



**Plan de Desarrollo Centenario  
Barrancabermeja  
2020 – 2023**

**DISTRITO MUY ESPECIAL**

**Alfonso Eljach Manrique**  
Alcalde distrital

*Versión 02 (15 de abril de 2020)*

## Tabla de contenido

<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>PRESENTACIÓN .....</b>	<b>8</b>
A. OBJETIVO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL.....	8
B. DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA Y RESULTADOS .....	8
C. DESCRIPCIÓN METODOLÓGICA DE LAS AUDIENCIAS PÚBLICAS Y CONSULTA PREVIA .....	12
D. MARCO NORMATIVO.....	14
<b>PARTE I. ELEMENTOS CONSTITUTIVOS DEL PLAN DE DESARROLLO CENTENARIO BARRANCABERMEJA 2020 – 2023, DISTRITO MUY ESPECIAL.....</b>	<b>17</b>
1. EL “BUEN VIVIR” .....	17
2. PRINCIPIOS DE GOBIERNO .....	22
3. VISIÓN PROSPECTIVA DISTRITAL.....	25
4. ENFOQUES DEL PLAN DE DESARROLLO CENTENARIO BARRANCABERMEJA 2020 – 2023, DISTRITO MUY ESPECIAL .....	25
<b>PARTE II ANÁLISIS SITUACIONAL.....</b>	<b>26</b>
<b>1 BARRANCABERMEJA GENERADORA DE BIENESTAR Y PROTECTORA DE LA VIDA. ....</b>	<b>28</b>
1.1 SECTOR EDUCACIÓN .....	28
1.2 SECTOR SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL.....	42
1.3 SECTOR INCLUSIÓN SOCIAL .....	49
1.4 SECTOR CULTURA.....	68
1.5 SECTOR VIVIENDA .....	72
1.6 SECTOR DEPORTE Y RECREACIÓN .....	79
1.7 SECTOR TRABAJO.....	82
<b>2 BARRANCABERMEJA TERRITORIALMENTE SOSTENIBLE .....</b>	<b>86</b>
2.1 TRANSPORTE.....	86
2.2 TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN .....	91
2.3 AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE .....	92
<b>3 BARRANCABERMEJA COMPETITIVA PARA EL DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL .....</b>	<b>103</b>
3.1 AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL .....	107
3.2 MINAS Y ENERGÍA .....	110
3.3 CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN.....	110
3.4 COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO.....	111
<b>4 BARRANCABERMEJA ADMINISTRACIÓN MODERNA, SEGURA Y QUE CONVIVE EN PAZ .....</b>	<b>113</b>
4.1 GOBIERNO TERRITORIAL .....	113
4.2 JUSTICIA Y DEL DERECHO .....	118
4.3 INFORMACIÓN ESTADÍSTICA.....	119
<b>PARTE III PLAN ESTRATÉGICO .....</b>	<b>121</b>
<b>5 LÍNEA ESTRATÉGICA 1. BARRANCABERMEJA GENERADORA DE BIENESTAR Y PROTECTORA DE LA VIDA 121</b>	
5.1 SECTOR EDUCACIÓN .....	121
5.2 SECTOR SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL .....	129

5.3	SECTOR INCLUSIÓN SOCIAL .....	134
5.4	SECTOR CULTURA.....	140
5.5	SECTOR VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO .....	144
5.6	COMPONENTE PROGRAMÁTICO SECTOR VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO.....	145
5.7	SECTOR DEPORTE Y RECREACIÓN.....	150
5.8	SECTOR TRABAJO .....	153
<b>6</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 2. BARRANCABERMEJA TERRITORIALMENTE SOSTENIBLE .....</b>	<b>157</b>
6.1	SECTOR TRANSPORTE.....	158
6.2	SECTOR TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN – TIC.....	162
6.3	SECTOR AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE.....	165
<b>7</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 3. BARRANCABERMEJA COMPETITIVA PARA EL DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL</b>	<b>169</b>
7.1	SECTOR AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL .....	169
7.2	SECTOR COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO.....	173
7.3	SECTOR MINAS Y ENERGÍA .....	177
7.4	SECTOR CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN.....	180
<b>8</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 4. ADMINISTRACIÓN MODERNA, SEGURA Y QUE CONVIVE EN PAZ.....</b>	<b>183</b>
8.1	SECTOR GOBIERNO TERRITORIAL.....	184
8.2	SECTOR JUSTICIA Y DEL DERECHO .....	196
8.3	SECTOR INFORMACIÓN ESTADÍSTICA (SECRETARÍA DE PLANEACIÓN).....	202
	<b>PARTE IV. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES .....</b>	<b>207</b>
<b>9</b>	<b>ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS Y GASTOS DE LAS VIGENCIAS 2016, 2017, 2018</b>	<b>207</b>
<b>Y 2019.....</b>	<b>207</b>	
9.1	COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL VIGENCIA 2016-2019. ....	207
9.1.1	<i>Ingresos corrientes vigencias 2016-2019.....</i>	209
9.1.2	<i>Ingresos tributarios vigencias 2016-2019.....</i>	209
9.1.3	<i>Ingresos impuesto predial vigencias 2016-2018.....</i>	210
9.1.4	<i>Variación impuesto industria y comercio.....</i>	210
9.1.5	<i>Comportamiento del impuesto predial unificado .....</i>	210
9.1.6	<i>Comportamiento del impuesto de industria y comercio y sus complementarios vigencia 2016, 2017, 2018 y 2019.....</i>	211
9.1.7	<i>Comportamiento financiero de los ingresos no tributarios. ....</i>	212
9.1.8	<i>Comportamiento financiero de los ingresos del sistema general de participaciones - SGP 2016-2019. ....</i>	213
9.1.9	<i>Comportamiento de los ingresos del sistema general de regalías bienio 2015-2016, 2017-2018 y 2019 .....</i>	215
9.2	COMPORTAMIENTOS DE LOS GASTOS VIGENCIA 2016, 2017, 2018 Y 2019 .....	215
9.2.1	<i>Comportamiento de los gastos de funcionamiento de la administración central periodo 2016 - 2019 .....</i>	216
9.2.2	<i>Comportamiento de los gastos de los entes de control periodo 2016 – 2019.....</i>	217
9.3	PLAN FINANCIERO .....	217
9.3.1	<i>Proyección de los ingresos corrientes y de capital periodo 2020- 2023. ....</i>	218
<b>10</b>	<b>PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES .....</b>	<b>221</b>
10.1	LÍNEA ESTRATÉGICA 1. BARRANCABERMEJA GENERADORA DE BIENESTAR Y PROTECTORA DE LA VIDA .....	223
10.2	LÍNEA ESTRATÉGICA 2. BARRANCABERMEJA TERRITORIALMENTE SOSTENIBLE .....	233
10.3	LÍNEA ESTRATÉGICA 3 BARRANCABERMEJA COMPETITIVA PARA EL DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL.....	236
10.4	LÍNEA ESTRATÉGICA 4. BARRANCABERMEJA ADMINISTRACIÓN MODERNA, SEGURA Y QUE CONVIVE EN PAZ.....	239

<b>PARTE V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN .....</b>	<b>249</b>
<b>11 ESTRATEGIA VISOR .....</b>	<b>249</b>
11.1 NIVELES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE VISOR .....	251
11.2 HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS CONTEMPLADOS EN VISOR.....	253
11.3 RENDICIÓN DE CUENTAS.....	259
<b>12 ANEXO EXPLICATIVO.....</b>	<b>261</b>
<b>13 BIBLIOGRAFÍA .....</b>	<b>313</b>

Preliminar (nocopiar - no copiar)



## Listado de gráficas

GRÁFICA 1.	PIRÁMIDE POBLACIONAL COMPARATIVA POR GRUPOS QUINQUENALES DE EDAD Y SEXO. BARRANCABERMEJA 2005 - 2020 .....	26
GRÁFICA 2.	ESTADO CIVIL SEGÚN SEXO. BARRANCABERMEJA 2018 .....	27
GRÁFICA 3.	NIVEL EDUCATIVO POR SEXO Y TOTAL. BARRANCABERMEJA 2018 .....	29
GRÁFICA 4.	DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE LA UBICACIÓN DE SEDES EDUCATIVAS. BARRANCABERMEJA, NOVIEMBRE 2019 .....	29
GRÁFICA 5.	EVOLUCIÓN DE MATRÍCULA OFICIAL Y NO OFICIAL. BARRANCABERMEJA 2010-2019.....	31
GRÁFICA 6.	COBERTURA BRUTA Y NETA POR NIVELES EDUCATIVOS. BARRANCABERMEJA 2019.....	32
GRÁFICA 7.	DESEMPEÑO DE LAS TASAS DE COBERTURA BRUTA Y NETA. BARRANCABERMEJA 2010-2019 .....	33
GRÁFICA 8.	TASA DE DESERCIÓN POR NIVEL EDUCATIVO. BARRANCABERMEJA 2019 .....	33
GRÁFICA 9.	TASA DE DESERCIÓN ESCOLAR EN EL SECTOR OFICIAL GRADOS 0 A 11. BARRANCABERMEJA 2010-2019.....	34
GRÁFICA 10.	DESEMPEÑO EN LAS PRUEBAS SABER. BARRANCABERMEJA 2015-2018.....	35
GRÁFICA 11.	DESEMPEÑO CUANTITATIVO EN LA PRUEBAS SABERPRO. BARRANCABERMEJA 2019-2 .....	40
GRÁFICA 12.	PROPORCIÓN DE PERSONAS AFILIADAS SEGÚN RÉGIMEN. BARRANCABERMEJA 2018.....	42
GRÁFICA 13.	PROPORCIÓN DE PERSONAS AFILIADAS A LOS RÉGIMENES CONTRIBUTIVO Y SUBSIDIADO SEGÚN EPS. BARRANCABERMEJA 2018.....	43
GRÁFICA 14.	TASA DE FECUNDIDAD POR CADA MIL MUJERES. BARRANCABERMEJA 2016-2019 .....	44
GRÁFICA 15.	TASAS ESPECÍFICAS DE FECUNDIDAD EN NIÑAS Y ADOLESCENTES. BARRANCABERMEJA, SANTANDER Y COLOMBIA 2018 .....	45
GRÁFICA 16.	COMPORTAMIENTO ESQUEMA DE VACUNACIÓN TRIPLE VIRAL NIÑOS MENORES DE 1 AÑO. BARRANCABERMEJA, SANTANDER Y COLOMBIA 2019 .....	45
GRÁFICA 17.	NÚMERO DE CASOS DE TUBERCULOSIS SEGÚN COMUNAS Y CORREGIMIENTOS. BARRANCABERMEJA 2018.....	46
GRÁFICA 18.	TASAS DE MORTALIDAD Y RAZÓN DE MORTALIDAD MATERNA. BARRANCABERMEJA .....	47
GRÁFICA 19.	FACTORES DESENCADENANTES EN INTENTOS SUICIDAS. BARRANCABERMEJA 2018 .....	48
GRÁFICA 20.	NÚMERO DE CASOS DE VIOLENCIAS SEGÚN SEXO Y TIPO DE VIOLENCIA. BARRANCABERMEJA 2019.....	51
GRÁFICA 21.	TASAS GENERALES Y ESPECÍFICAS DE VIOLENCIA INTRAFAMILIAR SEGÚN SEXO. BARRANCABERMEJA, SANTANDER Y COLOMBIA 2019.....	53
GRÁFICA 22.	POBLACIÓN EN SITUACIÓN DISCAPACIDAD SEGÚN ESTRATO. BARRANCABERMEJA 2014 .....	55
GRÁFICA 23.	DISTRIBUCIÓN SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA EN LA QUE TRABAJAN. BARRANCABERMEJA 2014 .....	55
GRÁFICA 24.	DISTRIBUCIÓN DE POBLACIÓN SEGÚN CICLO VITAL. BARRANCABERMEJA 2019.....	58
GRÁFICA 25.	ESTRATIFICACIÓN POBLACIÓN AFROCOLOMBIANA .....	60
GRÁFICA 26.	PIRÁMIDE POBLACIONAL DE PERSONAS ADULTAS MAYORES. BARRANCABERMEJA 2019.....	61
GRÁFICA 27.	PERSONAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO SEGÚN EDAD. BARRANCABERMEJA 2019 .....	65
GRÁFICA 28.	NIVEL ACADÉMICO DE POBLACIÓN EXCOMBATIENTE RESIDENTE EN BARRANCABERMEJA 2019 .....	67
GRÁFICA 29.	EMPRENDIMIENTOS Y PLANES DE NEGOCIO DE POBLACIÓN EXCOMBATIENTE RESIDENTE EN BARRANCABERMEJA .....	67
GRÁFICA 30.	NÚMERO DE VIVIENDAS SEGÚN COMUNA .....	75
GRÁFICA 31.	PORCENTAJE DE VIVIENDAS POR MODALIDAD DE TENENCIA. BARRANCABERMEJA 2015 .....	75
GRÁFICA 32.	PORCENTAJE DE HOGARES EN DÉFICIT CUALITATIVO. CENSO 1993 -2005.....	76
GRÁFICA 33.	NÚMERO DE SOLUCIONES DE VIVIENDA ENTREGADAS. BARRANCABERMEJA 2012-2016 .....	77
GRÁFICA 34.	COBERTURA EN SERVICIOS PÚBLICOS. BARRANCABERMEJA 2018 .....	77
GRÁFICA 35.	NÚMERO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS SEGÚN TIPO (A) Y DISTRIBUCIÓN POR ZONA (2). BARRANCABERMEJA 2019 .....	80
GRÁFICA 36.	ESTADO DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA .....	80
GRÁFICA 37.	NÚMERO DE PERSONAS IMPACTADAS POR LOS PROGRAMAS OFRECIDOS EN INDERBA. BARRANCABERMEJA 2018 .....	81
GRÁFICA 38.	DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR SEXO DE LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR LAS PERSONAS INACTIVAS EN EL MERCADO DE TRABAJO. BARRANCABERMEJA 2019 .....	83
GRÁFICA 39.	PERSONAS OCUPADAS POR SECTOR ECONÓMICO. BARRANCABERMEJA 2018 .....	85
GRÁFICA 40.	MEDIO A TRAVÉS DEL CUAL LAS PERSONAS LOGRARON CONSEGUIR EMPLEO. BARRANCABERMEJA 2018 .....	86
GRÁFICA 41.	NÚMERO DE PERSONAS QUE SE MUEVEN POR TRANSPORTE AÉREO. BARRANCABERMEJA 2012-2016.....	87

GRÁFICA 42.	NÚMERO DE PERSONAS QUE SE MUEVEN POR TRANSPORTE FLUVIAL. BARRANCABERMEJA 2012-2016.....	87
GRÁFICA 43.	TONELADAS DE CARGA AÉREA TRANSPORTADA. BARRANCABERMEJA 2012-2016.....	88
GRÁFICA 44.	TONELADAS DE CARGA FLUVIAL TRANSPORTADA. BARRANCABERMEJA 2012-2016.....	88
GRÁFICA 45.	COMPONENTES DEL ESPACIO PÚBLICO EN M2 EN EL ÁREA URBANA. BARRANCABERMEJA 2018.....	89
GRÁFICA 46.	COMPORTAMIENTO DE LA ACCIDENTALIDAD POR TRÁNSITO. BARRANCABERMEJA 2016.....	90
GRÁFICA 47.	PENETRACIÓN BANDA ANCHA. BARRANCABERMEJA 2010-4TRIMESTRE-2016-4TRIMESTRE.....	91
GRÁFICA 48.	CAUSAS DE NO TENER INTERNET. BARRANCABERMEJA 2018.....	92
GRÁFICA 49.	ESTACIONES DE CLASIFICACIÓN Y APROVECHAMIENTO POR DISTRITO.....	97
GRÁFICA 50.	CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO DE RESIDUOS APROVECHABLES POR DISTRITO.....	98
GRÁFICA 51.	COMPORTAMIENTO DEL VALOR AGREGADO. BARRANCABERMEJA, SANTANDER Y ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA 2012-2017.....	104
GRÁFICA 52.	COMPOSICIÓN DEL VALOR AGREGADO. BARRANCABERMEJA 2015.....	105
GRÁFICA 53.	CREACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE EMPRESAS. BARRANCABERMEJA 2012-2019.....	105
GRÁFICA 54.	CARGA FLUVIAL.....	106
GRÁFICA 55.	GANADERÍA EN BARRANCABERMEJA Y SANTANDER.....	107
GRÁFICA 56.	BENEFICIOS EN UPAS. BARRANCABERMEJA 2018.....	108
GRÁFICA 57.	VALOR AGREGADO DEL TURISMO EN LA REGIÓN.....	111
GRÁFICA 58.	OCUPACIÓN HOTELERA. BARRANCABERMEJA 2015-2018.....	112
GRÁFICA 59.	ATRATIVOS TURÍSTICOS MÁS VISITADOS DE BARRANCABERMEJA.....	112
GRÁFICA 60.	ÍNDICE DE INCIDENCIA DEL CONFLICTO ARMADO. BARRANCABERMEJA 2002-2013.....	114
GRÁFICA 61.	COMPORTAMIENTO DEL IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO VIGENCIA 2016, 2017, 2018 Y 2019.....	211
GRÁFICA 62.	COMPORTAMIENTO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO Y SUS COMPLEMENTARIOS VIGENCIA 2016, 2017, 2018 Y 2019.....	212
GRÁFICA 63.	COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS DEL SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES SGP VIGENCIA 2016, 2017, 2018 Y 2019.....	214
GRÁFICA 64.	COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE OTRAS TRANSFERENCIAS VIGENCIAS 2016-2019.....	215
GRÁFICA 65.	COMPORTAMIENTO POR TIPOS DE GASTOS PERÍODO 2016 - 2019.....	216

## Listado de tablas

TABLA 1.	PLANTA DE DOCENTES BARRANCABERMEJA, 2019 .....	30
TABLA 2.	NÚMERO DE MATRICULADOS SEGÚN GRADOS. BARRANCABERMEJA 2019 .....	31
TABLA 3.	ALIANZAS DE INSTITUCIONES PARA EL TRABAJO EN BARRANCABERMEJA.....	35
TABLA 4.	PROGRAMAS ORIENTADOS A MEJORAR LA CALIDAD EDUCATIVA. BARRANCABERMEJA 2019 .....	36
TABLA 5.	PERSONAS ADMITIDAS EN PROGRAMAS DE EDUCACIÓN SUPERIOR SEGÚN PROGRAMA Y SEXO. BARRANCABERMEJA 2018	38
TABLA 6.	PERSONAS GRADUADAS EN PROGRAMAS DE EDUCACIÓN SUPERIOR SEGÚN PROGRAMA Y SEXO. BARRANCABERMEJA 2018	39
TABLA 7.	PORCENTAJE DE VÍCTIMAS DE CONFLICTO ARMADO. BARRANCABERMEJA 2015-2018.....	59
TABLA 8.	CENTROS QUE ALBERGAN Y OFRECEN ATENCIÓN A LA POBLACIÓN ADULTA MAYOR. ....	62
TABLA 9.	EVENTOS ARTÍSTICOS Y CULTURALES INSTITUCIONALIZADOS EN BARRANCABERMEJA.....	69
TABLA 10.	BIENES DE INTERÉS DE BARRANCABERMEJA.....	70
TABLA 11.	DENSIDAD POBLACIONAL URBANA POR COMUNAS.....	73
TABLA 12.	VEREDAS Y CORREGIMIENTOS DE BARRANCABERMEJA .....	74
TABLA 13.	PROYECTOS DE VIVIENDA NUEVA EN BARRANCABERMEJA .....	76
TABLA 14.	NÚMERO DE USUARIOS DE ENERGÍA ELÉCTRICA SEGÚN ESTRATO SOCIOECONÓMICO. BARRANCABERMEJA 2019 ...	78
TABLA 15.	NÚMERO DE PERSONAS SEGÚN CICLO VITAL CLASIFICACIÓN OCUPACIONAL Y SEXO. BARRANCABERMEJA 2019.....	83
TABLA 16.	PRINCIPALES INDICADORES DE MERCADO LABORAL SEGÚN CICLO VITAL Y SEXO .....	84
TABLA 17.	ÍNDICE DE APROVECHAMIENTO .....	99
TABLA 18.	ÍNDICE DISTRITAL DE RIESGO AJUSTADO POR CAPACIDADES.....	100
TABLA 19.	INGRESOS Y GASTOS TOTALES. BARRANCABERMEJA 2016-2019 .....	207
TABLA 20.	COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS TOTALES DEL MUNICIPIO 2016-2019 .....	207
TABLA 21.	VARIACIÓN INGRESOS CORRIENTES.....	209
TABLA 22.	VARIACIÓN INGRESOS TRIBUTARIOS.....	209
TABLA 23.	VARIACIÓN DE IMPUESTO PREDIAL. ....	210
TABLA 24.	VARIACIÓN DEL IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO. ....	210
TABLA 25.	COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS DEL SGP PERIODO 2016 - 2019.....	213
TABLA 26.	VARIACIÓN DE LOS INGRESOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS. BARRANCABERMEJA 2015-2019 .....	215
TABLA 27.	COMPORTAMIENTO POR TIPO DE GASTO PERIODO 2016 - 2019 .....	216
TABLA 28.	COMPORTAMIENTO GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2016-2019 .....	216
TABLA 29.	COMPORTAMIENTO GASTOS DE FUNCIONAMIENTO ENTES DE CONTROL 2016-2019 .....	217
TABLA 30.	PROYECCIÓN DE INGRESOS PARA INVERSIÓN PERIODO 2020 - 2023 .....	218
TABLA 31.	RECURSOS DE FINANCIACIÓN SEGÚN VIGENCIA, FUENTE Y SECTOR .....	222
TABLA 32.	PLAN PLURIANUAL LÍNEA ESTRATÉGICA 1. BARRANCABERMEJA GENERADORA DE BIENESTAR Y PROTECTORA DE LA VIDA.	223
TABLA 33.	PLAN PLURIANUAL LÍNEA ESTRATÉGICA 2. BARRANCABERMEJA TERRITORIALMENTE SOSTENIBLE .....	233
TABLA 34.	PLAN PLURIANUAL LÍNEA ESTRATÉGICA 1. BARRANCABERMEJA COMPETITIVA PARA EL DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL	236
TABLA 35.	PLAN PLURIANUAL LÍNEA ESTRATÉGICA 4. BARRANCABERMEJA ADMINISTRACIÓN MODERNA, SEGURA Y QUE CONVIVE EN PAZ	240

## Listado de figura

FIGURA 1.	OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE .....	8
FIGURA 2.	COMPONENTE DEL PLAN DE DESARROLLO .....	9
FIGURA 3.	PROCEDIMIENTO PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO .....	9
FIGURA 4.	ÁRBOL DE PROBLEMAS SECTOR INFORMACIÓN ESTADÍSTICA (PLANEACIÓN) .....	10
FIGURA 5.	ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA DEL PLAN DE DESARROLLO .....	11
FIGURA 6.	FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN .....	13
FIGURA 7.	DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA RURAL, CORREGIMIENTOS Y VEREDAS DE BARRANCABERMEJA. ....	73
FIGURA 8.	ESTRUCTURA DEL MERCADO LABORAL. BARRANCABERMEJA 2018 .....	82
FIGURA 9.	MAPA GEOLÓGICO Y ESTRUCTURAL DE LA PLANCHA 119-BARRANCABERMEJA VMM .....	93
FIGURA 10.	IDENTIFICACIÓN DE ÁREAS DE IMPORTANCIA ESTRATÉGICA PARA LA CONSERVACIÓN DE BIODIVERSIDAD CLASIFICADAS EN UNIDADES DE CARACTERÍSTICAS SIMILARES (SILAP, 2018). ....	96
FIGURA 11.	PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES .....	102
FIGURA 12.	CADENA DE VALOR DE LOS PROYECTOS .....	251
FIGURA 13.	MOMENTOS DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS .....	260

## Introducción

Recuperar la confianza generando sentido de pertenencia, arraigo por el territorio y voluntad de cooperación en el marco del reto que implica transitar hacia un modelo de Distrito, requiere del firme compromiso de la administración, la ciudadanía, el sector productivo y los sectores sociales; necesita de pactos colectivos, que permitan que Barrancabermeja se convierta en un territorio donde el “buen vivir” sea el fin último de quienes la habitan.

Conceptualmente el “buen vivir” privilegia el desarrollo social y cultural de las personas y se traduce en acciones gubernamentales, sociales y comunitarias, necesariamente convergentes, en donde desde la corresponsabilidad, se logra la mejora progresiva de la satisfacción de las condiciones materiales y espirituales-culturales de todas las personas, siempre bajo los enfoques diferencial e interseccional.

Planear el accionar del estado desde estos dos enfoques, requiere comprender de manera integral la realidad de las personas, entender que en ellas confluyen identidades sociales con categorías biológicas, sociales y culturales como género, etnia, raza, clase, discapacidad, orientación sexual, religión, edad y nacionalidad entre muchas otras. Pero, además, que existen actos discriminatorios hacia grupos poblacionales considerados diferentes y que estas personas requieren acciones afirmativas diferenciadas para avanzar hacia el “buen vivir”.

Lograr esa meta – la del “buen vivir” – precisa las capacidades, experiencias, y aprendizajes de todas las personas que comparten esta tierra de sueños, requiere del trabajo colaborativo, más aún, en estos momentos en que como planeta enfrentamos un gran desafío, que solo podrá superarse, si se realiza un pacto por la vida, la salud, la familia y principalmente, el amor.

Este pacto, que busca el “buen vivir” de los y las barranqueños, estuvo contenido en los seis (6) alcances estratégicos enunciados en el programa de gobierno, a saber: Barrancabermeja productiva, competitiva y generadora de empleo; Barrancabermeja educada para la Paz; Barrancabermeja, ambientes que generan bienestar; Barrancabermeja eficiente e inclusiva; Barrancabermeja segura, participativa y comunitaria; y Barrancabermeja conectada con el mundo. Luego se condensaron en cuatro (4) grandes líneas estratégicas: Barrancabermeja generadora de bienestar; Barrancabermeja territorialmente sostenible, Barrancabermeja competitiva para el desarrollo local y regional y, Barrancabermeja administración moderna, segura y que convive en paz.

La primera línea estratégica, “Barrancabermeja generadora de bienestar” aborda siete sectores, el **sector educativo**, desde donde se busca garantizar el derecho a la educación inicial, preescolar, básica y media de niños, niñas, adolescentes, personas jóvenes y adultas, a través de la implementación de diferentes estrategias de cobertura, permanencia y gestión territorial, fomentando además, el acceso a la

educación superior, por medio de estrategias de articulación y gestión compartida para la financiación, enfocadas al acceso, cobertura, permanencia, pertinencia, investigación e innovación.

Desde el **sector salud**, se busca generar condiciones que favorezcan el control de los factores de riesgo a la salud mental y corporal de la población, mediante acciones a nivel de personas, comunidades y organizaciones para la promoción de la salud y gestión del riesgo, además, garantizar la prestación de los servicios médicos y hospitalarios ordinarios y progresivamente de especialistas en condiciones de equidad y protección financiera de la población afiliada y brindar cobertura universal de aseguramiento en salud a toda la población, para lo cual, entre otros hechos, se ayudará a introducir en el Distrito la educación universitaria en salud integral.

Sumado a ello, el contexto de hoy nos demanda fortalecer las *capacidades* y las infraestructuras del sector salud para enfrentar las crisis generadas por las pandemias como la Covid-19, que ponen en riesgo la vida de la población y como derecho fundamental.

Desde el sector **inclusión social**, se brinda atención social integral a través de intervenciones económicas y sociales a poblaciones que, de acuerdo con sus características, requieren acciones que permitan establecer y mantener unas condiciones de vida digna, y entre éstas, procurar su acceso a la educación y la vida laboral. Aunado a esto, desde el **sector cultura**, la tarea es fortalecer la oferta artística y cultural del Distrito desde la ampliación de las ya existentes y el apoyo de artistas, creadores y gestores culturales. Así mismo, la administración trabajara por mejorar la oferta de bienes de interés cultural mediante acciones que permitan identificar, proteger, mantener y ampliar la infraestructura que se encuentra al servicio del arte y la cultura, para el goce y disfrute de la ciudad. Y gran parte de ello se expresará en una política pública.

El quinto sector **es vivienda**, desde allí se pretende mejorar la calidad de vida de las personas y las familias, mediante acciones que permitan dar acceso a la entrega de viviendas de interés social para disminuir el déficit habitacional de Barrancabermeja, mejorar las condiciones habitacionales de hogares en condiciones de pobreza, pobreza extrema o que hayan sido desplazados por la violencia, entre otros, además, intervenir el espacio público urbano y rural por medio del mantenimiento y/o generación de nuevos espacios con el fin de mejorar y propiciar actividades culturales, recreativas, deportivas y de libre esparcimiento de las familias barranqueñas. Por último, se busca promover acciones que permitan soluciones integrales y sostenibles en materia de acceso, continuidad y calidad de los servicios públicos, para dignificar la calidad de vida de la ciudadanía.

**Deporte** es el sexto sector de esta línea, desde él, se busca generar nuevos hábitos de vida saludable a través del mejoramiento y ampliación de la oferta recreativa, deportiva y de actividad física y se va a intervenir la infraestructura deportiva y recreativa para incrementar la participación de las familias barranqueñas en el

deporte, la recreación y la actividad física, redundando en el bienestar integral de todos y todas. Por último, pero no menos importante, desde el **sector trabajo**, se promoverán trayectorias de empleo y emprendimiento exitosas dentro de la población vulnerable en materia laboral y se vincularán a personas jóvenes sin experiencia laboral mediante una estrategia de generación de oportunidades laborales y de autoempleo, que permita eliminar las barreras de acceso de esta población al mercado laboral formal.

Para hacer frente a los retos que nos demandará la fase “post-pandemia” del Covid-19, se promoverán estrategias que dinamicen los sectores que más absorben mano de obra en el Distrito en articulación con los sectores que soportan nuestra economía

Todo el accionar de esta primera línea se resume en 17 programas, 45 productos y 97 indicadores de producto, que impacta al menos a tres de las ocho (8) dimensiones del “buen vivir” en el Distrito como se verá más adelante.

La segunda línea estratégica “Barrancabermeja territorialmente sostenible” agrupa tres sectores y se desarrolla en 4 programas, 19 productos y 28 indicadores de productos.

Desde el **sector transporte**, se brindarán condiciones seguras, ágiles y eficientes para el desplazamiento de la ciudadanía, implementando un sistema de movilidad que disminuya los efectos nocivos en la salud provocada por la contaminación ambiental y reduzcan la accidentalidad en las vías, además, se intervendrá la infraestructura vial urbana y rural del distrito, por medio de construcción, mantenimiento, rehabilitación y adecuación de la malla vial, los andenes, taludes y placa huellas, para mejorar la movilidad vial de la ciudadanía barranqueña. Además, se iniciarán los primeros trazados de vías de bicicleta, cuyo uso se traducirá en mejores condiciones de salud de la población y la reducción de la contaminación del aire.

Desde el **sector de tecnologías de la información y comunicación**, se garantizará la conectividad a internet, el acceso a la información oportuna y la interconectividad entre la ciudadanía y el gobierno, por medio de estrategias integrales que fomenten la confianza, el aprendizaje digital de las familias barranqueñas, el empleo masivo de la educación virtual a nivel de secundaria y universidad y la modernización tecnológica del distrito. Por último, el **sector ambiente**, orientará la gestión ambiental en el Distrito de Barrancabermeja, gracias a la implementación del Sistema de Gestión Ambiental Municipal (SIGAM), el cual, fortalecerá la administración, la coordinación y la estructuración de una agenda ambiental, en torno a la sostenibilidad del territorio. Pero además se procurará la recuperación de los espejos de agua con lo cual

La tercera línea estratégica, se desarrolla en 9 programas, 15 productos y 32 indicadores de producto. Está enfocada en aumentar la competitividad de las empresas en general, haciendo especial énfasis en los sectores emergentes y en

aquellos que más absorben mano de obra y que favorecen la diversificación económica del distrito mediante la innovación, la formalización y el fortalecimiento empresarial, esta línea es “Barrancabermeja competitiva para el desarrollo local y regional” y la componen cuatro sectores. El primero de ellos, **agricultura**, desde donde se apuesta por dos grandes objetivos, por un lado, aumentar la productividad y el acceso a activos y mercados de pescadores artesanales y productores rurales, por medio de intervenciones integrales que aumenten la generación de ingresos sostenibles; y por el otro, fortalecer la institucionalidad del sector pesquero artesanal y agropecuario, implementando políticas públicas y estrategias de participación, para fomentar la apropiación y articulación en todos los niveles.

El segundo sector es **comercio**, se desarrolla en tres grandes objetivos: el primero, ofrecer bienes y servicios dando prioridad a los sectores emergentes, el turismo, el comercio e industria de la región, por medio de la recuperación, construcción o mejoramiento de infraestructura distrital, buscando integrar el territorio, fomentar los valores socio-culturales y aprovechar las potenciales naturales de manera sostenible; el segundo, promocionar el distrito y los sectores económicos mediante el diseño e implementación de acciones que contribuyan al incremento de la competitividad, lo que se traduce en más oportunidades de empleo para las familias barranqueñas; y por último, promover la generación de cadenas productivas mediante el diseño e implementación de estrategias de integración regional, que permitan la ampliación de mercados, la complementariedad económica y potencialización del desarrollo desde un componente innovador, dando prioridad a micros y pequeñas empresas.

El tercer sector es **minas y energía**, su accionar se encamina, por un lado, a mejorar las condiciones de competitividad de la cadena de producción del sector, ofreciendo nuevas técnicas y tecnologías que beneficien a los actores dentro del proceso productivo, especialmente a quienes extraen y transforman materia prima, impactando así la productividad; y por el otro, promover el desarrollo y la utilización de las fuentes no convencionales de energía, mediante el fomento de su uso en empresas y hogares, como medio necesario para el desarrollo sostenible, la reducción de gases de efecto invernadero y la seguridad de abastecimiento energético.

Por último, el cuarto sector que es **ciencia, tecnología e innovación**, está enfocado en fomentar espacios de co-creación, a partir de ideas que impulsen la creatividad e innovación, desarrollando modelaciones, reingeniería de procesos, investigación y desarrollo de productos viables probados técnica y comercialmente; con el fin de articular la comunidad, el alumnado y el sector empresarial, y apoyar al sector productivo del distrito en la implementación e introducción de tecnologías con la ayuda de herramientas y procesos que optimicen los recursos financieros, humanos, materiales, tecnológicos y ambientales, para incrementar la productividad.

La cuarta línea de la administración distrital para este cuatrienio, está dirigida a fortalecer la gobernabilidad del territorio a partir de realizar acciones que mejoren la



convivencia ciudadana, garanticen el orden público, fortalezcan la cultura ciudadana y promuevan la promoción y protección de los derechos humanos y el acceso a la justicia, esta línea se denomina “Administración moderna, segura y que convive en paz” y la componen tres sectores implementados en 81 indicadores de producto, 46 productos y 12 programas.

El primer sector es **gobierno**, y tiene siete objetivos, el primero aumentar la eficiencia en los procesos administrativos y en la prestación de los servicios, con la implementación de políticas, programas y acciones de planeación y gestión enmarcadas en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG; el segundo, mejorar los procesos financieros del Distrito, por medio de la actualización del estatuto tributario y la implementación de políticas de control y gestión fiscal que permitan recuperar la cartera, mejorar el recaudo, reducir los costos de funcionamiento y crear incentivos tributarios para la generación de empleos, la recuperación de confianza y el bienestar social; el tercero brindar defensa, seguridad y estabilidad jurídica, desde la adopción, coordinación y ejecución de políticas y conceptos en materia de contratación estatal, gestión judicial, representación judicial y extrajudicial, para la prevención del daño antijurídico, gestión de la información jurídica e inspección, vigilancia y control en el Distrito de Barrancabermeja.

El cuarto objetivo está encaminado a fortalecer la seguridad a partir de la realización de acciones que promueven la sana convivencia, el mantenimiento del orden público, una cultura ciudadana fortalecida y el respeto de los derechos humanos; el quinto objetivo busca mantener abiertos los canales de comunicación entre el Estado y la ciudadanía, brindando herramientas y espacios de promoción y capacitación, que garanticen la efectiva participación de las y los ciudadanos.

El sexto objetivo busca empoderar a los actores sociales del ámbito comunitario y comunal a través de mecanismos de promoción y fortalecimiento que faciliten el acceso, aprovechamiento y control de la gestión pública; y por último, el séptimo objetivo está encaminado a promover el uso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones, implementando la política de gobierno digital para consolidar un Estado y ciudadanos competitivos, proactivos, e innovadores, que generen valor público en un entorno de confianza digital.

El segundo sector es **justicia y del derecho** y busca primero mejorar la respuesta del Estado en materia de seguridad, justicia y gestión del riesgo mediante el fortalecimiento de capacidades de las instituciones de seguridad y justicia, fuerza pública y organismos de socorro, ofreciendo a la ciudadanía una integralidad del servicio con estándares de calidad, desarrollo tecnológico e innovación. Segundo implementar de manera coordinada políticas públicas dirigidas a superar las distintas barreras que impiden la tutela efectiva de los derechos y el acceso de todas las personas a la justicia. Tercero desarrollar estrategias para atender integralmente a la población víctima del conflicto armado y población en permanente desprotección asentada en el territorio distrital para garantizar el acceso a la justicia y el goce efectivo de sus derechos.

El tercer sector es el de **planeación o información estadística**. Este busca desarrollar estrategias que fomenten la organización de la información y la generación de conocimiento, a partir de la construcción de sistemas de información, como herramientas fundamentales para la toma de decisiones y organización del territorio y desarrollar los procesos misionales a través de herramientas y mecanismos encaminados a la organización estratégica en el ordenamiento y la planificación del Distrito de Barrancabermeja.

Con base en estas cuatro líneas estratégicas y con la convicción de recuperar la confianza de la población y la necesidad de articulación con ella, el Plan de Desarrollo Distrital se elaboró teniendo como guía los lineamientos entregados por el Departamento Nacional de Planeación -DNP-, quien parte de los planteamientos de un Desarrollo Integral Sostenible – DIS, cuyos fundamentos son que:

- El desarrollo no es un fin, es un derecho que debe respetarse y garantizarse.
- El desarrollo es un proceso y a la vez resultado, además, es una construcción colectiva y de responsabilidad de todas las personas.
- Respecto de los derechos humanos y el fortalecimiento de la democracia participativa y pluralista, el desarrollo también debe propiciar las condiciones socioeconómicas de vida digna, gobernabilidad y justicia para lograr menores niveles de pobreza, mayor empleo y niveles más altos de seguridad.

De igual forma, el plan de desarrollo incorpora el marco normativo colombiano que garantiza la obligatoriedad de la planificación y la especial tutela y protección de los derechos de las personas, contempla además, la Declaración Universal de Derechos Humanos; los Pactos y la Declaración de Viena de 1993; la “Declaración sobre el Derecho al Desarrollo” de 1986; la conferencia internacional sobre medio ambiente (Río de Janeiro, 1992), Derechos Humanos (Viena, 1993), Población (El Cairo, 1994), Desarrollo Social (Copenhague, 1995), la Condición de la Mujer (Beijing, 1995) y los Asentamientos Humanos (Estambul, 1996).

Partiendo de estos lineamientos y teniendo como sombrilla el concepto del “buen vivir” desarrollado en cuatro líneas estratégicas para el cuatrienio. El trabajo se inició a partir de la realización del análisis situacional o diagnóstico desde una óptica participativa, en talleres sectoriales y territoriales, donde se identificaron las principales problemáticas, sus causas y efectos.

Después de esto, se inició el proceso programático; es decir, la definición del alcance de las intervenciones que el distrito se compromete a alcanzar durante el cuatrienio para dar respuesta a dichas problemáticas. Seguidamente, se analizó el comportamiento financiero y fiscal del distrito y se elaboraron las respectivas proyecciones y se estructuró el marco general de la estrategia de seguimiento y evaluación, dando como resultado el documento preliminar que se entregó al Consejo Territorial de Planeación - CTP.

Con apoyo de los consejeros de los diversos sectores representados en esa instancia, se discutieron los 43 programas, 174 productos y 199 indicadores de producto iniciales. La incorporación de las recomendaciones, justo con el análisis realizado con cada equipo responsable de los sectores priorizados, dio como resultado esta segunda versión del plan de desarrollo, que se traduce en 42 programas, 125 productos y 238 indicadores de producto.

Importante señalar, que la ruta planteada por el DNP no es lineal, dado que las afectaciones al territorio y la población son multicausales y se deben abordar desde diversos enfoques. Se logró entonces, recoger los aportes y la visión de todas las personas participantes que asistieron a los talleres, de los consejeros y consejeras territoriales, quienes a partir de un proceso dialógico y de cooperación constructiva, plasmaron sus ideas por medio de diversos mecanismos puestos a disposición y entregaron sus recomendaciones a la administración. Insumos que resultaron valiosos para la concreción del plan de desarrollo y sus diferentes líneas estratégicas.

## Presentación

### a. Objetivo del Plan de Desarrollo Distrital

Nuestro principal objetivo como gobierno es mejorar la calidad de vida de todas las personas que habitan el distrito y lograr el “buen vivir” de las personas, a través de intervenciones integrales con enfoque de género, diferencial e interseccional, enmarcado todo ello en las políticas nacionales y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Estos últimos como apuesta y compromiso internacional, componen un conjunto integrado de objetivos globales que de manera voluntaria diversos países decidieron aplicar buscando un equilibrio entre las dimensiones económica, social y ambiental del desarrollo sostenible. Ellos proponen una agenda de desarrollo ambiciosa teniendo como meta el 2030 para lograr impactar positivamente las personas y el planeta, mediante alianzas que garanticen además el acceso a justicia y prosperidad. El principal lema de los ODS es “No Dejar a Nadie Atrás”.

Figura 1. Objetivos de Desarrollo sostenible



Fuente: DNP – KPT

### b. Descripción de la metodología y resultados

Para construir nuestro Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, Distrito muy especial, se tuvieron en cuenta las directrices del Departamento Nacional de Planeación, máximo órgano rector en esta materia, quien puso a

disposición diferentes herramientas desde el Kit Planeación Territorial – KPT. El KPT está compuesto de una serie de guías orientadoras, acompañadas de formatos, videos explicativos y una plataforma tecnológica que busca facilitar la formulación del plan de desarrollo en sus cuatro componentes básicos.

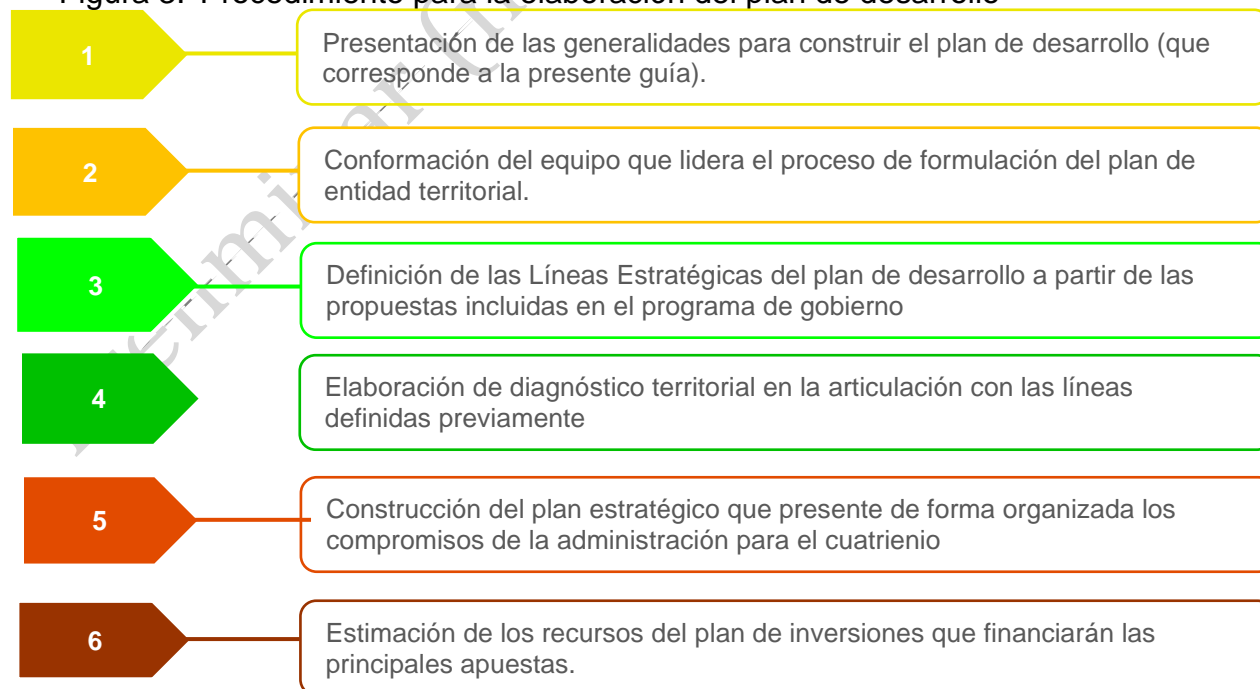
Figura 2. Componente del plan de desarrollo



Fuente: DNP – KPT

Esta metodología propuso los seis pasos descritos en la figura 3, el primero fue la lectura y apropiación de las diferentes guías, la segunda fue conformación de un equipo interdisciplinario de trabajo, la tercera la definición de líneas estratégicas. Para definirlas, se hizo la revisión del programa de gobierno buscando identificar las necesidades primordiales de la ciudadanía, luego, se verificó la relación de las apuestas del alcalde con esas necesidades y las competencias del distrito para realizarlas, paso siguiente se ordenó, priorizó y definió el número de líneas estratégicas que direccionaron las siguientes etapas del proceso de construcción del plan de desarrollo. Cabe anotar que estas recogen en su totalidad los ejes estratégicos establecidos en el programa de gobierno.

Figura 3. Procedimiento para la elaboración del plan de desarrollo



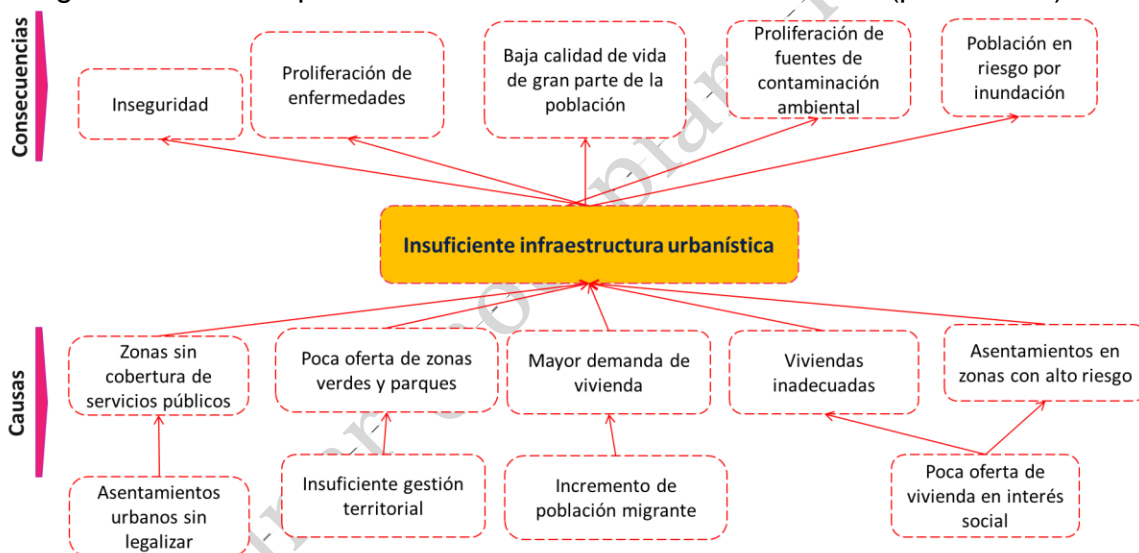
Fuente: DNP – KPT

Luego del respectivo análisis, se definieron cuatro líneas estratégicas:

- Barrancabermeja generadora de bienestar y protectora de la vida.
- Barrancabermeja territorialmente sostenible
- Barrancabermeja competitiva para el desarrollo local y regional.
- Barrancabermeja con una administración modera, segura y que convive en paz.

El diagnóstico se construyó dentro de estas cuatro líneas estratégicas y sus 17 sectores constitutivos. El primer paso, fue la definición de los problemas centrales (estructurales) de cada sector dentro de ellas, después se identificaron las causas y consecuencias; y como producto se construyeron árboles de problemas similares al presentado en la figura 4, bajo el fundamento metodológico de la fase de identificación de la que trata el Sistema de Marco Lógico (SML).

Figura 4. Árbol de problemas sector información estadística (planeación)



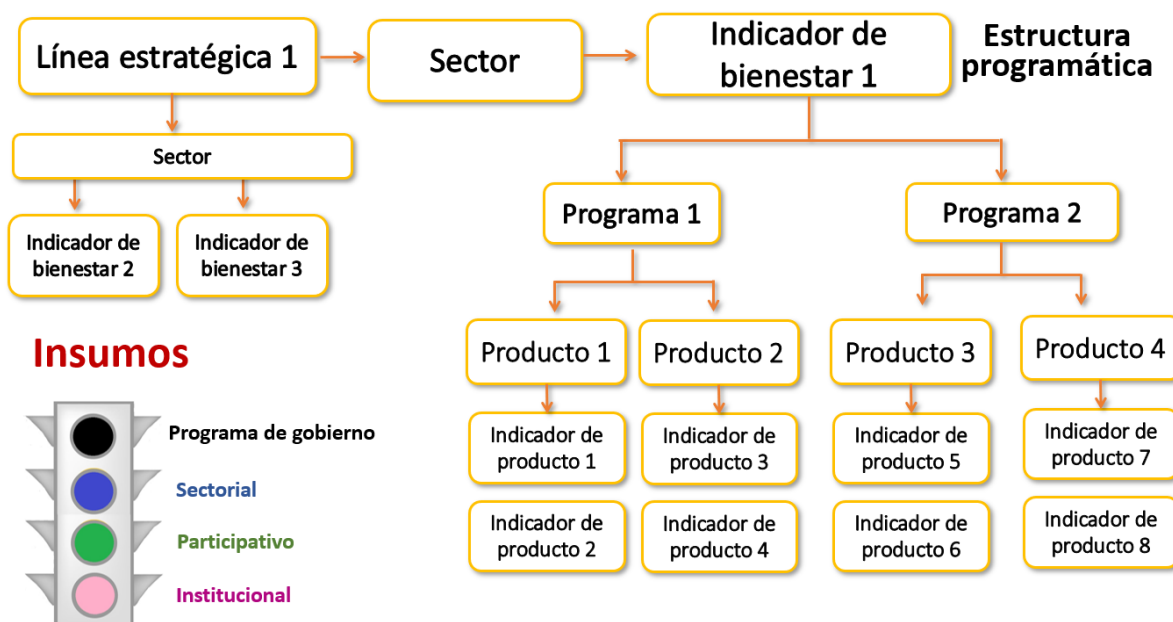
Fuente: Secretaría de planeación Barrancabermeja, 2020

Con estos árboles se inició la ronda de talleres, once (11) con los principales sectores (temáticos) de la ciudad entre el 5 y 12 de febrero con una participación superior a los 1.000 asistentes, y trece (13) en las diferentes comunas y corregimientos del distrito entre el 13 y 22 de febrero cuya asistencia involucró cerca de 1.200 personas. Paralelo al desarrollo de estas actividades, se realizó la revisión financiera de la entidad y, por último, se hizo la síntesis actual de la entidad territorial.

El paso siguiente fue la definición de la estructura del plan estratégico, la formulación y priorización de indicadores de resultado (también llamados indicadores de bienestar), la estructura de la estrategia en programas, metas,

productos e indicadores de producto como se ve en la figura 5, para terminar con la elaboración del costeo de programa presupuestal y productos.

Figura 5. Estructura programática del plan de desarrollo



Fuente: Secretaría de planeación Barrancabermeja, 2020

Para alimentar el plan estratégico se usaron cuatro niveles de insumos, el programa de gobierno, la información proveniente de cada una de las sectoriales – secretarías, oficinas asesoras y entes descentralizados – que refleja el componente misional bajo su competencia, las propuestas de la comunidad y actores de los diversos sectores consultados y, por último, las políticas departamentales, nacionales e internacionales (ODS). Además, se incluyeron las apreciaciones del Consejo Territorial de Planeación y la CAS acordes a los propósitos del Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, Distrito muy especial.

El siguiente paso fue la construcción del plan plurianual de inversiones que se realizó en tres etapas, el análisis de las posibilidades de consecución de recursos para el plan de desarrollo, la redefinición de los costos de los programas presupuestales y su financiación, por último, la distribución del presupuesto para cada vigencia del cuatrienio.

Finalmente, teniendo todas las estrategias de intervención, se construyó la estrategia de seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, Distrito muy especial. Para ello, se realizaron cuatro 4 pasos, la verificación de las condiciones técnicas para realizar el seguimiento al plan de desarrollo, la definición de la estructura de seguimiento y evaluación, la elección de productos de seguimiento y, por último, la redacción del capítulo.

### **c. Descripción metodológica de las audiencias públicas y consulta previa**

El presente apartado busca dar una explicación de la metodología usada para realizar las audiencias públicas y la consulta previa, con lo cual se da garantía a la ciudadanía, para su participación en condiciones de equidad y transparencia.

#### **Normas que amparan las audiencias públicas y consulta previa**

Tanto la Constitución Política de Colombia en su artículo 341, la ley 152 de 1994, en su artículo 3, donde expresa que uno de sus principios es la participación, y la ley 1909 de 2018 (estatuto de la oposición), en la cual su artículo 22, dictamina “transparencia y rendición de cuentas en el plan de desarrollo y planes plurianuales de inversión”, son elementos relacionados en lo que indica el Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP en cuanto al mecanismo de la Audiencia Pública Participativa.

#### **Objetivo de la Audiencia Públicas y Consulta Previa**

Los mecanismos de Audiencias Públicas Participativas y Consulta Previa tienen como objetivo evaluar y dialogar sobre la gestión gubernamental en cumplimiento de las responsabilidades, políticas y planes ejecutados en un periodo (año, semestre, cuatrienio) para garantizar los derechos de la ciudadanía. Aplica como un acto público de diálogo entre organizaciones sociales, ciudadanía y servidores y servidoras públicos para evaluar la gestión gubernamental en cumplimiento de las responsabilidades, políticas y planes ejecutados en un periodo.

Es por esto que la Alcaldía Distrital de Barrancabermeja, desde la secretaria de planeación retoma el marco del artículo 22 de la ley 1909 de 2018 (estatuto de la oposición), diseñando y poniendo en marcha una estrategia apoyada en las herramientas TIC, para realizar las audiencias públicas y la consulta previa de las comunidades NARP e indígena, asegurando con ello la participación ciudadana en los eventos de socialización y visibilización del Plan de desarrollo distrital.

Es importante destacar que las audiencias públicas y la consulta previa para la comunidad NARP e indígena, por la coyuntura de la pandemia nacional COVID-19, se llevarán a cabo de forma virtual, teniendo al alcance las herramientas tecnológicas y medios electrónicos disponibles, buscando que a las mismas accedan el mayor número de ciudadanos y ciudadanas. Esta modalidad virtual será aplicada antes, durante y después de dichas jornadas virtuales, además las herramientas utilizadas responden al uso cercano que de ellas ahí en el territorio y cuentan con un mejor acceso a las comunidades, siendo una premisa del señor alcalde lograr que la participación ciudadana haga parte de todo el proceso de construcción y aprobación del plan de desarrollo distrital.



## El paso a paso

Antes de detallar el paso a paso de la metodología diseñada, es importante mencionar que dada la coyuntura mundial por cuenta del Coronavirus Covid-19 y la necesidad en el país de cuidar a la ciudadanía, se hizo necesario garantizar escenarios virtuales adecuados para cumplir con la promoción, socialización y divulgación de las jornadas diseñadas para las Audiencias Públicas y la Consulta Previa con grupos étnicos. Dicho esto, los pasos definidos fueron los siguientes:

**Paso 1.** Elaboración de un formulario de inscripción y habilitación de él, en la plataforma de la administración municipal (pág. Web). Este formulario tuvo dos objetivos, el primero lograr que la ciudadanía se inscribiera y el segundo conocer el número de ciudadanos y ciudadanas que se debía atender garantizando su participación efectiva en un mismo momento durante las audiencia y consultas previas.

Figura 6. Formulario de inscripción

The image shows a web-based registration form for the Barrancabermeja Municipality. The header is green with the text 'ALCALDÍA DISTRITAL DE BARRANCABERMEJA' and 'INSCRIPCIÓN Audiencias Públicas Plan de Desarrollo Barrancabermeja 2020-2023'. Below the header, there is a section for 'Obligatorio' (Mandatory) fields. The first field is '1. Nombre completo \*' with a text input box labeled 'Escriba su respuesta'. The second field is '2. Apellidos \*' with a text input box labeled 'Escriba su respuesta'.

Fuente: Alcaldía de Barrancabermeja

**Paso 2.** Diseño de mecanismos de participación. Este paso incluyó colgar la versión 2, es decir, la que ustedes leen, en la plataforma virtual de la administración municipal, con el fin de que sea consultada, estudiada y comentada por las y los ciudadanos. Para ello se crearon **Módulos Virtuales de Divulgación**, la idea principal de estos módulos son el análisis del Plan plurianual de inversión por ejes estratégicos, los módulos son respaldados por **Foros Temáticos Permanentes**. Las temáticas se desarrollarán en la misma lógica de la socialización de la primera versión del Plan de Desarrollo, por sectoriales o territoriales. Cada foro permanente responderá a los programas, productos, indicadores de productos de cada sector por cada una de las (4) líneas estratégicas del Plan de Desarrollo.

Además, para identificar de manera ordenada y sistemática aquellos proyectos que más generaron recordación e identificar las recomendaciones hechas por la ciudadanía, se desarrolló una **Encuesta Digital Ciudadana**, que funciona como un formulario de FORMS; en dicha encuesta los distintos grupos de interés opinaran

seleccionando aquellos proyectos que más se adecuan a sus necesidades y brindaran aportes a los mismos desde esta herramienta virtual.

Para garantizar la mayor participación posible durante el desarrollo de este paso, de manera constantes se estará haciendo divulgación por redes sociales (WhatsApp, Facebook, Instagram, etc.), posibilitando con ello el acceso de todos los grupos de interés especialmente, incluyendo a quienes no lograron participar en la etapa de formulación del Plan de Desarrollo hecha en el mes de febrero.

**Paso 3.** Finalmente, se llevará a cabo las Audiencias Públicas virtuales, en la cuarta semana de abril, siendo jornadas en vivo y en directo con la presencia del señor alcalde, haciendo uso de las herramientas virtuales de Zoom y Team, Canales locales de TV y emisoras radiales, para dar cumplimiento con los lineamientos y protocolos exigidos por la norma de rendición de cuentas. En cuanto a la Consulta Previa con la comunidad NARP e indígenas de la ciudad, se llevará a cabo tanto la preconsulta como la consulta en la tercera y cuarta semana del mes de abril, siendo un ejercicio de foro permanente en vivo y en directo; ambos escenarios son de carácter virtual, dando cumplimiento con los lineamientos e instrumentos exigidos por la norma. En ellos participaran las organizaciones, líderes y comunidad en general interesada en conocer las cuatro (4) líneas estratégicas, programas y productos e indicadores de producto del Plan de Desarrollo, haciendo sus aportes desde lo que es demandado por este tipo de comunidades y firmando el protocolo de reconocimiento del trabajo llevado cabo.

#### **d. Marco normativo**

El marco constitucional y normativo que regula y rige las actuaciones del Distrito especial portuario, biodiverso, industrial, en el diseño, construcción y formulación del instrumento de planificación de desarrollo “Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023. Distrito muy especial”, se fundamenta en lo establecido en la:

- Constitución Política de 1991, artículo 339 (Habrà un Plan Nacional de Desarrollo conformado por una parte general y un plan de inversiones de las entidades públicas del orden nacional)
- Ley 99 de 1993 (Enfoque de conservación y respecto del medio ambiente – ministerio del medio ambiente)
- Ley 152 de 1994 (Ley orgánica de la construcción de los planes de desarrollo en todo el territorio nacional)
- Ley 131 de 1994, (Regula el artículo 391, de la constitución nacional, fortalece y le da sentido al VOTO PROGRAMATICO, a los programas de gobiernos de las y los candidatos en las campañas electorales)
- Ley 134 de 1994, (Señala las directrices en relación con los mecanismos participación ciudadana, voto, plebiscito, referendo, consulta popular, la revocatoria del mandato, cabildo abierto)
- Ley 136 de 1994, (Establece los principios generales de la organización y funcionamiento de los entes territoriales)

- Decreto 1865 de 1994, (Regula los planes regionales ambientales de las Corporaciones Autónomas Regionales y de las de Desarrollo Sostenible y su armonización con la gestión ambiental territorial)
- Decreto 111 de 1996, (Estatuto orgánico del presupuesto)
- Ley 388 de 1997 (Ley de desarrollo territorial)
- Ley 489 de 1998, (Determina la estructura y define los principios y reglas básicas de la organización y funcionamiento de la Administración Pública.)
- Ley de Ordenamiento territorial Ley 489 de 1998
- Ley 617 de 2000 (Categorización presupuestal de los entes territoriales)
- Ley 715 de 2001 (Disposición de recursos y competencias administrativas)
- Decreto 1745 de 2002 (Recursos de los resguardos indígenas)
- Ley 819 de 2003 (Por la cual se dictan normas orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal)
- Ley 962 de 2005 (Por la cual se dictan disposiciones sobre racionalización de trámites y procedimientos administrativos)
- Ley 970 de 2005 (Se aprueba la "Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción", adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas)
- Ley 1098 de 2006 (Código de infancia y adolescencia)
- Ley 1176 de 2007 (Reglamenta el sistema general de participaciones en el sector público)
- Ley 1454 de 2011 (Ley de ordenamiento territorial)
- Ley de víctimas 1448 del 2011 (Atención integral a víctimas y restitución de tierras)
- Ley 1474 de 2011 (Estatuto anticorrupción)
- Ley 1551 de 2012 (Ley de modernización y organización de los municipios)
- Documentos CONPES sociales y económicos, Concepto Consulta previa Grupos Étnicos. Min interior 18 abril 2012, Circular 002 de 2016.
- El Decreto 1083 de 2015, Decreto único del Sector Función Pública, modificado por el Decreto 1499 de 2017, (Establece el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, el cual surge de la integración de los Sistemas de Desarrollo Administrativo y de Gestión de la Calidad en un solo Sistema de Gestión, y de la articulación de este con el Sistema de Control Interno)
- Documento CONPES Social número aplicación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 3918 del año 2018.
- Ley 1785 del año 2016 (Marcos de lucha de superación de pobreza extrema)
- Ley 1909 del año 2018 (Estatuto de la oposición regula las audiencias públicas de los planes plurianuales de inversión del plan de desarrollo distrital – artículo 22 de la presente ley)
- Decreto 417 del año 2020 (Se declara estado de emergencia, económica, social y ecológica en ocasión a la pandemia – COVID- 19)
- Acto legislativo 001 del año 2019 (Barrancabermeja es determinado como distrito Especial Portuario, Biodiverso, Industrial)
- Directiva de 002 de febrero del año 2020 de la procuraduría general de la nacional (Incorporación de acciones afirmativas para grupos vulnerables)

- Circular externa emitida por el ministerio del interior (CIR2020-21 DMI-1000 DEL 16 DE MARZO DEL AÑO 2020) recomendaciones para atender el proceso de construcción de los planes de desarrollo territoriales.

Preliminar (no copiar -- no copiar

## **Parte I. Elementos constitutivos del Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, Distrito muy especial**

### **1. El “Buen vivir”**

Barrancabermeja desde 1948 y hasta 1951 con la creación de Ecopetrol empieza a través de los trabajadores de la industria petrolera, las pequeñas instituciones públicas y los comerciantes a poner en uso las expresiones “vida alegre”, “vida plena”, “vivir bien”, ideas que poco a poco con su realización en una parte de la población, en materia de vivienda, salud, educación, deportes y recreación, se extiende al concepto de vivir en felicidad o Buen Vivir. Los trabajadores petroleros en sus pactos convencionales introducen en Barrancabermeja el logro de la gratuidad en los servicios de salud y educación y de los subsidios en vivienda, que se convirtieron en indicadores de referencia de calidad de vida para la población local y de los municipios vecinos. En la Caja de Compensación Familiar de Barrancabermeja (CAFABA), se buscó la gratuidad en la atención familiar en Salud, lo mismo pretendieron los trabajadores del municipio y otras empresas con su acción sindical.

Con sus límites en la aplicación práctica de este concepto, debido en parte a las crecientes inmigraciones y a la gestión ineficaz de lo público sobre todo en la prestación de servicios básicos, el concepto de Buen Vivir se incorporó en el conjunto de la población que busca por varios caminos, la vida feliz. La pastoral social, los clubes sociales, las emisoras reivindicadoras del bienestar cívico, las organizaciones docentes y la diversificación de las organizaciones sociales diferentes a la USO, tributan con sus matices a esta búsqueda y “ahora desde nuestro gobierno nos mediremos “con indicadores sociales. Y el mejor de ellos será la sonrisa de nuestros niños y niñas. Jamás sentiría justicia si algún niño de Barrancabermeja no tiene los mismos derechos que tienen mis hijos...” (Eljach Manrique, 2019).

Enmarcados en lo anterior, “buen vivir” se entiende como una concepción del desarrollo de la vida de una población y sus sujetos socioculturales políticos, que debe convertirse en acciones gubernamentales, sociales y comunitarias, ojalá convergentes, traducidas en la mejora progresiva de la satisfacción de las condiciones materiales y espirituales-culturales de toda la población del territorio distrital y con incidencia en el ámbito regional desde el Magdalena Medio, sin exclusiones por raza, ubicación territorial, credo religioso, filiación política, situación económica, género y edad; expresada en la felicidad del conjunto de la población. Es una construcción de la satisfacción humana en el pensamiento y la realidad y un producto de interacciones socioculturales históricas, influenciada por la relación vida humana-naturaleza, consumo o satisfacción de necesidades, poder y conciencia, que ocurre en la dinámica de una sociedad en sus territorios específicos.

En tal sentido contiene, según una amplia literatura sobre el tema, sus dimensiones e indicadores, que se (re) construyen socialmente en diversos momentos del

devenir de una sociedad, por ejemplo, durante el desarrollo de un periodo gubernamental municipal 2020-2023. Y por supuesto que este periodo debe estar incluido en una agenda del Distrito a realizar hasta por lo menos tres gobiernos adelante, en el cual es más viable medir los avances del Buen Vivir.

Teniendo como norte esta conceptualización y realizando un análisis profundo del programa de gobierno presentado por el alcalde y luego rubricado y precisado en su discurso de posesión, se logró comprender que en Barrancabermeja el “buen vivir” tiene ocho dimensiones, las cuales se encuentran integradas y articuladas en las cuatro líneas estratégicas antes vistas:

### **Dimensión 1. Ética, convivencia y amor por el prójimo**

La ética se expresa en la convivencia entre personas, entre comunidades, entre sectores sociales y de todas las anteriores con la gestión pública; en la mirada crítica constructora de lo que hacemos. La convivencia no es posible sin el reconocimiento del otro y sin el amor solidario por el otro. Esta se destaca en los principios de “trabajo constante y honesto”, “cumplir el deber con amor”, “el espíritu de servir”, la promoción del “deseo de estudiar y superarse”, “la generosidad” con los excluidos, la construcción de la familia hogareña digna y la Familia de Barrancabermeja, soportada en el amor y la creación para transformar la realidad y cumplir el mandato con “dignidad y respeto”.

En el centro de esta dimensión está el respeto por el patrimonio y los presupuestos públicos y el cuidado de los recursos para favorecer la vida digna de las nuevas generaciones. Se expresa de manera destacada en el “cambio de Chip” en la administración de lo público con apoyo del control participativo social y comunitario.

### **Dimensión 2. Amor por el Distrito, su territorio, paisaje y pobladores**

Amamos lo que somos por nuestra historia y por lo que queremos ser. Amamos el espacio en que reproducimos la vida. El amor es un producto de la interacción social, construido con la gestión pública eficaz y ética de los gobernantes; crece con la participación de la comunidad en todos los asuntos de la vida distrital y la “confianza” que todos sentimos cuando la implementación de los proyectos estratégicos del Plan de Desarrollo, elaborados a través del diálogo ciudadano, contribuyen a la satisfacción progresiva de las necesidades materiales y espirituales de la población. Crece cuando el POT aprobado y aplicado desarrolla el hogar común distrital querido por sus pobladores. La gente dice aquí quiero vivir junto a mis hijos y nietos. La gente manifiesta un estado de buena disposición, comodidad, placidez, tranquilidad y alegría por la armonía interna de las personas en su hábitat y con relación a la administración pública.

### **Dimensión 3. Satisfacción de las necesidades básicas materiales y culturales de la población.**

Somos seres materiales y espirituales con sentimientos y emociones. Y desde siempre hemos construido una idea de justicia y satisfacción de necesidades. Para nosotros “la política es el compromiso con la justicia y la creación de las condiciones para la paz”, para superar la “desigualdad histórica” se reconoce que la lucha social en nuestra ciudad se ha dado para intentar superar “la oscuridad de la violencia para unos y la luz de la seguridad y prosperidad para otros”, que han desembocado en “conquistas y reivindicaciones”; entre otras, en “Tierra, agua, empleo, salud, educación y derechos civiles, de las cuales nos sentimos orgullosos”. Pero que aún no son suficientes para valorar a nuestro distrito como un hogar del bienestar.

Reconocemos que las demandas sociales continúan, hay retos por asumir en una “comunidad dividida” y situada frente a una “crisis profunda”, como ya se verá en el análisis situacional. Avanzar en la superación de esta crisis es aumentar el grado de satisfacción de la población con su territorio y gobierno. Ello ocurrirá cuando reconozcamos como población, debido a claros indicadores de bienestar, que nuestro distrito es un ejemplo en educación, salud, ejercicio de las artes, el deporte, la recreación; cuando resaltemos que en el transcurso de la gestión 2020-2023 se han creado para la mayoría de la población las condiciones de género, saberes, pluralidad en las creencias y edades para la construcción progresiva y participativa de la Felicidad.

Ello ocurrirá cuando nos organicemos como ciudadanos en redes autogestionadas de educación, salud, artes, recreación y deportes para contribuir a la gestión confiable del Distrito. Esto implica ante las amenazas a la vida por los virus y sus mutaciones, además de ser un Distrito educador, ser un distrito saludable y deportivo. El distrito y los municipios vecinos y hermanos deben constituirse en una universidad de la salud integral. La creación de programas de educación en salud no da espera. Ello implica como lo muestra la acción de nuestra Gestora Social, priorizar la atención de las mujeres, las personas adultas mayores, las juventudes y la niñez.

### **Dimensión 4. Economía mixta y gestión competitiva con funciones sociales.**

La implementación de las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, distrito muy especial, y el Plan de Ordenamiento Territorial y en consonancia con el Plan Nacional de Desarrollo de pacto por la equidad como resultado de la suma de la legalidad y los emprendimientos garantizan aportes esenciales al bienestar social, que no son suficientes para expresar el amor por el distrito y su gente, si la gente en sus estructuras familiares no tiene acceso a una economía que le garantice los ingresos para producir y reproducir la vida con dignidad por encima de cualquier nivel de pobreza y exclusión. Esto implica gestión y autogestión productiva de bienes, servicios y conocimientos. Debemos ser un distrito de la gestión científica de la vida plena.

Los emprendimientos en la economía estatal, privada, cooperativa y familiar del distrito y del territorio regional deben, progresivamente, en los próximos periodos de gobierno, empezando por el periodo 2020-2023, garantizar que la inmensa mayoría de la población trabaje de manera decente y obtenga los recursos básicos para alcanzar los mejores niveles del bienestar sin consumismo. Ello se alcanza con planificación, incentivos, producción competitiva y formación en ciencias y tecnología, formación en salud, la formación para el trabajo y la creatividad empresarial. Mención especial merece la economía agrícola, la economía petroquímica sostenible y la economía del Río Grande de la Magdalena.

### **Dimensión 5. Armonía con la Naturaleza, su Gran Río y ciénagas.**

La naturaleza es el espacio donde se reproduce y realiza la vida, tiene derecho a que se respete integralmente su existencia y el mantenimiento y regeneración de sus ciclos vitales, su estructura, funciones y procesos evolutivos. Aire, Agua y el Paisaje con todas sus especies son elementos esenciales que la naturaleza nos entrega para vivir. Y en nuestro distrito y territorio regional los estamos destruyendo de manera grave, sin tener plena conciencia ciudadana de esto y poca gestión pública para impedirlo. En cierto sentido, el distrito se encuentra en emergencia ambiental y por eso el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, Distrito muy especial busca que uno de sus proyectos estratégicos apunte a crear las mínimas condiciones para superarla, estableciendo en su implementación los mecanismos más eficaces para alcanzar la restauración, y adoptar las medidas adecuadas para eliminar o mitigar las consecuencias ambientales nocivas a toda escala como compromiso con la vida de calidad.

El Gran Río Magdalena, las ciénagas y humedales son nuestra herencia natural. El agua potable para toda la población y la recuperación de la protección de sus fuentes es una tarea prioritaria esencial. El cuidado de los bosques, cultivos y la arborización para vivir con calidad son un referente de nuestra identidad. El cuidado de las especies animales y los peces que han soportado la reproducción de la vida son parte integrante de nuestro ser. El uso de minerales debe ser consensuado por la gestión pública nacional, la gestión pública distrital y la autogestión social y comunitaria.

### **Dimensión 6. Identificación con la vida rural y urbana y sus interconexiones.**

Las personas tienen derecho a un hábitat seguro y saludable y a una vivienda adecuada y digna, con independencia de su situación social, económica y ubicación en el espacio geográfico (urbano o rural), el derecho al disfrute pleno del paisaje global del Distrito y sus espacios públicos, bajo los principios de sustentabilidad, justicia social, respeto a las diferentes culturas y equilibrio entre lo urbano y lo rural. Hay que ejercer el derecho al Distrito urbano y rural en una gestión democrática, al disfrute de sus símbolos, patrimonio e historia.

La gente del espacio urbano y rural sin ninguna discriminación goza con orgullo de su ubicación y la relación o intercomunicación entre estas mediante el transporte y



las tecnologías de la comunicación. El mapeo del Distrito expresa el aprovechamiento de sus riquezas potenciales y de la región, buscando generar autorregulación como un trabajo mutuamente influyente donde el área urbana identifica sus necesidades que pueden ser cubiertas por el área rural y viceversa: una parte depende de la otra para su desarrollo y existencia. El embellecimiento paisajístico del distrito significa identidad cultural y estímulo a la salud corporal y mental y al ejercicio artístico.

### **Dimensión 7. Identificación con la asociatividad entre los municipios vecinos hermanos**

Es imperativo una “visión de liderazgo más allá de las fronteras” y un “Pacto Social” para construir un futuro próspero para el conjunto del Magdalena Medio, conectado con el mundo por el Gran Río Magdalena y otros ejes de Transporte. La asociatividad es una expresión de mayor autonomía de los municipios vecinos hermanos que según la estructura política administrativa están ubicados en Departamentos diferentes (Antioquia, Cesar, Bolívar y Santander), pero la ley 1962 de año 2019 permite una agregación solidaria y da herramientas legales y administrativas para la elaboración de planes conjuntos, para desarrollar las dimensiones de Buen Vivir que se encamina hacia la formulación de mecanismos cooperativos para la toma de decisiones desde el nivel local al regional. Con este fin se pueden determinar los problemas y posibles soluciones a la planeación para el desarrollo local y territorial. Las cuestiones prioritarias en Salud y Educación se tratan mejor con la asociatividad y el compartir de servicios en doble vía.

Al reconocer nuestra hermandad territorial a través de la realización de hechos y programas de Bienestar, construimos una felicidad conjunta de nuestra población y sus familias, de tal forma que al elaborar el mapeo de la región expresamos el aprovechamiento de las riquezas potenciales de cada municipio donde se genera autorregulación como un trabajo mutuamente influyente donde un territorio considera que sus necesidades pueden ser cubiertas con el apoyo de otro territorio sin ventajismo y viceversa: un territorio armoniza con otros para su desarrollo y existencia.

### **Dimensión 8. Alianzas y asociatividad regional, nacional e internacional para lograr los objetivos.**

No es posible avanzar en este gran desafío de la construcción del Buen Vivir para esta y las nuevas generaciones de Barrancabermeja y los municipios vecinos hermanos, si no establecemos acuerdos con el gobierno nacional, el gobierno departamental de Santander, los gobiernos departamentales de Antioquia, Bolívar y Cesar para promover acciones del buen vivir, si dejamos de construir con base en la ley de regiones la Asociación de municipios vecinos y hermanos, si pasamos por alto la hermandad con otras ciudades del mundo y establecemos redes internacionales de apoyo mutuo para vivir en bienestar, solidaridad y prosperidad, si no estamos en continuo trabajo conjunto con la ONU y olvidamos estimular la confluencia en nuestro territorio de proyectos científicos tecnológicos, artísticos,

deportivos y empresariales que se traduzcan en inversión cultural y económica para el desarrollo distrital.

Las cuatro líneas estratégicas nutridas por las dimensiones del buen vivir se fundamentan en principios, visiones de futuro y perspectivas de desarrollo sostenibles

## **2. Principios de Gobierno**

Después de conocer las problemáticas e identificar las principales brechas poblacionales en el territorio, como gobierno enmarcamos nuestro accionar en siete principios. **El derecho a la vida, la familia como núcleo fundamental, la transparencia, la cultura de la innovación, la equidad e inclusión social, la cultura de la conversación, la resiliencia, la sostenibilidad ambiental y la paz con legalidad.**

El **derecho a la vida** es el primer derecho fundamental que se debe garantizar en cualquier parte del mundo, y en Barrancabermeja la vida debe protegerse ante el estado de emergencia en el que estamos por cuenta de la pandemia mundial. Por eso la protección de la vida es uno de nuestros principios fundamentales porque sin ella no tiene ningún sentido formular este documento. En este orden de ideas, proteger la vida es la base de cada uno de los indicadores, que además buscan mejorar nuestras condiciones y generar desarrollo en nuestro distrito muy especial.

**La familia** es el escenario donde todo ocurre independientemente del tipo de familia al que pertenecen las personas. Es, además, el ámbito en el que tienen lugar los principales procesos de socialización y desarrollo de las y los ciudadanos sin importar su edad, raza, diversidad y creencias. También es el espacio donde se construyen y reconstruyen a nivel individual las personas gracias al relacionamiento, por ello son un organismo flexible, y “cuanto se produce algún cambio en alguno de sus miembros o en las relaciones que existen entre dichos miembros, cambia el sistema familiar en su conjunto” (Ayuntamiento de Fuenlabrada, 2012).

Por ello, uno de principios más importantes del gobierno es la protección de las familias de Barrancabermeja vistas como un conjunto de personas que tienen vínculos fuertes y fraternos. Permitiendo que la intervención se haga a nivel colectivo e individual, abordando a cada una de las personas desde su individualidad y diversidad, a través de múltiples estrategias, entendiendo que todo cambio positivo de quienes componen la familia se traducirá en el cambio positivo de esta y terminará generando cambios en el tejido familiar de Barrancabermeja y por ende de la sociedad.

**El principio de transparencia** en la gestión pública está consagrado en la Constitución Política de Colombia, implica que las y los servidores públicos que están al servicio de la ciudadanía, desarrollen su accionar dentro del marco jurídico, político, ético y organizativo de la administración pública. Supone, además, el principio de publicidad y la obligación de rendir cuentas.

En Barrancabermeja, un distrito muy especial, el compromiso con la ciudadanía está en realizar las diferentes intervenciones con responsabilidad, de manera integral, clara y transparente, poniendo a disposición del público en general, la información sobre las actuaciones de la administración, de manera permanente, comprensible, completa y oportuna.

Sin embargo, el principio de transparencia además de cumplirse por ser un mandato estatal, como gobierno se convierte en una de las herramientas para generar confianza, lo que se espera redunde en el fomento de la corresponsabilidad de quienes habitan y gozan la ciudad, para que el impacto en el bienestar individual y colectivo sea constante y a largo plazo.

En cuanto al principio de **cultura de la Innovación**, las exigencias de la ciudadanía crecen y se transforman en la medida en que se accede a mayores y mejores herramientas de seguimiento y control político; por ello, la acción gubernamental debe idear e implementar formas innovadoras de atender de manera simultánea las diversas demandas ciudadanas. Estas mejoras durante el cuatrienio se enfocarán en la eficiencia, la apertura, el impacto y la satisfacción de las personas que habitan la ciudad.

Ahora, esto requiere apoyo, dado que, innovar como oportunidad de crear o fortalecer es una acción permanente que invitamos a implementar de manera colaborativa en el accionar de todas y todos los ciudadanos. Eso se traduce en poner al servicio de la ciudad las capacidades intelectuales, emocionales y recursos actuales para generar nuevas formas de hacer las cosas, de relacionarse, de buscar provecho de los avances tecnológicos que llegan al entorno, de reconocer en la economía colaborativa una oportunidad y que deben estar al servicio de la ciudadanía y no al revés.

Eso implica, además, que las decisiones se aborden desde el principio de la **equidad e inclusión social**. Se entiende que un territorio donde confluyen personas de diferentes culturas, con diversos intereses y formas de pensar, sentir y actuar ha dado como resultado una cultura rica en sensaciones, sentimientos y vivencias, haciendo de Barrancabermeja un distrito muy especial. Por ello, el principio de la equidad es entendido no como una forma de eliminar las diferencias existentes, sino de valorarlas y ofrecer de manera diferencial acciones que permitan el cierre de brechas y la superación de las desigualdades sociales existentes en el distrito.

Para asumir este reto, se trabajará desde la inclusión social como estrategia de integración a la vida comunitaria de todas las personas que habitan la ciudad, en especial aquellas que pertenecen a grupos poblacionales vulnerables que se enfrentan permanentemente a barreras de acceso a educación, salud, vivienda, justicia y mercado laboral. Todo ello, permitirá la garantía de los derechos de todas las personas de manera diferencial, efectiva y permanente.

Eso implica seguir llevando la **resiliencia** como bandera, a resiliencia esa capacidad de los seres humanos y en especial de las familias barranqueñas, de adaptarse positivamente a las situaciones adversas, Barrancabermeja se ha caracterizado por siempre salir adelante ante las distintas adversidades, este principio es la resiliencia. Esa característica de pueblo pujante y trabajador que no da la espalda a los problemas sino pone el pecho a la situación, cualquiera que sea, es una de las que más define a sus habitantes. En tiempos difíciles hemos sabido como arreglárnosla y no dejarnos caer, porque somos muy ingeniosos y creativos, y no ha habido nada que no nos permita ponernos de pie una vez más y poner nuestra sudorosa frente contra el sol; principio hoy más importante que nunca ante las consecuencias sociales y económicas que el covid-19 dejará en la ciudad.

Unido a esto, es necesario que exista **sostenibilidad ambiental**, entender el territorio como una relación entre los servicios ecosistémicos y las dinámicas socio ecológicas permite abordar de manera sostenible cada una de las aristas para la consecución del desarrollo, garantizar el goce de estos beneficios es parte de la responsabilidad y cuidado que se debe promover en territorios que están marcados por procesos de degradación y transiciones ecológicas, que nos da la oportunidad de tomar decisiones que permitan salvaguardar nuestra identidad y nuestras riquezas naturales como parte de la historia de un territorio resiliente al cambio

Pero un cambio sostenible pasa por lograr que las personas desarrollen sentido de apropiación en los procesos en los que participan, para ello, la **cultura de la conversación** entendida como proceso incluyente, permite identificar nuevos enfoques para abordar retos comunes, aun en el marco de la diferencia. Esta implica aprender y no sólo dialogar. Eso quiere decir que no basta con sentarse alrededor de una mesa para discutir temas comunes, sino que requieren modificaciones en las formas en que las personas hablan, piensan y se comunican entre ellas. A diferencia de otros tipos de conversación, la cultura de la conversación, demanda autorreflexión, espíritu de indagación y cambio personal. Por ello, como principio, en este gobierno se busca cambiar la forma en que la ciudadanía se relaciona con la institucionalidad, basado en el respeto y la corresponsabilidad, en resumen “un cambio de chip”.

El último principio se relaciona con la **paz con legalidad**, esto implica establecer el respeto y defensa de la vida como primera norma de conducta, en todas sus manifestaciones, construyendo un territorio donde cualquier tipo de conflicto se resuelva de forma pacífica, sin dañar al otro, donde se busca el bienestar mutuo para todas las personas; el convivir sin ningún tipo de violencia, maltrato, abuso o vulneración, en un estado de completa libertad de pensar y expresar su realidad, donde las estructuras administradoras de justicia no permitan ningún elemento de corrupción o impunidad frente a los delitos o infracciones de los habitantes del territorio sin que importe su condición económica, cultura, religión o raza. Un territorio con claridad en su actuar frente a la institucionalidad y cumplidora de las normas que por igual a todos nos rigen.

### 3. Visión Prospectiva Distrital

En línea con las apuestas definidas desde el programa de gobierno, en el año 2023, Barrancabermeja Distrito Especial Portuario, Biodiverso, Industrial y Turístico-DEPBIT, será reconocida como una ciudad generadora de empleo y oportunidades para los Barranqueños; donde la familia y los ciudadanos se desarrollen en un ambiente sano, seguro y con mejores condiciones para la calidad de vida.

Seremos una ciudad donde la gente recupera la confianza en las autoridades, reconociendo la riqueza, la historia, su empuje, y se une para construir la ciudad competitiva, amigable y segura.

La ciudad Distrito será líder en la gestión e integración del desarrollo regional, siendo la promotora de proyectos de impacto económico, ambiental, social e institucional; impulsados a partir de la nueva Ley de Regiones y a las herramientas de utilidad para la gestión territorial.

Adicionalmente, un distrito que reconoce la protección de la vida y que se ha preparado para afrontar la fase post-pandemia mediante el fortalecimiento de sus capacidades institucionales y el fomento de una resiliencia económica

### 4. Enfoques del Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, Distrito muy especial

El plan de desarrollo tiene cinco grandes enfoques, el de **competitividad**, refiriéndose a la capacidad que posee el distrito para participar en el mercado nacional e internacional de manera exitosa y a su vez elevar el nivel de vida las personas que habitan en él. Se logra a través de la generación de ingresos suficientes para su población, al igual que empleo, igualdad de oportunidades y una mejor calidad de vida.

El segundo enfoque es el **desarrollo regional** que significa la transformación de una región. Es alcanzar una riqueza económica y poder traducirla en bienestar social, como lo es el conocimiento técnico, aspiración al progreso de sus habitantes, recursos naturales disponibles y alcanzables y que se adquiera la capacidad de explotarlos o transformarlos con una infraestructura instalada. Permite tratar problemas como la pobreza, el desempleo y el subempleo que no pueden resolverse efectivamente a escala nacional o municipal.

Por último, los enfoques **diferenciales, de género e interseccional** dado que promueve el reconocimiento de justicia y equidad. Reconoce que existen grupos poblacionales que, por sus condiciones y características étnicas, género, orientación sexual e identidades de género, discapacidad o por ser víctimas del conflicto armado, son más vulnerables y requieren un abordaje acorde a sus necesidades y particularidades, que reduzca situaciones de inequidad que dificultan el goce efectivo de sus derechos fundamentales, buscando lograr la equidad en el derecho a la diferencia.

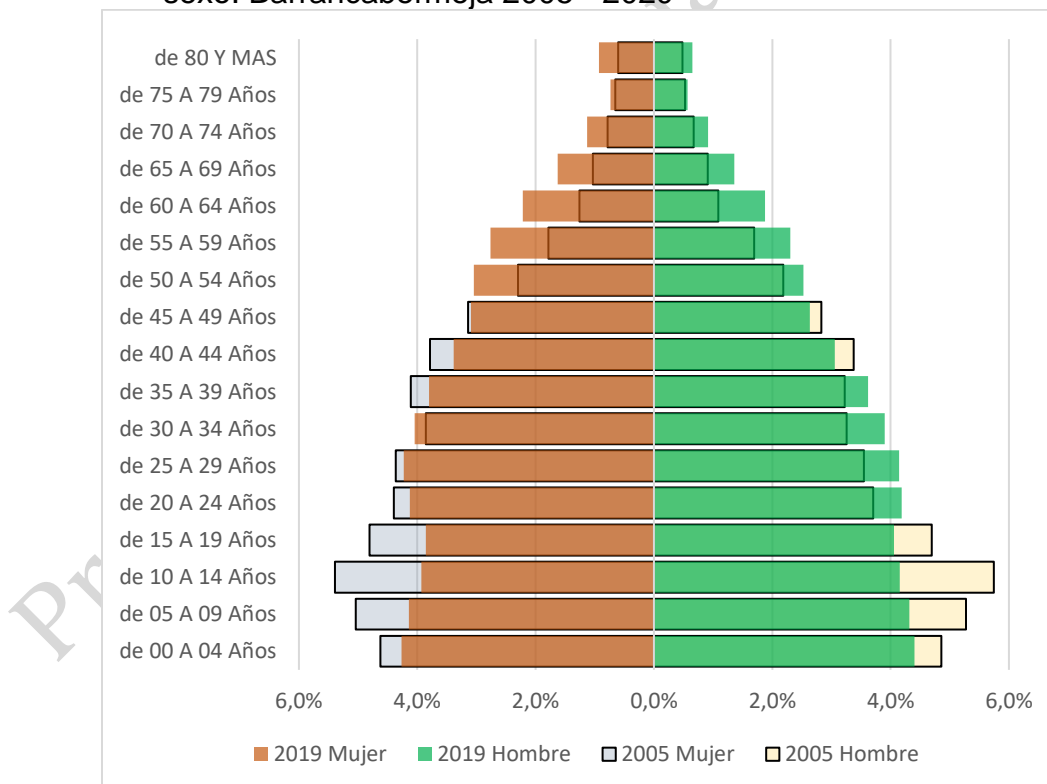
## Parte II Análisis Situacional

En Barrancabermeja según las proyecciones hechas por el Departamento Administrativo de Estadística-DANE con base en el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, para 2019 hay 210.729 habitantes, el 51,3% de ellas mujeres, el 24.6% personas jóvenes, 16,4% pertenecen a grupos étnicos y el 12,9% viven en zona rural.

La gráfica 1 muestra por grupos quinquenales y sexo la estructura demográfica del Distrito, en colores rosados con línea negra para hombres y azul con línea negra para mujeres la proporción de personas en cada rango de edad para 2005, y en color verde para hombres y café para mujeres, la proporción de personas por grupos de edad para 2020.

Lo que se puede evidenciar es que el Distrito, está en un proceso de transición demográfica, es decir, la base de la pirámide viene disminuyendo y en oposición, la parte superior vienen aumentando. En otras palabras, cada vez nacen menos niños y niñas mientras que con el paso del tiempo hay más personas adultas en la ciudad.

Gráfica 1. Pirámide poblacional comparativa por grupos quinquenales de edad y sexo. Barrancabermeja 2005 - 2020

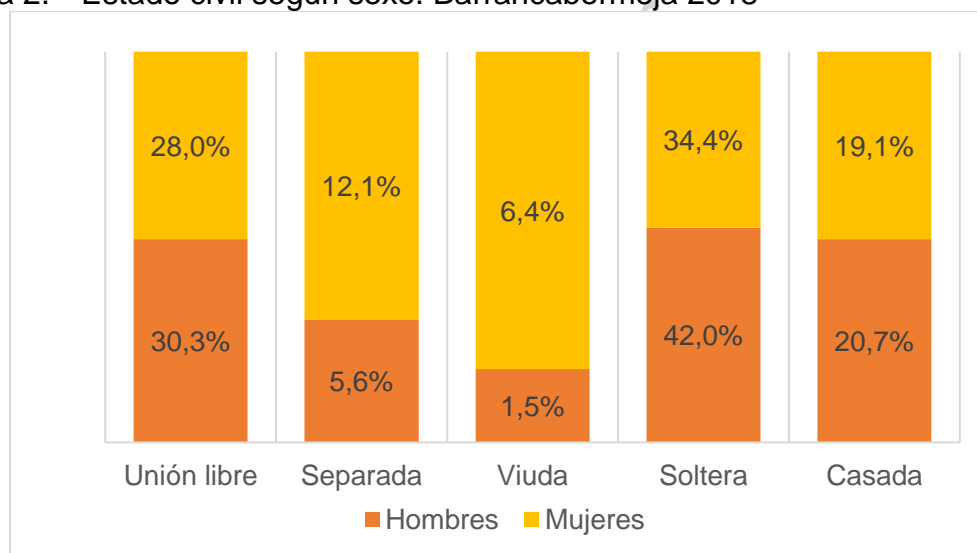


Fuente: Proyecciones de población con base en el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 – Censo de población y vivienda 2005. Actualizado el 14 de febrero de 2020 - DANE -

El hallazgo anterior, más que nunca por la pandemia que azota al planeta y que tendrá efectos adversos en la salud y la economía, entre otros sectores, es importante porque traza un norte frente hacia donde deberían estar enfocados los esfuerzos durante este cuatrienio. Se debe seguir avanzando en la protección de niñas, niños y adolescentes para garantizar trayectorias educativas exitosas, pero se deben concentrar los esfuerzos en poner en marcha políticas de generación de empleo para personas jóvenes que están saliendo de la educación media y la educación superior y se deben tomar acciones en materia de salud y protección social para esas personas que están en el ciclo final (adulto mayor).

Ahora, al analizar el estado civil de las personas de la ciudad, se encuentra que son más las mujeres separadas y viudas, siendo esto consistente con lo encontrado en el censo 2018, donde el 41.5% de los hogares de Barrancabermeja tiene como jefa de hogar una mujer. Esto implica para ellas realizar doble o hasta triple jornada para poder mantener el hogar y da luces sobre la importancia de valorar el trabajo doméstico y pensar en las mejores acciones de política pública que apoyen a las mujeres, sobre todo, aquellas que son madres.

Gráfica 2. Estado civil según sexo. Barrancabermeja 2018



Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda – DANE

Así mismo, el DANE para 2018 reportó que 11,61% de las personas de la ciudad se clasifican como pobres según el índice de Necesidades Básicas Insatisfechas -NBI, en tanto que el 1.81% estaba en situación de miseria. Las dos privaciones más críticas para estas personas son la dependencia económica y el hacinamiento.

Con esta información en mente, a partir de aquí se presentarán análisis por línea estratégica y por sector económico, con el objetivo generar una línea directa entre el diagnóstico sectorial, la intervención programática y el plan plurianual, también por sector.

## **1 Barrancabermeja generadora de bienestar y protectora de la vida.**

Esta línea estratégica tiene como objetivo aumentar la calidad de vida de los y las barranqueños, por medio de acciones que contribuyan a mejorar los ingresos, la educación, la salud y el hábitat de vivienda. Aborda siete sectores, educación, salud y protección social, inclusión social, cultura, vivienda, deporte y recreación y trabajo. A continuación, se presentan los principales hallazgos encontrados al realizar el análisis situacional.

### **1.1 Sector Educación**

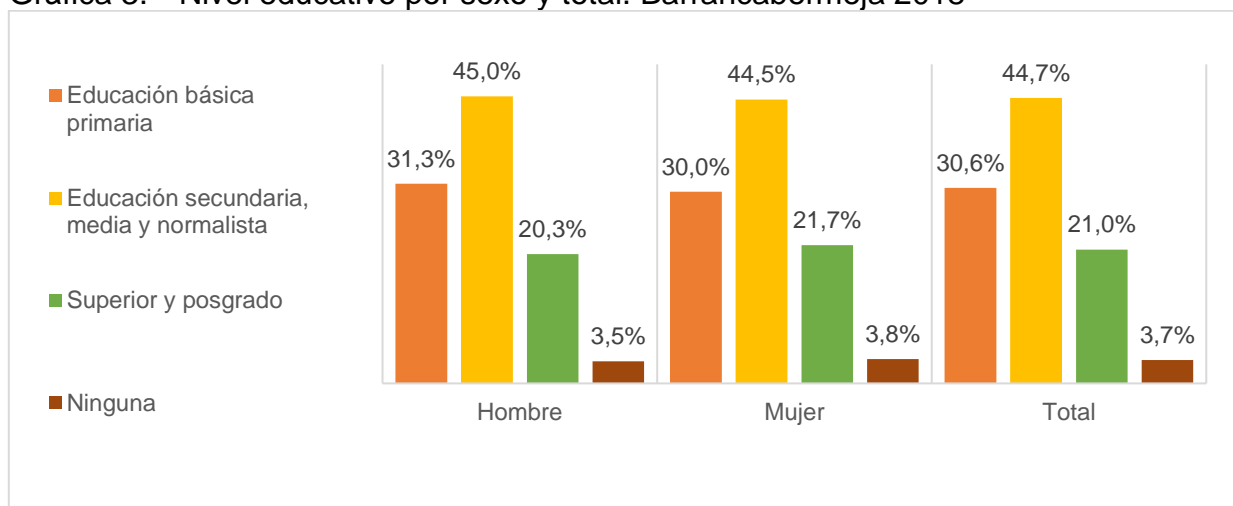
La reducción de las desigualdades sociales, el fin de la pobreza extrema y la lucha contra el cambio climático, son la gran apuesta que de manera conjunta el mundo ha decidido emprender a través de la Agenda 2030, dando cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS, y donde la Educación juega un papel fundamental en este proceso de transformación que se quiere alcanzar. Formar personas con capacidades, habilidades y competencias que les permitan aumentar sus probabilidades de éxito en la vida, es una de las metas que el gobierno distrital se ha planteado alcanzar, construyendo procesos educativos que lleguen hasta el último rincón de la geografía local, garantizando acceso, gratuidad, y promoviendo la educación como un bien público y como factor que disminuye las brechas sociales; de esta manera se aúnan esfuerzos para cumplir con las metas mundiales de los ODS, particularmente con el Objetivo 4. Educación de Calidad.

Se entiende entonces, la educación como un instrumento que le permite a la ciudadanía ser gestora de su propio desarrollo, impactando de manera positiva el crecimiento urbano y rural del Distrito, en la medida en que las personas adquieren herramientas que les permitan explotar sus potencialidades, mejorar su calidad de vida y generar escenarios favorables para el desarrollo en materia social, cultural, económica, ambiental y política. De allí la importancia y el reto que asume Barrancabermeja en fortalecer el tema educativo en todas sus líneas; aumentando la cobertura y disminuyendo los niveles de deserción escolar, mejorando las competencias académicas de los docentes y directivos, elevando la calidad y la excelencia educativa y contribuyendo a garantizar un mejor desempeño de los estudiantes en temas como las pruebas saber, entre otros.

En Barrancabermeja según datos del Censo 2018 del DANE hay una tasa de analfabetismo en personas de 15 años y más de 3,8, lo que significa una reducción de 3,5 puntos porcentuales respecto a la misma tasa para 2005. Frente al nivel educativo la gráfica siguiente muestra que casi 4 de cada 5 habitantes en la ciudad, alcanzó a lo sumo, educación media. Al desagregar por sexo, se encuentra que es mayor la proporción de mujeres con educación superior o posgrado.



Gráfica 3. Nivel educativo por sexo y total. Barrancabermeja 2018



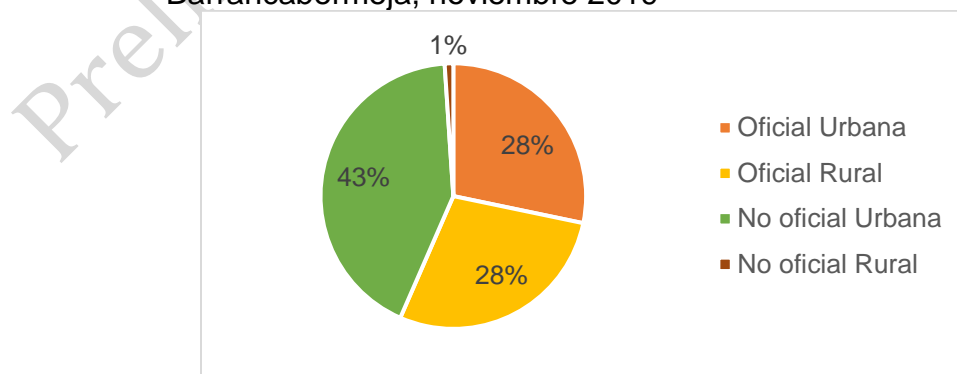
Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 – DANE

- **Infraestructura, maestros y estudiantes**

El Distrito a noviembre de 2019 contaba con un total de 22 Instituciones Educativas oficiales, 14 de ellas ubicadas en el área urbana y 5 en el área rural; además, con un centro educativo rural, en concesión el megacolegio Juan Francisco Sarasti y la administración del servicio educativo en una zona de difícil acceso como lo es el centro educativo Meseta San Rafael. Además, tiene 81 colegios privados que brindan educación preescolar, primaria, secundaria, media y bachillerato semestralizado, así mismo, hacen parte del inventario de infraestructura institucional educativa, los 37 establecimientos donde se imparte educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano- ETDH (Secretaría de educación, 2019, pág. 2).

De la misma forma, cuenta con 191 sedes educativas, el 56% (108) son oficiales, la mitad ubicadas en zona urbana y la otra mitad en zona rural, el 43% (81) de las sedes no oficiales están en la zona urbana y tan solo 2, en la zona rural.

Gráfica 4. Distribución porcentual de la ubicación de sedes educativas. Barrancabermeja, noviembre 2019



Fuente: Sistema Integrado de Matrícula -SIMAT. Oficina Asesora de Planeación y Finanzas-OAPF. 2019 nov

Barrancabermeja administra una planta de personal conformada por 1.333 docentes aula (ver tabla 1), 69 coordinadores, 19 rectores, 1 director rural, 2 jefes de núcleo y 133 funcionarios administrativos; de igual forma, mediante la Resolución No. 2988 del 18 de diciembre de 2002 expedida por el Ministerio de Educación Nacional, Barrancabermeja como municipio categoría 1 asumió la responsabilidad de administrar el servicio educativo, en cumplimiento a lo establecido en la ley 715 de 2001, y mediante Decreto Municipal No. 012 del 19 de enero de 2004 se le delega las competencias legales de la administración única del servicio educativo al titular del despacho de la secretaría de educación.

Tabla 1. Planta de docentes Barrancabermeja, 2019

Nombre del establecimiento	Docentes por niveles			Total planta docente
	Preescolar	Primaria	Secundaria y media	
Real de Mares	5	17	23	45
Jose Antonio Galán	2	10	22	34
John F Kennedy	10	23	37	70
Intecoba	2	11	18	31
Técnico Industrial	14	74	90	178
Técnico de comercio	6	34	68	108
Normal superior	5	27	45	77
Diego Hernández	8	48	35	91
Camilo Torres	15	78	55	148
Veintiséis de Marzo	4	22	22	48
El Castillo	5	27	39	71
Ciudadela	15	65	48	128
CASD	4	20	69	93
Laureles	2	19	9	30
San Marcos	2	16	9	27
Blanca Duran	4	18	41	63
San Rafael	1	5	4	10
Pueblo Regao	2	23	8	33
Campo Galán	1	12	2	15
La Fortuna	2	15	16	33
<b>Total docentes por nivel</b>	<b>109</b>	<b>564</b>	<b>660</b>	<b>1.333</b>

Fuente: Estudio de Insuficiencia Educativa, Secretaria de Educación, Oct 2019

Con la infraestructura educativa existente, se matricularon en 2019 un total de 56.627 personas, de las cuales, 6.643 estaban en instituciones rurales y 4.267 eran adultos mayores en procesos de nivelación. En la tabla 2 se muestra la desagregación según grado del total de personas matriculadas para 2019 y en la gráfica 5 se muestra el crecimiento de la matrícula en los últimos 10 años.

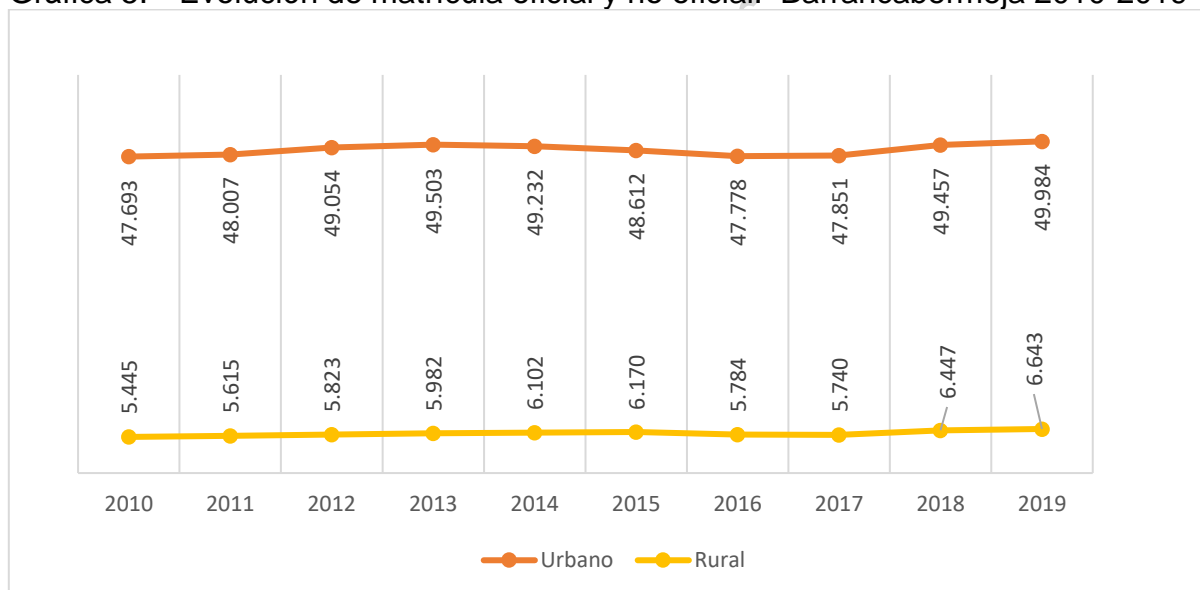
Tabla 2. Número de matriculados según grados. Barrancabermeja 2019

Grado	Urbano	Rural	Total
Pre-Jardín y jardín	2.064	20	2.084
Transición	3.942	478	4.420
Primaria	20.570	2.962	23.532
Secundaria	14.816	2.089	16.905
Media	4.855	564	5.419
Adultos	3.737	530	4.267
<b>Total</b>	<b>49.984</b>	<b>6.643</b>	<b>56.627</b>

Fuente: Sistema Integrado de Matrícula -SIMAT. Oficina Asesora de Planeación y Finanzas-OAPF. 2019 nov

La gráfica a continuación evidencia que los niveles de matrícula sobre todo en la zona urbana se mantienen constante, fluctuando entre los 47 mil estudiantes y los 49 mil. Sin embargo, al analizar el comportamiento de la matrícula en la zona rural, se evidencia que entre 2015 y 2016 hubo un descenso considerable en el número de personas matriculas y en oposición, entre 2017 y 2018 hubo un aumento.

Gráfica 5. Evolución de matrícula oficial y no oficial. Barrancabermeja 2010-2019



Fuente: Sistema Integrado de Matrícula -SIMAT. Oficina Asesora de Planeación y Finanzas-OAPF. 2019 nov

Al analizar por grado, esas fluctuaciones obedecen al aumento o descenso en el número de personas adultas matriculadas. De hecho, para 2017 no se reportan personas adultas matriculadas en la zona rural.

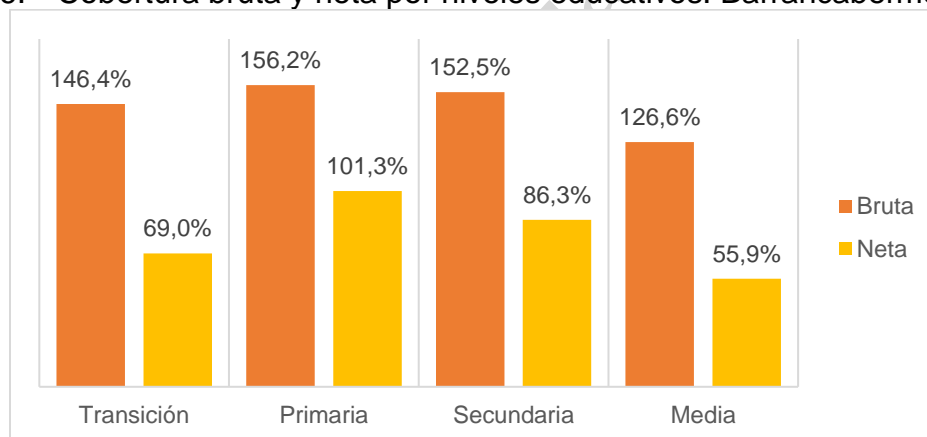
- **Cobertura bruta, cobertura neta y deserción**

Todos los esfuerzos que se traducen en las estadísticas dadas en la sección anterior, necesariamente deben reflejarse en la mejora de los indicadores de

bienestar de las personas, por ello, en esta segunda parte del análisis situacional en educación, se analiza el desempeño de la **tasa de cobertura bruta en educación -TCB-**, que no es más que la relación porcentual entre el número total de estudiantes matriculados en un nivel educativo sin importar su edad, sobre el total de personas que tienen la edad para estar cursando dicho nivel; la **tasa de cobertura neta en educación-TCN-**, que es la relación porcentual entre el número de estudiantes matriculados en un nivel educativo que tienen edad para cursar y el total de personas que tienen edad para cursar dicho nivel; y por último, la **tasa de deserción**, entendido como la proporción de alumnos matriculados que durante el año lectivo por diferentes motivos abandonan sus estudios sin haber culminado el grado (MINEDUCACIÓN, 2018).

De acuerdo al Sistema Integrado de Matricula – SIMAT, las tasas de cobertura tanto bruta como neta van disminuyendo en la medida en que aumenta el nivel educativo, eso implica que los esfuerzos de la administración deberán estar encaminados, principalmente en la tasa de cobertura neta – especialmente en educación media (55.9%) – a garantizar que las personas jóvenes que deberían estar cursando su secundaria o media, puedan permanecer en el sistema educativo, aumentando así, la posibilidad de trayectorias educativas y laborales exitosas.

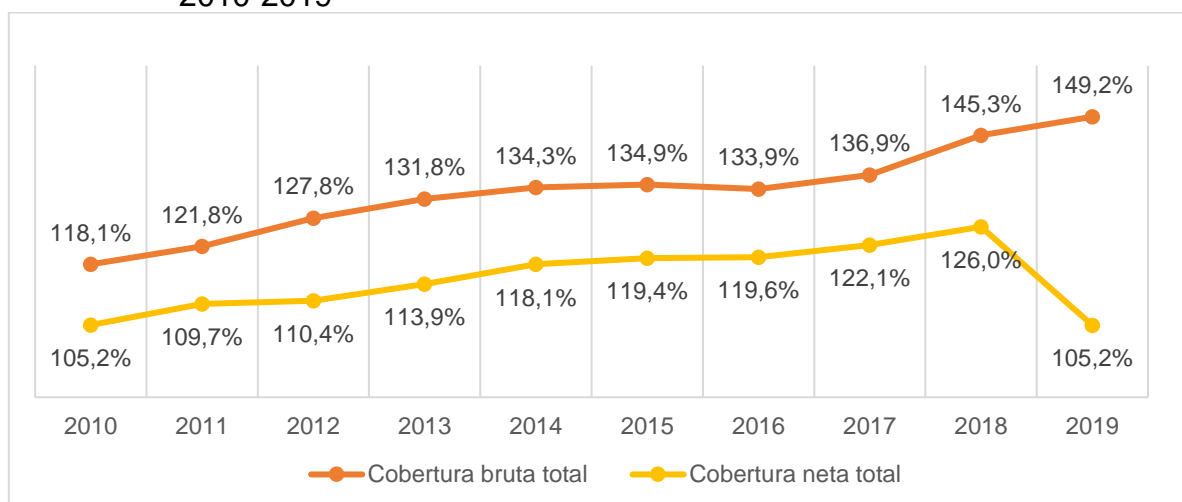
Gráfica 6. Cobertura bruta y neta por niveles educativos. Barrancabermeja 2019



Fuente: SIMAT OAPF- Oct 2019 para la TCN y Nov 2019 para la TCB

Al analizar el desempeño de las tasas de cobertura en Barrancabermeja, es evidente que atendemos una mayor cantidad de niños, niñas y adolescentes de las que oficialmente tenemos según DANE, esto puede significar dos cosas, la primera, que somos más de los que dicen las estadísticas, o, por otro lado, que atendemos a personas de municipios cercanos, lo que se traduce en coberturas por encima del 100%. La gráfica 7 muestra que las tasas de cobertura tienen una tendencia creciente, salvo la tasa de cobertura neta en 2019 que tuvo un descenso considerable.

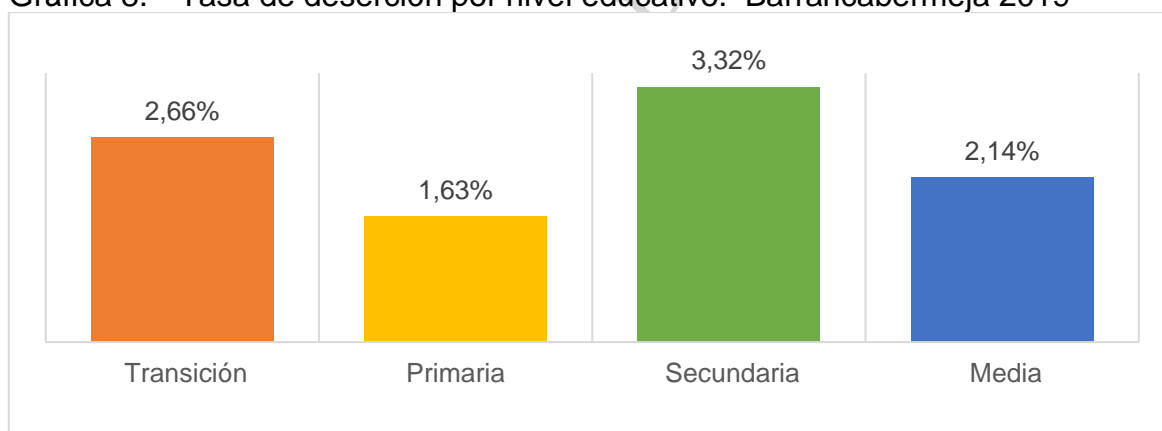
Gráfica 7. Desempeño de las tasas de cobertura bruta y neta. Barrancabermeja 2010-2019



Fuente: SIMAT OAPF- Oct 2019 para la TCN y Nov 2019 para la TCB

En cuanto a la tasa de deserción, la gráfica 8 muestra que el nivel educativo en donde hay mayor deserción es secundaria, reafirmando así, lo dicho anteriormente sobre la dirección que debe tener el accionar del Estado.

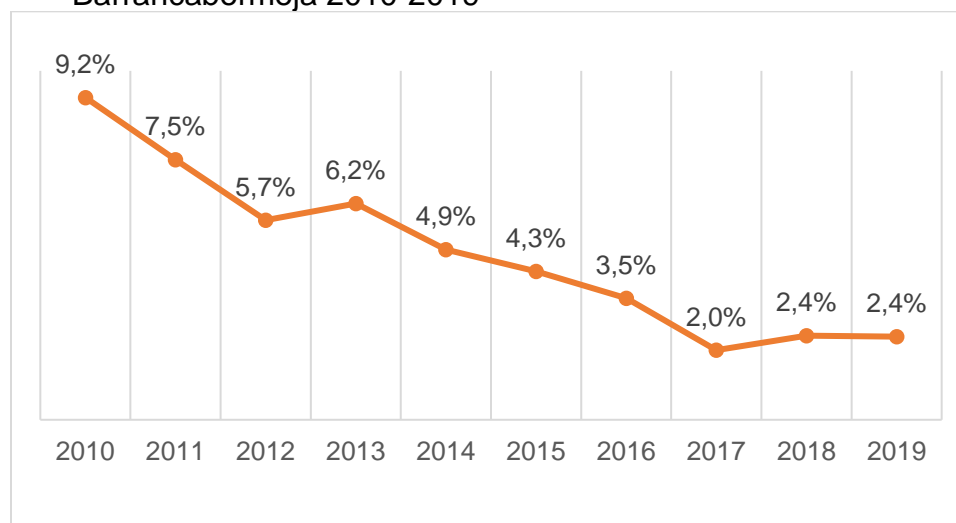
Gráfica 8. Tasa de deserción por nivel educativo. Barrancabermeja 2019



Fuente: SIMAT- OAPF. Nov 2019

El índice de deserción escolar del sector oficial en Barrancabermeja ha venido disminuyendo gradualmente durante los últimos diez (10) años, pasando del 9.2% en el año 2010, hasta situarse en el 2.4% en el 2019, es decir una reducción de 6.8 puntos porcentuales. Si bien es cierto esta disminución es un logro para el distrito en materia de cobertura educativa, también representa un desafío de cara al futuro, puesto que se deben definir políticas y lineamientos para seguir garantizando la permanencia educativa y promover la continuidad en la educación superior y programas técnicos y de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano dirigidos a la población.

Gráfica 9. Tasa de deserción escolar en el sector oficial grados 0 a 11. Barrancabermeja 2010-2019



Fuente: SIMAT- OAPF, 2019 Nov

Ahora bien, al analizar con enfoque diferencial las cifras entregadas por la Secretaría de Educación Distrital con base en el SIMAT, se encontró que a corte noviembre de 2019, el municipio tenía identificado un total de 166 estudiantes que se autoreconocían en algún grupo étnico; de estos, 72 pertenecían a grupos Indígenas, 92 a población NARP y 2 a otras etnias. Además, Barrancabermeja para la misma fecha contaba con 779 personas con discapacidad, siendo en el 57.1% de los casos la deficiencia cognitiva el tipo de discapacidad más frecuente, seguida de discapacidad múltiple con el 11.7%.

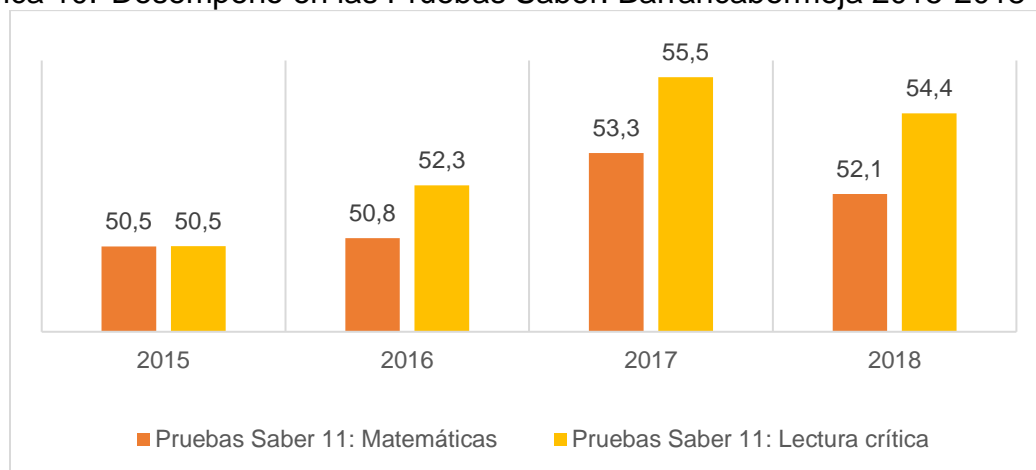
En cuanto a la población migrante, el SIMAT mostró que en la ciudad había para 2019 un total de 648 estudiantes provenientes de Venezuela, 575% más que los reportados en 2018 (96). Estos estudiantes están principalmente en colegio oficiales (84.2%). Por último, aunque no se tienen datos desde el SIMAT para identificar las y los estudiantes que ha sido víctimas del conflicto armado, con base en el Sistema Nacional de Víctimas del Conflicto Armado se buscó una aproximación. En ese sentido, existen 48.272 personas víctimas en la ciudad para 2019, de estos, 11.081 están en el rango entre 6 y los 17 años, población que debe estar en el sistema educativo, y 2.632 corresponden a primera Infancia.

- **Calidad educativa**

En cuanto a calidad académica, la gráfica 10 muestra el desempeño en las Pruebas Saber para 2018 de Barrancabermeja en lectura crítica y matemáticas. Se evidencia que aun cuando disminuyó este indicador en 1.1% en 2018, en comparación a 2017, los puntajes han venido aumentando progresivamente en ambas áreas de conocimiento en relación con años anteriores (2015-2016). Esto puede ser explicado por la implementación de diversas estrategias desde la

administración, que buscan aumentar el desempeño de las y los estudiantes en las pruebas Saber en 5º, 9º y 11º grado de instituciones educativas del sector oficial.

Gráfica 10. Desempeño en las Pruebas Saber. Barrancabermeja 2015-2018



Fuente: Ministerio de Educación Nacional, 2018

**Ciclos Propedeúticos:** En el marco de la Ley 749 de 2002, y la Ley 1188 de 2008, se busca articular las diferentes áreas del conocimiento, permitiendo ofrecer formación por ciclos de carácter propedeútico, preparando a la personas para continuar procesos de formación, siguiendo sus intereses y capacidades. Es un ciclo porque está compuesto por unidades interdependientes, complementarias y secuenciales, y propedéutico porque se prepara a las personas para continuar en el proceso de formación a lo largo de la vida, en este caso particular, en el pregrado (MINEDUCACIÓN, 2019).

La Secretaria de Educación desde el año 2015, implementa alianzas con entidades de educación superior, técnica y tecnológica como se observa en la tabla 3, que tienen como objetivo articular estos procesos formativos con la educación media (Estudiantes de 10 y 11 grado), de los colegios y planteles educativos de la ciudad, para que las y los estudiantes se formen y adquieran conocimientos técnicos, habilidades y competencias que les permitan desenvolverse en el mundo laboral de acuerdo con los requerimientos del sector productivo; pero también les dé herramientas a la hora decidirse por estudiar entre una carrera, técnica, tecnológica o profesional en el futuro.

Tabla 3. Alianzas de Instituciones para el trabajo en Barrancabermeja

Instituto Universitario de la Paz UNIPAZ	Servicio Nacional de Aprendizaje SENA
Diego Hernández de gallego	José Prudencio Padilla -CASD
Camilo Torres Restrepo	Instituto Técnico Superior de Comercio
Institución Educativa John F. Kennedy	Institución Educativa El Castillo
Institución Educativa El Castillo	Diego Hernández de gallego
Instituto Técnico Superior Industrial	Técnico de Comunicación Entecaba
Instituto Técnico Superior de Comercio	Ciudadela Educativa del Magdalena Medio

Institución Educativa Colegio Agropecuario La Fortuna	Instituto Técnico Superior Industrial
San Rafael de Chucurí	Institución Educativa Real de Mares
Pueblo Regao	José Antonio Galán
Institución Educativa Real de Mares	Camilo Torres Restrepo
Ciudadela Educativa del Magdalena Medio	Instituto Educativo San Marcos
Técnico de Comunicación Intecoba	Institución Educativa Colegio Agropecuario La Fortuna
Laureles	Megacolegio Juan Francisco Sarasti

Fuente: Secretaría de Educación de Barrancabermeja 2020

Con el Instituto Universitario de la Paz (Unipaz) se articularon acciones con 13 colegios, que benefician a 2.736 estudiantes del grado 10 y 11, y con el SENA desde el año 2015 se firmó un Convenio por 5 años, que se espera sea renovado por otros 5 años, este convenio beneficia a 1.650 estudiantes, de igual número de instituciones. En total suman 4.386 estudiantes de 10 y 11 grado que se benefician de estos ciclos propedéuticos en el distrito (Secretaría de educación, 2019).

Otros programas que buscan aumentar la calidad educativa en educación preescolar, básica primaria, básica secundaria y media se relacionan en la tabla siguiente. Se evidencia que se lograron beneficiar a través de ellos, un total de 3.595 estudiantes.

Tabla 4. Programas orientados a mejorar la calidad educativa. Barrancabermeja 2019

Programas	Estudiantes Beneficiados	Instituciones Educativa donde se Desarrolló
Programa Acrecer	102	IE Escuela Superior Normal Cristo Rey
Programa para Jóvenes en Extra edad	1.078	El Castillo Ciudadela Educativa del Magdalena Medio Instituto Técnico Superior Industrial Camilo Torres
Post Primaria	459	IE de la Zona Rural de 6º a 9º
Escuela Nueva	1.956	Todas las IE de la Zona Rural
<b>Total</b>		<b>3.595</b>

Fuente: Tomado de Informe de Gestión Secretaría de Educación, Oct 2018-Ene 2019

**Programa a crecer.** Este es un programa que se desarrolló mediante el Decreto 3011 de 1997, liderado por el Ministerio de Educación Nacional, busca vincular al sistema educativo y reducir los índices de analfabetismo en personas mayores de 15 años que no lograron acceder a la escuela o culminar sus estudios. La población atendida en el 2019 con este modelo fue de 102 estudiantes (Secretaría de educación, 2019).

**Programa para personas jóvenes en extra edad y personas adultas.** Este programa busca que la población que no necesariamente está en el rango de edad escolar pueda acceder a la educación por niveles y grados del servicio público educativo, y de esta forma completar su formación o validar sus estudios. La



población atendida con este modelo ha venido creciendo, pasando en 2016 de 533 estudiantes, a 1.078 durante 2019 (Secretaría de educación, 2019).

**Post primaria.** Programa orientado a permitir que los niños, niñas y personas jóvenes entre los 12 y 17 años de edad del sector rural puedan acceder al ciclo de educación básica secundaria. La población atendida con este modelo ha crecido en un 28.9% pasando de 326 en 2016 a 459 en 2019 (Secretaría de educación, 2019).

**Escuela nueva.** Estrategia que consiste en un modelo escolarizado de educación formal, con respuestas al multigrado rural y a la heterogeneidad de edades y orígenes culturales del alumnado de las escuelas urbanas - marginales. Lo que se busca con la implementación de este modelo es ofrecer los cinco grados de la básica primaria con calidad, en escuelas multigrado con uno, dos o hasta tres maestros. La población atendida con este modelo durante el año 2019 fue de 1.956 estudiantes (Secretaría de Educación, 2019a)

Otro programa que le apunta no solo a mejorar la calidad desde las y los estudiantes es el **Bilingüismo**, que desarrolló tres (3) procesos de formación dirigido a docentes y estudiantes de la básica y media de las instituciones educativas oficiales de la ciudad entre 2016 y 2019.

- **Educación superior**

En Barrancabermeja para 2018 según el Ministerio de Educación a través del Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SNIES) se encontraban matriculados un total de 1.817 personas, el 93.9% de ellas en programas de pregrado como se puede evidenciar en la tabla 5. Llama la atención al analizar por área de conocimiento, que las mujeres están matriculadas en carreras que pertenecen a las ciencias de la educación (69,2% en pregrado) y ciencias sociales y humanas (79,2% en pregrado y 85,0% en posgrado). Esto tiene una incidencia definitiva en sus trayectorias laborales, dado que son precisamente estas áreas las que reafirman los roles de cuidado que históricamente han desempeñado las mujeres y, además, son las de menor remuneración en comparación con las ingenierías, matemáticas y ciencias naturales.

También es importante mencionar que las personas en Barrancabermeja, principalmente hombres, se están preparando para la apuestas de diversificación económica, existen 45 personas matriculadas en tecnología en logística del transporte multimodal y 43 en técnica profesional en operación del transporte multimodal desde el nivel pregrado y 40 estudiantes de la especialización tecnológica en control de calidad en biocombustibles líquidos y 29 más en la especialización tecnológica en empaque, embalaje y almacenamiento de mercancías en el transporte multimodal.

Tabla 5. Personas admitidas en programas de educación superior según programa y sexo. Barrancabermeja 2018

Nivel	Hombres	Mujeres	Total
<b>Pregrado</b>	<b>796</b>	<b>911</b>	<b>1.707</b>
Trabajo social	28	135	163
Administración de negocios internacionales	59	90	149
Ingeniería de producción	68	56	124
Ingeniería ambiental y de saneamiento	59	61	120
Medicina veterinaria y zootecnia	61	59	120
Psicología	16	87	103
Comunicación social	32	68	100
Contaduría pública	25	63	88
Tecnología en operación de sistemas electromecánicos	77	3	80
Administración de empresas	33	42	75
Licenciatura en artes	20	45	65
Ingeniería informática	46	14	60
Tecnología en seguridad y salud en el trabajo	24	34	58
Tecnología en obras civiles	46	8	54
Ingeniería industrial	36	16	52
Ingeniería agroindustrial	31	16	47
Química	25	22	47
Tecnología en logística del transporte multimodal	29	16	45
Técnico profesional en operación del transporte multimodal	27	16	43
Ingeniería agronómica	22	11	33
Tecnología en procesamiento de alimentos	20	12	32
Tecnología en gestión empresarial	6	24	30
Ingeniería ambiental y de saneamiento	6	13	19
<b>Posgrado</b>	<b>53</b>	<b>57</b>	<b>110</b>
Especialización tecnológica en control de calidad en biocombustibles líquidos	27	13	40
Especialización tecnológica en empaque, embalaje y almacenamiento de mercancías en el transporte multimodal	13	16	29
Especialización en intervención comunitaria	3	17	20
Especialización en agronegocios	8	5	13
Especialización en aseguramiento de la calidad e inocuidad agroalimentaria	2	6	8
<b>Total general</b>	<b>849</b>	<b>968</b>	<b>1.817</b>

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Sistema Nacional de Información de la Educación Superior – SNIES. Fecha de corte de la información: junio de 2019

Al analizar las personas que se graduaron en 2018, se encuentra una situación similar a la identificada anteriormente, son más las mujeres en carreras sociales, en pregrado el 76,7% de quienes obtuvieron un título universitario en ciencias sociales y humanas eran mujeres. No obstante, es importante señalar que un poco más de

la mitad (56,7%) de quienes se graduaron de alguna ingeniería, eran mujeres. En total para 2018 lograron culminar sus estudios superiores 867 personas, de las cuales, el 95,6% fue en pregrado.

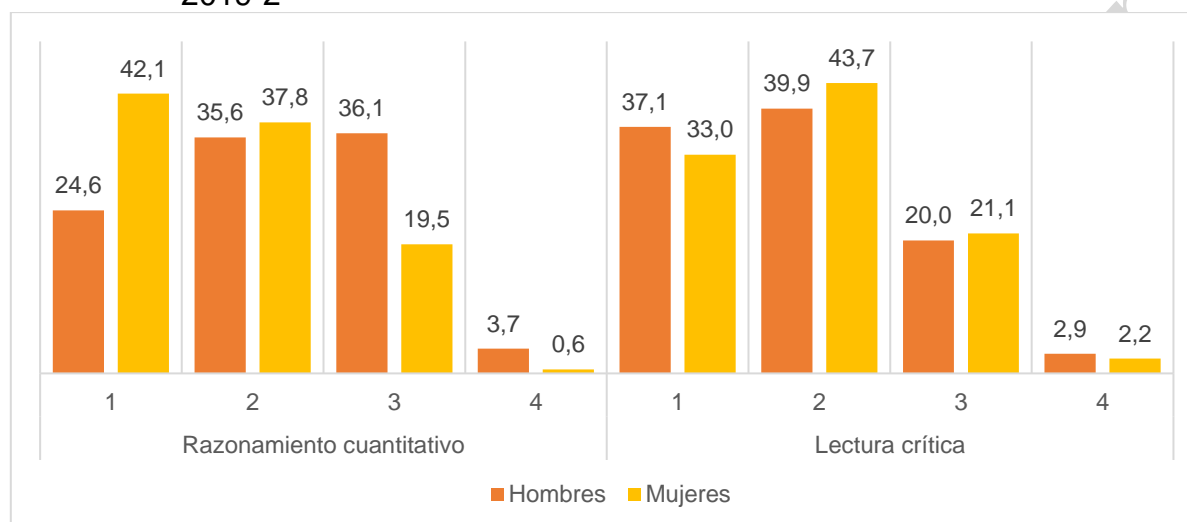
Tabla 6. Personas graduadas en programas de educación superior según programa y sexo. Barrancabermeja 2018

Nivel	Hombres	Mujeres	Total
<b>Pregrado</b>	<b>320</b>	<b>509</b>	<b>829</b>
Trabajo social	18	121	139
Ingeniería ambiental y de saneamiento	41	93	134
Técnico profesional en operación del transporte multimodal	45	22	67
Derecho	35	29	64
Ingeniería de producción	33	25	58
Ingeniería en higiene y seguridad industrial	16	37	53
Contaduría pública	8	44	52
Psicología	6	44	50
Administración de empresas	21	21	42
Ingeniería agronómica	30	9	39
Ingeniería agroindustrial	15	20	35
Medicina veterinaria y zootecnia	22	12	34
Tecnología en gestión empresarial	4	15	19
Tecnología en higiene y seguridad industrial	6	6	12
Tecnología en seguridad y salud en el trabajo	7	4	11
Licenciatura en artes	6	2	8
Ingeniería de producción	2	2	4
Tecnología electromecánica	3	1	4
Licenciatura en didáctica de las ciencias naturales para la educación secundaria y media vocacional	1	1	2
Tecnología en procesos químicos industriales	1	1	2
<b>Posgrado</b>	<b>14</b>	<b>24</b>	<b>38</b>
Especialización en finanzas	4	12	16
Especialización en derecho procesal penal	3	4	7
Especialización tecnológica en empaque, embalaje y almacenamiento de mercancías en el transporte multimodal	2	3	5
Especialización en intervención comunitaria	2	2	4
Especialización en agronegocios	2		2
Especialización en gerencia de la calidad y auditoria en salud		2	2
Especialización en aseguramiento de la calidad e inocuidad agroalimentaria	1		1
Especialización en multimedia para la docencia		1	1
<b>Total general</b>	<b>334</b>	<b>533</b>	<b>867</b>

Fuente: Ministerio de Educación Nacional - Observatorio Laboral para la Educación OLE. Fecha de corte de la información: junio de 2019

Frente al desempeño en las Pruebas SaberPro, la gráfica 11 muestra el desempeño cuantitativo en las pruebas para los componentes de razonamiento cuantitativo y lectura crítica. La escala del nivel de desempeño está entre 1 y 4, donde 4 es el nivel más alto. El nivel 1 o bajo corresponde a un puntaje entre 0 y 35; el nivel 2 o medio corresponde a un puntaje entre 36 y 50; el nivel 3 o medio alto corresponde a un puntaje entre 51 y 65; y el nivel 4 o alto corresponde puntajes entre 66 y 100.

Gráfica 11. Desempeño cuantitativo en la Pruebas SaberPro. Barrancabermeja 2019-2



Fuente: Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación - ICFES

Lo que se encontró es que en razonamiento cuantitativo los hombres tienen mejores desempeños que las mujeres, ubicando al 39,8% de ellos en los niveles 3 y 4, en tanto que ellas representaron solo el 20,1%. En contraste, las mujeres tienen mejores desempeños en el componente de lectura crítica, con una participación del 23,3% en los niveles 3 y 4, frente a 22,9% de ellos en esos mismos niveles.

Para terminar, desde la administración existe el compromiso de dar oportunidades para todas las personas en igualdad de condiciones, por ello, estos hallazgos refuerzan la necesidad de trabajar por el cierre de brechas y la eliminación de barreras de acceso a la educación de calidad.

### Análisis de la comunidad y sectores

En los talleres realizados en el marco del plan de desarrollo distrital 2020-2023, que contó la presencia de los líderes de la comunidad y de las instituciones públicas y privadas que trabajan en el sector educativo en todos los niveles de la educación (inicial, primaria, secundaria, media vocacional, educación universitaria y educación para el trabajo), se mencionó algunas causas de las dificultades del sector son la pobreza, la desigualdad social y el aumento de brechas. Teniendo consecuencias asociadas a la reducción de oportunidades de acceso para los niños, niñas, adolescentes y jóvenes, la baja calidad educativa, falta de articulación del sistema

educativo con los otros sectores, como administrativo, curricular, la gestión educativa y la falta de apoyo en ciencia y tecnología, como también la carencia de apoyo al bienestar integral al docente, las altas cargas de estrés laboral, desmotivación al trabajo, aunado con ello, las dificultades de las relaciones interpersonales e intrapersonales de la población estudiantil, generadas por otras patologías que inciden en sus comportamientos como lo son, la violencia intrafamiliar, el matoneo, la drogadicción, suicidio, depresión, acoso, resumiéndose en la carencia de valores y principios en los niños y los jóvenes, la desesperanza, la falta de orientación de un proyecto de vida y la desmotivación de los estudiantes a su educación.

Adicionalmente, manifiestan que falta infraestructura, espacios y ambientes adecuados que promuevan la educación integral, desarrollo de nuevas pedagogías y currículos educativos que permitan un mejor ambiente educativo, la falta de apoyo a los procesos de investigación, a los semilleros educativos, y la no existencia de un modelo educativo que logre que la institucionalidad se apropie de una gestión educativa oportuna y eficaz, ocasionado por falta de una política pública, que permita investigar en las problemáticas educativas, y todo esto se visualiza, porque pese a que la comunidad educativa ha tratado de organizarse a través de espacios participativos como lo es la mesa de la excelencia educativa, logrando tener unos avances en materia de planeación educativa, desde hacen más de 7 años, aun no se cristaliza un sistema educativo organizado y propositivo al sector, que oriente el norte de la educación en el distrito.

Por otro lado, existen dificultades en la manera como se concibe y traduce la espiritualidad en los seres humanos y la integración de la escuela con la familia y la ciudad, como también la falta de respeto por nuestro sistema ecológico, convirtiéndose en un ser más en depredadores de los recursos naturales que en protectores de un medio ambiente más sano y sostenible, los cuidados del agua, la tierra, los seres vivos entre otras deberían ser la prioridad.

Ahora bien, con base en lo anterior, el diagnóstico y los aportes de la comunidad, lo planteado dentro del componente programático del presente Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, Distrito muy especial busca como fin último el “buen vivir” de todas las personas del distrito. En ese orden de ideas, estas apuestas plantean convertir los nuevos retos del sector educativo por cuenta de la denominación como Distrito, en oportunidades de mejora, estamos ante infinitas posibilidades de transformación que permitan mejorar la cobertura y calidad de la educación de todas las personas del Distrito, en especial nuestros niños, niñas y adolescentes, pero a través de mejoras que incluyan a toda la comunidad educativa, mejorando los canales de comunicación, fomentando la participación de la comunidad e innovando en las ofertas educativas y currículos. Todas estas apuestas necesariamente deben incluir acciones tendientes a afrontar el cambio de la realidad mundial por cuenta del Coronavirus Covid-19, que exige particularmente para este sector, transitar a la virtualidad, de la mano de otros sectores como el sector de TIC, dado que, por las complejidades del territorio, no todas las personas

acceden a internet y no todas tienen las herramientas básicas, como un computador, para poder ser parte de estos nuevos cambios.

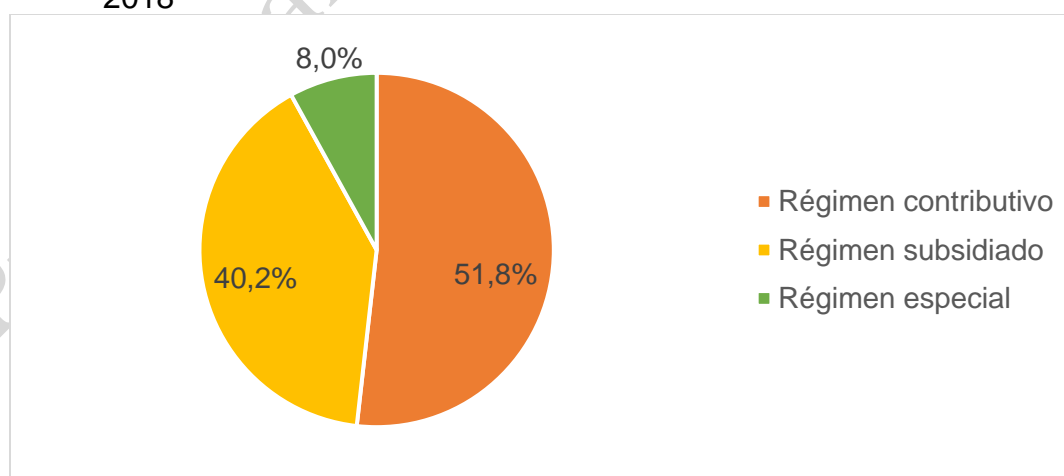
## 1.2 Sector Salud y protección social

La salud es un derecho fundamental, en Colombia es obligatoria la garantía del servicio y todas las personas, deben acceder a “los servicios de salud, de manera oportuna, segura, continua y permanente” (CER C. d., 2017, pág. 18). La entidad encargada de liderar el proceso sobre el aseguramiento en la prestación del servicio de salud en Barrancabermeja es la Secretaría Local de Salud, cuyo propósito es vigilar y garantizar la calidad y la eficiencia de los servicios de salud, contribuyendo a la promoción de una vida saludable y el bienestar de la población del distrito; de esta forma, se está en concordancia con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS, especialmente con el Objetivo 3. Salud y Bienestar.

- **Cobertura y prestación de servicios de Salud**

En Barrancabermeja según el Ministerio de Salud y Protección Social hay en total 230.766 personas afiliadas a seguridad social en salud. El porcentaje más alto de afiliación 51,8% corresponde al régimen contributivo, aquí están las personas que tienen contrato laboral o han sido afiliadas por un empleador, al igual que los que trabajan por cuenta propia (independientes). El 40,2% corresponde al régimen subsidiado donde se ubican las personas de estrato socioeconómico bajo, aquí se encuentra la población con mayores carencias sociales, y se concentra la mayor oferta institucional del distrito. Finalmente, el 8,0% lo constituyen el régimen especial, compuesto principalmente por trabajadores del magisterio y las fuerzas armadas

Gráfica 12. Proporción de personas afiliadas según régimen. Barrancabermeja 2018

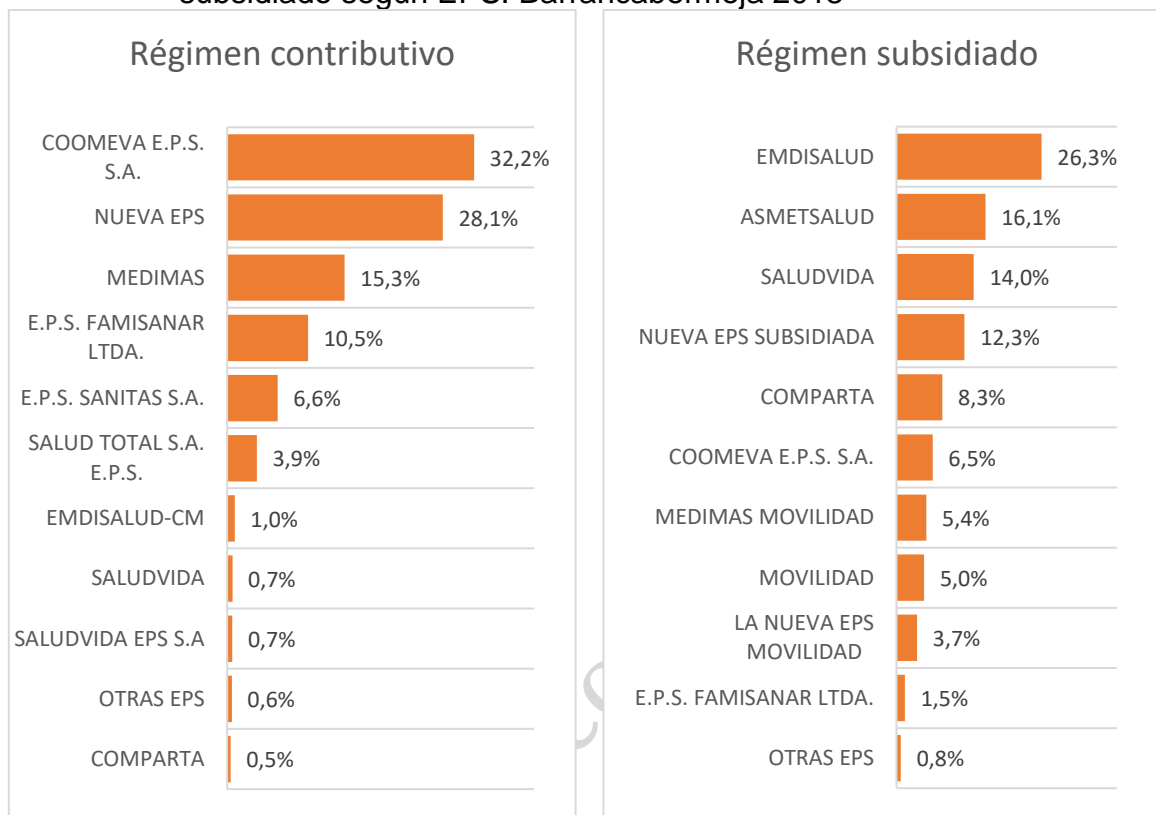


Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social 2018

El gráfico 13 muestra la proporción de personas afiliadas dentro del régimen contributivo según la EPS. Se evidencia que Coomeva E.P.S es la empresa que

aglomera la mayor proporción de personas afiliadas con el 32.2%, seguida por Nueva EPS con una participación de 28.1% y Medimás con el 15.3% de total.

Gráfica 13. Proporción de personas afiliadas a los regímenes contributivo y subsidiado según EPS. Barrancabermeja 2018



Fuente: Portal Barrancabermeja en cifras. DNP 2018

En cuanto al régimen subsidiado, se encontró que para 2018 la EPS que atendía al 26.3% de las personas era Endisalud, seguida de Asmetsalud con 16.1% y Saludvida con el 14.0%. Otro dato importante de este régimen es que según el Ministerio de Salud y Protección social para 2017 que existía una cobertura del aseguramiento de personas pobres no aseguradas del 98.5%, ubicando a Barrancabermeja por encima de la cobertura nacional (98.3%), pero por debajo de la departamental (99.0%).

#### • Infraestructura de salud

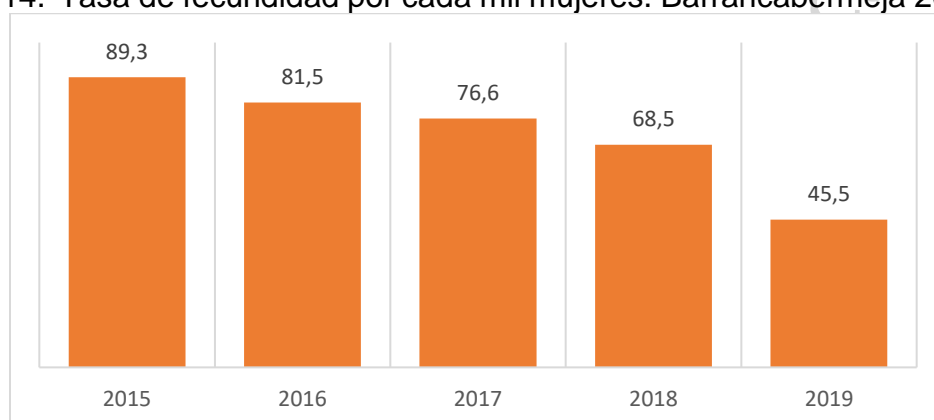
Para la prestación de los servicios de salud en el Distrito, se cuenta con la Empresa Social del Estado - ESE Barrancabermeja, que tiene a cargo la administración de diez (10) centros y puesto de salud distribuidos en la zona urbana y el área rural. Actualmente están en funcionamiento los puestos de salud de La Floresta en la comuna 3, El Danubio en la comuna 6, El CDV en la comuna 5; igualmente, los centros de salud de Cardales en la comuna 1, Versailles en la comuna 5, El campin comuna 7, Castillo en comuna 4 y El Progreso en comuna 6. En zona rural,

funcionan el puesto de salud del corregimiento La Fortuna y centro de salud del corregimiento El Centro.

- **Indicadores de Salud**

**La tasa de fecundidad** que expresa la relación entre el número de nacimientos ocurridos en periodo de tiempo y la cantidad de mujeres en edad fértil en el mismo periodo por cada mil (1.000) mujeres, en Barrancabermeja viene descendiendo. Durante los últimos cinco (5) años, pasó de 89.3 en 2015 a 45.5 en el 2019, una reducción del 43.8 puntos. Esta disminución en la tasa de fecundidad podría explicarse debido a las campañas de promoción y prevención desde el componente de sexualidad y derechos sexuales y reproductivos; sin embargo, sigue siendo alta.

Gráfica 14. Tasa de fecundidad por cada mil mujeres. Barrancabermeja 2016-2019



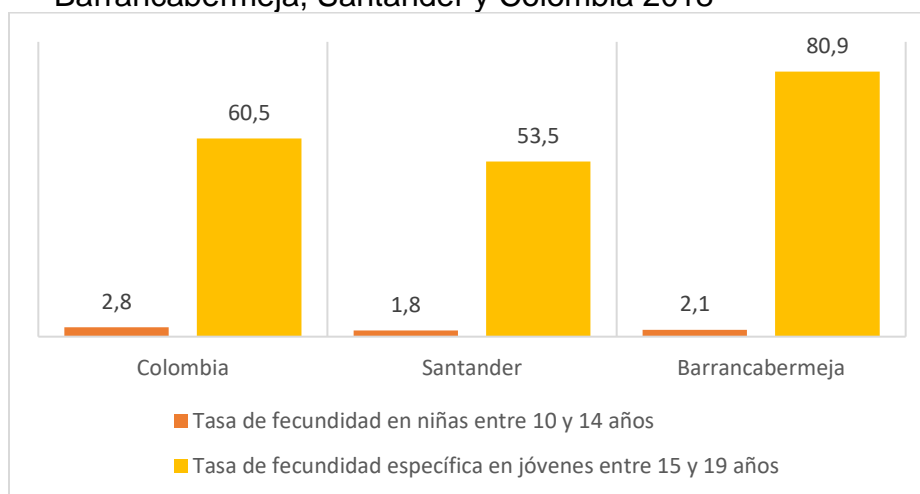
Fuente: Informe de Gestión Barrancabermeja 2016-2019. Página 112

De hecho, según disponibilidad de datos, para 2016 según el Departamento Nacional de Planeación – DNP mientras la tasa de la ciudad se ubicó en 81.5, la de Santander fue de 55,1 y la de Colombia en 50,7. Ese mismo comportamiento se evidencia al comparar la tasa de fecundidad general para el año 2018 con Bogotá, es decir, mientras en Barrancabermeja la TFG fue de 68.5, en Bogotá fue de la mitad, 34,6.

Este hallazgo preocupa más al revisar las tasas específicas de fecundidad en niñas y adolescentes. Para 2018 la tasa de fecundidad específica en adolescentes fue en Barrancabermeja 20,4 puntos más alta que en Colombia y 27.4 puntos más alta que en el departamento. Esto implica que se deben seguir implementando acciones urgentes para disminuir la incidencia del embarazo en edades tempranas, dado que una de las consecuencias directas de este fenómeno es la deserción escolar, que implica disminuir la posibilidad de movilidad social de las mujeres y de lograr trayectorias laborales exitosas.



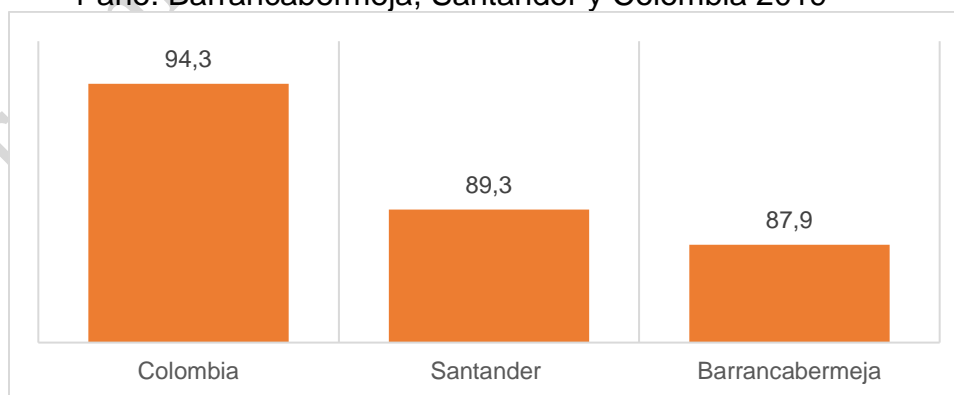
Gráfica 15. Tasas específicas de fecundidad en niñas y adolescentes. Barrancabermeja, Santander y Colombia 2018



Fuente: Estadísticas vitales y proyección de población a corte 14 de febrero 2020. DANE

Frente a la tasa de **cobertura en vacunación**, que se expresa como porcentaje de niños de 1 año que recibieron las vacunas recomendadas en cualquier momento, el Ministerio de Salud y Protección Social – MSPS a través del Sistema Integral de Información de la Protección Social -SISPRO, encontró para el año 2019 que la cobertura en vacunación Pentavalente (DTP-HIV-HB) en menores de 1 año en Barrancabermeja, se ubicó en un promedio de 87.2%, un porcentaje bajo si se le compara con el nacional (93.4%), pero con mejor comportamiento si la comparación se hace con el departamento (86.4%). Frente a la cobertura de vacunación Triple Viral (Sarampión, Rubeola, y Paperas – SRP) en niños menores de un año en 2019, como muestra la gráfica 16, el indicador fue de 87.9% un porcentaje bajo en comparación con la cobertura departamental y nacional 89.3% y 94.3% respectivamente.

Gráfica 16. Comportamiento esquema de vacunación Triple Viral niños menores de 1 año. Barrancabermeja, Santander y Colombia 2019



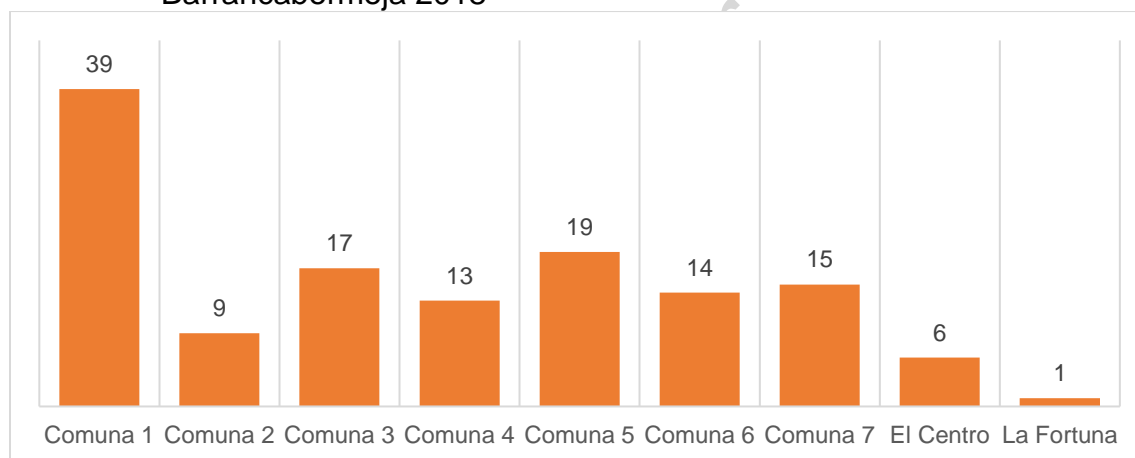
Fuente. Estadística SISPRO-MSPS, 2019

**Enfermedades transmisibles.** El distrito de Barrancabermeja debido a su ubicación geográfica presenta condiciones endémicas y factores ambientales favorables, que facilitan la proliferación de enfermedades como la Leishmaniasis, Chagas, Paludismo y el Dengue, y que son causadas principalmente por vectores.

La Secretaría Local de Salud reportó 37 casos de dengue en el año 2018, de estos el 81.4% corresponden a personas que residían en la ciudad, el otro 18.6% a población de municipios y zonas aledañas. De los casos reportados según SIVIGILA, el 87.9% viven en la zona urbana (Secretaría Local de Salud, 2019).

De igual forma, la incidencia de enfermedades como la Tuberculosis en Barrancabermeja en el año 2018, fue alta, según datos de la Secretaría de Salud; en este año se presentaron 133 casos, siendo las comunas 1, 3, 5 y 7, las de mayor prevalencia como se evidencia en la gráfica siguiente. Sin embargo, según datos de la autoridad distrital por medio de su Informe de Gestión a corte septiembre de 2019, se relacionaron sólo 8 casos.

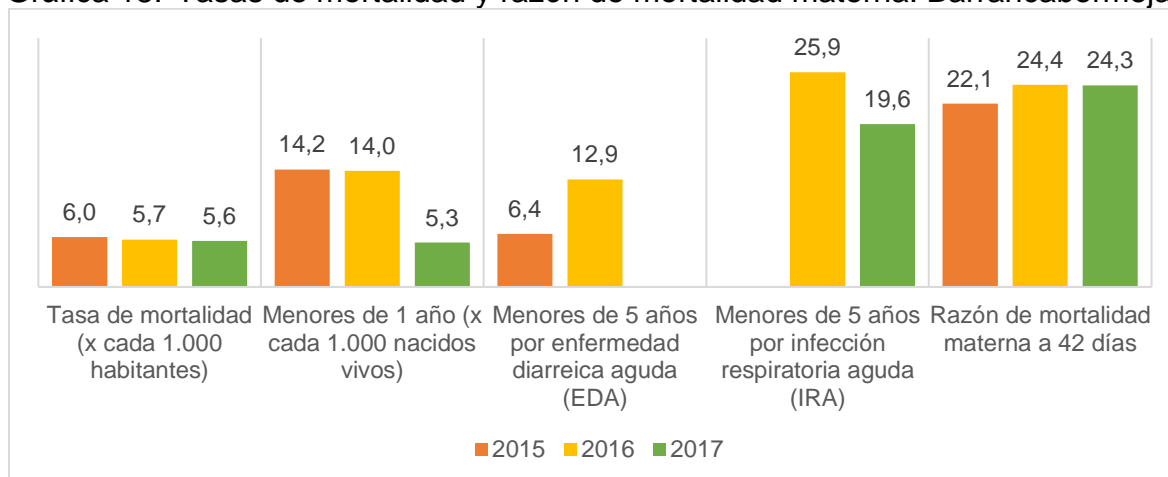
Gráfica 17. Número de casos de tuberculosis según comunas y corregimientos. Barrancabermeja 2018



Fuente: Secretaría Local de Salud Programa de Tuberculosis, 2018

**Tasa de mortalidad general** que refleja la cantidad de defunciones por cada mil personas en un tiempo determinado, las **tasas de mortalidad específica** que evidencia las defunciones de poblaciones específicas y la **razón de mortalidad materna**, que es el número de defunciones maternas por mil (1.000) nacidos vivos, se presenta en la gráfica 18. Según Ministerio de Salud y Protección Social, las tasas de mortalidad en Barrancabermeja han tenido una leve disminución, principalmente la tasa de mortalidad en menores de un año que pasó de 14,2 en 2015 a 5.3 en 2017, igual que la tasa por infecciones respiratorias aguda (IRA), en menores de 5 años. La mortalidad materna a 42 días varió poco y se ubicó en 24.3 para 2017.

Gráfica 18. Tasas de mortalidad y razón de mortalidad materna. Barrancabermeja



Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social, 2018

Al analizar las tasas de mortalidad por cada 100.000 mujeres en 2017 asociada a cáncer de mama (23,9) y cuello uterino (7,6), en comparación con la tasa departamental de (14,5% y 6,1% respectivamente), en Barrancabermeja dichas tasas son más elevadas, en contraste con los resultados obtenidos frente a indicadores como mortalidad por tumor maligno de próstata cuyos porcentajes fueron inferiores con respecto a los datos departamentales

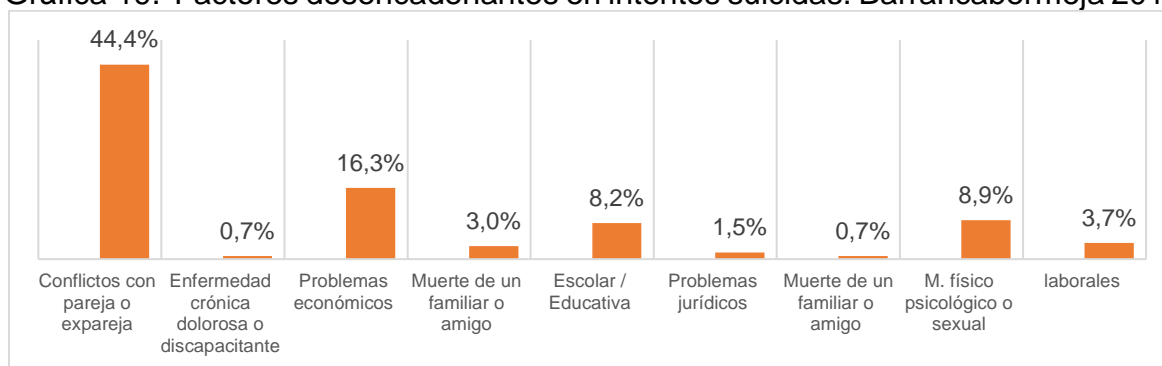
**Desnutrición.** Para el caso de la desnutrición en menores de 5 años, se dio un aumento significativo entre 2016 y 2017; no obstante, y según el reporte de la Secretaría Local de Salud, esta tasa se redujo a 7,6 puntos para el año 2019; de allí la importancia de construir estrategias que permita ampliar la oferta Institucional de atención dirigida a esta población con alto índice de vulnerabilidad.

**Muertes Violentas.** A pesar de los esfuerzos realizados por las autoridades durante los últimos años para reducir las cifras de muertes causadas por hechos de violencia asociadas al conflicto y demás, en el 2019 se presentaron 30 homicidios, una reducción del 50% en comparación a los 64 homicidios reportados en el 2016, según datos de la Secretaria de Gobierno, a través del Informe de Gestión 2016-2019.

**Suicidios.** La tasa de mortalidad por lesiones autoinfligidas intencionalmente o suicidios en Barrancabermeja se ubicó para 2017 en 15,3 por cada 100.000 habitantes, muy por encima de la tasa departamental que fue del 6,4. No obstante, de acuerdo con la Secretaría Local de Salud, la tasa para el año 2019 fue de 3,1.

En el Informe de Gestión de Secretaria Local de Salud 2019, se evidencia que el principal factor desencadenante vinculado a los intentos de suicidio en la ciudad, se asocian a los “Conflictos con parejas y exparejas” con un 44.4% (gráfica 19); por consiguiente, esta problemática demanda un esfuerzo por parte de las autoridades, en el diseño de estrategias de prevención y atención de esta problemática.

Gráfica 19. Factores desencadenantes en intentos suicidas. Barrancabermeja 2018



Fuente: Tomado de Informe de Gestión Secretaria de Salud-SIVIGILA 2018

Los resultados encontrados en este sector denotan los retos que tiene la ciudad en materia de salud, eso sin contar con el impacto que tiene en el presente y en el futuro próximo que tiene la pandemia que afecta al planeta. Por ello, Salud será uno de los sectores en donde hay que poner especial énfasis en este cuatrienio.

### Análisis de la comunidad y sectores

Con base en los aportes hechos por la comunidad y los sectores, se pudo determinar la necesidad de implementar la Política Pública en Salud Mental, toda vez que los casos de muertes por suicidio (siendo esta, una de las problemáticas con una tasa superior con respecto al Departamento de Santander con un 15.3% ) violencia intrafamiliar, abuso sexual en niños, niñas y adolescentes entre otros, en el Distrito, han ido en aumento y no se cuenta con programas permanentes que apunten a prevenir y disminuir dichas problemáticas. Desde esta Política Pública, articulada con el programa de PAPSIVIC (Programa de Atención Psicosocial y Salud Integral a Víctimas) se puede propiciar una mejoría y calidad en la Salud Mental de la comunidad del Distrito de Barrancabermeja. Así mismo es importante la creación de un centro de rehabilitación para personas con problemas de drogadicción, alcoholismo y problemas de salud mental, que permita a la comunidad de Barrancabermeja afrontar la recuperación en compañía de sus seres queridos.

Otra situación importante que aqueja a la población, es que no se cuenta con un observatorio epidemiológico de enfermedades tropicales, teniendo en cuenta que el Distrito de Barrancabermeja, por la ubicación geográfica que presenta, en la mayor parte del año genera enfermedades graves (fiebre amarilla, dengue, entre otros) provenientes de mosquitos o zancudos, así como tampoco se cuenta con la inspección, vigilancia y control de enfermedades zoonóticas, siendo estas las que pueden ser transmitidas entre animales y seres humanos y que pueden ser transmitidas por virus, bacterias, parásitos y hongos).

La población considera pertinente además que se cree un observatorio Distrital en Salud Pública y que articulada con los programas como PIC y APS (PIC: Plan de Intervenciones Colectivas) cuyos programas van dirigidos a la salud y prevención del Riesgo, (APS: Atención Primaria en Salud) cuyos programas tienen que ver con

la atención integral desde la salud pública, promoción de la salud, prevención de la enfermedad, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación del paciente, permita brindar a la comunidad una prestación del servicio con calidad. Para que esto pueda ser posible, es necesario que el servicio de salud que se brinda pueda llegar a todos los rincones del Distrito (veredas, corregimientos, comunas), que se cuente con profesionales idóneos y capacitados en cada una de las especialidades, con calidad humana que genere bienestar al paciente. Se debe contar con Puestos de Salud modernos, dotados de última tecnología, adecuación que permita prestar un servicio de calidad y una atención a la comunidad las 24 horas. Para que la Salud Pública del Distrito sea óptima es necesario que se realicen además brigadas de salud que no abarque solo los corregimientos, sino también las veredas para que la cobertura sea mayor.

Ahora bien, lo encontrado en el diagnóstico y los aportes hecho por la comunidad necesariamente implican grandes retos para el sector salud, sobre todo con la necesidad urgente de dar respuesta a la crisis de salud por cuenta de la pandemia ocasionada por el Coronavirus Covid-19. Dicho esto, la apuesta del gobierno estará en seguir garantizando la cobertura actual en los servicios de salud, avanzar en la ampliación en los lugares donde aún no llegue y dar respuesta oportuna a la emergencia de salud pública actual a través del componente de enfermedades transmisibles que por ley ya está incorporado en el accionar de la secretaría, pero que debe fortalecerse en este cuatrienio, dado que probablemente la crisis continuará en el corto y mediano plazo.

### **1.3 Sector Inclusión Social**

Barrancabermeja es un territorio que históricamente ha sido afectado por múltiples problemáticas sociales, y que están asociadas principalmente a la pobreza, la violencia generalizada, la falta de oportunidades laborales en igualdad de condiciones estables y formales, la exclusión social, y la discriminación. El distrito ha avanzado durante los últimos años de la mano con las comunidades en la concertación, el diseño y la aprobación de diversas Políticas Públicas entre las que se destacan Mujeres, Familia, Discapacidad, Juventud, quedando como principal reto en este cuatrienio, mejorar la implementación de algunas e iniciar la de otras, todas bajo los principios y enfoques del Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, distrito muy especial.

En ese sentido y teniendo el compromiso de avanzar en la mejora de la calidad de vida de las y los barranqueños, a continuación, se realiza un análisis situacional de las poblaciones más vulnerables que están presentes en el Distrito, para entender cuáles son las principales problemáticas y desafíos. Este análisis, fue el punto de partida para la propuesta programática presentada más adelante.

- **Mujeres, equidad de género y eliminación de todo tipo de violencias contra las mujeres**

Lo primero para iniciar este análisis, es recordar que según las proyecciones poblacionales del DANE para 2019 en Barrancabermeja habitan 210.729 personas, de las cuales 108.155 son mujeres, es decir, 1 de cada 2. Estas mujeres son jóvenes, el 47,8% son menores de 30 años y las que están en edad legal para trabajar, representan el 76,0%. Esto último es particularmente importante porque según la Gran Encuesta Integrada de Hogares de 2018 de DANE, mientras que la tasa de desempleo general en la ciudad se ubicó en 23,1%, la de las mujeres ascendió a 24,6%.

Si a esto se suma que como se vio anteriormente las mujeres estudian carreras de menor remuneración, asociadas al cuidado y que en el 40.5% de los hogares existentes en la ciudad, la jefatura es femenina, resulta claro que ellas requieren apoyo urgente. Más aún, cuando es probable que, como se encontró en 2013, la mayoría de las mujeres que participan del mercado laboral ya sea como ocupadas o desempleadas son madres y que entre más hijos tienen, menor probabilidad existe de ocuparse en una actividad remunerada formal (CER, Boletín de género # 2. Mercado laboral para madres y no madres , 2013).

Frente a los temas de violencias, de acuerdo con los datos de vigilancia en salud pública de las violencias de género que son reportados a través de SIVIGILA, se encontró que 7 de cada 10 casos que se presentaron, tuvieron como víctima una mujer. De estos 589 casos registrados, el rango de edad promedio de mujeres afectadas se ubicó entre los 10 a los 29 años (300).

Así mismo, al revisar la información reportada por el Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses, entidad que además de contar con información periódica que condensa lo reportado por diferentes instancias policivas y de justicia, cuenta con información sobre el número de casos de siete tipos violencias que han agrupado de la siguiente manera:

**Muertes violentas:** registra el número de casos de muertes violentas perpetradas por un tercero.

**Presunto delito sexual:** registra las cifras de los informes periciales sexológicos practicados por el INMLCF.

**Violencia interpersonal:** registra el número de casos de violencia física ocurridos por fuera del ámbito familiar.

**Violencia física de pareja:** registra el número de casos de violencias físicas ejercidas por la pareja o expareja de la víctima.

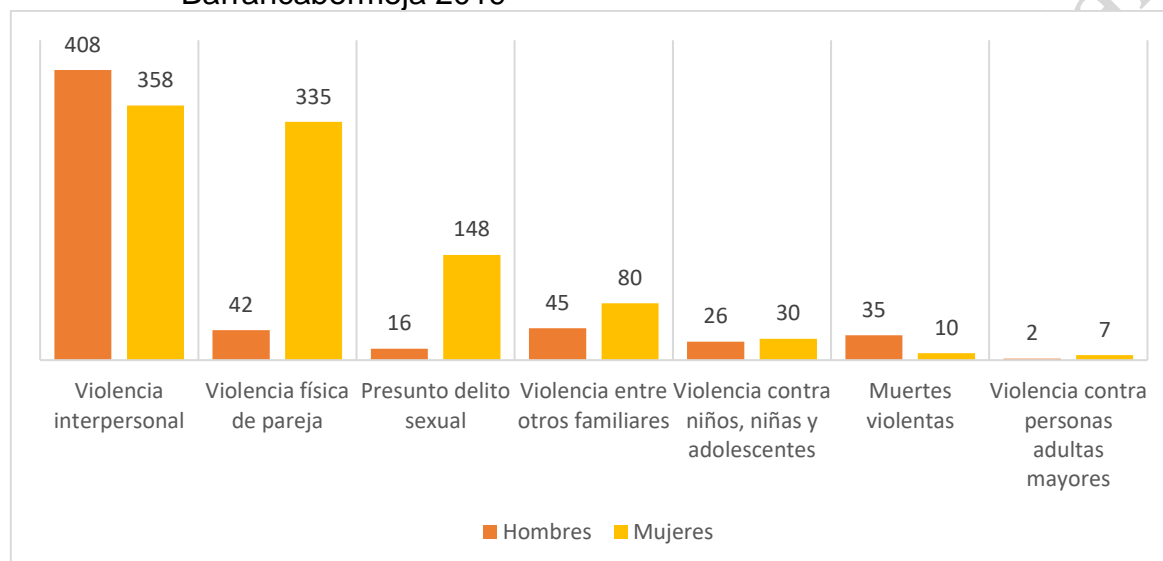
**Violencia física contra niños, niñas y adolescentes:** registra el número de casos de niños, niñas y adolescentes víctimas de violencia física, cuyo rango de edad va de 0 a 17 años.

**Violencia física entre otros familiares:** registra el número de casos de eventos de violencia entre las y los demás familiares no incluidos en las precedentes tres subcategorías

**Violencia física contra personas adultas mayores:** registra el número de casos de violencia en contra de personas de 60 años o más

Estas últimas cuatro subcategorías son englobadas por la fuente en un grupo que denomina “violencia intrafamiliar”, puesto que se hallan en el contexto de las relaciones familiares. En total para 2019 se reportaron 1.542 casos de violencias, el 62,7% fueron contra mujeres como se observa en el gráfico 20.

Gráfica 20. Número de casos de violencias según sexo y tipo de violencia. Barrancabermeja 2019



Fuente: Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses – INMLCF. Fecha de consulta, 15 de marzo de 2020

Ahora, al analizar cada tipo de violencia según lo reportado por el Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forense, se encontró que:

- Se presentaron 10 asesinatos violentos de mujeres, 2 de ellos son presuntamente feminicidios
- El 90,2% de los presuntos delitos sexuales tuvieron como víctima, una mujer y en el 99% de los casos el agresor fue un hombre
- En el 74,3% de los 148 casos de presuntos delitos sexuales contra mujeres, ellas tenían 14 años o menos
- El 53,6% de los casos de violencia contra niños, niñas y adolescentes fueron cometidos contra mujeres
- 4 de cada 5 casos de violencia física de pareja tuvo como víctima una mujer
- Los principales factores desencadenantes de este tipo de violencia fueron: 50,7% celos, desconfianza o infidelidad y en 29.6% intolerancia y machismo
- 3 de cada 5 casos de violencia entre otros familiares tuvo como víctima una mujer
- 4 de cada 5 casos de violencia contra personas adultas mayores fueron contra mujeres

Ahora, si suponemos que cada caso reportado es una mujer diferente, cosa que no es cierta porque una mujer puede ser víctima de varios o todos los tipos de violencias, y se llevaran a todas estas mujeres al estadio Daniel Villa Zapata, se lograría llenar del 10% de la silletería.

Lo anterior permite concluir que pese a los avances realizados en el plano jurídico, normativo y social que permitieron entre otras cosas, la creación de la Política pública de la Mujer y la Equidad de Género mediante acuerdo 027 de 2017 en el caso particular, de la existencia de un Pacto Nacional por la Equidad de Género y de la existencia de diversas leyes especialmente la 1257 de 2008, el trabajo desde la alcaldía en pro de las mujeres y su lucha contra de las desigualdades sociales y las violencias de género apenas inicia; las problemáticas aún persisten en la ciudad y es necesario tomar cartas en el asunto.

A este respecto, se debe tener en cuenta que las violencias contra las mujeres pueden ocurrir tanto en el contexto público como privado y, en esta medida, sus manifestaciones se pueden presentar en al menos dos grandes ámbitos, el **familiar y de las relaciones de pareja y ex pareja**, cuando el agresor es una persona con quien tienes algún tipo de parentesco, vínculo familiar, relación de pareja o expareja y el ámbito **comunitario**, cuando estas han ocurrido en el marco de relaciones interpersonales no familiares o sin vínculos legales como los vecinos, jefes, compañeros de trabajo, profesores, clientes, entre otros. Las violencias, además, ocurren en las calles, medios de transporte, lugares de trabajo, centros educativos, de salud, religiosos, lugares de entretenimiento y a veces por falta de capacitación adecuada, pueden ser ocasionadas o toleradas por el Estado.

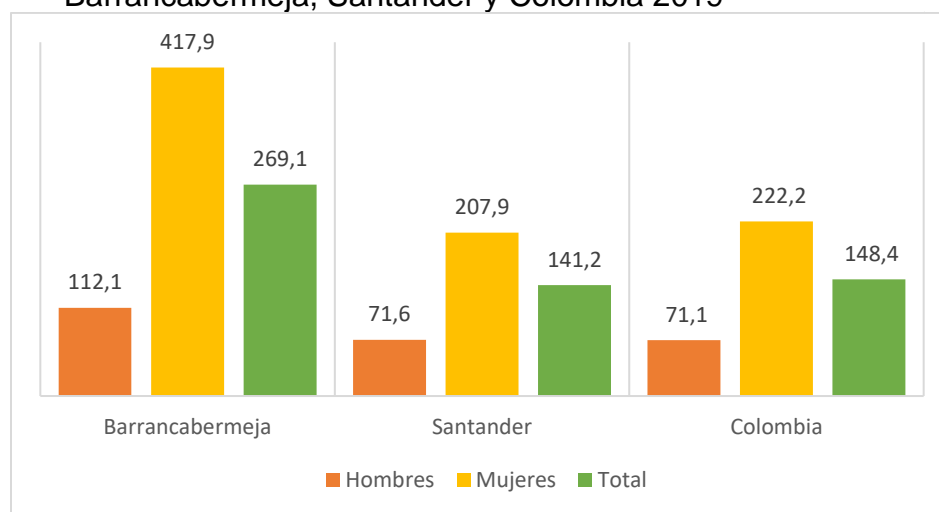
Para contrarrestar este flagelo, en Barrancabermeja se cuenta además de la política pública con dos rutas de atención a mujeres víctimas, una enfocada a violencia intrafamiliar y otra en la violencia sexual. Sin embargo, se ha identificado que la garantía de los derechos y del acceso a la justicia per se, requiere de un adiestramiento de las y los funcionarios del distrito, para garantizar lo siguiente a todas las mujeres víctimas de violencias de género:

- Acceder a información
- Expresar todas las opiniones, necesidades y temores que surjan en el proceso de atención.
- Recibir información clara, completa, veraz y oportuna sobre sus derechos, así como sobre los mecanismos y procedimientos para hacerlos efectivos.
- Recibir información clara, completa, veraz y oportuna frente a los derechos sexuales y reproductivos, incluida la Interrupción Voluntaria del Embarazo – IVE-.
- Recibir atención
- Recibir un trato humano, respetuoso y digno.
- Recibir atención integral, oportuna especializada y de calidad y con cobertura suficiente y accesible.



Por último, al calcular la tasa de violencia intrafamiliar, que es el resultado de dividir el total de casos reportados de violencia física de pareja, violencia contra personas adultas mayores, violencia contra niños, niñas y adolescente y violencia entre otros familiares, por el número de total de personas del municipio multiplicado por 100.000, hallamos que para 2019 según el INMLCF se ubicó en 269,1; mientras que para Santander se ubicó en 141,2 y en Colombia se ubicó en 148,4.

Gráfica 21. Tasas generales y específicas de violencia intrafamiliar según sexo. Barrancabermeja, Santander y Colombia 2019



Fuente: Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses – INMLCF. Fecha de consulta, 15 de marzo de 2020

Al desagregar por sexo, se encuentra que las tasas de violencia intrafamiliar específica para mujeres son mucho más altas, especialmente en Barrancabermeja. En cuanto a la tasa de violencia y que va a servir como punto indicador de resultado de las acciones desarrolladas desde este sector para las mujeres, se usaron como fuente el número de casos de todas las violencias reportado por el INMLCF entre enero y diciembre de 2019 y las proyecciones poblacionales del DANE para 2019 y encontró que la tasa de todas las violencias por cada 100 mil mujeres para 2019, se ubicó en 895,0 para 2019 (Secretaría de planeación, 2019).

Se espera que, con la entrada en funcionamiento de la secretaría de la familia, mujer e inclusión social, definir estrategias y lineamientos que permitan contrarrestar el fenómeno de violencia de género, avanzar en la garantía de los derechos, todo en concordancia con la ley y bajos los enfoques diferencial e interseccional.

- **Personas Jóvenes**

Barrancabermeja cuenta para 2019 según proyecciones de población DANE, con un total de 51.120 personas jóvenes, es decir, personas en el rango de edad entre los 14 y los 28 años, las cuales representa el 24,2% - cerca de uno de cada cuatro personas – de la población total de la ciudad y el 50,5% son hombres. Esta

población para 2018 según la Gran Encuesta Integrada de Hogares del DANE, tuvo una tasa de desempleo del 38,2%, es decir, 15,1 punto porcentuales más alta que la tasa de desempleo general, que se ubicó en 23,1%.

Esta situación se agrava para esta población al culminar su periodo de escolarización, dado que se deben enfrentar a barreras de acceso como la falta de experiencia laboral y la débil formación en competencias duras y blandas que facilite su permanencia una vez logren entrar al mercado laboral. Por ello, “la importancia estratégica de la educación superior se hace visible tan pronto como se reconocen los efectos de la incorporación de la ciencia y la tecnología, y de la reflexión elaborada sobre fines, en los procesos de trabajo, en la producción de la riqueza material y simbólica y en el desarrollo de la organización social” (Arango, 2004).

Por tal motivo, la incorporación de personas jóvenes a la dinámica laboral, demanda cada vez más la necesidad de cualificar y generar competencias para que las personas y especialmente los jóvenes, puedan insertarse con más facilidad a los procesos productivos. Pensando en ello, desde la alcaldía y a partir del programa de becas para la educación superior, en el año 2018 se financió la educación de 3.249 personas de la ciudad, en carreras técnicas, tecnológicas y universitarias, distribuidas en (2.812) becas para el área urbana 87%, y (437) del área rural 13%.

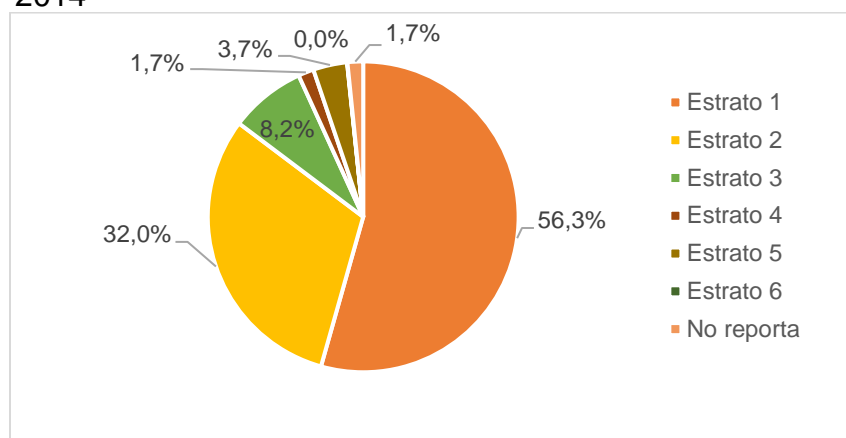
Aunque estas becas están dirigidas a la población en general y no sólo a personas jóvenes, se debe resaltar que este programa es una gran oportunidad que ofrece la administración local, para facilitar el acceso y la continuidad de la educación superior, para miles de jóvenes que terminan el grado once y presentan dificultades económicas para costear sus estudios

Frente a violencias, de acuerdo con datos suministrados por el Registro Único de Víctimas con corte a septiembre de 2019, el total de víctimas reportadas en Barrancabermeja es de 48.272, de estas, 15.758 es decir, el 7,4% son jóvenes.

- **Personas con discapacidad**

Según el Observatorio Nacional de Discapacidad (OND), que es un sistema que permite tener información de manera continua y actualizada relacionada con datos de discapacidad. Del universo de personas reportadas a nivel de Santander, el 48.6% tiene más de 60 años, el 18,2% entre 45 y 59 años, 15,7% entre 27 a 44 años, el 8% entre 19 y 26 años y el 9,5% es menor de 18 años. La población en situación de discapacidad en Barrancabermeja es de 11.514, que representa el 5,4%; esta población logró que se adoptara por acuerdo municipal 030 de 2017, una política pública de discapacidad, que les permite acceder a los derechos fundamentales.

Gráfica 22. Población en situación discapacidad según estrato. Barrancabermeja 2014

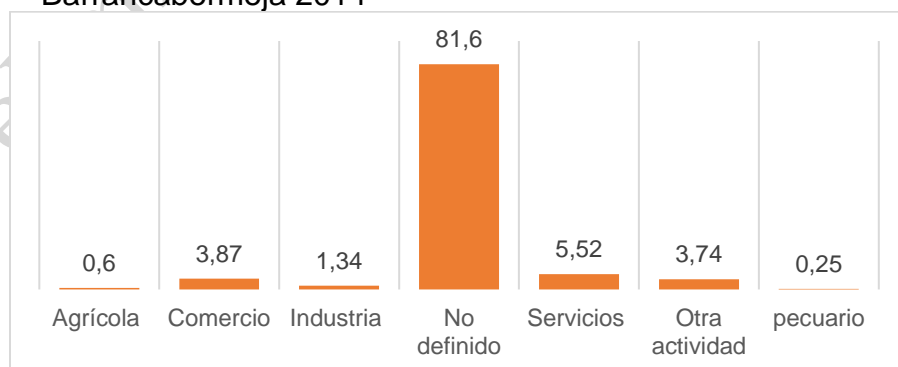


Fuente: (Alcaldía de Barrancabermeja, 2014) Diagnóstico prevalencia de discapacidad en Barrancabermeja

La gráfica 22 muestra que un gran porcentaje de las personas en discapacidad (56,3%) pertenecen a los estratos 1 y 2, ubicándolos en condiciones desfavorables para responder a los tratamientos o programas requeridos que mejoren su calidad de vida, pero también asociado a problemas de desnutrición, acceso a vivienda digna, limitados recursos económicos y espacios dignos y acordes a las necesidades de recreación y esparcimiento (Alcaldía de Barrancabermeja, 2014).

Por otro lado, las personas con discapacidad presentan dificultades para insertarse en el mundo laboral, debido principalmente a la discriminación sufrida a causa de su condición, y que de manera errónea las ha encasillado sólo como población receptora de asistencia social, y no como individuos capaces y con destrezas para generar valor agregado y aportar al desarrollo económico de los territorios, así como en las empresas que los vinculan.

Gráfica 23. Distribución según actividad económica en la que trabajan. Barrancabermeja 2014



Fuente: (Alcaldía de Barrancabermeja, 2014) Diagnóstico prevalencia de la discapacidad Barrancabermeja

A pesar de que más del 80% de la población en condición de discapacidad no está empleada o desarrolla alguna actividad productiva, los que logran vincularse y ejercer estas actividades, lo hacen principalmente en sectores económicos como el de Servicios con un 5,52%, seguido de Comercio con 3,87%; Otras actividades 3,74%, Industria 1,34%, Pecuario 0,25% y, finalmente, el sector Agrícola 0,6% (Alcaldía de Barrancabermeja, 2014).

Esta situación implica que desde las acciones que se plantean desarrollar para la generación de empleo, se realicen acuerdos con las empresas, para que realicen ajustes razonables para que las personas con discapacidad puedan ingresar al mercado laboral, esto aplica también para las plazas ofrecidas desde el distrito.

- **Población LGBTIQ+**

El término LGBTIQ+ hace referencia al reconocimiento de la identidad u orientación sexual de las personas que hacen parte de esta comunidad, cada sigla denota un colectivo que, debido a la gran diversidad de las culturas basadas en la sexualidad y la identidad de género, han luchado por visibilizar las demandas y reivindicaciones de colectivos y personas infrarepresentadas y oprimidas en la comunidad global (pnitas, 2020).

Cada letra denota un colectivo, la L de Lesbiana hace referencia a la homosexualidad femenina donde una mujer siente atracción por otras mujeres físicamente, emocionalmente y/o espiritualmente. La G de Gay incluye a los hombres que siente atracción por otros hombres. Siguiendo en orden, aquellas personas que se sienten atraídas por personas de su sexo o del sexo opuesto se denotan Bisexuales (2020).

El término Trans es una sombrilla que agrupa las personas cuya identidad de género y/o expresión de género es diferente de las expectativas culturales basadas en el sexo que se les asignó al nacer. Incluye personas transexuales y transgénero, los primeros sienten que el cuerpo biológico no coincide con su orientación y/o identidad sexual por lo que transita de un sexo a otro, y los segundos tienen la primera condición, transitan hacia el sexo opuesto, pero sin modificar su cuerpo. En este colectivo también se incluyen los Genderqueer / Queergénero que son trans que no se identifica ni hombre ni como mujer, sino como una tercera categoría aparte, tercer sexo/género, como una identidad intermedia o ninguna y los Transvesti son persona que disfruta llevando ropas que normalmente corresponden al género opuesto, lo cual no es determinante de sus preferencias sexuales (2020).

Intersexual es aquella persona que nace con ambos sexos físicos y Queer es un término global para designar las disidencias sexuales que no son heterosexuales, heteronormadas o no se encuentran dentro del género binario como una forma de autoafirmación, al final se agregó el símbolo + para hacer referencia a los colectivos que no se representan en ninguna de estas siglas (2020).

De acuerdo con datos de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), estas personas representan el 10% de la población mundial, y en Barrancabermeja se estima que la población LGBTIQ+ es de alrededor del 9,3% (Diaconía, 2019); es decir 19.597 personas de la población actual de la ciudad que según proyecciones DANE para el 2019 es de 210.729 personas.

Por su orientación e identidad de género, la población LGBTIQ+, sufre de discriminación, estigma, violencia, y en algunos casos desplazamiento forzado y asesinatos. De acuerdo al estudio realizado por la organización Sueca Diaconía “Voces Diversas 2019” de una muestra representativa tomada a 1.000 personas, se pudo identificar que los mayores escenarios de discriminación ocurren en el espacio público, instituciones educativas, ámbito laboral y contexto o personas religiosas; manifestándose a través de violencia verbal con el 82%, violencia física 12%, y violencia sexual 4%; se evidenció además, que el 90% de los casos no fueron denunciados por las víctimas por temor a represalias y desconfianza en las instituciones (Diaconía, 2019).

El porcentaje de desempleo de esta población, se ubicaba para 2016 en 18% (Alcaldía Barrancabermeja, 2019c); sin embargo, además de los obstáculos como la falta de oportunidades laborales, también existen otras serie de impedimentos y barreras para aquellos que logran insertarse a la dinámica productiva, y es la imposibilidad para obtener ascensos, acciones de despedidos masivos por manifestaciones abiertas y procesos o convocatorias de selección discriminatorios, según el estudio del Centro Nacional de Consultoría y la Cámara de Comerciantes LGBT de Colombia (CCLGBT, 2019).

La población LGBTIQ+ viene trabajando desde hace algunos años en el diseño y actualización de información relevante para esta colectividad, insumos que han sido plasmados en un documento con el que espera avanzar en la materialización de la política pública; labor que es liderada, mediante la creación de la Mesa Técnica LGBTI de Barrancabermeja, según resolución N.º 060 del 19 de mayo de 2017, y con el que se espera buscar protección, atención y garantía de derechos de esta población vulnerable.

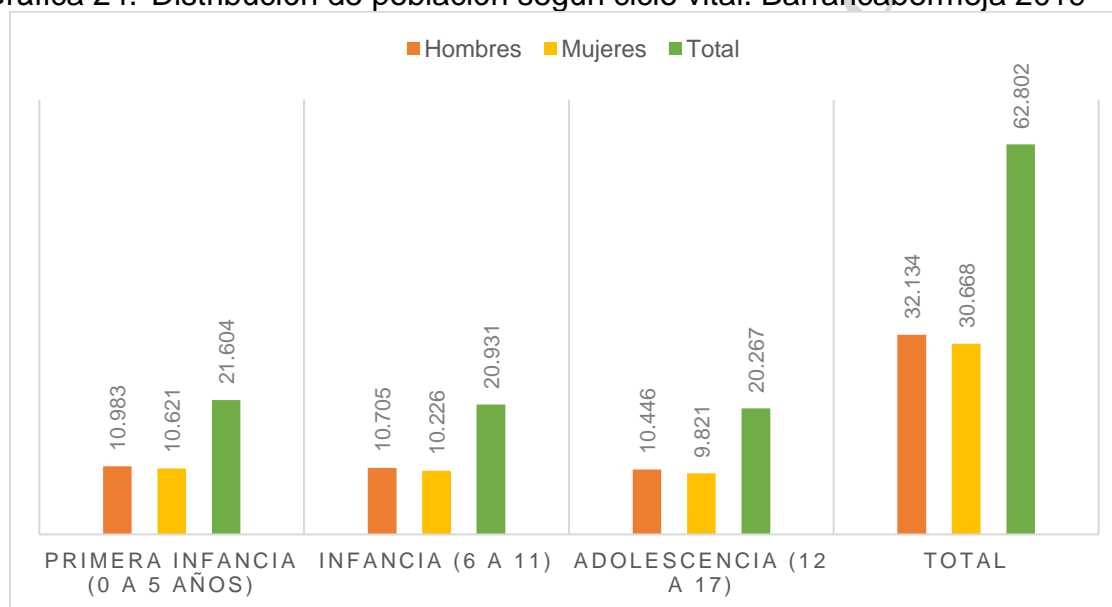
## **Infancia, Infancia y Adolescencia**

Los derechos humanos son inherentes a la dignidad humana de las niñas, los niños y adolescentes. Están consagrados en el marco de la Asamblea de las Naciones Unidas – Convención sobre los Derechos del Niño (1989), y adoptada por el país mediante la Ley 12 de 1991 (Colombia, 2018). Promover y garantizar el bienestar de esta población debe ser uno de los propósitos esenciales de la institución y la sociedad civil, en aras de garantizar el cumplimiento de las metas de la Agenda 2030, y los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS; y en que se incluyen el Objetivo 1 Erradicación de la Pobreza; 2 Hambre Cero; 3 Buena Salud y, 4 Educación de Calidad.

El Código de Infancia y Adolescencia, Ley 1098 de 2006, en el artículo 204, establece que el responsable del diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas de infancia y adolescencia en el ámbito territorial son los alcaldes. En concordancia con este lineamiento nacional, Barrancabermeja por medio del Decreto Municipal 327 de 2013 creó la “Política Pública de Atención y Protección Integral de los Niños, Niñas y Adolescentes” (Barrancabermeja, Análisis Situacional de los Derechos de los Niños Niñas y Adolescentes en el Municipio de Barrancabermeja, 2019).

A este respecto, se encontró que en Barrancabermeja según las proyecciones 2019 del DANE hay un total de niñas, niños y adolescentes de 62.802 como se ve en la gráfica siguiente. Al desagregar por ciclo vital se encuentra que en Primera Infancia de 0 a 5 años hay 21.604 niñas y niños, en Infancia de 6 a 11 años 20.931 y en adolescencia 20.267.

Gráfica 24. Distribución de población según ciclo vital. Barrancabermeja 2019



Fuente: Proyecciones poblacionales con base al CNPV 2018 - DANE

En cuanto a cobertura en afiliación al SGSSS, esta se encuentra distribuida de la siguiente manera: 0 a 5 años 21.429, de 6 a 11 años 24.227; y de 12 a 17 años hay 21.629 afiliados, eso quiere decir que se tiene cubiertas a la mayoría, de hecho, en algunos grupos poblacionales, atendemos más niños, niñas y adolescentes de los que el DANE dice que tenemos. Por otro lado, en lo relacionado con la tasa de violencia contra niños y niñas de 0 a 5 en 2018, se ubicó en 8,26%, en niños y niñas de 6 a 11 en 5,63%, y adolescentes fue de 5,16% . (Secretaría de Desarrollo Económico y Social, 2019) En Infancia y Adolescencia, estos indicadores aumentaron en relación con años anteriores, contrario a Primera Infancia donde hubo una reducción al pasar 12,4% en 2017 a 8,26% en 2018, una reducción de 4%.

Tabla 7. Porcentaje de víctimas de conflicto armado. Barrancabermeja 2015-2018

Víctimas de conflicto armado	2015 (%)	2016 (%)	2017 (%)	2018 (%)
Niños y Niñas (0 a 5 años)	0,74	0,75	0,76	0,76
Niños y Niñas (6 a 11 años)	0,72	0,73	0,73	0,74
Adolescentes	0,64	0,69	0,67	0,68

Fuente: Tomado de documento Política de Primera Infancia, Infancia, Adolescencia y Fortalecimiento Familiar, Barrancabermeja 2019

De acuerdo con la gráfica anterior, el porcentaje de la población de niños, niñas y adolescentes que han sido víctimas del conflicto armado es de 0,76%, 0,74% y 0,68% respectivamente en el 2018, lo que evidencia que, aunque de manera leve, esta problemática ha aumentado en un 0,2% en los últimos cuatro (4) años. Otro flagelo, no menos importante, tiene que ver con los delitos sexuales en Barrancabermeja este indicador es de 0,54% en Primera Infancia, en Infancia de 2,34% y en Adolescentes de 1,43% (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019a).

#### • Población Étnica

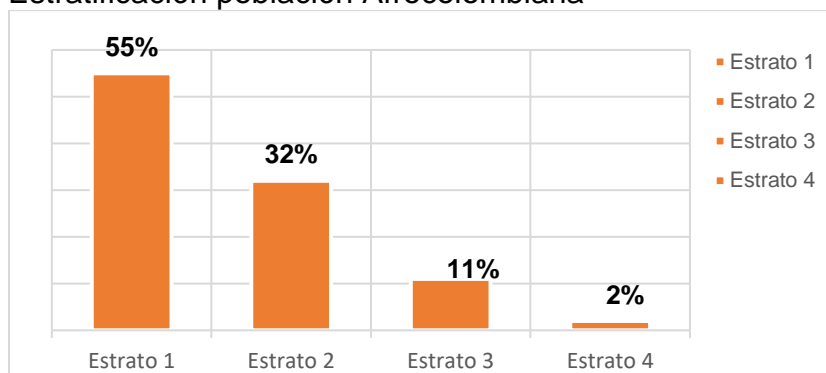
La diversidad étnica y cultural, es un derecho que está consagrado en la Constitución Política de 1991, y demás normas jurisprudenciales que se derivan de ella, por consiguiente, es un deber del Estado y de las personas, proteger este legado. En Colombia se reconocen los siguientes grupos étnicos: los pueblos indígenas, las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palanqueras y el pueblo ROM. El rescate de sus derechos ancestrales, el reconocimiento como población étnica y la salvaguarda de sus costumbres, es un compromiso que debe asumir la administración distrital, con el ánimo de facilitar mayor incidencia en los espacios decisorios, favorecer la autonomía y garantizar el acceso a derechos integrales con enfoque diferencial.

Barrancabermeja goza de una gran riqueza pluricultural, donde cuenta con habitantes Afrodescendientes y personas pertenecientes a comunidades Indígenas que están asentadas en el territorio. Población proveniente de diferentes partes de la geografía nacional, motivados principalmente por la búsqueda de mejores oportunidades de vida y/o a causa de factores como el desplazamiento forzado y la violencia, situación que afecta particularmente a las comunidades indígenas.

Por otro lado, según el Censo Nacional de Vivienda CNPV - DANE 2018, en la ciudad el 2,2%; es decir, alrededor de 4.000 personas se autoreconocen como población NARP, en tanto que cerca de 200 personas pertenecen a grupos indígenas. El 55% de la población afrodescendiente pertenece al estrato 1, el 32%

al estrato 2 y el 11% y 2% al estrato 3 y 4 respectivamente (Alcaldía de Barrancabermeja, 2014a)

Gráfica 25. Estratificación población Afrocolombiana



Fuente: (Alcaldía de Barrancabermeja, 2014a) - Documento política pública comunidad Afrocolombiana de Barrancabermeja 2014

Este colectivo ha logrado posicionarse durante los últimos años en el ámbito distrital, en la búsqueda de mejores condiciones y oportunidades de inclusión para sus integrantes. Sus líderes vienen haciendo esfuerzos incansables por lograr materializar la Política Pública en beneficio de esta población, no obstante, a pesar de este esfuerzo y de contar con más de 23 organizaciones reconocidas por las autoridades locales desde la resolución 0112-17 “Por medio del cual se registran las organizaciones NARP”, estas siguen presentando dificultades relacionadas principalmente con la cohesión social de sus miembros. Situación que impide la toma decisiones de vital importancia para las comunidades.

Por otro lado, en el distrito de Barrancabermeja la población indígena identificada y atendida asciende a 304 personas aproximadamente, distribuidas en 76 familias de la siguiente manera: 58 familias de la comunidad Cavilen, ubicadas en el asentamiento informal 12 de agosto de la comuna 3; y 18 familias de la Etnia Embera Shamí, 15 en el barrio Santana de la comuna 5, y 3 familias en el corregimiento La Fortuna. La mayoría de los miembros de la población indígena se encuentran inscritas en el Sisbén y cuentan con seguridad social subsidiada (Alcaldía Barrancabermeja, 2019).

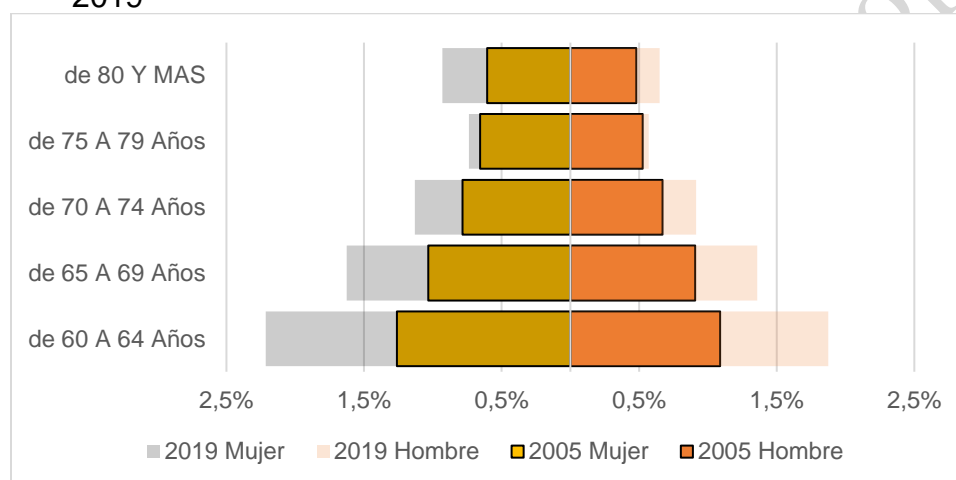
- **Personas Adultas Mayores**

Se considera una persona adulta mayor, a quien tiene 60 años o más de edad, son sujetas de derechos, socialmente activos, con garantías y responsabilidades respecto de sí mismas, su familia y la sociedad, con su entorno inmediato y con las futuras generaciones. El envejecimiento se constituye como un proceso multidimensional de los seres humanos, que se caracteriza por ser heterogéneo, intrínseco e irreversible (Ministerio de Salud y Protección Social, 2018).



En el distrito existe un censo de 23.415 personas adultas mayores, sin embargo, según las proyecciones del Censo 2018 del DANE hay 25.294 que representan el 12,0% de la población de Barrancabermeja. Esto implica que de 2005 a 2019 la proporción de personas adultas mayores creció en un 41,6%; situación que se evidencia en la gráfica 26. Otro hallazgo, tiene que ver con el mayor crecimiento de las mujeres adultas mayores (parte izquierda en gris), esto dada la composición del mercado laboral de Barrancabermeja que históricamente ha absorbido más hombres puede significar una carga adicional para el Estado, y para ellas, puesto que, si no tienen acceso a una pensión, deben trabajar, probablemente en casas de familias o de sus hijos e hijas, estando expuestas a violencias y maltratos.

Gráfica 26. Pirámide poblacional de personas adultas mayores. Barrancabermeja 2019



Fuente: DANE Censo Nacional de Población y Vivienda 2018

A este respecto y dado que las personas adultas mayores requieren de un proceso de dignificación y buen trato, por ser el pilar de la familia, el reto por parte de esta administración, es establecer una política pública distrital que visibilice y resuelva los problemas de fondo que afectan a esta población.

En esta línea, en la ciudad existen 23 Centros Vida, y 5 Asociaciones o Centros de Bienestar que benefician aproximadamente a 3.500 Adultos Mayores, con quienes la Administración distrital de Barrancabermeja espera implementar acciones de atención integral que mejoren la calidad de vida de esta población, por medio de programas diseñados a la medida de sus necesidades. Son precisamente estos espacios los que han permitido llevar ayuda ante la crisis, por lo que es importante mantenerlos.

A continuación, la tabla 8 relaciona las Asociaciones y Centros Vida que funcionan en la ciudad.

Tabla 8. Centros que albergan y ofrecen atención a la población Adulta Mayor.

N.º	CENTROS VIDA
1	Nuevo Amanecer
2	Mesón de los Abuelos
3	Mis Mejores Amigos
4	Ateba
5	Corazones Alegres
6	Mi querido Viejo SS
7	Bienestar de Abuelo
8	Manos Amigas
9	Pegate Ya
10	La Fortuna
11	Manantial de Rosas
12	San Martín
13	Banco de Alimentos
14	Asoseres
15	Semillas de Esperanza
16	Refugio Eterno
17	Asoterba
18	Anter
19	Villarelys
20	Hijos de Dios
21	Mi Tercera Juventud
22	Atemuba
23	Anciano Feliz
N.º	CENTROS DE BIENESTAR - ASOCIACIONES
1	La Milagrosa
2	Manos Amigas
3	San Antonio
4	Peregrino
5	Misericordia

Fuente: Secretaría de Desarrollo Económico y Social - Informe de Gestión 2019

#### • Población en Situación de Calle

En Barrancabermeja se han desarrollado avances significativos en beneficio de la población en situación de calle, gracias a la realización de campañas y programas asistenciales, como los desarrollados por la Secretaría Local de Salud, que buscan prestar atención vital a estas personas, y a la que se han sumado, otras instituciones de la Administración distrital para prestar atención prioritaria.

En la ciudad existe 403 habitantes de calle según el censo levantado por la Secretaría de Desarrollo Económico y Social, a quienes su apariencia física, falta de higiene, estados alterados de conciencia o actitudes amenazantes, tienden a ocasionar miedo o aprensión, y su interacción con el resto de las personas en el espacio público es principalmente de carácter funcional, mediada por actividades como el pedir dinero de buena o mala manera, solicitar alimentos, o, en ocasiones, buscar materiales con fines de reciclaje. De allí la importancia de aunar esfuerzos

colectivos – “Instituciones y Sociedad Civil” – que faciliten la creación de estrategias conjuntas y coordinadas para hacer frente a la difícil situación que viven las personas en esta condición en Barrancabermeja.

- **Víctimas de conflicto armado**

Referirse a víctimas del conflicto es hacer alusión a la ley 1448 del año 2011, ley que ha reconocido a 8,8 millones de víctimas, de las cuales 7,1 pueden ser sujeto de reparación. Hasta octubre del año 2019, habían sido indemnizadas 957.000 personas, es decir, a más de 8 años de vigencia de la ley la meta apenas se ha cumplido en un 13 por ciento. Durante los ocho años que lleva la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras, según información del gobierno, se han invertido aproximadamente 11 billones de pesos para la reparación integral de los sobrevivientes del conflicto armado, de los cuales seis billones se han destinado ha permitido la indemnización de cerca de un millón de personas, de acuerdo con la Unidad de Víctimas.

Barrancabermeja es el principal municipio del departamento de Santander que ha recibido población desplazada proveniente de diferentes ciudades del país. Según estadísticas de la UARIV más de 60.000 civiles fueron afectados por hechos victimizantes, impactado a los sectores empobrecidos de la población rural y urbana. Datos del registro de SIPOD a marzo del 2012, reflejan que existe un acumulado histórico de 56.701 personas en situación de desplazamiento forzado en el municipio. Entre los años 1997 y 2012 fueron expulsadas 25.668 personas (6.039 hogares) y recepcionadas 43.284 personas (9.907 hogares), lo que caracterizó al municipio como expulsor y receptor de población en situación de desplazamiento.

En el año 2012, la Defensoría del Pueblo en su Informe de Riesgo No. 021 -12 A.I. del 25 de septiembre de 2012 y la Nota de Seguimiento No. 004-13 manifestó que las poblaciones en riesgo en el municipio de Barrancabermeja son:

... Aproximadamente 39.000 personas que residen en las comunas uno, cuatro, cinco, seis, siete y en las veredas de los corregimientos El Centro, San Rafael de Chucuri, Ciénaga del Opón, El Llanito y La Meseta de San Rafael del municipio Barrancabermeja, departamento de Santander...”. Es importante resaltar que en especial condición de riesgo se encuentran: Los habitantes de los barrios y asentamientos humanos aledaños al sector de La Rampa y el Puerto de las Escalas (Arenal, Cardales, David Núñez, El Dorado y Las Playas), Barrios Boston, Nariño, Las Playas, Arenal, Porvenir I, II, El Barranca, Coronel y Altos de san Silvestre, en donde al parecer integrantes de los grupos post desmovilización de las AUC autodenominados “Los Rastrojos”, Autodefensas Gaitanistas /Águilas Negras / Urabeños”, y “Los Botalones” a través de amenazas contra la vida e intimidaciones, desapariciones, homicidios selectivos, reclutamiento y utilización de adolescentes y jóvenes, buscan implantar prácticas de control social para consolidar su presencia en las mencionadas áreas urbanas.

Luego, en el año 2013, en la Nota de Seguimiento No. 009-13, la Defensoría del Pueblo se reitera el riesgo de vulneración de derechos en que se encuentra la población civil, especialmente los jóvenes, quienes han sido asesinados; los niños, niñas y adolescentes quienes crecen en entornos familiares caracterizados por la violencia intrafamiliar, el castigo físico, el abandono y el abuso sexual, además de ser utilizados, por los Grupos Armados Ilegales, en actividades como el transporte de armas, drogas y explosivos, el cobro de extorsiones, la ejecución labor de logística y de vigilancia. En cuanto a las niñas existe preocupación en la población sobre posibles casos de vinculación a redes de explotación sexual; y los líderes sociales, defensores de derechos humanos y dirigentes comunitarios víctimas de amenazas por la labor que desempeñan.

Reiterando la Defensoría del Pueblo en la Alerta Temprana No. 026 del 28 de febrero de 2018, la situación de riesgo de violación a sus derechos para la población a nivel país, y en particular, para los líderes sociales y defensores de derechos humanos:

“..., la Defensoría del Pueblo ha identificado la situación de riesgo a la que se encuentran expuestas las siguientes organizaciones comunales, indígenas, afrodescendientes, campesinas, sociales, sindicales, de víctimas, de población con orientación sexual e identidad de género diversa, ambientales, reclamantes de tierras, de mujeres, jóvenes, estudiantes, y personas que por su labor se consideran defensores de derechos humanos, como los personeros y personeras municipales, y los defensores asociados a organizaciones no gubernamentales”.

Continúa reiterando la Defensoría del Pueblo en la Alerta Temprana No. 076 de 2018, la situación de riesgo de violación a sus derechos para la población a nivel municipal, y en particular, para los líderes sociales y defensores de derechos humanos.

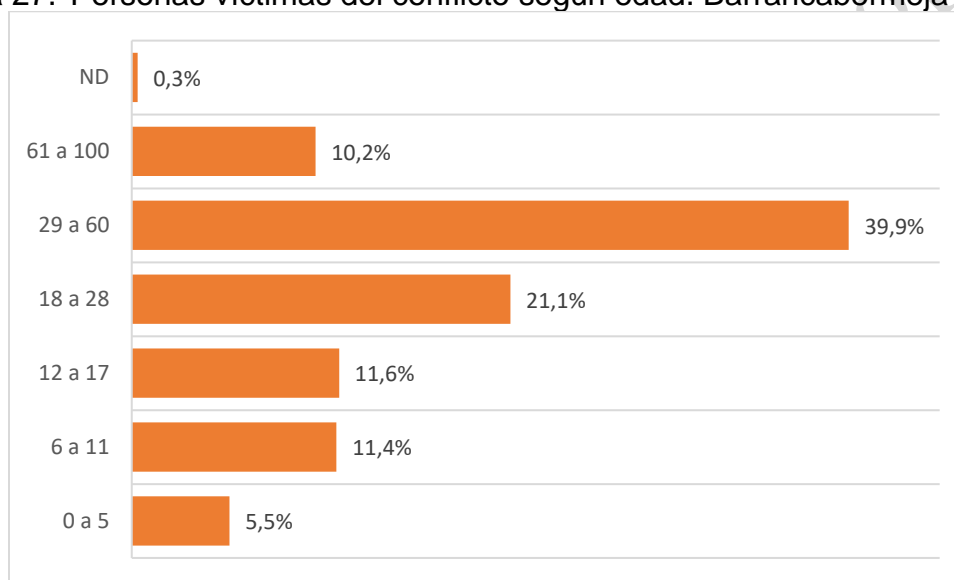
Con respecto al Departamento de Santander, hace referencia a: Red Nacional de Ambiente del área metropolitana, Asociación LGBTI de Campo Madrid, Mesa de Participación de Víctimas de Bucaramanga, Mesa departamental de Participación de Víctimas, Asociación de Familiares de Detenidos Desaparecidos (ASFADDES), Unión Patriótica, Movimiento Marcha Patriótica y, Asociación Santandereana de Servidores Públicos (ASTDEMP).

Lo anterior permite concluir que Barrancabermeja se ha caracterizado por una alta conflictividad, por la confluencia de diferentes actores armados ilegales. Sin embargo, respecto al desplazamiento forzado se ha visto una disminución significativa, ya que, según información del Registro Único de Víctimas con vigencia a 01 de agosto de 2019, en el año 2016 hubo: 420 casos; en el año 2017: 251 casos; en el año 2018: 205 casos; y en lo que va corrido del año 2019: 59 casos. Para un total de 935 casos durante el cuatrienio.

De igual manera, los casos de homicidio han disminuido, según información del Registro Único de Víctimas con vigencia a 01 de agosto de 2019, en el año 2016 hubo: 51 casos; en el año 2017: 47 casos; en el año 2018: 38 casos; y en lo que va corrido del año 2019: 14 casos. Para un total de 150 casos durante el cuatrienio

De acuerdo con datos del Registro Único de Víctimas de la Red Nacional de Información (RNI) de la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas (vigencia 01 de agosto de 2019), en Barrancabermeja 49.624 personas han reportado ser víctimas del conflicto armado, de un total de 217.637 casos que se han reportado en el departamento de Santander. Estas personas como se ve en la gráfica siguiente, son adultas (39.9%) y jóvenes (21.1%)

Gráfica 27. Personas víctimas del conflicto según edad. Barrancabermeja 2019



Fuente: Registro Único de Víctimas con corte a septiembre de 2019

En ese sentido, uno de los grandes retos es ofrecer servicios integrales a esta población para ayudar a mejorar la calidad de vida y restablecer sus derechos fundamentales, los cuales fueron vulnerados a causa de décadas de guerra y de confrontación armada que sembró desesperanza y dolor en cientos de familias barranqueñas.

Situación que obliga a rediseñar una política social moderna para las víctimas del conflicto armado, que permita dar respuesta a sus necesidades, recuperando la confianza en la institucionalidad y el sentido argumentativo y holístico de reparación para la vida y la paz, que prevenga la implantación de:

- Programas territoriales de prevención, asistencia, protección y reparación integral a víctimas, en los planes de desarrollo territorial con sus debidas asignaciones presupuestales, que sean funcionales.
- Formule estrategias de seguridad pública con el fin de prevenir afectaciones a los derechos de las víctimas, de sus representantes y de los funcionarios.

- Garantice los medios y los recursos necesarios a las personerías distritales y municipales para el cumplimiento de las funciones relacionadas con la implementación de la ley (Art. 174.3).
- Que fortalezca a la ruta de atención y prevención.
- Que fortalezca la articulación de las instituciones Municipales y Departamentales la puesta en marcha de acciones del sistema de alertas tempranas.

La administración dignifica y reivindica los derechos de las víctimas, en el marco de la implementación de los Acuerdos de Paz, dando impulso a los programas de atención efectiva a las víctimas del conflicto armado. Las acciones más significativas en el tema de víctimas en Barrancabermeja han sido dirigidas hacia el tema de *satisfacción* (tal y como lo señala la nueva ley de víctimas y restitución de tierras), realizando un reconocimiento político y social de las víctimas en Barrancabermeja.

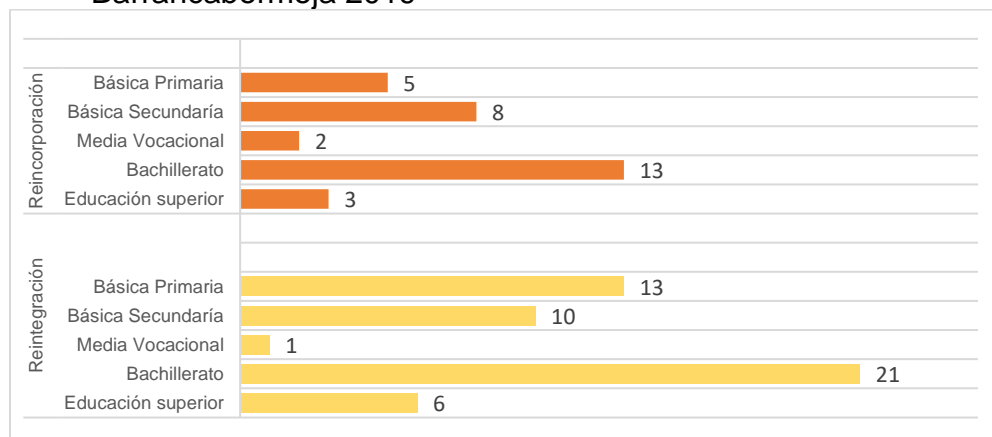
Por consiguiente, resulta impensable avanzar en una reparación integral, sino se trabaja desde los territorios en la reducción y mitigación de los riesgos, las vulnerabilidades, la exclusión, y la marginación, como aspectos fundamentales que contribuyan a generar un blindaje frente a la reactivación de nuevos ciclos de violencia en los territorios. Esto implica hacer efectiva y sostenible la convivencia pacífica, que garanticen la no repetición de acciones violentas en contra la población civil y en contra de la integridad de quienes trabajan en pro de la paz y la reconciliación.

- **Reinsertados, Reincorporados y Excombatientes**

Con el propósito de dar cumplimiento a la política de reincorporación social y económica, materializada en el CONPES 3931 DE 2018, y entendiendo que los “Procesos de Reintegración y de Reincorporación apuestan por la estabilización socioeconómica y superación de la vulnerabilidad de los excombatientes” (-ARN, 2020); en la ciudad de Barrancabermeja 92 personas se acogieron a la política de Desarme, Desmovilización y Reintegración, de estos, 38 son Reincorporados, y 54 son Reintegrados, según datos de la ARN 2019.

La Corte Constitucional en la Sentencia T-719 DE 2003, los reconoce en calidad de personas que dejaron las armas, y por lo tanto deben recibir especial protección y seguridad a su integridad, se deben garantizar también derechos como el acceso a educación, salud y empleo digno, como mecanismo que faciliten su inserción de nuevo a la sociedad, y contribuya a la construcción de paz en el territorio.

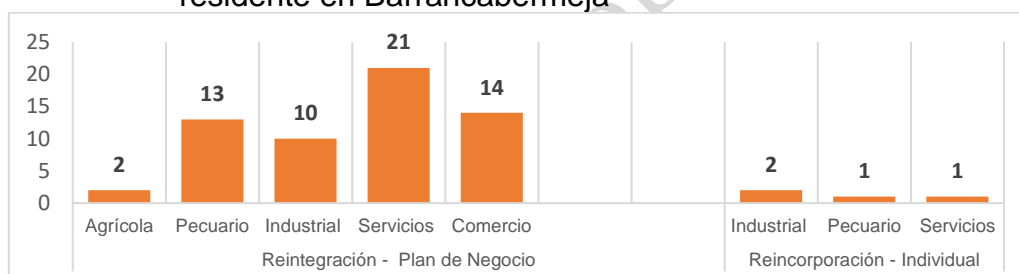
Gráfica 28. Nivel académico de población excombatiente residente en Barrancabermeja 2019



Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización, 2019

En lo referente al componente educativo, se puede evidenciar que 34 personas, es decir el 36% de la población de Reincorporados y Reinsertados ha cursado el nivel de Bachillerato, el 19.5% la Básica Secundaria y la Básica Primaria, y sólo el 10%, 8 personas, han cursado Educación Superior.

Gráfica 29. Emprendimientos y Planes de Negocio de población excombatiente residente en Barrancabermeja



Fuente: Agencia para la Reincorporación y Normalización, 2019

En lo relacionado con la generación de empleo y apoyo a proyectos productivos, en el 2019 se desarrollaron 60 Planes de negocios orientados principalmente a actividades como Servicios, Comercio, Pecuario e Industrial, mientras que, a nivel individual, se apoyaron 4 proyectos liderados por personas en proceso de reincorporación. Si bien las cifras mencionadas denotan avances importantes, se requiere apoyar desde la institucionalidad local este tipo de iniciativas, de manera que se logren reducir los factores de estigmatización y brechas de acceso a infraestructura y servicios de Estado.

### Análisis de la comunidad y sectores

Quienes participaron durante la formulación del plan a través de los talleres sectoriales, manifiestan que uno de los aspectos que más preocupa a los habitantes tanto de la zona urbana como rural, es la falta de espacios o infraestructura física,

direccionada a la prestación de apoyo, asesorías, y atención integral a la población vulnerable. Espacios que, según la comunidad, deben adecuarse y cumplir con las necesidades específicas de cada sector poblacional, como son: personas en situación de calle, población LGBTI, mujeres, población discapacitada, jóvenes, tercera edad, entre otros; todos ellos considerados población vulnerable.

Con referencia a lo anterior, se evidencia la necesidad de que la oferta institucional llegue de manera efectiva a los territorios, en especial a los corregimientos y áreas rurales del distrito quienes demandan mayor atención por parte del Estado. Si bien es cierto, existe un común denominador en cuanto a la implementación y dotación de centros de atención para población vulnerable al igual que de avanzar en temas como “Caracterizaciones” que permitan determinar con mayor exactitud poblaciones carentes de servicios esenciales como víctimas del conflicto armado, personas en situación de drogadicción, entre otras, (Barrancabermeja, 2020) se debe avanzar en la descentralización de los servicios que ofrece la Alcaldía, y hacerlos más asequibles a las personas.

Para concluir este sector, es claro que existen grandes avances, pero también grandes necesidades, sobre todo de atención integral, dotación de espacios, acceso a la justicia en condiciones de igualdad y garantizando la no repetición ni revictimización. A eso hay que sumarle que estas poblaciones serán las más afectadas por las consecuencias sociales y económicas del Covid-19, así que las estrategias planteadas desde la administración, están encaminadas en avanzar en la garantía de derechos sociales y económicos de las poblaciones vulnerables.

#### **1.4 Sector Cultura**

El distrito cuenta en la actualidad con un consejo de la cultura, que es renovado cada 4 años, este consejo funciona de acuerdo con la normatividad establecida en la Ley 397 de 1997, Ley General de Cultura, y está integrado por asociaciones, agremiaciones, sectores artísticos y culturales. La función de esta instancia consiste en establecer rutas de concertación entre el Estado y la sociedad civil, para construir de manera conjunta una agenda cultural y artística en el territorio, donde la población se sienta incluida y representada.

Así mismo, según el Artículo 61 de la Ley General de Cultura manifiesta que los objetivos de los consejos municipales, distritales y departamentales de cultura son (Ministerio de Cultura, recreación y deporte, 1997):

- Estimular el desarrollo cultural y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades en sus respectivos entes territoriales.
- Actuar como entes articuladores de las actividades relacionadas con el fomento, la promoción y la difusión del patrimonio cultural y artístico de las entidades territoriales.



- Promover y hacer las recomendaciones que sean pertinentes para la formulación, cumplimiento y evaluación de los planes, programas y proyectos cultura.

El distrito viene liderando las “Escuelas de formación artística y cultural”, desde donde en la vigencia pasada se impartieron formaciones en teatro, danza, música, artes plásticas, artesanías, audiovisuales y literatura, beneficiando a 4.500 niños, niñas, jóvenes y adultos de las comunas y corregimientos de Barrancabermeja (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

Además, desde la secretaría de desarrollo económico, se fortalecieron 26 profesionales del sector cultural, por medio de la Especialización en gerencia de proyectos culturales, con ello, consolidaron las capacidades de las y los gestores y creadores culturales, programa que fue acreditado por el Instituto Universitario de la Paz – UNIPAZ (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

De igual forma se desarrollaron 27 acciones para el desarrollo y promoción de la cultura en Barrancabermeja, entre las cuales se destacan talleres, festivales, mesas de trabajo, eventos culturales, entre otros (Secretaría de Desarrollo Económico y Social, 2019). En la tabla 9, se muestra los eventos artísticos y culturales más representativos en la ciudad.

Tabla 9. Eventos artísticos y culturales institucionalizados en Barrancabermeja.

Festival de acordeones del rio grande la magdalena
Festival interescolar de danzas
Festival de colonias
Premio pluma de oro
Fandango de la 24
Festival del bollo
Festival del dulce
Fiesta de San Rafael de Chucurí
Fiesta meseta de San Rafael
Fiesta Ciénaga del opón
Ferias y fiestas del retorno de los comemangos y el aniversario del corregimiento
Festival de bandas folclóricas

Fuente: Informe de Gestión Barrancabermeja 2016 - 2019

Por otro lado, en el distrito existen 3 de Bienes de Interés creados por el decreto 746 de 1996 del Ministerio de Cultura (MINCULTURA, 1997) que pertenecen a la nación, 1 perteneciente al departamento creado por resolución 16964 del 16 de noviembre de 2010 y para el caso distrital existen 10 inmuebles listados dentro del acuerdo 018 de 2002, los cuatro primeros cuentan con Planes Especiales de Manejo y Protección -PEMP aprobados por el Consejo Departamental de Cultura y tienen afectación en su folio de matrícula, los siguientes cuatro solo cuentan con la afectación en su folio de matrícula, sin embargo la Plaza de Mercado Central tiene

un estudio adelantado y los últimos dos, no cuentas ni con PEMP ni con folio de matrícula (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019c).

Tabla 10. Bienes de interés de Barrancabermeja.

Categoría	Bien Inmueble	Descripción y Estado actual
Nacionales	Estación del ferrocarril Barrancabermeja	Ubicada en la Carrera 34 con Calle 56 de la Comuna 5. Presta servicio para el transporte férreo de pasajeros (Barrancabermeja, García Cadena, Apto Parra y Pto Berrio). Su estado actual es de abandono
	Estación del ferrocarril Pénjamo	Estación antigua de los ferrocarriles nacionales, ubicada en Pénjamo vía al Corregimiento El Llanito. Se encuentra deteriorada por abandono
	Estación ferrocarril Cuatro Bocas	Estación antigua del ferrocarril, Ubicada en el entorno natural de la vereda Cuatro Bocas. Presenta un alto grado de deterioro
Departamental	Hotel Pipatón	Fue desarrollado por el gobierno entre los años 20 y 30, de arquitectura republicana. Es un edificio simbólico en la ciudad, se ubica a un costado del río Magdalena en la Calle 48 entre Carreras 1 y 2. Comuna 1. Hasta hace poco funcionó como hotel.
Distrital	Capilla San Luis Beltrán	Antigua iglesia construida por la Tropical Oil Company, ubicada en la Carrera 3 entre Calles 48 y 49 del Barrio San Luis, Comuna 1. Se encuentra en ruinas
	Antiguo Hospital San Rafael	Se inauguró en el año 1929, sirvió como hospital, Palacio de Justicia y luego como sede de la Unipaz. Ubicado en la Calle 49 con Carrera 11 del Sector Comercial, Comuna 1. Su estado actual es el de ruinas
	Iglesia Sagrado Corazón de Jesús	Antigua construcción en ladrillo, ubicada frente a la Alcaldía de Barrancabermeja. Se encuentra en buen estado de conservación
	Antigua Escuela Normal de Señoritas	Construido inicialmente para la Escuela de Señoritas, y luego se transforma en Escuela Normal. Ubicada en la Calle 51 entre Carreras 5 y 6, Comuna 1. Aunque se hizo un mantenimiento de pintura a su fachada, su interior está en ruina y abandono
	Colegio de la USO antiguo campamento	Construido el 20 de julio de 1941 como Centro Juvenil, luego sirvió de campamento hasta 1967 y hacia 1968 el Colegio Uso inicia su trabajo con autorización del Ministerio de Educación para la comunidad. Está ubicado en la Calle 52 con Carrera 11.
	Palacio Municipal	En 1926, la Tropical Oil Company donó el edificio a la ciudad. Posteriormente en el año de 1937 se construyó otro tramo del ala norte y en el año de 1940 se continuó y terminó el ala oriental. Cuando se acaba la Escuela Pública Central de Varones, el edificio se adecua para que funcione la Cárcel del Circuito Penal Municipal Su nomenclatura actual es carreras 5 y 4 entre las calles 50 y 51.
	Cuartel de la policía Sector Comercial	Se incluyó como bien de interés cultura en el POT 2002

	Plaza de mercado central	Fue el primer mercado público de Barrancabermeja, la edificación fue inaugurada el día 13 de mayo de 1948. Y hoy día funciona como una agencia de arriendos y esta ubicada en el comercio sobre la calle 51.
	Teatro Unión (Corregimiento El Centro)	se fundó en 1933 como espacio de diversión y sano esparcimiento construido sobre la colina que vigila el Campo 22 y poseía billares, biblioteca, cine, peluquería y canchas deportivas Actualmente, el edificio conserva su arquitectura original y se está gestionando la entrega a la Alcaldía Municipal para convertirlo en un centro cultural.
	Museo del Petróleo (Corregimiento El Centro)	El 24 de octubre de 1984, se inauguró el Museo Nacional del Petróleo "Samuel Schneider Uribe; el creador de esta obra fue el sicólogo Miguel Ángel Santiago Reyes, quien se desempeñó como funcionario de Ecopetrol, en el departamento de Relaciones Industriales, del corregimiento de El Centro; dicha obra se encuentra ubicada a 15 minutos del centro de la ciudad, en la vía al corregimiento El Centro.

Fuente: (Torres, 2013)

En cuanto a los bienes muebles de interés cultural, Barrancabermeja no cuenta con un inventario mediante decreto nacional, solo está el listado presentado en el cuadro anterior, dentro del acuerdo municipal 018 de 2002, por ello, una de las acciones priorizadas, es hacer el inventario.

### **Análisis de la comunidad y sectores**

El sector cultura en el distrito de Barrancabermeja es bastante activo siendo sus actores sociales y comunitarios líderes y lideresas de mucha trayectoria frente al conocimiento de su sector como tal y de su problemática territorial. Por lo tanto, en las jornadas sectoriales y territoriales realizadas durante la formulación del PDD, se destacan que la ciudad fue y ha sido protagonista conflicto armado, por eso se deben realizar acciones para la construcción de procesos de memoria histórica, que se tienen que unir con la revisión del tipo de agenda cultural que posee la ciudad, la cual no es permanente y no se enmarca en una política pública de arte y cultura clara que viene promoviendo los mejor llamados operadores privados para el desarrollo y promoción del arte y la cultura en Barrancabermeja.

Otro dato por destacar en esas miradas del sector son los manejos inadecuados tanto en la gestión como en la administración de los recursos económicos para la cultura y el arte en la ciudad. Además, señalan una carencia de infraestructura adecuada para el desarrollo de las artes y la cultura. A este respecto, la comunidad y los sectores realizan recomendaciones.

Comunicar periódicamente de manera visual y virtual los avances de la ciudad en arte y cultura, logrando que dentro del plan de desarrollo se estipule y/o adjudique un rubro económico para aquellos eventos culturales ya establecidos y los nuevos que se lleven a cabo. Realizar acciones que promuevan la creación y apoyo de centros piloto de formación cultural y lograr definir el rol de un Instituto de cultura y

Turismo o mejor aún el de la secretaria de cultura para el distrito, que impulse el desarrollo del emprendimiento de base artística, creativa y tecnológica para la creación de las nuevas industrias en la ciudad.

Así mismo al abordar la problemática de bajos ingresos económicos para el arte y la cultura, se debe apostar a la promoción de la conformación de industrias culturales, que hace parte de lo que hoy en día promueve el gobierno nacional con la económica naranja; con ello se generan condiciones para la creación, circulación y acceso a la cultura tanto a nivel urbano como rural de forma articulada protegiendo y salvaguardando la memoria y el patrimonio del distrito. Por eso deberán proponerse estrategias y acciones que propicien más actividades artísticas, culturales y el desarrollo de nuevos emprendimientos productivos para la consolidación de las industrias creativas y culturales.

En cuanto a la gestión cultural en la ciudad es claro que no hay estructura ni infraestructura administrativa que respalde un trabajo efectivo y permanente del sector, y se evidencia que no existe una caracterización seria de la identidad cultural del distrito; aquí es necesario fortalecer la industria cultural en Barrancabermeja y para ello se debe buscar la certificación en competencias artísticas y culturales por profesionales idóneos; si mismo se deben realizarse acciones que promuevan un pacto cultural y de talentos para la construcción de dicha identidad, partiendo de una caracterización de lo que somos y queremos seguir conservando culturalmente dentro de esa Barrancabermeja distrito muy especial.

## **1.5 Sector Vivienda**

El Distrito de Barrancabermeja comprende un área de 3.223.54 HA y una población para 2019 de 210.729 habitantes, estas personas viven en 61.650 hogares, de los cuales el 77,2% están ubicados en barrios estrato 1 y 2, en tanto que el 0,9% viven en barrios no formales, que aún no cuentan con estratificación (DANE, Censo general de población, 2018).

La mayoría viven en casas (76,5%) y apartamentos (18,7%). Al comparar estas cifras con el Censo 2005, encontramos que la proporción de personas que vivían en casas (87,9%) disminuyó, lo que se explica en el aumento de la población que vivía en apartamentos (6,9%).

Ahora, al revisar la densidad poblacional, se encuentra que en la ciudad asciende a 578.77 hab/Ha. Lo que la convierte en un espacio altamente poblado. A continuación, se presenta la densidad poblacional en cada una de las 7 comunas del distrito, esta proyección se realizó en 2006 con base a diferentes herramientas en ese momento, por ello presenta diferencias con los datos estadísticos del DANE y requieren actualización por el cambio en las dinámicas poblacionales recientes, no obstante, esto, es la aproximación más actual que tenemos para dimensionar la cantidad de personas existentes en cada una de las comunas de Barrancabermeja.

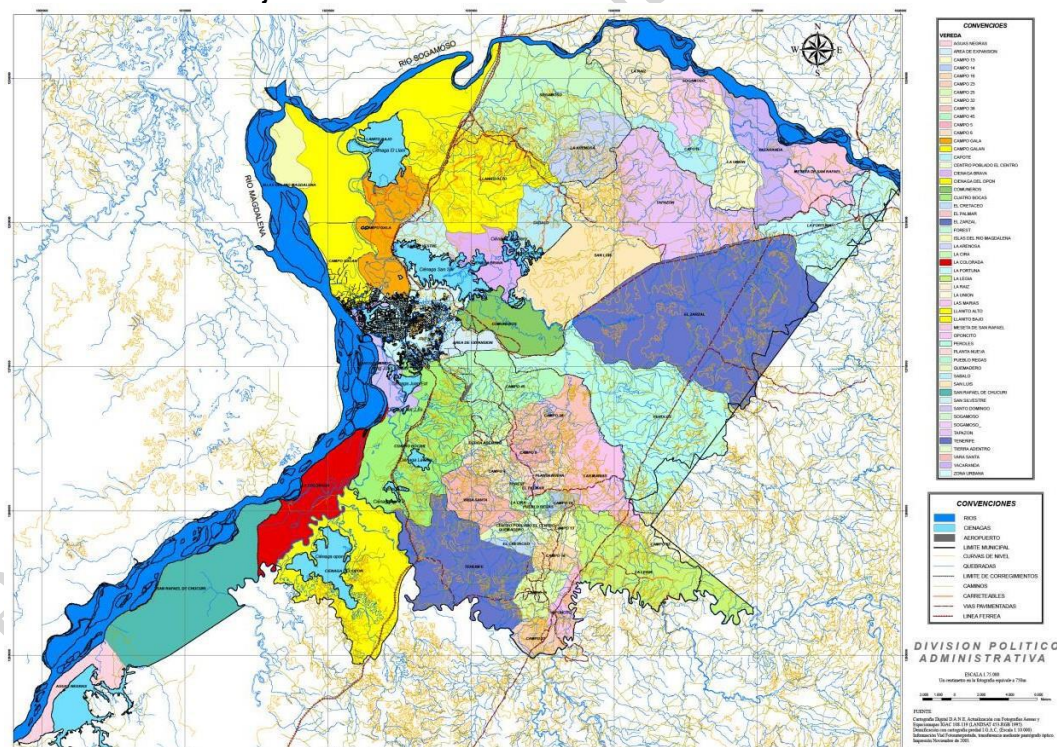
Tabla 11. Densidad poblacional urbana por comunas.

COMUNAS	POBLACIÓN	SUPERFICIE URBANA (HA)	DENSIDAD POBLACIONAL
Comuna 1	34.136	264,7	128,96
Comuna 2	25.203	730,0	34,52
Comuna 3	34.776	534,3	65,08
Comuna 4	31.059	377,0	82,38
Comuna 5	39.566	232,7	170,03
Comuna 6	18.991	351,8	53,98
Comuna 7	23.467	539,8	43,8
<b>Total</b>	<b>207.378</b>	<b>3,223,54</b>	<b>578,77</b>

Fuente: (CER, 2016)

Se resalta que la comuna 5 con 39.566 habitantes en un área de 232.7 Ha, al igual que la comuna 1 con 34.136 habitantes y un área de 264.7Ha, son las comunas más densamente pobladas de la ciudad; y las comunas 2, 6 y la 7, son las que concentran la menor población (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019c)

Figura 7. División Político Administrativa Rural, Corregimientos y Veredas de Barrancabermeja.



Fuente: Secretaría de Planeación. POT:2002

A continuación, se relacionan los corregimientos con las veredas, que componen la zona rural del distrito.

Tabla 12. Veredas y Corregimientos de Barrancabermeja

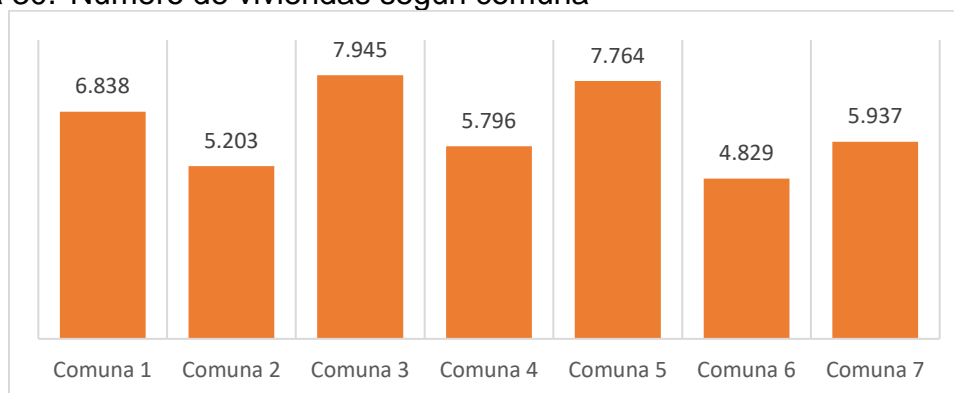
<b>EL CENTRO</b>	Progreso	Patio Bonito
La Forest	Alfonso López	Peroles
Campo 45	Diamante	Poblado
El Cretáceo	Mercedes	Tapazón
Campo 38	<b>EL LLANITO</b>	Zarzal la Y
Quemadero	Llanito Alto	Zarzal 40
Centro Poblado	Ciénaga Brava	Zarzal Las Lajas
La Cira	San Silvestre	Comuneros
El Palmar	La Arenosa	<b>MESETA SAN RAFAEL</b>
Vara Santa	Llanito Bajo	Caño Guarumo
Tierra Adentro	Campo Gala	La Unión
Campo 5	Campo Galán	Meseta San Rafael
Planta Nueva	Isla Rio Magdalena	Yacaranda
Las Marías	El Rodeo	La Unión
Campo 23	La Hortensia	La Raíz
La Legía	Tabla Roja	Capote
Oponcito	Isla La Unión	Sogamoso
Campo 16	Nueva Venecia	<b>MESETA SAN RAFAEL CHUCURÍ</b>
Campo 25	Pénjamo	Aguas Negras
Cuatro Bocas	Termo Galán Berlín	San Rafael de Chucurí
Campo 22	<b>LA FORTUNA</b>	<b>CIENAGA DEL OPÓN</b>
Campo 13	Buena Vista	El Playón
Campo 14	Caserío San Luis	Isla La Candelaria
Pueblo Regao	Fortuna autopista	La Florida
Campo 6	El Cucharo	Ciénaga del Opón
Tenerife	La Casajera	Bocas de la Colorada
Laureles	Las Kolas K9	Caño Ñeques
La Ceiba	Las Mirlas	Santo Domingo

Fuente: Estudio Insuficiencia Educativa - Secretaria Educación 2018

Con respecto al número de viviendas por comunas, según las proyecciones de la Secretaría de Planeación con base datos DANE, legalización de barrios y SISBEN 2017, un total de 44.312 viviendas en el casco urbano y como se evidencia en la gráfica 30, las comunas con mayor cantidad de vivienda son la 3, la 5 y la 1 respectivamente.



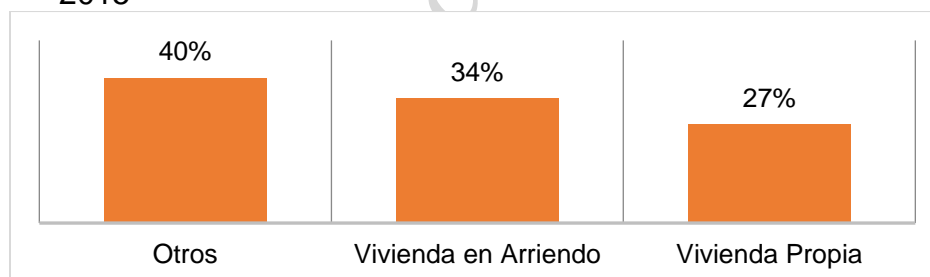
Gráfica 30. Número de viviendas según comuna



Fuente: Secretaría de planeación

Si bien es cierto en la ciudad existen muchos barrios que no cuentan con legalización, se han logrado avances significativos en este proceso; con corte al año 2016, se contabilizaban 96 barrios legalizados en diferentes comunas de la ciudad. Por otro lado, en cuanto a la tenencia de la vivienda, se registra que el porcentaje de viviendas bajo la modalidad de arriendo es de 34%, un 7% más alta respecto a la vivienda propia que es de un 27%; el “Otros” que es 40% posiblemente corresponde a ocupaciones de hecho, personas que no son propietarias y que de manera irregular se han asentado en estos predios y viviendas.

Gráfica 31. Porcentaje de viviendas por modalidad de tenencia. Barrancabermeja 2015



Fuente: SISBEN 2015

**Déficit Cuantitativo.** Es la cantidad de viviendas que la sociedad debe construir o adicionar al stock para que exista una relación uno a uno entre las viviendas adecuadas y los hogares que necesitan alojamiento (DANE, 2009). Para el caso de la ciudad, este indicador es cercano al 5,85% según cifras del DANE 2005.

En lo referente al déficit cuantitativo de vivienda, durante los últimos años 8 años se han adelantado diversos proyectos de vivienda nueva, como respuesta a la alta demanda que existe en la ciudad. A continuación, se detalla el proyecto y el número de soluciones de vivienda que se han desarrollado.

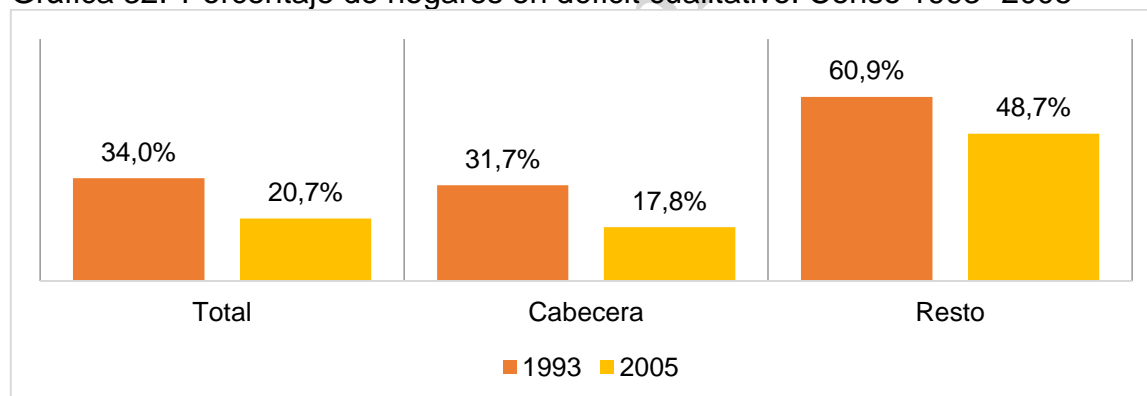
Tabla 13. Proyectos de vivienda nueva en Barrancabermeja

Nombre del Proyecto	Numero de Soluciones de Vivienda
Colinas del Norte I y II	160
Terrazas del Puerto	1.080
Torres de Avatares	39
Colinas del Sur	44
Torres del Danubio	40
<b>Total</b>	<b>1.363</b>

Fuente: Empresa de Desarrollo Urbano EDUBA. Tomado Plan de Desarrollo Barrancabermeja, 2016 - 2019

**Déficit Cualitativo.** Hace referencia a las viviendas particulares que presentan deficiencias en la estructura y, por tanto, se requiere de dotación de servicios públicos, mejoramiento o ampliación de la unidad habitacional (DANE, 2009). En Barrancabermeja el 20,69% de los hogares para 2005 según DANE, presentan problemas que afectan la calidad de vida de las personas que las habitan y por lo tanto son susceptibles de ser mejoradas, deficiencias entre las que se encuentra: mal estado de los pisos, paredes, servicios públicos, baños, cocinas, alto hacinamiento, y problemas estructurales, entre otros.

Gráfica 32. Porcentaje de hogares en déficit cualitativo. Censo 1993 -2005

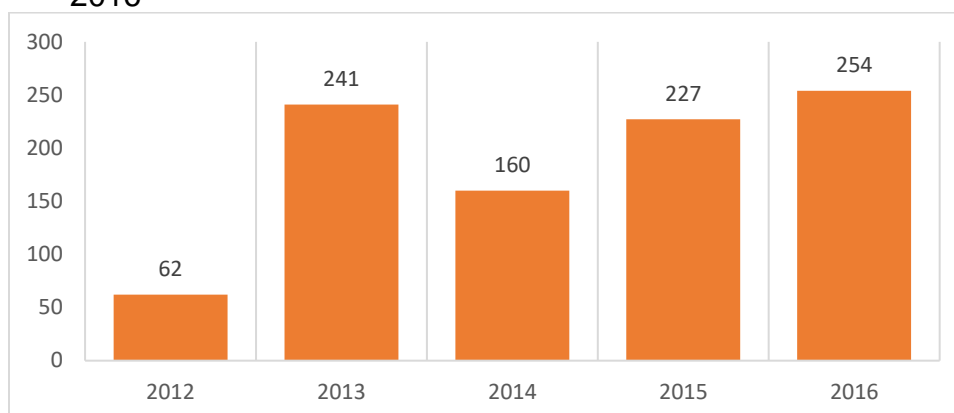


Fuente: Censo Población y Vivienda, DANE 1993 Y 2005

Por otro lado, entre 2012 y 2016 se han hecho mejoramientos en 944 viviendas, siendo 2016 con 254, el año donde mayor intervención estatal existió. En cuanto a los planes y proyectos de mejoramiento de vivienda de la ciudad de Barrancabermeja en el periodo comprendido entre 2016 y 2019 se reporta la asignación de 1.411 subsidios para el mejoramiento integral de vivienda con una población beneficiada de 5142 personas según informe de gestión 2016-2019.



Gráfica 33. Número de soluciones de vivienda entregadas. Barrancabermeja 2012-2016

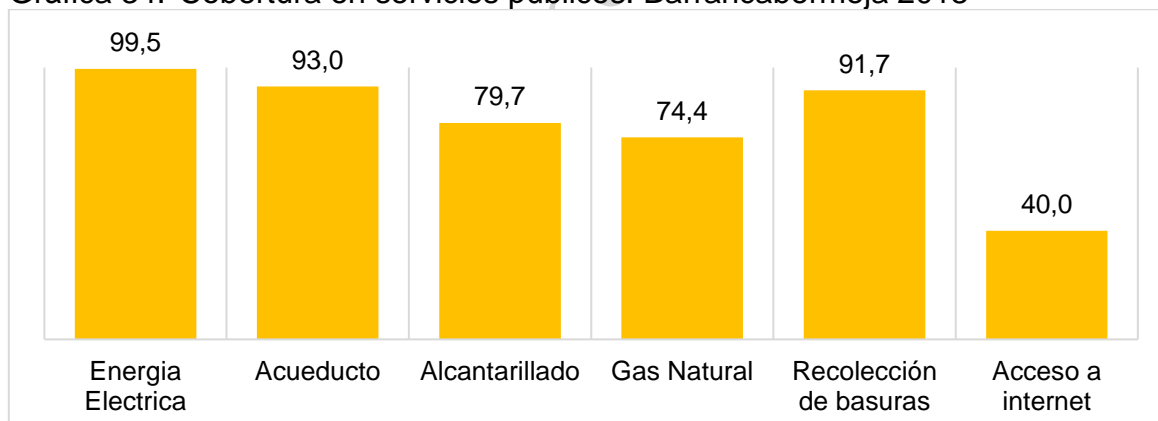


Fuente: Empresa de Desarrollo Urbano EDUBA. Tomado Plan de Desarrollo Barrancabermeja, 2016 - 2019

### Servicios Públicos.

En términos de servicios públicos como se observa en el gráfico 34, que de la cobertura en servicios públicos en el Distrito es bueno salvo en el internet, en donde solo alcanza un 40% para 2018, según lo arrojado por el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018.

Gráfica 34. Cobertura en servicios públicos. Barrancabermeja 2018



Fuente: DANE-Censo Nacional de Población y Vivienda

En referencia al servicio de agua potable según el informe de gestión periodo 2016-2019 se intervinieron 2.930,32 metros lineales de redes de acueducto que fueron rehabilitadas, además se construyeron 1.118,19 metros lineales de redes de acueducto en el barrio caminos de San Silvestre y se construyeron 711.18 metros lineales de alcantarillado sanitario urbano (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

La principal fuente de captación de agua para el distrito de Barrancabermeja es la ciénaga san silvestre, este complejo lo conforman 4 humedales siendo el más grande la ciénaga de San Silvestre. Es importante destacar la estrecha relación

que existe entre San Silvestre y los humedales de El Zarzal, Zapatero y El Sábalo; este sistema es alimentado por las aguas provenientes de los caños Zarzal, La Tigra, La Vizcaína, esta última proveniente de los caños petroleros. Estos humedales forman un sistema amortiguador de las crecientes de los ríos Sogamoso y Magdalena durante la época de lluvias. Ciénagas que componen el complejo: Ciénaga de San Silvestre, Ciénaga de Zapatero, Ciénaga de El Zarzal, Ciénaga Sábalo (Corporación De Investigación Y Fomento Forestal - Conif., 2006).

Con respecto al alumbrado público y energía, la secretaria de infraestructura para 2019 mantuvo los contratos existentes para garantizar el servicio y el mantenimiento de las redes. Por otra parte, el servicio de energía eléctrica se presta según DANE 2018 al 99.49% de los hogares de la ciudad, sin embargo, existe una demanda importante en los hogares que viven en estrato uno, que a corte 2018, representaban un total de 32.653 usuarios (Alcaldía Municipal de Barrancabermeja - Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2020). El siguiente cuadro se evidencia el número de hogares o usuarios con servicio de energía eléctrica de acuerdo con su estrato socioeconómico.

Tabla 14. Número de usuarios de energía eléctrica según estrato socioeconómico. Barrancabermeja 2019

Grupo	Usuarios
Estrato 1	32.653
Estrato 2	22.191
Estrato 3	10.362
Estrato 4	8.261
Estrato 5	577

Fuente: Alcaldía Municipal de Barrancabermeja - Cámara de Comercio de Barrancabermeja tomado de Barrancabermeja en cifras servicios públicos.

En cuanto al servicio de gas natural para el distrito de Barrancabermeja según DANE 2018 se cuenta con una cobertura del 74.35 %, siendo el casco urbano el que mayor cobertura tiene.

### **Análisis de la comunidad y sectores**

Para el Distrito de Barrancabermeja es transcendental el bienestar de las todas las familias urbanas y rurales que componen su territorio, por tal motivo en los talleres sectoriales y territoriales también se tuvo en cuenta el sector de Hábitat y Desarrollo Urbano y se recolectaron aportes de los líderes y la comunidad que asistieron, quienes referenciaron los siguientes aspectos que hacen partes de sus realidades.

La principal situación que se presenta en el territorio corresponde a la legalización de predios de unidades residenciales, los cuales no cuenta con nomenclatura ni certificaciones prediales y algunas se encuentran ubicadas en zonas de riesgo, a esto se le suma que no cuentan con redes de servicios públicos, alcantarillado y

recolección de residuos sólidos; por los que se referenció la importancia de actualizar el plan de ordenamiento territorial.

En concordancia con lo anterior se evidenció que es importantes el reconocimiento de los terrenos que son propios del distrito para que sea destinados a espacios sociales comunes que son necesarios para el desarrollo humano de la comunidad y que actualmente no tiene, como, por ejemplo, salones comunales, parques, canchas y polideportivos.

Otra característica singular que se encontró en los insumos corresponde a la solicitud de generar programas de viviendas de interés social para las personas de menor ingresos y con mayor grado de vulnerabilidad, tanto en el área urbana y rural, en las que la comunidad comentó que una alternativa puede ser a través de alianzas público-privadas para la construcción de viviendas dignas.

Para finiquitar los aportes de la comunidad mencionados en los anteriores párrafos, argumentan las necesidades de vivienda digna, la prestación y cobertura de servicios públicos básicos que garanticen el nivel y calidad de vida que generen bienestar a todos los integrantes de las familias vulnerables del distrito de Barrancabermeja.

## **1.6 Sector Deporte y recreación**

El deporte, la recreación y la actividad física, tal como lo establece la constitución política de Colombia, es un derecho del que gozan todas las personas. Estas actividades en todas sus manifestaciones, recreativas, competitivas y autóctonas, forman parte de la educación y constituyen un gasto público social que el Estado debe fomentar, masificar y promover, favoreciendo un desarrollo integral de las comunidades a través de su práctica, incentivando así, el aprovechamiento del tiempo libre.

Para garantizar la práctica del deporte, la recreación y las actividades físicas en condiciones plenas, es necesario el mantenimiento, adecuación y recuperación de los diferentes escenarios deportivos que tiene la ciudad. A la fecha, el distrito cuenta con 157 que en un 75.1% se ubican en zona urbana y en el 73,9% de los escenarios existentes corresponden a polideportivos, tal como se denota en la gráfica 35. Además, hay 8 escenarios donde se realizan actividades como patinaje, natación, atletismo, entre otros deportes (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

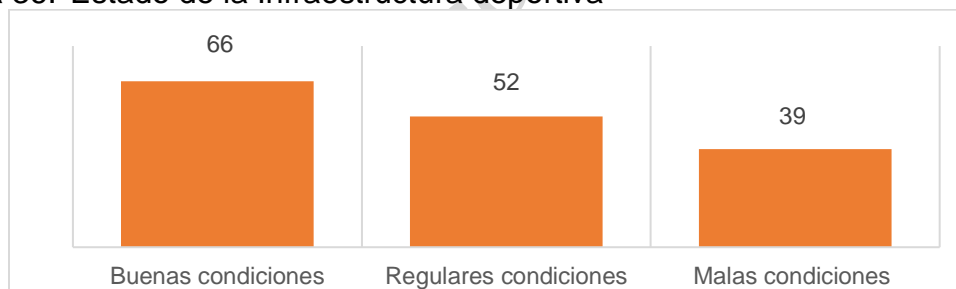
Gráfica 35. Número de escenarios deportivos según tipo (a) y distribución por zona (2). Barrancabermeja 2019



Fuente: Informe de Gestión 2016-2019 – Alcaldía de Barrancabermeja

Para 2019 el 42% de los escenarios estaban en buenas condiciones, el 33% en regular estado y el 25% se encontraban en malas condiciones. Para mejorar esto, la administración ha venido realizando intervenciones, entre 2016 y 2019 realizó intervención y adecuación a 63 escenarios dentro ellos, 48 Canchas Polideportivas, 44 ubicadas en la zona urbana y 4 en la zona rural. Las actividades de adecuación incluyeron cerramientos en malla o tubería, renovación de pintura, cambio de tubería de marcos y tableros para la práctica de microfútbol y baloncesto, y nueva demarcación del campo (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b). Para los próximos cuatro años, se plantea aumentar el número de escenarios intervenidos, dando prioridad a los que están en malas condiciones.

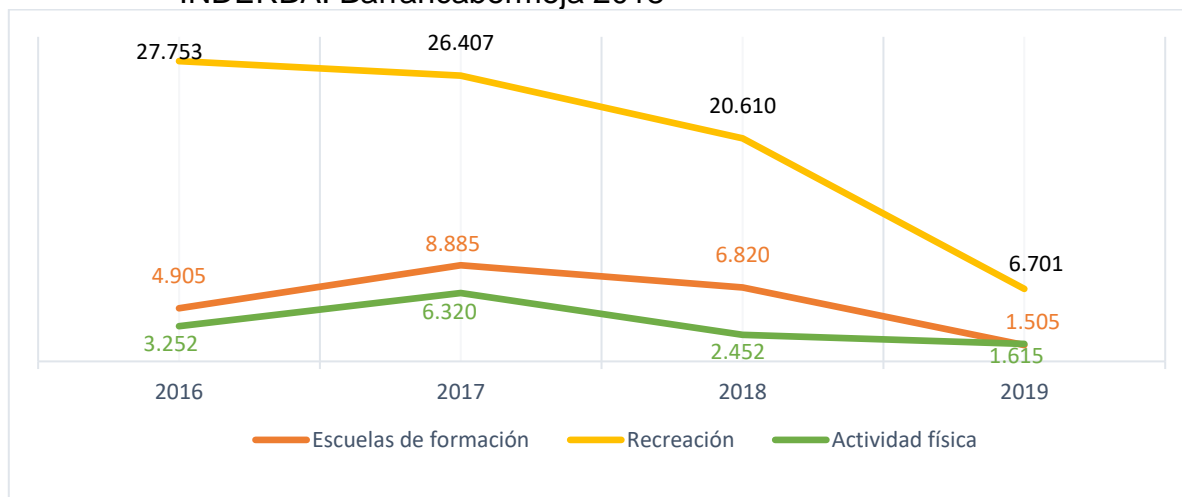
Gráfica 36. Estado de la Infraestructura deportiva



Fuente: Departamento Nacional de Planeación, 2018

La alcaldía a través de INDERBA ofrece tres grandes programas, escuelas de formación, actividades de recreación y actividades físicas. La gráfica 37 muestra el número de persona beneficiadas por año en el último cuatrienio, evidenciando el número de personas impactadas ha venido disminuyendo, principalmente dentro del programa de recreación.

Gráfica 37. Número de personas impactadas por los programas ofrecidos en INDERBA. Barrancabermeja 2018



Fuente: INDERBA, 2019

Además, entre 2018 y 2019 se constituyeron 16 clubes deportivos en la ciudad y se renovaron 14, siendo la disciplina del fútbol (55%) la que más se constituyó y/o renovó. De igual forma, y en aras de cumplir con el programa de recreación liderado por la entidad, se beneficiaron 80 organizaciones entre ligas, clubes y JAC, a través de las tres acciones realizadas por INDERBA

### Análisis de la comunidad y sectores

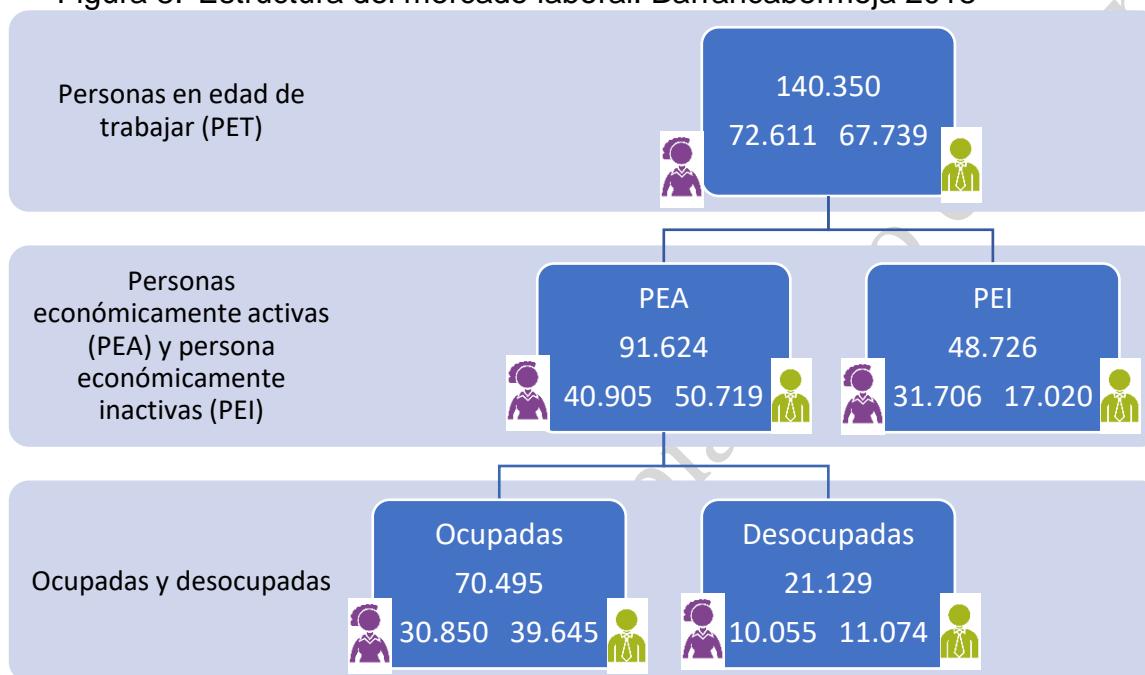
En el ejercicio de recolección de información para la formulación y construcción del Plan de Desarrollo Distrital se trabajó con los sectores de deporte y en las territoriales, es decir, por comunas y corregimientos de Barrancabermeja. Desde allí se encontró como necesidad principal la construcción, adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos tales como parques biosaludables y polideportivas, para la realización de actividades deportivas, recreativas y el buen aprovechamiento del tiempo libre en familia, siendo esto fundamento primordial para la formulación e implementación de proyectos y programas de hábitos saludables, el fortalecimiento de escuelas de formación con monitores permanentes, el apoyo y vinculación de las distintas disciplinas deportivas y fortalecer los programas misionales de INDERBA de manera que se pueda garantizar el fomento en los niños, niñas y adolescentes en la participación de las escuelas deportivas, logrando la formación y potencialización de deportistas de alto rendimiento.

Por otra parte, manifestaron que es necesario la articulación de alianzas estratégicas entre el sector público y privado en la legalización de predios que se encuentran algunos escenarios deportivos de la ciudad. Así mismo, el apoyo técnico y económico para la ejecución de eventos deportivos, formación de deportistas y dotación de implementos necesarios para la realización de una buena práctica deportiva.

## 1.7 Sector trabajo

En Barrancabermeja según la Gran Encuesta de Hogares 2018 del DANE, había 140.350 personas en edad de trabajar, según DANE las personas tienen edad de trabajar en zona rural a los 10 años y en zona urbana a los 12, el 51.7% de ellas, fueron mujeres. Así mismo, estaban económicamente activas un total de 91.624, ya fuera porque estaban trabajando (70.495) o buscaban trabajo (21.129).

Figura 8. Estructura del mercado laboral. Barrancabermeja 2018

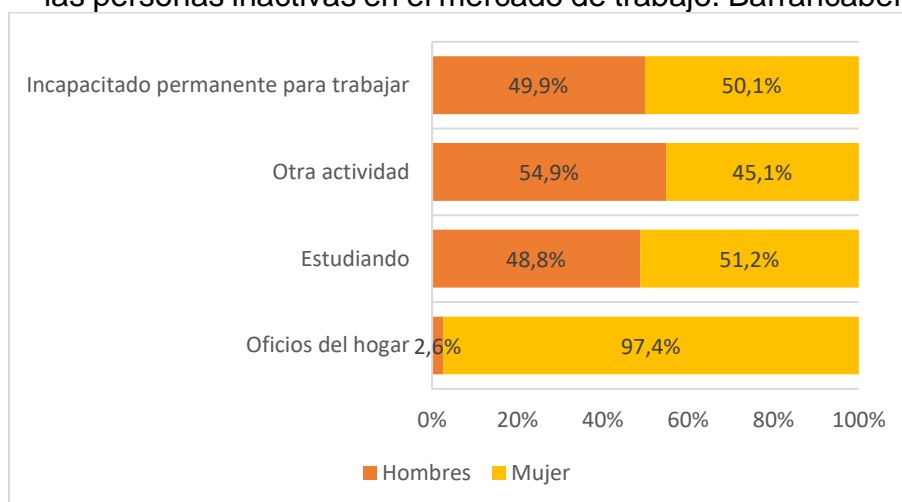


Fuente: Gran Encuesta Integrada de Hogares – GEIH – DANE

Las personas inactivas son alrededor del 48.726 de las cuales, el 65.1% son mujeres. Al indagar en la encuesta sobre las actividades desarrolladas por estas personas, se encuentra que el 34,0% realizan oficios del hogar, el 30,0% estudian, el 27,9% desarrollan otra actividad y el restante 8,1% está incapacitadas permanentemente para trabajar.

Cuando se desagrega por sexo cada una de esas actividades que desarrollan las personas inactivas, se encuentra que como se ve en la gráfica siguiente, de las 23.975 personas que realizaban oficios del hogar, el 97.4% fueron mujeres. En las demás, la distribución similar.

Gráfica 38. Distribución porcentual por sexo de las actividades desarrollados por las personas inactivas en el mercado de trabajo. Barrancabermeja 2019



Fuente: Gran Encuesta Integrada de Hogares – GEIH – DANE

### Análisis por ciclos vitales de las personas en edad de trabajar

Al hacer el análisis horizontal por cada ciclo vital, se encuentra que, dentro de ambos grupos poblacionales, jóvenes y adultos, los hombres ocupados (60,2% y 54.8%) son proporcionalmente más que las mujeres (39,8y 45.2%), en oposición, las mujeres son mayoría en la población inactiva (71,4% y 72,0%). En cuanto a las desempleadas, en la franja de adultez, las mujeres son una proporción menor respecto de las mujeres jóvenes.

Tabla 15. Número de personas según ciclo vital clasificación ocupacional y sexo. Barrancabermeja 2019

Ciclo vital	Personas según clasificación laboral	Sexo		Total
		Hombre	Mujer	
Personas jóvenes	Ocupadas	9.211	6.092	15.303
	Desocupadas	4.648	4.529	9.177
	Inactivas	1.856	4.643	6.499
	Total	15.715	15.264	30.979
Personas adultas	Ocupadas	29.865	24.638	54.503
	Desocupadas	6.249	5.468	11.717
	Inactivas	7.393	19.055	26.448
	Total	43.507	49.161	92.668
Total	Ocupadas	39.645	30.850	70.495
	Desocupadas	11.075	10.055	21.130
	Inactivas	17.020	31.706	48.726
	Total	67.740	72.611	140.351

Fuente: Gran Encuesta Integrada de Hogares – GEIH – DANE

Al hacer el análisis vertical, es decir, entre personas del mismo sexo, se encuentra que los hombres jóvenes participan menos dentro de lo ocupados, siendo una posible razón que estén estudiando, en tanto en su adultez, 7 de cada 10 hombres, tienen empleo. Para las mujeres tanto jóvenes como adultas, la proporción que no participa en el mercado laboral es mayor al 30%, siendo en la etapa adulta mayor.

Frente a el acceso a empleo, en jóvenes, solo 4 de cada 10 estaba trabajando, en tanto que, al crecer, la proporción solo aumenta a 5 de cada 10. Esto evidencia una brecha laboral, que pudiera ser explicada por la concentración de empleos que se consideran "tradicionalmente" masculinos y donde las mujeres entraron de manera tardía a participar.

### Principales indicadores de mercado laboral

Los principales indicadores laborales se calculan relacionando las poblaciones estudiadas previamente, por ejemplo, la Tasa Global de Participación TGP, se calcula dividiendo la población económicamente activa sobre la población total por cien y da cuenta de qué tanto participan las personas en el mercado laboral, ya sea trabajando o buscando trabajo. Para 2018 la TGP de Barrancabermeja se ubicó en 65,3%, con respecto a este indicador, se encontró que los hombres participan más que las mujeres, principalmente, jóvenes.

Frente a la tasa de ocupación, esta se expresa como la relación entre las personas ocupadas y las personas en edad de trabajar; en Barrancabermeja para 2018, se encontró 50 de cada 100 barranqueños y barranqueñas que buscaron trabajo, lograron ubicarse en uno y que los hombres, tienen mayor éxito en su búsqueda de empleo, sobre todo, en su edad madura.

Tabla 16. Principales indicadores de mercado laboral según ciclo vital y sexo

Tasa	Ciclo vital	Hombre	Mujer	Total
Tasa Global de Participación	Personas jóvenes	88,2%	69,6%	79,0%
	Personas Adultas	83,0%	61,2%	71,5%
	Total	74,9%	56,3%	65,3%
Tasa de ocupación	Personas jóvenes	58,6%	39,9%	49,4%
	Personas Adultas	68,6%	50,1%	58,8%
	Total	58,5%	42,5%	50,2%
Tasa de desempleo	Personas jóvenes	33,5%	42,6%	37,5%
	Personas Adultas	17,3%	18,2%	17,7%
	Total	21,8%	24,6%	23,1%

Fuente: Gran Encuesta Integrada de Hogares – GEIH – DANE

Por último, la tasa de desempleo se calcula dividiendo las personas desocupadas entre las personas económicamente activas y como es de conocimiento público,

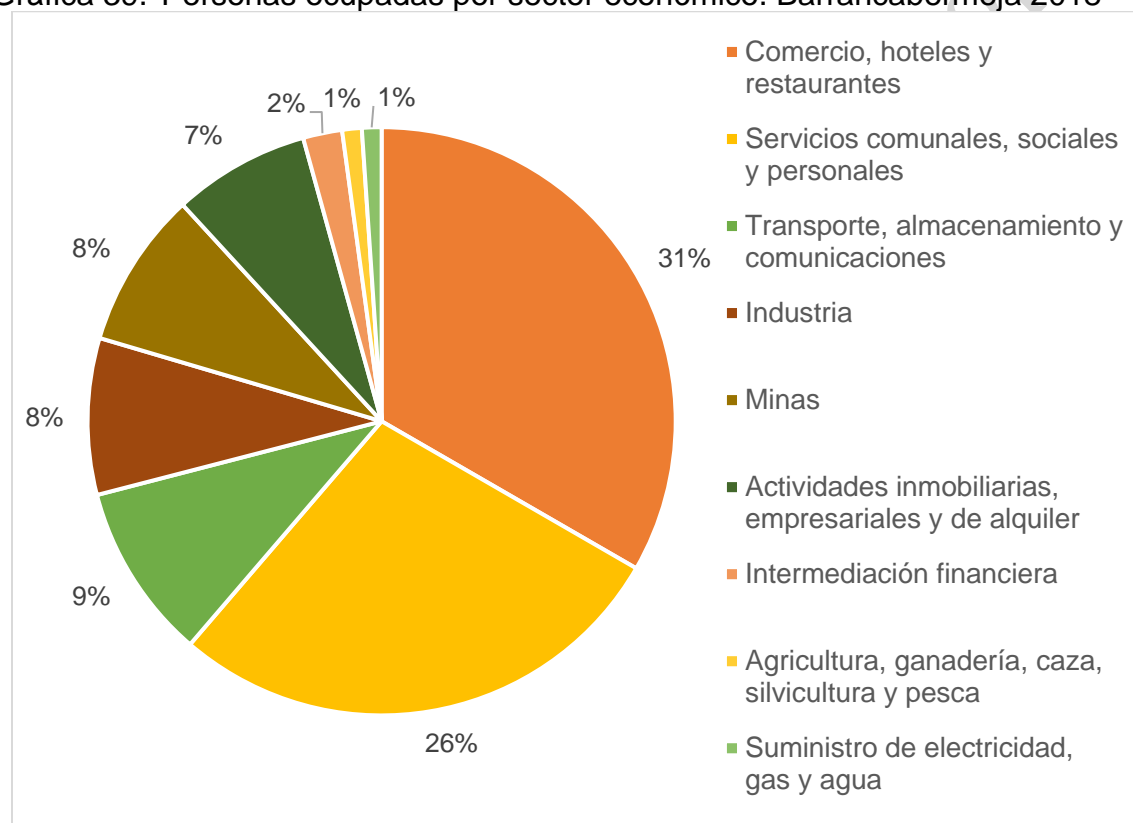


para 2018 la tasa de desempleo de la ciudad se ubicó en 23,1%, siendo la más alta del país seguida de Buenaventura que tuvo una TD de 18.4%. Para ese mismo año, la TD de Santander fue de 7,7% y de Colombia 9,7%.

## Ocupados

Las personas ocupadas fueron un poco más de 70 mil para 2018, el 56,2% fueron hombres en edad adulta como se evidenció en los cuadros anteriores. La mayoría de estas personas trabajan en los sectores Comercio, hoteles y restaurantes (31%), Servicios comunales, sociales y personales (26%) y Transporte, almacenamiento y comunicaciones (9%) (Alcaldía de Barrancabermeja, 2018)

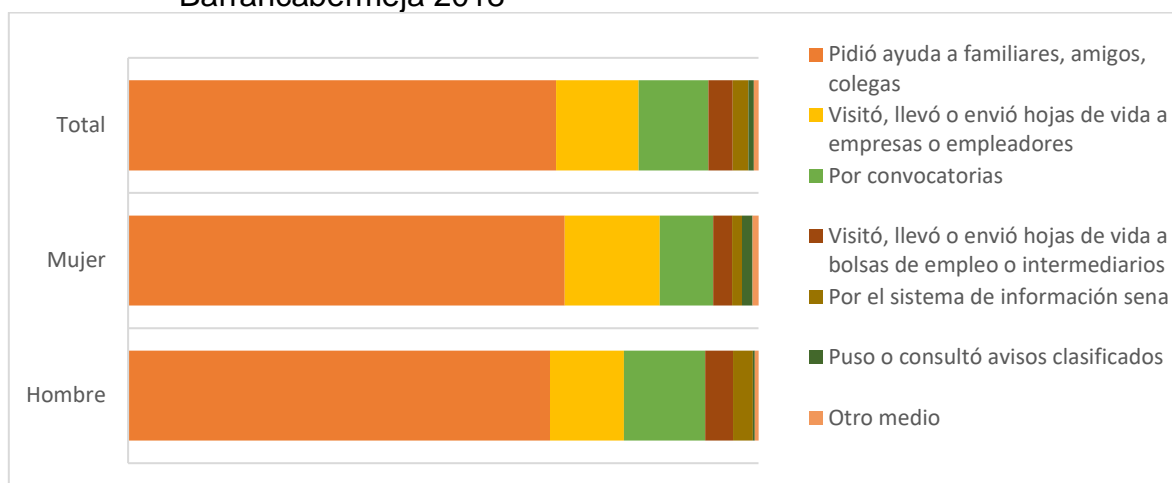
Gráfica 39. Personas ocupadas por sector económico. Barrancabermeja 2018



Fuente: Barrancabermeja en cifras 2018

El 61,9% de estas personas ocupadas tenía un contrato para desempeñar su labor, siendo esta cifra más alta en hombres ocupados (63,6%) que en mujeres ocupadas (59,9%). En cuanto a la forma a través de la cual accedieron a sus empleos, la principal tanto a nivel general como por sexo es pidiendo ayuda a familiares y amigos.

Gráfica 40. Medio a través del cual las personas lograron conseguir empleo. Barrancabermeja 2018



Fuente: Gran Encuesta Integrada de Hogares – GEIH – DANE

Por último, al indagar si las personas ocupadas buscan empleo a través de canales virtuales, se encontró que, en todos los casos, esta cifra fue menor al 6%. Esto último es importante, dado que las estrategias de generación de empleo propuesta en este cuatrienio implican una gran articulación con el sector privado y con el Ministerio de trabajo, especialmente con su plataforma del Servicio Público de Empleo.

## 2 Barrancabermeja Territorialmente sostenible

Apostarle a una movilidad ágil, viable y segura, garantizar el goce efectivo de los espacios para el ciudadano, y hacer de la ciudad un espacio más abierto a las tecnologías de la información, es la brújula que guía al gobierno distrital, en el propósito de convertir al territorio, en un escenario lleno oportunidades, competitivo y atractivo para el inversionista; promoviendo un desarrollo integral, que vaya de la mano con el cuidado del medio ambiente, y el uso eficiente, sostenible y responsable de los recursos naturales.

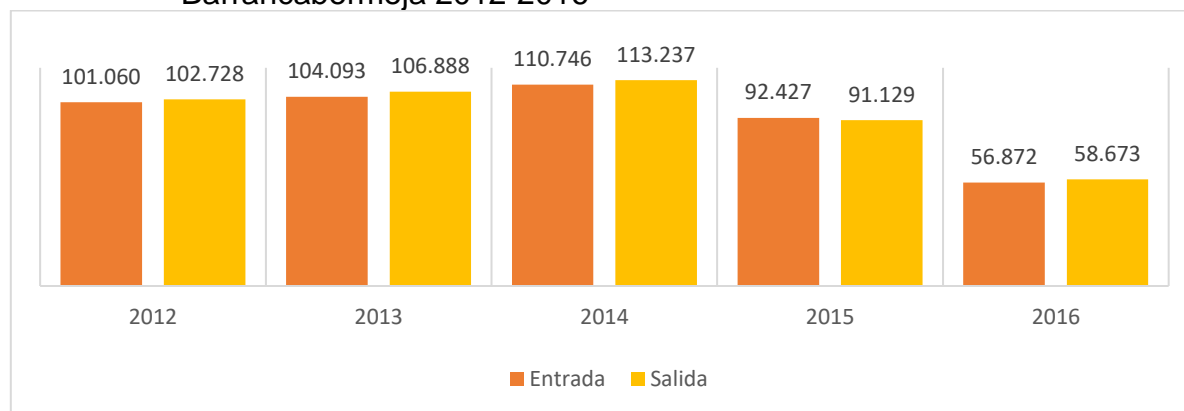
### 2.1 Transporte

El transporte es un sector estratégico para el desarrollo económico de la ciudad, toda vez que con un óptimo sistema de interconexión vial tanto local como intermunicipal, es posible garantizar una efectiva circulación de las mercancías, aportando en gran medida a la competitividad del territorio; así mismo, resulta fundamental para el desarrollo social ya que el contar con una movilidad en condiciones que satisfagan las necesidades de la ciudadanía, se genera un ambiente de bienestar, calidad de vida y equidad.

Lo anterior es especialmente importante en Barrancabermeja, donde existen grandes retos en materia de movilidad en el ámbito local, regional, nacional e internacional. Como se puede denotar en el gráfico siguiente, donde muestra el

movimiento de personas a través de transporte aéreo entre 2012 y 2016; hasta el año 2014, hubo un crecimiento sostenido en el número de pasajeros y a partir de 2015 inicio su descenso, probablemente por la crisis derivada de la disminución del precio del petróleo y la salida de una de dos aerolíneas que operaban en la ciudad.

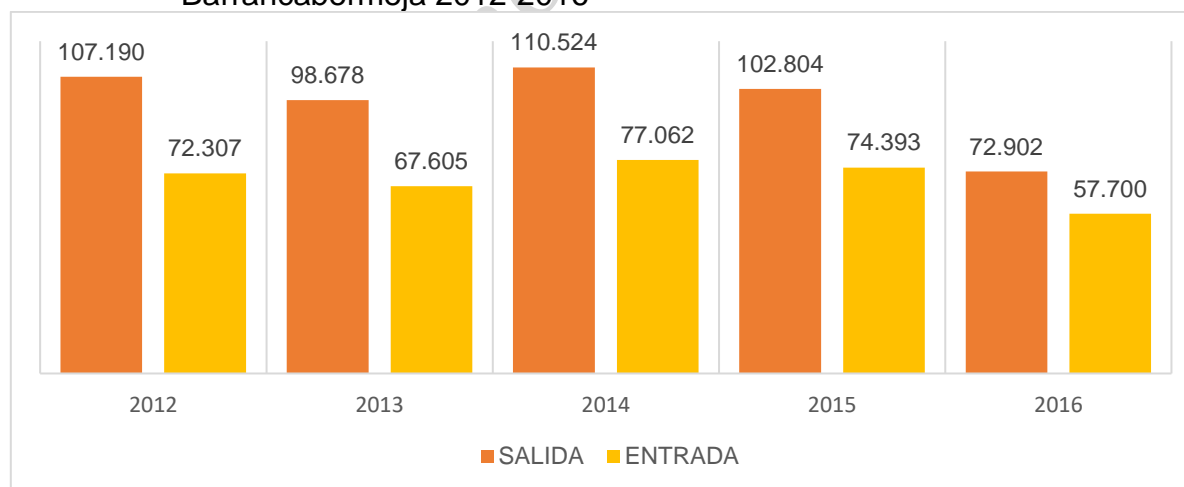
Gráfica 41. Número de personas que se mueven por transporte aéreo. Barrancabermeja 2012-2016



Fuente: Aeronáutica Civil de Colombia

Por su parte, la gráfica 44 muestra el flujo de pasajeros en transporte fluvial, encontrando dos cosas, por un lado, que son más las personas que salen del municipio a través de este medio y que se ha mantenido el flujo constante dentro del periodo de análisis, con un leve descenso en 2016.

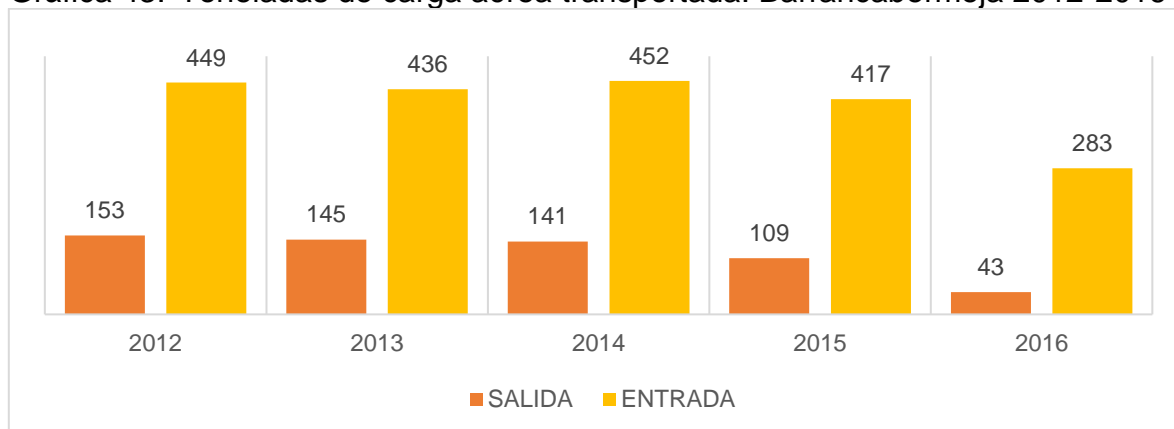
Gráfica 42. Número de personas que se mueven por transporte fluvial. Barrancabermeja 2012-2016



Fuente: Inspección de Tránsito Fluvial

En cuanto al movimiento de carga, se encuentra que las toneladas que llegan a la ciudad a través del transporte aéreo, e mucho más de las que salen. Esto plantea un reto asociado al aprovechamiento de la infraestructura existente para este tipo de transporte.

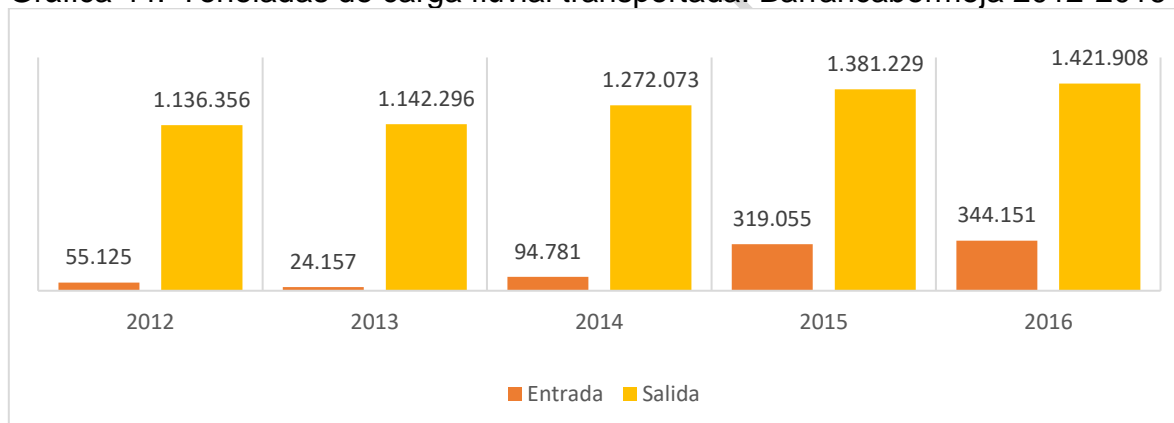
Gráfica 43. Toneladas de carga aérea transportada. Barrancabermeja 2012-2016



Fuente: Aeronáutica Civil de Colombia

Este comportamiento cambia al revisar las toneladas de carga movilizadas a través de transporte fluvial. El gráfico 46 muestra que, por ejemplo, para 2016 mientras llegaron 344.151 toneladas de carga, Barrancabermeja sacó 1.421.908 toneladas.

Gráfica 44. Toneladas de carga fluvial transportada. Barrancabermeja 2012-2016



Fuente: Inspección de Tránsito Fluvial

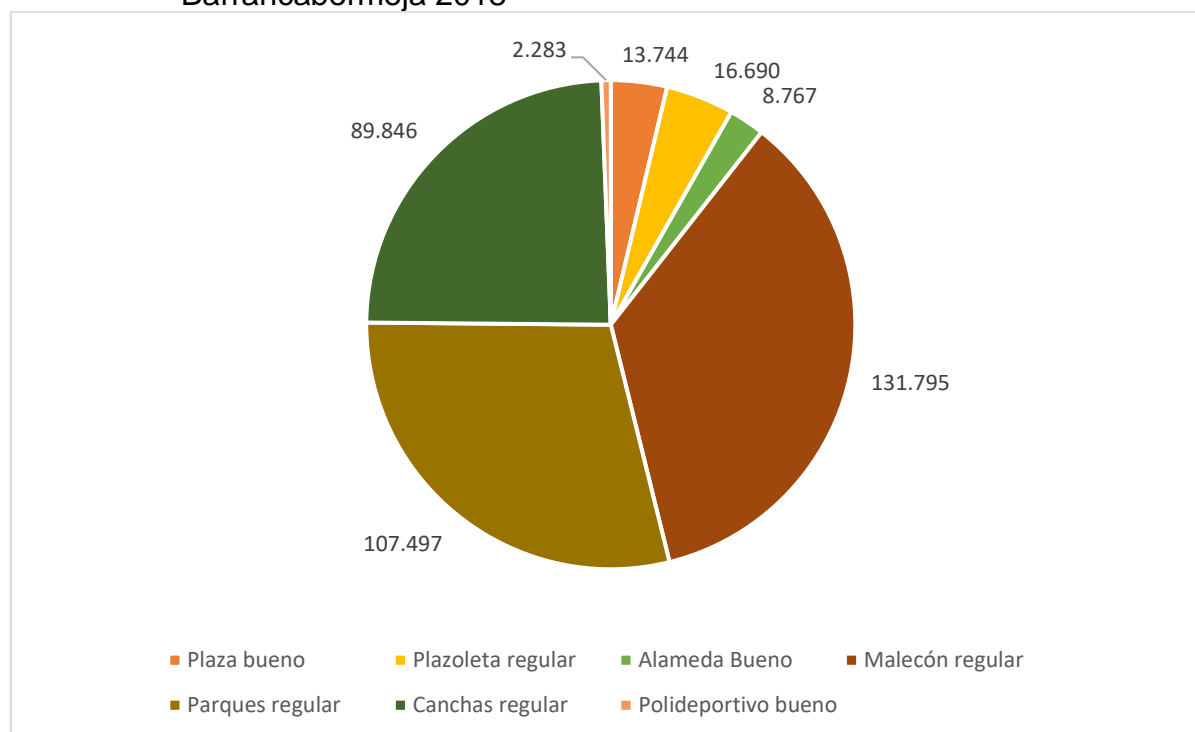
## Índice de Espacio Público Efectivo

El espacio público efectivo es un indicador compuesto que analiza diferentes afectaciones ambientales en las ciudades. Se incluyen las afectaciones por la contaminación de las basuras y la auditiva, las emisiones atmosféricas, la contaminación visual por instalación de publicidad que no cumplen la norma, ocupación de andenes que impiden el tránsito peatonal y la armonía del paisaje urbano, entre otros. Su utilidad tiene que ver con la medición del impacto de acciones que buscan mitigar los efectos de las afectaciones evaluadas.

La gráfica a continuación, muestra que el espacio público en el distrito se encuentra en variadas condiciones; en algunos casos la cancha del barrio está en buen estado, pero posiblemente carece de bancas o luz, o no le han realizado el debido

mantenimiento para que todo el espacio público luzca en total armonía y genere bienestar a sus residentes. Un uso adecuado del espacio público se logra con una buena planificación y protegiendo la calidad ambiental.

Gráfica 45. Componentes del espacio público en m2 en el área urbana. Barrancabermeja 2018



Fuente. Elaboración equipo POT 2018

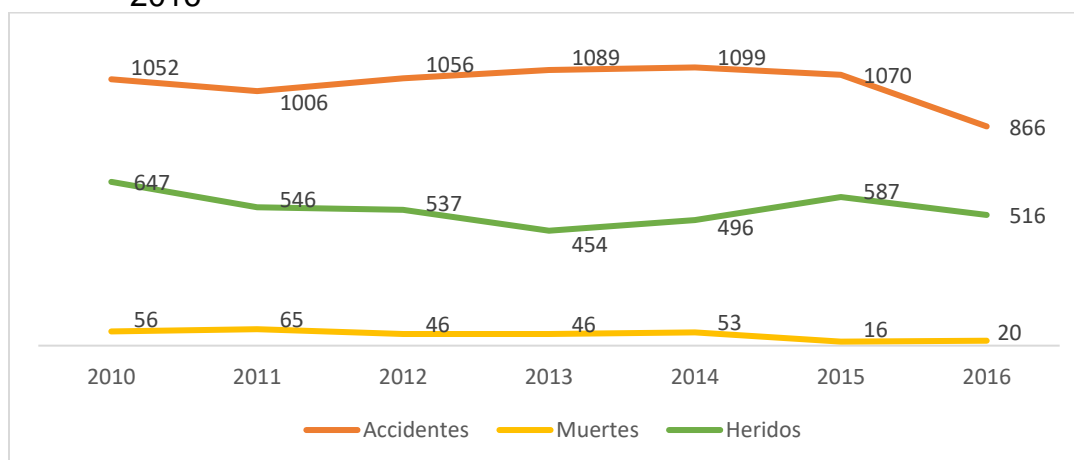
### Malla vial en el distrito

Según información arrojada en el diagnóstico sobre movilidad elaborado por la Secretaría de Infraestructura 2016 – 2019 respecto al estado actual de la malla vial se tiene que de los 393 kilómetros que conforman la malla vial urbana, el 53.85% se encuentra en buen estado, lo cual corresponde a 211.63 km, el 33.15% presenta un estado aceptable que equivale a 130.3 km y el 13% se encuentra en mal estado, que corresponde a 51.02 km (Secretaría de infraestructura, 2019). Esto implica necesariamente, que hay que intervenir la malla vial del Distrito.

### Accidentalidad

Los 7.238 accidentes de tránsito ocurridos en Barrancabermeja entre el 2010 y el 2016 dejaron como resultado 302 personas muertas y 3.788 heridas, con un promedio anual de 1.034 accidentes, 43 muertos y 541 heridos, tal como se indica en la gráfica 48.

Gráfica 46. Comportamiento de la accidentalidad por tránsito. Barrancabermeja 2016



Fuentes: ITTB de Barrancabermeja e Instituto de Medicina Legal 2016

Al analizar la tendencia se identifica que entre 2012 y 2014 hubo un aumento en el número de accidentes y muertos, pero disminuyeron los heridos, y a partir de 2015 todos descendieron. Ahora bien, entre el 2013 y el 2014 las muertes provocadas por los accidentes de tránsito aumentaron al pasar de 46 a 53 muertes. El total de personas heridas por accidentes de tránsito presentan una tendencia del 23% entre el 2010 y el 2014, pasando de 647 a 496 heridos. Sin embargo, para el 2014 se presentó un incremento del 8% con relación al 2013, saltando de 459 a 496 heridos (Inspección de tránsito y transporte Barrancabermeja, 2016).

La información presentada implica que se debe avanzar en disminuir la accidentalidad en la ciudad, lo que implicará un rediseño de las estrategias que actualmente se tienen y un mayor control.

### Análisis de la comunidad y sectores

El sector Transporte y Movilidad del Plan de Desarrollo del Distrito Barrancabermeja 2020-2023 en los diferentes talleres realizados en el territorio, permitió observar de manera general que se presenta insuficiencia en la cantidad de la infraestructura vial, deterioro de la malla vial, falta de conectividad de vías urbanas y rurales; de la infraestructura que no existe o está en malas condiciones en el territorio según mostrado por la comunidad que permitan la interconexión de las vías son puentes, intercambiadores, glorietas, entre otros; de igual manera existe la problemática con la cobertura del transporte público, donde se evidencia deficiencia hacia el sector rural del distrito y en el sector urbano las rutas actuales no permiten en su mayoría tener interconexión entre diferentes barrios, generando difícil movilización de los habitantes, incrementando el costo del traslado; sumado a ello, el horario limitado que afecta económicamente a los usuarios.

También se identifica la falta de señalización vial que incluye semaforización en sectores de mucha concurrencia de tráfico vehicular, resaltos y reductores de

velocidad, líneas transversales, entre otras. Además de la necesidad del mantenimiento a las existentes para su óptimo funcionamiento, controlando el tráfico y disminuyendo el nivel de accidentalidad aplicando ideas y sistemas innovadores de transporte que han sido exitosos en las ciudades principales de Colombia.

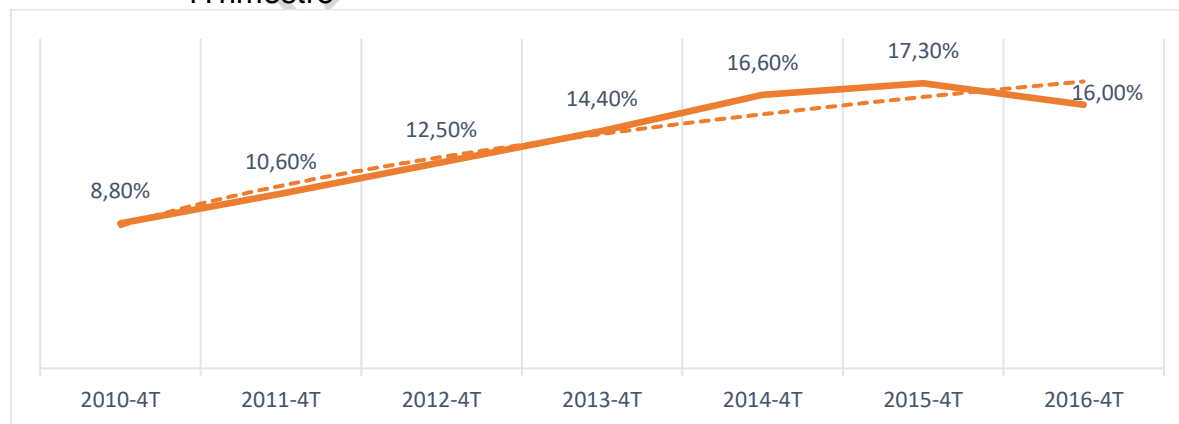
Sumado a lo anterior, también identificó la comunidad, invasión al espacio público, el estacionamiento y uso indebido en zonas de tránsito vehicular, la falta de ciclorutas y puentes peatonales y parqueaderos; el alto índice del transporte ilegal que congestiona en gran manera el tránsito vehicular, y la falta de espacios para la movilización de adultos mayores y personas en situación de discapacidad.

La misma ciudadanía les atribuyó la falta de inteligencia vial y de civilidad, requiriendo para ello, políticas y normas de reglamentación, control y estricto cumplimiento como alternativas de solución a los casos en que particularmente aplique.

## 2.2 Tecnologías de la información y la comunicación

La penetración de las conexiones a internet de banda ancha garantiza más acceso de la población a esta tecnología y facilita las transacciones y el comercio electrónico, una apuesta cada vez más necesaria para enfrentar situaciones como lo que vive el mundo por cuenta de una pandemia mundial. La búsqueda de información y manejo de redes sociales también es de suma importancia si se piensa la ciudad, como generadora del “buen vivir” a través de proceso de innovación. Desde el año 2010 Barrancabermeja viene presentando cada año aumento porcentual en hogares con cobertura de banda ancha; para 2010 el 8,8% de los hogares tenían acceso y para 2016 se logró duplicar ese porcentaje (Ecommerce, 2018).

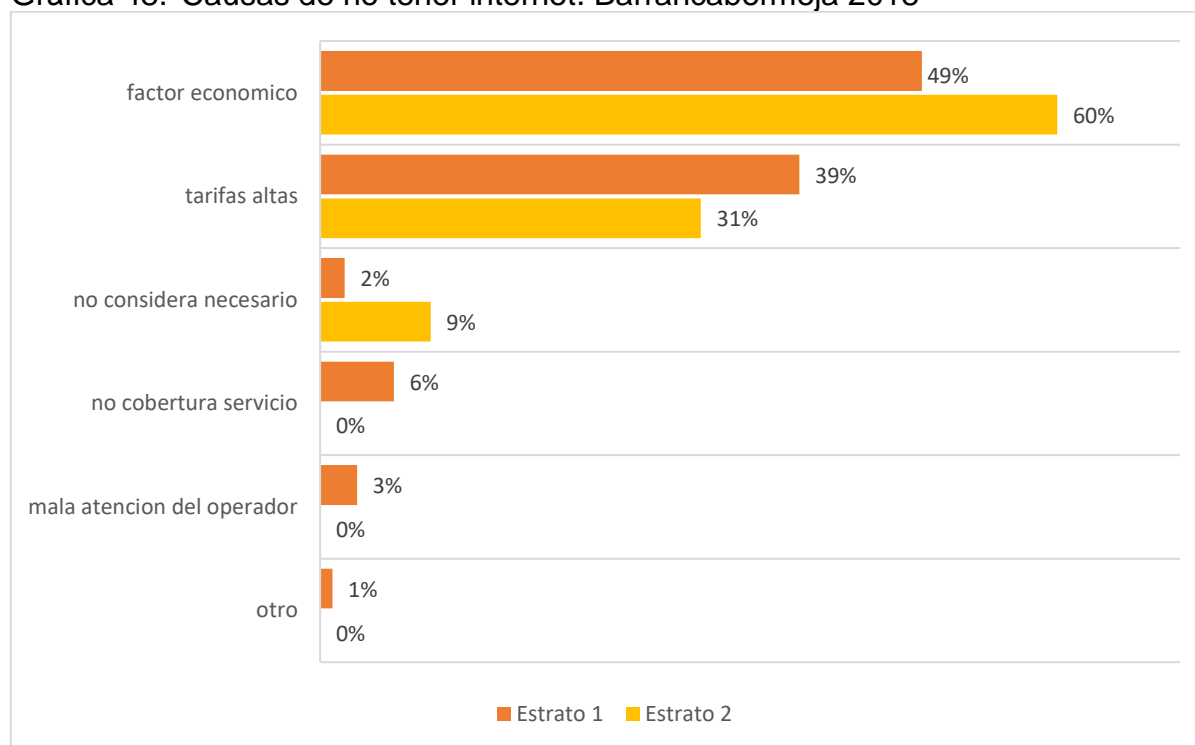
Gráfica 47. Penetración banda ancha. Barrancabermeja 2010-4Trimestre-2016-4Trimestre



Fuente. Secretaria Tics Barrancabermeja 2016

En la gráfica 50 muestra para los hogares que residen en viviendas de estrato 1 y 2, que el factor económico es la principal causa de no tener internet, seguida de tarifas altas, estas dos razones, necesariamente se vinculan con el factor económico.

Gráfica 48. Causas de no tener internet. Barrancabermeja 2018



Fuente. Secretaria Tics Barrancabermeja

Por último, el Censo Nacional de Población y Vivienda de 2018 se encontró que solo 4 de cada 10 hogares de Barrancabermeja tenían acceso a internet, esto quiere decir que este cuatrienio se debe avanzar en apoyar a los hogares que no tienen acceso a internet.

## 2.3 Ambiente y Desarrollo Sostenible

Los principales factores que permiten alcanzar la sostenibilidad de una región en determinado país, y que ayudan a garantizar ambientes estables, que facilitan la supervivencia de una amplia variedad de especies, son sin duda alguna, el cuidado y la preservación de los recursos naturales como el agua, el suelo y aire. El medio ambiente y su conservación dependen en gran medida de la conciencia y la voluntad de las personas y las comunidades que habitan en estos entornos, y de la capacidad de inculcar en las nuevas generaciones, el cuidado y la protección de los recursos y los ecosistemas naturales.

El distrito es calificado por el Departamento Nacional de Planeación-DNP como un entorno de desarrollo robusto, es decir, que tiene una alta participación dentro de la



Debido a que dentro de este sector existen grandes desafíos para mitigar problemas ambientales como el cambio climático, y la reducción de riesgos de desastre, entre otros, son importante conocer la realidad actual del municipio. En el distrito de Barrancabermeja se analiza tres (3) aspectos indispensables para medir la sostenibilidad del ambiente y son: a) tratamiento de residuos sólidos (índice de aprovechamiento); b) índice Distrital de riesgo por capacidades; y c) calidad del aire.

Barrancabermeja está ubicado sobre la cuenca del valle del río Magdalena-cuenca geológicamente compleja ya que es formada por los diferentes eventos y tiempos geológicos desde el jurásico, cretácico, paleógeno hasta culminar en el cuaternario, formándose entonces, depósitos aluviales y terrazas (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019). A continuación, se presenta las unidades litológicas del distrito de Barrancabermeja de acuerdo a INGEOMINAS.

The map displays the Lake Superior region, including parts of Minnesota, Wisconsin, and Michigan. It features a coordinate grid with latitude and longitude markings. The legend on the right side provides a key for various symbols and colors used on the map, such as land, water, roads, and railroads. The map is titled "LAKES SUPERIOR" at the top right.

## Biodiversidad y servicios ecosistémicos.

Para describir las características de la biodiversidad presente en el distrito especial de Barrancabermeja, se hace necesario abordar su particularidad a **nivel de paisaje, es de esta forma que, Barrancabermeja pertenece a la ecorregión**

Norte de Colombia (NT0137), **considerada muy variable**, con una topografía principalmente plana (inundable) u ondulada (lomerío). Por su parte, la vegetación general es densa y con características de selva similares a la Amazonía, con presencia de palmetos, orquídeas epífitas y vegetación de humedales en suelos inundados. La fauna presente en esta ecorregión se caracteriza por su alto grado de endemismo y una gran diversidad de especies; También recibe durante algunas épocas del año a especies de aves migratorias del norte y los humedales son el vivero de muchas especies de peces importantes. En cuanto a mamíferos, se han reportado especies sombrilla como los felinos que hacen transito tanto por las selvas como los humedales de la región. De esta diversidad de especies de flora y fauna algunas se encuentran en diferentes grados de amenaza, reportadas en convenio CITES o en veda por las autoridades ambientales regionales (CAS Corporación ambiental de Santander, Resolución DGL 0469 de 2012). (WCS Colombia, 2020) (CARDONA, 2020)

En este sentido, diversos estudios ambientales desarrollados por la alcaldía de Barrancabermeja, CAS, UNIPAZ y su grupo de Investigación GIAS categoría B MinCiencias, ECOPETROL y firmas contratistas como requisito para la obtención de licencias y permisos ambientales, han permitido consolidar a nivel de inventarios información de las especies de fauna y flora presentes que requieren especial atención debido a presentar diversos grados de amenaza y que de su conservación y adecuado manejo depende su permanencia en el ecosistema, además de sus aportes al mantenimiento del mismo a nivel de servicios ambientales, es así como se encuentran especies reportadas en la serie de Libros Rojos de Especies Amenazadas de Colombia (Rueda-Almonacid, 2004) (Castaño Mora, 2002) el Libro Rojo de Plantas de Colombia, la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres (CITES, 2010) y la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN, 2010) y la Resolución 1912 de 2017. Es así como en Barrancabermeja de la fauna registrada se reportan al menos 6 especies de aves, 11 especies de mamíferos, 14 especies de peces, 8 especies de reptiles y 1 especie de anfibios a nivel de fauna. Por su parte, entre la flora registrada 11 especies amenazadas entre árboles, arbustos y palmas silvestres (Ministerio de ambiente y desarrollo territorial, 2006).

Es de destacar que del grupo de las aves se encuentran registradas especies con un grado de amenaza, como la especie *Chauna chavaria*, que se encuentra en la categoría de vulnerable (VU), según el libro rojo de aves; las además especies se encuentran entre el Apéndice I y II del CITES y la especie *Ara militaris* (Guacamaya Verde) en la categoría vulnerable (VU) y reportada en el Apéndice I del CITES.

En cuanto a los mamíferos, la especie *Trichechus manatus* (Manatí) se encuentra en peligro (EN) según el libro rojo de mamíferos y en la categoría de vulnerable (VU) según la IUCN. La especie *Lontra longicaudis* (Nutria) se encuentra en la categoría vulnerable (VU). La especie *Aotus griseimembra* se encuentra en la categoría de vulnerable tanto en el libro rojo como en la IUCN. De las nueve especies reportadas todas se encuentra entre los Apéndices I y II del CITES. Por su parte, del grupo de felinos se encuentra la especie *Panthera onca centrales* (Jaguar) se encuentra en

la categoría vulnerable (VU). (Rodríguez Mahecha, Alberico, TRUJILLO, & JORGENSON, 2006)

Del grupo de los peces *Brycon moorei* (Dorada) *Prochilodus magdalenae* (Bocachico) *Pseudoplatystoma fasciatum* (Bagre rayado) se encuentran en peligro crítico (CR), siendo estas las más consumidas por el hombre y en muchas ocasiones son capturadas en tiempos de veda. Las especies según el libro rojo de peces de agua dulce, *Cyrtocharax magdalenae* (Pincho) y *Ichthyoelephas longirostris* (Pataló o jetudo) a pesar de no ser tan comerciales se encuentran consideradas como especies en peligro (EN); las especies *Ageneiosus caucanus* (*Doncella*) *Curimata mivartii*, y *Plagiosciom magdalenensis* se encuentran en estado vulnerable (VU) (César A. Castellanos-Morales, 2011)

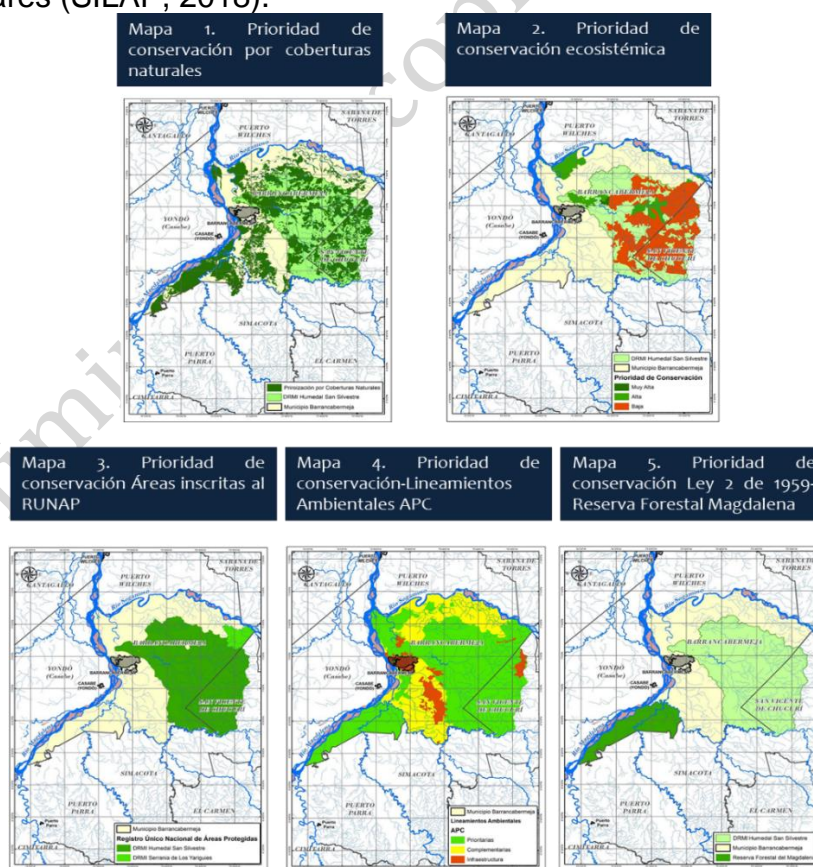
De las ocho especies reportadas con algún grado de amenaza en el grupo de los reptiles, es de destacar la especie *Chelonoidis carbonarius* (Morrocoy) que, según el libro rojo de reptiles, se encuentra en peligro crítico (CR), es una especie apetecida por su carne, el consumo de huevos y como mascota, por esta razón el estado en que se encuentra. Las especies *Caiman crocodilus fuscus* y *Leposoma rugiceps* se encuentran en un estado de preocupación menor (LC).

Del grupo de los anfibios la única especie que se encuentra en un grado de amenaza es *Dendrobates truncatus* preocupación menor y clasificada según el CITES, en el Apéndice II que incluye especies no necesariamente en extinción, pero con regulaciones especiales para su comercio y movilización (Monica Morales Betancour, 2015).

De la flora, en árboles se encuentran registrados: *Isidodendron tripterocarpum* JLFernández-Alonso, JAPérez-Zabala e Idarraga (Marfil) se encuentra en la categoría vulnerable (VU); *Lecythis mesophylla* SAMori (Coco cristal) se encuentra en la categoría vulnerable (VU); *Lecythis tuiyana* Pittier (Olla de mono, Coco olleto) se encuentra en la categoría vulnerable (VU); *Clathrotropis brunnea* Amshoff (Sapán) se encuentra en la categoría en peligro (EN); *Pachira quinata* (Jacq.) WSAIverson (Ceiba Toluá) se encuentra en la categoría en peligro (EN); *Swietenia macrophylla* King (Caoba) se encuentra en la categoría en peligro crítico (CR); *Cariniana pyriformis* Miers (Abarco) se encuentra en la categoría en peligro crítico (CR). En el hábito arbustico se encuentra la especie *Tapura Bullata* Standl (Tapura) se encuentra en la categoría en peligro crítico (CR), esta especie tiene la particularidad de ser endémica del departamento de Santander y posiblemente de Barrancabermeja. A nivel de palmas silvestre se encuentran las especies *Attalea nuciifera* H. Karst (Palma almendrón) (VU); *Wettinia hirsuta* Burret (Palma maquenque) (VU) y *Astrocaryum malybo* H. Karst. (Palma estera) se encuentra en la categoría en peligro (EN). Esta información fue recopilada de diversos estudios desarrollados por Pedraza J., Corredor F., y Meza C. investigadores del grupo GIAS-UNIPAZ quienes han desarrollado investigaciones de reproducción in vitro, restauración y conservación de estas especies en Barrancabermeja . (Ministerio de ambiente y desarrollo territorial, 2006). (García, 2007)

A nivel de servicios ecosistémicos, es de reconocer el gran potencial que alberga los cuerpos de agua que rodean el Distrito; ecosistemas estratégicos que ofrecen servicios ambientales de abastecimiento, regulación y culturales que merecen una especial atención a causa de la sinergia existente entre diversos impulsores de cambio global, sumado a las dinámicas socioecológicas que alteran la calidad, cantidad y capacidad de estos ecosistemas acuáticos, reduciendo el beneficio que los pobladores pueden obtener de ellos. Para esto, es necesario el fortalecimiento de las acciones de conservación y la generación de estrategias de restauración integral que provean soluciones a diferentes escalas temporales y espaciales, así como establecer mecanismos diferenciados para la conservación permitirán garantizar la provisión del servicio ambiental de regulación hídrica en la principal cuenca abastecedora de agua potable del distrito, protegida por la figura de Distrito Regional de Manejo Integrado DRMI ciénaga San Silvestre. Además, de la incorporación del Sistema Local de Áreas Protegidas SILAP del distrito de Barrancabermeja, como un instrumento de gestión, ordenamiento, gobernanza y desarrollo sostenible que permita la conservación de la estructura ecológica principal (SMAB. Secretaria de Medio Ambiente de Barrancabermeja, 2015).

Figura 10. Identificación de áreas de importancia estratégica para la conservación de biodiversidad clasificadas en unidades de características similares (SILAP, 2018).



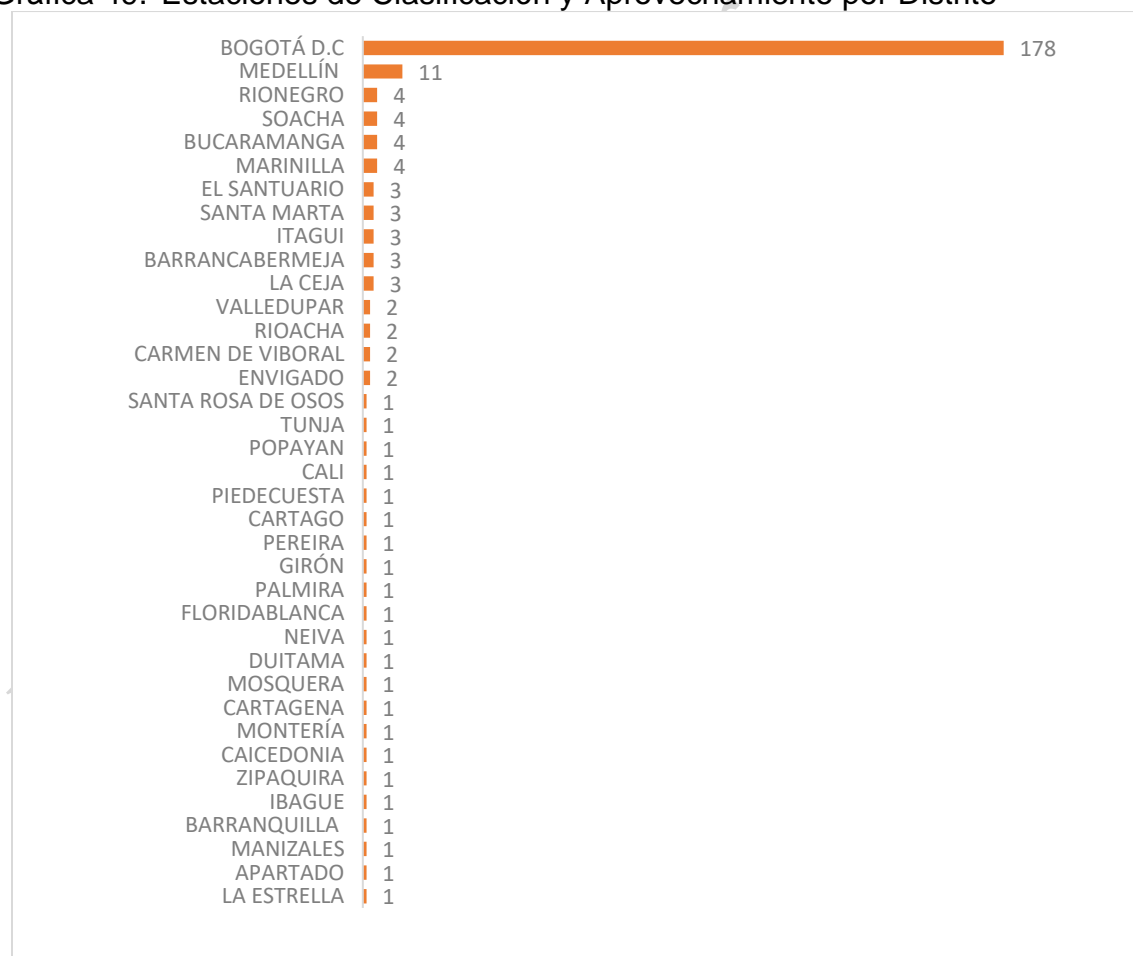
Fuente SILAP Barrancabermeja 2018.

## Basuras

Comprende la recolección de residuos aprovechables, el transporte selectivo hasta la estación de clasificación y aprovechamiento o hasta la planta de aprovechamiento, así como su clasificación y pesaje por parte de la empresa prestadora. Y tiene como objetivo aprovechar los residuos sólidos para lograr una incorporación en el ciclo productivo y alcanzar su viabilidad social, económica y financiera, de manera que garanticen su sostenibilidad en el tiempo y reduzca el impacto ambiental (Presidencia de Colombia, 2016).

A ese respecto, la gráfica siguiente muestra que las Estaciones de Clasificación y Aprovechamiento Registradas - ECAs reportadas se encuentran en 38 distritos del país, los que presentan mayor actividad en la prestación de la actividad de aprovechamiento de acuerdo a la cantidad de estaciones de clasificación y aprovechamiento son Bogotá con 178 y Medellín con 11.

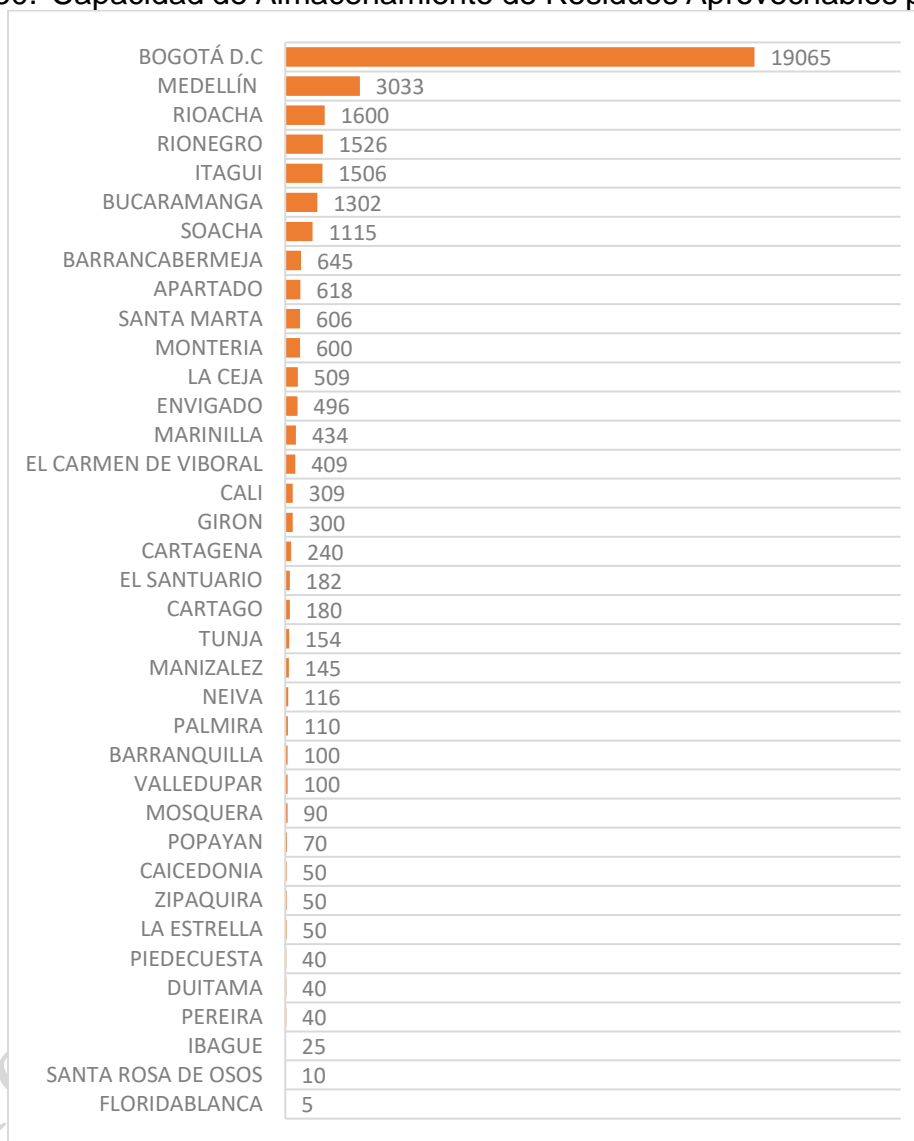
Gráfica 49. Estaciones de Clasificación y Aprovechamiento por Distrito



Fuente: Sistema Único de Información, 2018

Barrancabermeja aún mantiene un índice muy bajo de empresas dedicadas a esta labor (3), con respecto a la capital del país que tiene 178 empresas registradas; un reto fundamental es incrementar considerablemente el número estaciones de disposición y clasificación de residuos para reciclar y así aumentar el índice de aprovechamiento.

Gráfica 50. Capacidad de Almacenamiento de Residuos Aprovechables por Distrito



Fuente: Sistema Único de Información, 2018

Colombia de todas las ECAs registradas cuenta con una capacidad de 35.871 toneladas, siendo Bogotá la ciudad que cuenta con mayor capacidad de almacenamiento ya que tiene reportado 19.065 toneladas de almacenamiento, mientras que Barrancabermeja alcanza 645 toneladas de capacidad, aún debe aunar sus esfuerzos para fortalecer al sector, ya que se ubica en un octavo lugar a nivel nacional.



## Índices de aprovechamiento

El índice de aprovechamiento permite conocer el porcentaje de residuos producidos que dejan de ser dispuestos en un sitio de disposición final. Estos son reutilizados y de esta forma reincorporarlo en la cadena productiva, creando así una economía circular.

Tabla 17. Índice de aprovechamiento

Municipio	Toneladas Aprovechadas	Toneladas Generadas	Índice de Aprovechamiento
BARRANCABERMEJA	827	49,219	1.7
BARRANQUILLA	1,168	514,781	0.2
BOGOTA	78,616	2,253,819	3.5
BUCARAMANGA	2,495	293,187	0.9
CARMEN DE CARUPA	200	525	38.1
CARTAGENA	166	419,438	0.04
CARTAGO	181	25,381	0.7
DUITAMA	259	25,537	1.0
EL CARMEN DE VIBORAL	743	8,623	8.6
EL SANTUARIO	419	4,782	8.8
ENVIGADO	624	76,524	0.8
FLORIDABLANCA	51	81,009	0.1
GIRON	42	39,306	0.1
ITAGUI	246	38,366	0.6
LA CEJA	476	8,380	5.7
MARINILLA	976	12,523	7.8
MEDELLIN	5,309	630,566	0.8
MONTERIA	1,521	113,112	1.3
PEREIRA	90	144,090	0.1
PIEDECUESTA	54	22,893	0.2
POPAYAN	680	78,731	0.9
RIOHACHA	257	45,162	0.6
RIONEGRO	1,824	35,100	5.2
SANTA MARTA	498	180,580	0.3
SOACHA	63	131,429	0.05
VALLEDUPAR	75	138,279	0.1
ZIPAQUIRA	46	25,850	0.2
TOTAL	97,905	5,397,191	1.8

Fuente: Sistema Único de Información, 2018

Barrancabermeja alcanza el octavo lugar con un índice de 1,7 por debajo del promedio nacional y debe realizar acciones para aumentar considerablemente dicho indicador.

## Índice distrital de riesgo ajustado por capacidades

Herramienta que mide el riesgo a nivel Distrital ante eventos hidrometeorológicos y las capacidades de las entidades territoriales para gestionarlo tanto financiera, como socioeconómicamente y en materia de gestión de riesgo.

Tabla 18. Índice Distrital de Riesgo Ajustado por Capacidades

Divipol	Distrito	Código departamento	Departamento	Índice de Capacidades	Índice de Riesgo	Distancia euclidiana	Índice de riesgo ajustado por capacidades	Ranking Índice de Riesgo ajustado por capacidades
5475	Murindó	5	Antioquia	19.99	75.18	31.87	81.60	1
54250	El tarra	54	Norte de Sder	21.02	75.57	32.23	81.39	2
54125	Cácota	54	Norte de Sder	15.76	61.04	42.03	75.73	3
15580	Guípama	15	Boyacá	6.84	58.26	42.30	75.58	4
5631	Sabaneta	5	Antioquia	67.50	7.26	114.71	33.77	1107
5615	Rionegro	5	Antioquia	62.01	3.05	115.09	33.55	1108
68081	Barrancabermeja	68	Santander	74.02	11.78	115.16	33.51	1109
50124	Cabuyaro	50	Meta	64.11	3.85	115.57	33.28	1110
25295	Gachancipá	25	Cundinamarca	63.35	3.21	115.68	33.21	1111
5321	Guatapé	5	Antioquia	59.25	0.21	116.05	33.00	1112
11001	Bogotá, d.c.	11	Bogotá, D.C.	75.86	6.66	120.28	30.56	1118
85162	Monterrey	85	Casanare	79.55	8.45	121.28	29.98	1120
50150	Castilla la nueva	50	Meta	75.36	0.24	125.03	27.82	1121
5266	Envigado	5	Antioquia	89.63	5.27	130.41	24.71	1122

Fuente: DNP - DADS, 2018.

El Índice Distrital de Riesgo Ajustado por Capacidades calculado por el DNP revela una situación bastante preocupante y es que Barrancabermeja entre 1.122 municipios ocupa el puesto 1.109, con un índice de 33,5 teniendo un comportamiento bajo con relación a la medición nacional donde la entidad muestra poca capacidad para la gestión y prevención del riesgo, Por tanto, es evidente que las acciones u estrategias que se realizan en torno a este indicador deben ser contundentes.

## Calidad de Aire y Ruido

La red de monitoreo de calidad de aire y ruido en el distrito de Barrancabermeja no se encuentra actualmente en funcionamiento. La ciudad cuenta con una moderna red de monitoreo de calidad del aire, la cual no está operando a plena capacidad técnica, debido a que no existe el personal capacitado para la interpretación de resultados y generación de informes, así mismo, los equipos que conforman las estaciones sufren un alto desgaste y generan la necesidad de un mantenimiento preventivo y correctivo para lo cual se requieren insumos para evitar mayor desgaste. Por otra parte, se deben tomar medidas que mitiguen la contaminación auditiva, generada por fuentes fijas y móviles de acuerdo al resultado arrojado tras estudio realizado por la Corporación Autónoma de Santander CAS, donde ubica al municipio con un nivel de ruido considerable en algunas zonas de la ciudad



## **Espejos de Agua.**

El distrito de Barrancabermeja se caracteriza por su gran riqueza hídrica, posee tres cuencas de importancia siendo focos de biodiversidad para el territorio, las cuencas hídricas son la ciénaga San Silvestre la cual está conformada por la quebrada el Zarzal Y Caño Peroles, de acuerdo a resolución emitida por la autoridad ambiental del departamento de Santander está declarada como DRMI (Distrito regional de manejo integrado) convirtiéndose así en un ecosistema estratégico para el departamento de Santander, con respecto a las otras dos cuencas son la cuenca el Llanito, con alto grado de contaminación y la tercera cuenca se encuentra en el casco urbano del distrito de Barrancabermeja (Agencia nacional de infraestructura , 2013).

La Ciénaga de San Silvestre está ubicada aproximadamente a quince minutos de Barrancabermeja, por la vía que conduce de este municipio a Puerto Wilches, en el Departamento de Santander. Es un cuerpo de agua dulce de aproximadamente doce kilómetros cuadrados de extensión; entre las quebradas que hacen un mayor aporte de agua a la cuenca de la Ciénaga de San Silvestre están la Quebrada El Zarzal y La quebrada Vizcaína o Peroles; también son afluentes de la ciénaga otras quebradas y caños menores como el Caño la María, la Quebrada Las Margaritas, el Caño El Cuarenta y la Quebrada Las Lajas. Las regiones de inundación que circundan la ciénaga conforman un complejo lagunar ocasionado por las llanuras de inundación del valle del Río Magdalena, las cuales son enriquecidas principalmente por los aportes de las micro cuencas de las quebradas El Zarzal y Vizcaína (Alcaldía de Barrancabermeja, 2015).

La zona de la ciénaga está clasificada como de bosque húmedo tropical, con una temperatura media anual de 28°C, humedades relativas entre el 67% y el 87% y un promedio anual de lluvias de 2.820 mm. La flora predominante está compuesta por especies arbustivas, herbáceas y arbóreas (Alcaldía de Barrancabermeja, 2015).

A pesar de esta riqueza hídrica, la ciudad viene arrastrando una problemática que se remonta a décadas atrás, y tiene que ver con la contaminación, el grave deterioro de los ecosistemas, y la deforestación de las rondas hídricas. Vertimientos de aguas residuales, prácticas agrícolas inadecuadas frente al uso de agroquímicos, y disposición de residuos sólidos en estas áreas, han provocado una destrucción progresiva de espejos de agua como la Ciénaga Miramar, la Ciénaga Juan Esteban, al igual que la ciénaga San Silvestre, esta última, fuente de la que se abastece de agua la ciudad para consumo humano (Alcaldía de Barrancabermeja, 2015).

Como solución a la problemática de vertimientos de aguas residuales y contribuir a la descontaminación del río, ciénagas, quebradas y humedales del distrito, está prevista la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, cuya inversión es de \$181.898.155.141, recursos provenientes de Ecopetrol S.A, La Alcaldía distrital y Aguas de Barrancabermeja (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b)

Figura 11. Planta de Tratamiento de Aguas Residuales



Fuente: (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b)

Durante el periodo 2016-2019 se desarrollaron estrategias en el marco de la gestión integral del recurso hídrico, Identificación, adquisición y mantenimiento de los predios de importancia estratégica para la conservación de recursos hídricos que surten de agua al acueducto distrital de Barrancabermeja así mismo la implementación del sistema de seguridad hídrica; estas estrategias permiten que el distrito siga avanzando, para este cuatrienio, se planea articular todas las acciones enmarcados en el SIGAM.

### **Análisis cualitativo de la comunidad**

Por último, es importante incluir en este análisis los aportes realizados por la comunidad y los sectores. Sobre esto, se encontró que los mensajes principales son los siguientes:

Barrancabermeja a través de la refinería ha obtenido buenos ingresos producto de la actividad petroquímica de Ecopetrol, pero el pasivo ambiental asumido por el Distrito es un valor incalculable que ha tenido incidencia en la economía, en el ámbito social y en la sostenibilidad.

Pero de acuerdo a la información de los espacios de conversación durante la formulación del Plan de Desarrollo Distrital con los sectores, líderes e instituciones especializadas en el tema ambiental se pudo evidenciar que no solo identifican problemas desatados por la empresa de petróleo como la emisión de gases contaminantes, sino que existen falencias más relevantes en materia ambiental. Es por ello, que para poder resaltar los problemas estructurales era indispensable conocer las principales causas de origen de los mismos.

Dentro del desarrollo de los talleres se pudo identificar que las principales causas del deterioro ambiental han sido en primera medida los constantes crecimientos de los asentamientos humanos, que más que una causa ambiental es una causa social desatada de la gran desigualdad en el acceso, tenencia y uso de la tierra y la pobreza existente a nivel regional y nacional. Muchos de estos hogares le huyen a la violencia en otras regiones y tienden a reubicarse en sitios donde abundan los recursos naturales, trayendo consigo el deterioro de flora y fauna, precaria disposición de residuos sólidos, deforestación y por ello el incremento de las altas temperaturas, la proliferación de enfermedades, cuerpos hídricos cada vez más contaminados y por ende extinguidos. Todo esto sumado a una falta de cultura ambiental.

De igual forma, otra causa identificada fue el desconocimiento del patrimonio ambiental, tal desconocimiento puede ser atribuido por la comunidad a una baja valoración por parte de las autoridades estatales, amarrado a una visión de desarrollo industrial inconsciente y depredadora, y la poca efectividad al momento de realizar controles, constante contaminación atmosférica, entre otros.

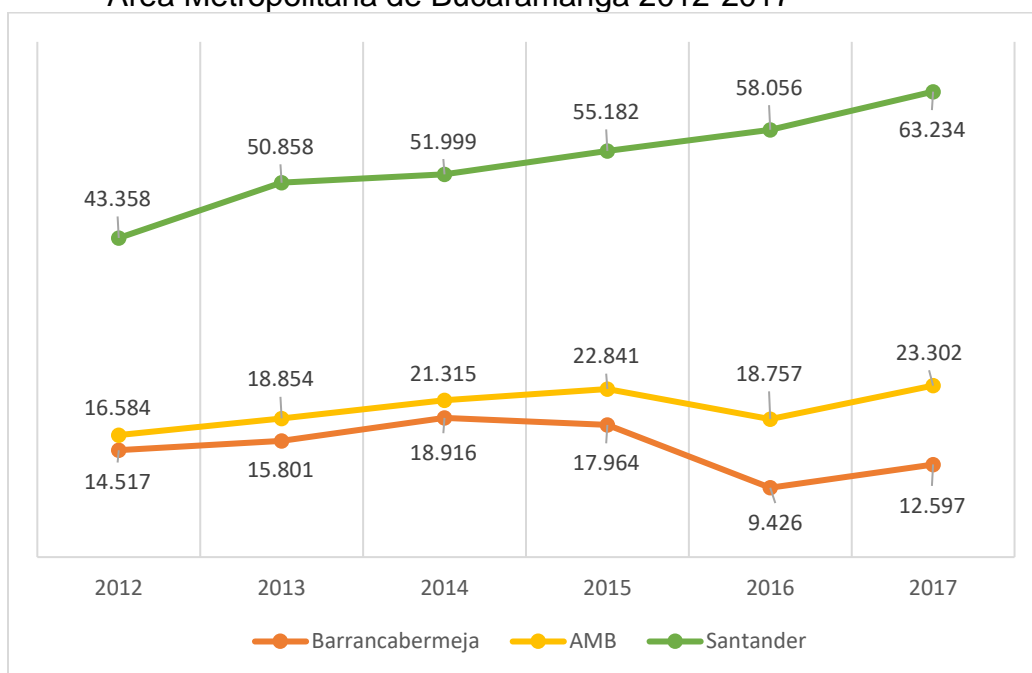
La falta de implementación de una política de tratamiento a los residuos sólidos es considerada otra causa, no solo por parte de la sectorial sino que fue un tema identificado en todas las Comunas del distrito, de problemas como la falta de pedagogía en reciclar, recuperar, reutilizar y reducir, así como el no seguimiento a la aplicación de normas ambientales y una nula capacitación y concienciación en materia ambiental a la ciudadanía son factores determinantes de la situación medio ambiental de la bella hija del sol y en la que todos coinciden.

Otros temas comunes en los barrios fueron la falta canalización de los caños y mantenimiento a cuerpos hídricos y el control a la contaminación por ruido. (Barrancabermeja, Talleres sectoriales , 2020)

### **3 Barrancabermeja Competitiva para el desarrollo local y regional**

La línea estratégica competitiva para el desarrollo local y regional aborda diferentes sectores, dentro de ellos, se encuentra temas de gran importancia como el valor agregado del territorio, cuyo dato que aporta es la medición del desempeño de la dinámica económica. Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE, el valor agregado – VA, se define como el mayor valor creado en el proceso de producción por efecto de la combinación de factores. Se obtiene como diferencia entre el valor de la producción bruta y los consumos intermedios empleados. A continuación, el comportamiento del valor agregado de Barrancabermeja y otros territorios (DANE, 2009).

Gráfica 51. Comportamiento del valor agregado. Barrancabermeja, Santander y Área Metropolitana de Bucaramanga 2012-2017

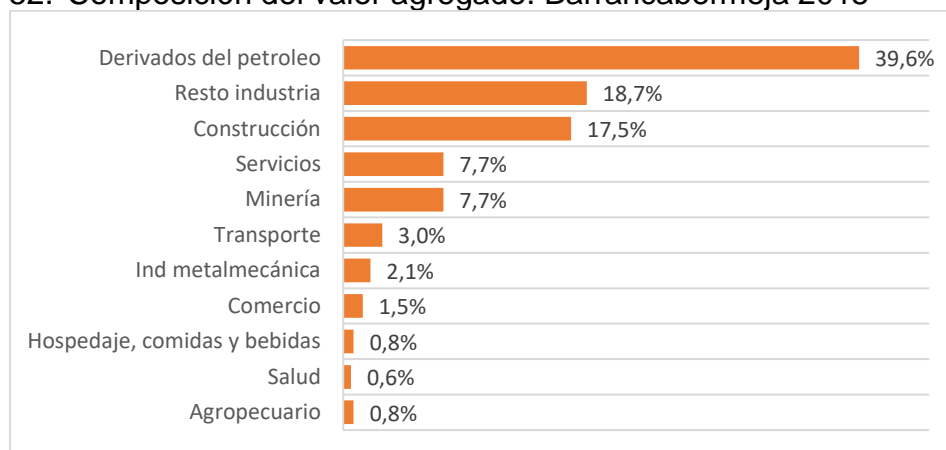


Fuente: DANE 2019

Se observa un crecimiento continuo del VA hasta el año 2015, momento en el cual se presenta una inflexión causada por los bajos precios del petróleo.

- EL VA del Área Metropolitana de Bucaramanga en conjunto con el VA de Barrancabermeja contribuyen en promedio con el 66.1% del total departamental.
- La participación de los dos principales territorios viene decayendo con el tiempo, lo que indica que los demás municipios del departamento han aumentado su participación.
- Barrancabermeja contribuía en promedio con el 33.4% al VA departamental, termina el periodo aportando el 20%.
- Dar una mirada a la composición del VA de la economía barranqueña ayuda a dimensionar el peso de cada sector, adicionalmente conocer su evolución histórica permite ver su desenvolvimiento y determinar el estado del crecimiento. El siguiente gráfico muestra la composición del valor agregado de Barrancabermeja:

Gráfica 52. Composición del valor agregado. Barrancabermeja 2015

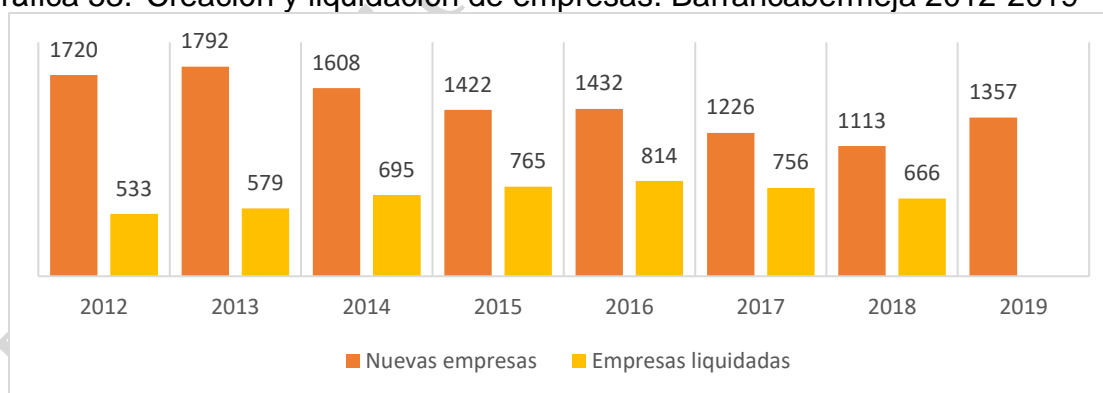


Fuente: Cámara de comercio Barrancabermeja 2015

Los principales sectores son: Derivados del petróleo, este es el componente de mayor peso pues contribuye con el 37,6% del VA, seguido de otras actividades de la industria manufacturera (alimentos y bebidas, muebles y enseres, confecciones y algunos productos químicos) con el 19,5%. La construcción aporta el 17% y los servicios el 9,5%.

- Los sectores que finalizaron el periodo con un decrecimiento son servicios (-8.3%) y minería (-41.3%).
- Los sectores que mostraron mayor crecimiento al finalizar el periodo son: Transporte 123.7%; comercio 67.8%; Hospedaje, comidas y bebidas 43.9%; salud 40%; Agropecuario 32.4%.

Gráfica 53. Creación y liquidación de empresas. Barrancabermeja 2012-2019



Fuente: Cámara de comercio Barrancabermeja 2019

La economía muestra señales de recuperación al observar el emprendimiento y la supervivencia empresarial, según la cámara de comercio para el periodo comprendido entre el 2018 y el 2019 la tendencia decreciente en el número de empresas creadas se revierte pasando a ser positiva, así mismo, el número de empresas liquidadas decrece desde el 2016. Vale la pena destacar que el número

de empresas vigentes a 2019 se ubicó en 6.193 para Barrancabermeja (Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2017).

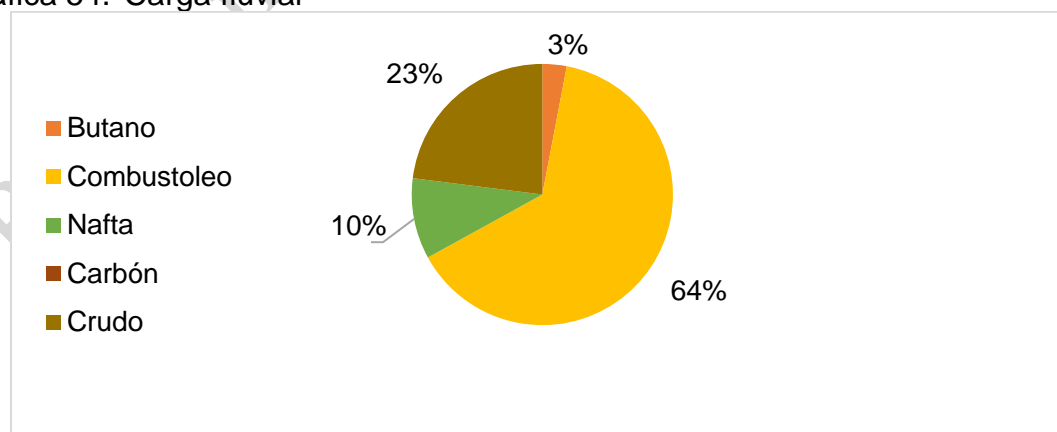
- Los sectores que mayor contribución hicieron a la creación de empresas al inicio del 2019 fueron: 574 Servicios (42.3%); Comercio 532 (39.2%); Industria 115 (8.5%); Transporte 49 (3.6%).
- Los sectores que mayor participación medida en valor neto de activos fueron: Servicios 11.471 millones; Comercio 4.761 millones; Construcción 4.639 millones; Transporte 2.921 millones.

Con respecto al sector financiero es posible afirmar que el total de la cartera acumulada aumentó 41% desde el 2014, pasando de 773.9 miles de millones en 2014 a 1,09 billones de pesos en 2019. No obstante, el ahorro en Certificados de depósito a término se incrementó 98% durante el mismo periodo ubicándose finalmente en 133.9 miles de millones de pesos, y el número de CDTs se posicionó en 4.205 creciendo 47% (Superintendencia Financiera de Colombia, 2019).

El sector logístico comprende un renglón de vital importancia para el desarrollo regional y nacional dada su capacidad para aumentar la competitividad de sectores productivos, abaratando los costos de transporte y reduciendo los tiempos. En Barrancabermeja este sector se conforma principalmente por empresas destinadas al transporte terrestre (84,8%), transporte hídrico (8,2%), transporte aéreo (2%) y otras actividades relacionadas al transporte y almacenamiento (5.1%) (DANE, 2020).

Impala Terminals Colombia S.A.S se caracteriza por poseer 18 empujadores de barcazas, más de 100 barcazas de doble casco para carga seca y húmeda, capacidad para almacenar 720 mil barriles de petróleo y nafta. En total esta empresa invirtió más de 1.000 millones de dólares para el aprovechamiento de la principal arteria fluvial del país. Se destaca el hecho de que impala mensualmente moviliza 280 toneladas aproximadamente (Mintransporte, 2020).

Gráfica 54. Carga fluvial



Fuente: Cormagdalena 2019

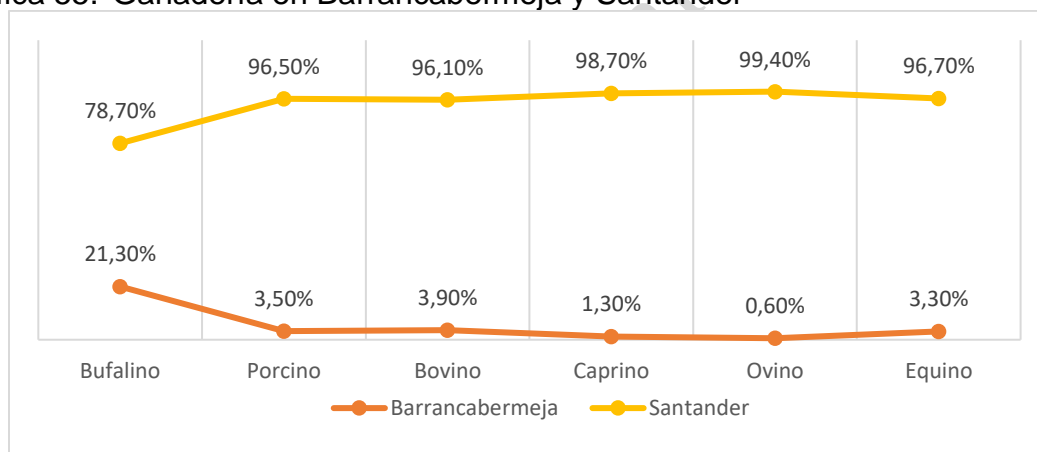
Vale la pena resaltar que, según el director del gremio de cafeteros, el puerto de impala será usado como centro de acopio y transporte de café de exportación hacia Estados Unidos y Europa a través del puerto de Barranquilla. Este proyecto busca reducir los costos de transporte un 15%, preciso el director (Asoexport, 2019).

### 3.1 Agricultura y desarrollo rural

El sector agropecuario contribuye con el 0,8% del valor agregado de Barrancabermeja según la Cámara de Comercio, este sector se desarrolla en 87.890 hectáreas en las zonas rurales, que corresponde al 68,98% del total territorial. Al desagregar según uso, 37.886 corresponde a área en rastrojo, 29.234 a pastos, 19.214 a cultivos (Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2017).

En el 2014 fueron censadas 1.252 Unidades Productivas Agropecuarias (UPA), de las cuales el 91.4% se caracterizaron por ser unidades propias de los productores, el 4,17% se encontraron en arriendo y el 4,5% restante en otros tipos de propiedad. Se puede afirmar que el 51.8% se destinaron principalmente a uso agropecuario, mientras el 47.83% a uso predominantemente agrícola (DANE, 2014).

Gráfica 55. Ganadería en Barrancabermeja y Santander



Fuente: Cámara de comercio de Barrancabermeja 2017

Al analizar la producción pecuaria, Barrancabermeja participa con el 21,3% de la producción de búfalos del departamento, con respecto al ganado bovino se observa que su participación ocurre en menor proporción pues representa el 3,9% de las unidades en el departamento. La producción porcina ocupa el tercer lugar en participación, con el 3,5% del total departamental (Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2017).

Con respecto a los principales cultivos permanentes, se resalta el caso de la palma de aceite con el 65% de la producción medida en toneladas, limón con el 13,2%, plátano con el 6,53% y el 15% restante en otras especies. Vale la pena resaltar que, de los cultivos agroindustriales, el 81% corresponde a palma de aceite, 11% a



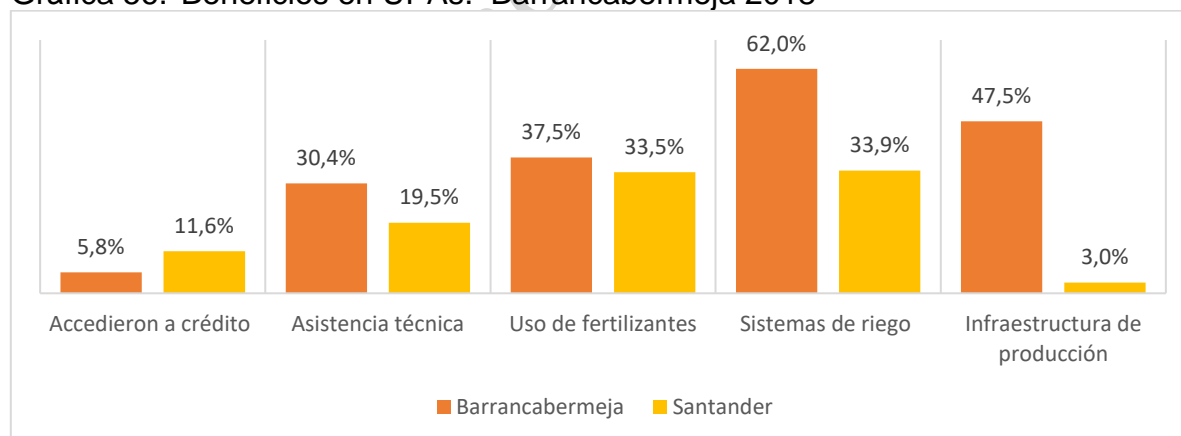
caucho, 3% a cacao, finalmente 6% a otros cultivos (Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2017).

Barrancabermeja produce al año cerca de 406 toneladas de maíz y 2.015 toneladas de ahuyama anualmente. Con un rendimiento de 2 toneladas por hectárea para el maíz y 9,5 toneladas para la ahuyama. Respecto a los críticos 650 entre limón y naranja, finalmente se producen 469 de banano (Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2017).

Respecto al cultivo de plátano es posible afirmar que su área ocupa cerca de 1.323 hectáreas en el territorio, mientras que el área total de este cultivo en Santander es de 18.434 hectáreas. En el caso de la yuca, se destinan 640 hectáreas que corresponden al 7% del área destinada en el departamento a este producto. Vale la pena mencionar que no existe un desarrollo considerable en cultivos de hortalizas y floricultura (Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2017)

Por otro lado, según la Cámara de Comercio en Barrancabermeja existen 78 unidades productivas agropecuarias acuícolas y 69 UPAs pesqueras. Destacándose en este aspecto la piscícola San Silvestre, la cual realiza la producción de alevinos para los demás productores, además de carne de especies como bocachico, dorada, cachama y tilapia. No hay registros de producción según peso en el territorio. Con respecto a la producción avícola del distrito, se puede afirmar que aporta el 4,9% de la producción al departamento (Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2017).

Gráfica 56. Beneficios en UPAs. Barrancabermeja 2018



Fuente: DANE 2018

Ahora bien, según el Censo Nacional Agropecuario, el 5,8% de las UPAs de Barrancabermeja accedieron a crédito mientras en el global de Santander el 11,6% tuvo acceso a este beneficio, en cuanto a la asistencia técnica se observa que el 30,4% de las UPAs en Barrancabermeja han recibido algún tipo de capacitación, mientras que este porcentaje en el departamento fue del 19,5% (DANE, 2014).



Por otro lado, el uso de fertilizantes se encuentra que 37,5% de las Upas del distrito emplean este producto, el 33,5% en el caso del departamento, destaca el caso donde se evidencia una diferencia significativa que alude al beneficio de los sistemas de riego, pues en Barrancabermeja el 62% manifestaron emplear algún tipo de sistema para este propósito, este aspecto el departamento tiene el 33%. Finalmente, el 3% de las UPAs del departamento afirmaron poseer infraestructura de producción dato que contrasta con el 47,5% pertinente a Barrancabermeja (DANE, 2014).

## **Análisis de la comunidad y sectores**

Este apartado recoge los aportes realizados durante la construcción del plan de desarrollo en los talleres territoriales y el sectorial de económico y productivo, donde se trabajó bajo la metodología grafos, buscando tener una aproximación a las realidades y contexto del sector.

Para el sector agrícola se pudo determinar que a partir del trabajo participativo con las comunidades y los distintos sectores que la atención al sector agrícola debe abordarse de manera integral; las apuestas sin duda le aportaran al desarrollo y sostenibilidad del mismo; es importante no dejar de lado el fortalecimiento institucional y organizacional que permita un desarrollo rural competitivo comercial y tecnológico; esto a través de la mejora de los canales de comercialización y distribución de tierras, de la asignación de subsidios para los productores agrícolas, el mantenimiento de las vías y los estudios que permitan el desarrollo del campo de manera integral.

Por su parte y sin ser menos importante el sector pesquero con el que se ha trabajado de la mano la construcción de la visión del territorio, pone en el escenario la importancia de contar con una organización del sector como principal medida; lo que permitirá un desarrollo empresarial pesquero productivo y competitivo en el mercado a través de la atención puntual a situaciones de contaminación, priorización de créditos otorgados al sector, asistencia técnica, sedimentación, altos costos de los insumos agrícolas, acompañamiento y asistencia en la formulación de proyectos en los renglones de fomento nacional para los pequeños productores.

De acuerdo a lo anterior resaltamos que los aportes realizados por los sectores y las comunidades en el ejercicio participativo ofrecen sin duda una variedad de soluciones y alcances que sin duda aportaran su fortalecimiento llevando a los sectores pesquero y agrícola a un nivel de desarrollo con capacidades altamente competitivas; es importante para lograr este gran objetivo el involucramiento de la empresa privada desde sus componentes de responsabilidad social en articulación con el estado, a través de una asistencia técnica pertinente con las características del territorio, mantenimiento de vías, y fortalecimiento de los canales de comercialización para lograr la consolidación de procesos agroindustriales, agroecológicos y ambientales.

### **3.2 Minas y Energía**

Es posible afirmar que Barrancabermeja ocupa el primer lugar en la producción de crudo en el departamento de Santander, y este a su vez contribuye con el 6,7% de la producción nacional, con cerca de 60.223 barriles de petróleo producidos por día. Hay una variación negativa de 5,4% con respecto a lo reportado en el 2018. En promedio la Refinería de Barrancabermeja procesó 228.000 mil barriles de crudo por día en el tercer trimestre del 2019, con los cuales produce, Diesel, fuel oil, coque, combustible de jet, nafta, entre otros. Ecopetrol reporta utilidades por 9.24 billones de pesos a 30 de septiembre del 2019, además, según el último informe de resultados las reservas de petróleo aumentaron a 1.772 mmbpe (millones de barriles de petróleo equivalente) lo que garantizaría una producción continua hasta el 2027 (Ecopetrol, 2019).

Vale la pena destacar que la producción de crudo en Barrancabermeja se distribuye de la siguiente manera, 65% el campo Cira infantas, 27% infantas y 8% el llanito. Por otro lado, Según la Cámara de Comercio de Barrancabermeja, basándose en cifras de la ANH, encontró que los montos de las contrataciones han sido principalmente adjudicados a empresas de otras ciudades, el caso donde empresas barranqueñas lograron el principal porcentaje de participación fue en el 2015 con 32%. No obstante, las empresas barranqueñas han logrado ganar participación de forma significativa fuera del territorio en \$145.942 millones de pesos corrientes, logrando un incremento de cerca de 14 veces lo contratado en el 2015 (Ecopetrol, 2019).

### **3.3 Ciencia, tecnología e innovación**

Los procesos de ciencia, tecnología e innovación en el distrito se han orientado principalmente a la masificación de las tecnologías, aumento de acceso a internet y capacitación en los temas de innovación e investigación a docentes. Entre los principales logros se encuentran Alcaldía Barrancabermeja, 2020):

- 20 docentes formados en innovación e investigación.
- Quince (15) ideas de emprendimiento en base tecnológica para la comunidad apoyadas
- Se implementaron tres (3) laboratorios de ciencia, tecnología e innovación como espacios para la investigación y desarrollo en los establecimientos de educación básica y media de Barrancabermeja.
- Un (1) sistema de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva implementado
- Se realizaron cuatro (4) eventos de apropiación social de la ciencia, la tecnología y la innovación.
- Un programa basado en las TIC para población vulnerable implementado
- Un (1) programa para masificación del servicio de Internet en los estratos 1 y 2 en el distrito de Barrancabermeja implementado
- Dos (2) zonas Wifi públicas en el distrito de Barrancabermeja implementados

- Un (1) corredor digital alrededor de las instituciones educativas creado
- 10% de las 78 sedes educativas urbanas y rurales con herramienta tecnológicas fortalecidas

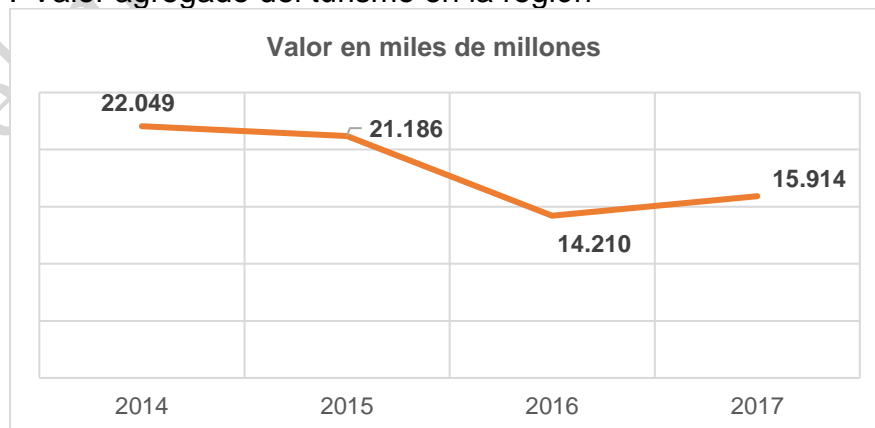
### 3.4 Comercio, Industria y Turismo

El turismo es un componente importante de la diversificación de las exportaciones tanto para las economías emergentes como para las avanzadas, y tiene una gran capacidad de reducir el déficit comercial y de compensar el descenso de los ingresos de exportación de otros bienes y servicios. (Organización Mundial del Turismo, 2019). El turismo en Barrancabermeja ofrece una gran prospectiva, y tiene un alto potencial para dinamizar la economía entorno a la generación de empleos relacionados con el sector hotelero, la gastronomía, el transporte y el desarrollo de obras de infraestructura.

Si bien es cierto el distrito cuenta con una variedad de elementos que favorecen la explotación de este importante sector económico; el turismo en la ciudad es altamente dependiente de la industria petrolera, y en la medida en que esta economía se contrae, como ocurrió en la segunda mitad del año 2014, también lo hace el turismo, presentando una disminución entre el 2015 y 2016 de 3.9% y 3.2% respectivamente (Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2020).

En cuanto a la vinculación del sector privado, para el año 2016 la Cámara de Comercio de Barrancabermeja afirma que la cantidad de empresas que estuvieron asociadas al sector turismo fue de 806, cifra que para el año inmediatamente anterior se ubicó en 1.390, evidenciando una reducción del 42%. La participación en el departamento en términos de cantidad de empresas corresponde al 10% para el año 2016. Vale la pena resaltar que en el año 2016 el personal ocupado formalmente fue de 3.827, así mismo, el valor agregado que representa el turismo en la región, también reflejo un aumento entre el año 2016 y 2017 (Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2020).

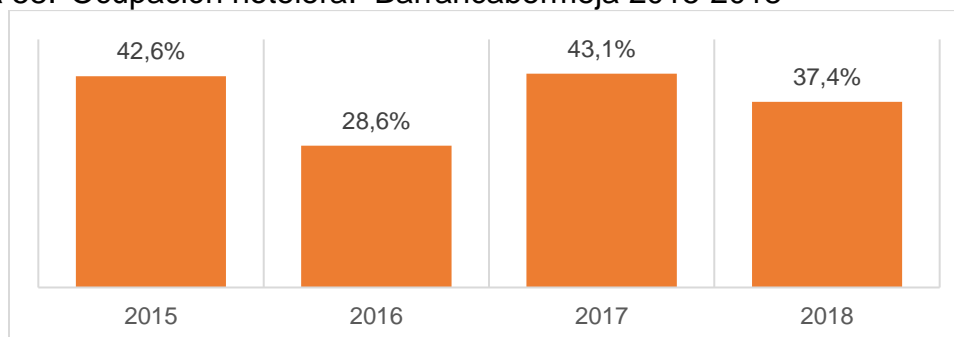
Gráfica 57. Valor agregado del turismo en la región



Fuente: Cuentas Nacionales DANE. 2018

Para prestar el servicio de hospedaje, la ciudad cuenta con 112 establecimientos de alojamiento distribuidos de la siguiente manera: Hoteles 82; Otro tipo de alojamientos no clasificados 25; Aparta hoteles 4; y Alojamiento en centros vacacionales 1. La gráfica siguiente muestra que la ocupación hotelera ha tenido una fluctuación, teniendo un pico de ocupación durante 2017 llegando hasta 43,10%. En oposición, durante 2016 se presentó la menor ocupación de los cuatros años analizados (FONTUR, 2019).

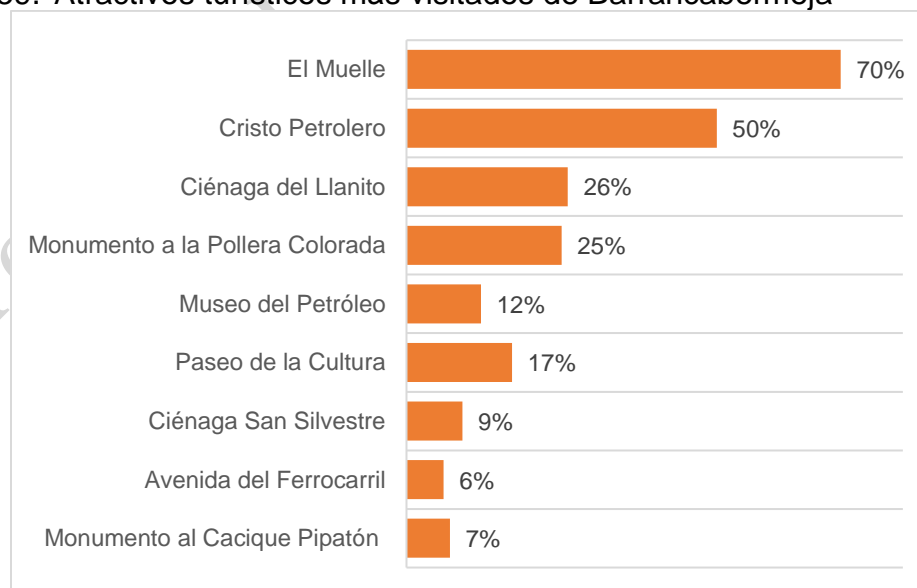
Gráfica 58. Ocupación hotelera. Barrancabermeja 2015-2018



Fuente: Programa Magdalena Travesía Mágica

De acuerdo a datos del “Plan de Desarrollo Turístico de Barrancabermeja” en su fase diagnóstica, estableció que los lugares que representan el mayor atractivo y reconocimiento de visitas por parte de los turistas que llegan a las ciudad son en su orden: El sector del Muelle con 70%; Cristo Petrolero 50%; Ciénaga del Llanito 26%; Monumento Pollera Colorada 25%; Museo del Petróleo 12%; Paseo de la Cultura 17%; Ciénaga San Silvestre 9%; Avenida Ferrocarril 6%; y Monumento Cacique Pipatón 7% (FONTUR, 2019).

Gráfica 59. Atractivos turísticos más visitados de Barrancabermeja



Fuente: Diagnostico Plan de Desarrollo Turístico de Barrancabermeja, 2018

Vale la pena resaltar que existen atractivos turísticos que su proceso de promoción desde la institucionalidad inicio en el año 2017 por parte de Magdalena Travesía Mágica, donde se asociaron diferentes cámaras de comercio con incidencia sobre la ribera del río Magdalena, con el propósito de impulsar un sector con gran potencial aumentando su atractivo al promoverlo como una región. Es así como los siguientes atractivos están en la fase inicial de su proceso (Mágica, 2019)

- Cable Wake Park Santander
- la Ruta del Vino de Toronja, en la ciénaga San Rafael de Chucurí, a hora y media por río de Barrancabermeja.
- El paseo de los micos en el caño San Silvestre.
- Practicar deportes náuticos en la ciénaga San Silvestre
- En la comuna Cuatro, en plena ciudad, encontramos la ciénaga Juan Esteban, donde se puede disfrutar de un apacible paseo ecológico
- **Análisis de la comunidad y sectores**

Dentro del trabajo realizado en la mesa de turismo en la etapa de formulación del plan, los asistentes manifestaron que las principales problemáticas del sector, están asociadas a la falta de Política Pública de Turismo, la ausencia de cultura del turismo e identidad cultural y la poca formación educativa turística y bilingüismo.

#### **4 Barrancabermeja Administración moderna, segura y que convive en paz**

##### **4.1 Gobierno Territorial**

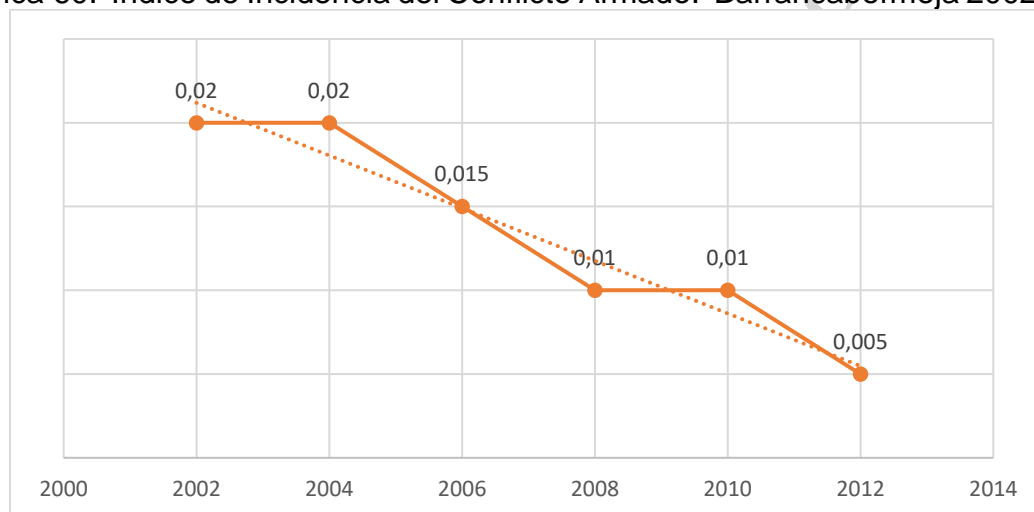
Barrancabermeja es un territorio propicio para la construcción de paz territorial, si bien ha sido afectado por el conflicto armado, también es importante señalar que se ha caracterizado por su resiliencia y capacidad de respuesta ante situaciones que afecten sus derechos, logrando de esta manera incidir en las políticas territoriales, a través de instancias como el Consejo Distrital de Paz, instancia que se enmarca en la Ley 434 de 1998 “Por el cual se crea el Consejo Nacional de Paz, se otorgan funciones y se dictan otras disposiciones”.

Su ubicación estratégica ha sido propicia para que hoy cuente con la presencia de instituciones del orden nacional que se encargan de atender los actores relacionados con el conflicto armado como lo son: 1. la Unidad para la Atención Integral para las Víctimas, 2. la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, 3. la Unidad de Restitución de Tierras, 4. la Jurisdicción Especial para la Paz, 5. la Unidad de Búsqueda de Desaparecidos y 6. la Comisión de la Verdad. Estos atienden a toda la población de la región del Magdalena Medio; sumado a ello, cuenta con la presencia de organismos del orden internacional pertenecientes a las Naciones Unidas y la Misión de Apoyo al Proceso de Paz de la OEA, MAPP-OEA. Asimismo, cuenta con organizaciones sociales que trabajan diariamente por la construcción de paz territorial.

La presencia de las instituciones del orden nacional y el apoyo de las organizaciones internacionales se enfocan en prestación y atención a los actores relacionados con el conflicto armado buscando restablecer sus derechos sociales, políticos y económicos. Por su parte, las organizaciones sociales han buscado generar entornos sociales que garanticen la no repetición de los hechos violentos. Este escenario genera las condiciones para que en Barrancabermeja logre superar los siguientes retos:

**Disminuir el Índice de Incidencia del Conflicto Armado-IICA.** Este indicador está compuesto por seis (6) variables que se consideran estratégicas para medir el grado de afectación que ha tenido el conflicto en un ente territorial los cuales son: acciones armadas, homicidios, secuestro, minas antipersonales, desplazamiento forzado y cultivo de coca. En el 2013 el distrito obtuvo un índice de 0,01 siendo calificado con una afectación medio bajo.

Gráfica 60. Índice de Incidencia del Conflicto Armado. Barrancabermeja 2002-2013



Fuente: DNP, 2002-2013

De otro lado, es importante señalar que en Barrancabermeja hay 91 excombatientes activos, 58 personas en proceso de reintegración acogidos a la Ley de Justicia y Paz y 33 personas en proceso de reincorporación en el marco de los Acuerdos de Paz entre el gobierno colombiano y las Farc (ARN, 2020).

**Disminuir el Índice de Riesgo de Victimización.** Este indicador “mide la posibilidad de que una amenaza en un lugar y tiempo determinado se convierta en una violación efectiva a un derecho fundamental. Se construye en función de dos dimensiones: la primera es la amenaza, referida a la naturaleza explícita evidente y generadora del evento causa, y la segunda, es la vulnerabilidad, de naturaleza intrínseca, específica y particular al objeto de estudio, al elemento expuesto” (Unidad para Atención y Reparación Integral de las Víctimas, 2018: p. 8). De esta manera, Barrancabermeja ha presentado un IRV del 2015 al 2017 medio, mientras que en el 2018 fue medio bajo. El documento Índice de Riesgo de Victimización

2016-2018 señala que una de las razones que inciden en la disminución del nivel de riesgo se debe a la firma del Acuerdo de Paz con las FARC.

Según la Unidad de Atención y Reparación Integral a Víctimas regional Magdalena Medio en Barrancabermeja a 31 de diciembre del 2019 tenía registrada 52.341 víctimas del conflicto armado reconocidas en el marco de la Ley 1448 del 2011. El 72% de los casos fue desplazamiento forzado, el 21% homicidios, 3% amenazas y 3% desaparición forzada.

**Disminuir el Índice de Probabilidad de Ocurrencia de Reclutamiento de Niños, Niñas y Adolescentes- NNA**, el cual mide el número registrado de casos de reclutamiento reportados por las siguientes cuatro bases de datos: Fiscalía General de la Nación, UARIV, Defensoría del Pueblo y Observatorio de Prevención de la Vinculación Secretaría Técnica CIPRUNNA. En este sentido, este indicador reporta que Barrancabermeja tiene un Nivel Superior Alto.

Según la consejería presidencial para los derechos humanos y asuntos internacionales, esto se debe a que las NNA se encuentran en territorios en los que se desarrollan actividades ilícitas, economías extractivas, turísticas o con presencia de grupos armados ilegales. Las familias de esta población se caracterizan por ser uniparentales; por lo general la persona jefa del hogar es la mujer, y precisamente son los cuerpos de ellas, los que son víctima de todo tipo de violencias, limitando a su vez las tres autonomías de las que habla la Cepal, la autonomía física, la autonomía económica y autonomía en la participación política.

Otro de los grandes retos es el establecimiento de la convivencia y seguridad ciudadana. Al respecto, Barrancabermeja se caracteriza por ser pionera en la conformación de los Centros de Convivencia Ciudadana. Asimismo, por realizar apuestas para la conformación de una cultura de paz, a través de conformación de espacios educativos y culturales como lo es la Ciudadela Educativa CORCEDIC 7. Sin embargo, hoy el distrito presenta los siguientes retos:

**Disminuir la tasa de violencia intrafamiliar.** Una de las grandes problemáticas que afronta el distrito es la alta tasa de violencia intrafamiliar (467,1) que supera en un 196% la tasa departamental (235,7) y en un 246% la tasa nacional (188,5). De esta manera, es el distrito con la tasa más alta de Santander, seguido de Bucaramanga el cual registró una tasa del 328,6 (DNP, 2017). De otro lado, como se evidencia en la gráfica 27, el número de casos de violencia física de pareja ha fluctuado entre 2010 y 2019 evidenciada tendencia decreciente, que no implica necesariamente que esté disminuyendo, puede que la cultura de la denuncia se esté perdiendo por la falta de acceso efectivo a la justicia y procesos de revictimización.

**Disminuir el número de medidas correctivas.** En el 2018 ocurrieron 2.529 medidas correctivas impuestas por el código nacional de policía, lo que representa el 8% de las registradas en el distrito de Santander.

**Disminuir la tasa de hurtos.** En el 2017 Barrancabermeja registró el tercer puesto en Santander

## **Participación**

Nuestro distrito siempre ha tenido enfoque dirigido a una población integrada por organizaciones sociales, comunales, Comunitarias, en cumplimiento de lo dispuesto en la ley 743-2002 y en los decretos reglamentarios 2350- 2005 y 890 del 2008, hoy siendo reglada de manera normativa por la ley 1989 del año 2019, que les brinda mayor cobertura de gestión y control social (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

Para 2018 se registran un total de 288 organismos comunales de primer grado, 209 urbanos comprendidos por (180) Juntas de Acción Comunal (JAC) y (29) Juntas de Vivienda Comunitaria (JVC); y 71 rural comprendidos, todas Juntas de Acción Comunal. Además, hay 8 Organismos Comunales de Segundo Grado que se traducen en 8 Juntas Administradoras Locales (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

Estas cifras han venido fluctuando dado la implementación de estrategia de seguimiento y control a organismos comunales del sector urbano y rural, cuyo producto fueron Planes de mejoramiento administrativo con la finalidad de subsanar las inconsistencias Administrativas al interior de los organismos comunal y de esa manera atender a lo Dispuesto en el decreto 890 del 2008 y 2350 del 2005 (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

La administración Municipal ha consolidado esfuerzos para fomentar la participación, el seguimiento, acompañamiento técnico e institucional en su desarrollo misional, con un enfoque dirigido a una población integrada por organizaciones sociales, comunales, comunitarias, en cumplimiento de lo dispuesto en la ley 743-2002 y en los decretos reglamentarios 2350- 2005 y 890 del 2008 (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

En la actualidad el distrito, se está transformado y su dinámica lleva a atender de manera integral a todos los organismos comunales del distrito. Sin embargo, pese al recorrido que han tenido estas organizaciones, aún persisten muchos problemas por superar, el principal es la dificultad en su organización y gestión (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

Por último, para esta vigencia el alcalde posesionó a 79 ediles, que tendrán la tarea de ayudar a crear los insumos del presente Plan de Desarrollo 2020 – 2023, con quienes se comprometió a acondicionar espacios dignos para su gestión y administración de ciudad distrital, pensando en un relevo generacional de liderazgo con matices diferentes, construyendo una política comunal moderna competente, que salga adelante con sus cohabitantes (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).



## **Análisis de la comunidad y sectores**

En el marco de la formulación del Plan de desarrollo distrital 2020-2023, los líderes de las comunidades, en la realización de los talleres sectores y territoriales, consideran que aun en nuestro territorio persisten problemáticas como las disputas del territorio entre actores al margen de ley, aumento de hurtos, delincuencia común, delitos del medio ambiente, invasión de asentamientos públicos y privados, apropiación del espacio público por consumidores de alucinógenos, como también inseguridad del mismo, por falta de mantenimiento de la infraestructura del equipamiento urbano, carencia de iluminación, mal estado de las vías entre otras, han incidido en el aumento de conductas delictivas y de la percepción de inseguridad por parte de los ciudadanos.

En este diálogo social, los ciudadanos, perciben que la pobreza, el desempleo, la poca de respuesta institucional y la falta de acceso a la justicia (Barrancabermeja, 2020), son algunas de las causas que conllevan a otras consecuencias en un caldo de cultivo del delito como son las problemáticas sociales tales como: la desintegración y la violencia intrafamiliar, falta de oportunidades laborales y educativas, la presencia del tráfico de estupefacientes, la falta de garantías para la defensa y promoción de los derechos humanos y la carencia de un plan de protección o políticas públicas para la protección de líderes sociales entre otros, que son factores que inciden directamente en la inseguridad y la falta de convivencia ciudadana.

De igual forma, desde la institucionalidad, existe una carencia de políticas públicas en seguridad y convivencia ciudadana, la falta de un diagnóstico actualizado, propio del territorio, donde se identifiquen los factores que actúen minimizando los propulsores de violencia e inseguridad en las comunidades. Además, estas consecuencias, se ven agravadas por la falta de cultura ciudadana en las comunidades para prevenir el delito y en la indiferencia y la desobediencia civil en la aplicación de las normas de comportamiento social y colectivo para una sana convivencia y armonía social de los barranqueños.

Otro aspecto importante, es la debilidad en la judicialización de los delitos, esto hace que las ciudadanos y ciudadanas tenga poca credibilidad en las instituciones, debido a la falta de articulación entre los organismos del Estado, a las dificultades de acceso a la justicia y a la poca celeridad de los casos judiciales, haciendo más lenta la justicia y con baja efectividad; aunado a ello, está la carencia de instrumentos e implantación de tecnologías para la georreferenciación de los delitos, inversión en laboratorios de criminalística, la falta de capacitación e investigación en seguridad y justicia a los funcionarios públicos, que no permiten avances significativos en esta materia. Pese a que en Barrancabermeja se cuenta con un plan integral de seguridad y convivencia ciudadana, su ejecución e implementación aún no se ve reflejada en el mejoramiento de indicadores de seguridad y convivencia.

## **4.2 Justicia y del derecho**

La seguridad no debemos entenderla exclusivamente como una simple reducción de los índices de delito y violencia, debe ser el resultado de una política que se oriente hacia una estrategia integral, que incluya la mejora de la calidad de vida de la población de nuestro Municipio, la acción comunitaria para la prevención del delito y la violencia, una justicia accesible, ágil y eficaz, una educación que se base en valores de convivencia pacífica, en el respeto a la Ley, la tolerancia y sobre todo en la construcción de cohesión social (PNUD, 2014).

Actualmente, la ciudad está presentando un incremento en las diversas modalidades delictivas, existen actores que se disputan el control territorial y proliferan el micro tráfico de drogas. Así mismo, se han sumado hechos delictivos como robos en viviendas, homicidios, rasponazos, extorsión en otras, lo que viene afectado de manera negativa los derechos fundamentales de las personas y de la sociedad en general, conllevando a elevar el índice de seguridad, el deterioro de la convivencia ciudadana, la no credibilidad en las instituciones de seguridad (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

### **Análisis de la comunidad y sectores**

Los aspectos que en materia de Derechos Humanos, tuvieron mayor relevancia entre los participantes asistentes a los talleres sectoriales y territoriales realizados en las siete (7) comunas y seis (6) corregimiento de la ciudad, se relacionan con la reparación y la atención integral que se le presta a las víctimas del conflicto armado sobre estas, se identificó la necesidad de una caracterización para conocer su estado de satisfacción con respecto a los beneficios dados por todas las instituciones del gobierno nacional, departamental y local. Aunque las autoridades han mostrado avances en materia de atención conforme a lo estipulado en la Ley 1448 de 2011, proceso que es liderado por el CRAV, algunas comunidades insisten en que esta cifra es mayor, por lo que solicitan se realice la caracterización que permita determinar, además, un censo real de esta población.

Otro aspecto tiene que ver con la necesidad de generar espacios para la formación y capacitación a líderes, víctimas y jóvenes, en temas como la cultura de paz y desarrollo territorial, como una forma de crear conciencia para que los programas y eventos implementados por las instituciones y autoridades distritales, tengan un mayor impacto, pero además, que existan una base poblacional más amplia de personas empoderadas que asuman estos temas tan sensibles, y que no sólo recaiga sobre las víctimas.

La lectura que se puede dar frente a las diversas problemáticas que se presentan en este sector, pero también de las propuestas que la comunidad ha planteado para fortalecer los Derechos Humanos en el distrito, se relacionan principalmente con un mayor acompañamiento a los líderes que trabajan en defensa de la Vida y la Paz, ampliar la oferta de eventos simbólicos y conmemorativos; y la generación de alertas tempranas que permitan medir y sensibilizar frente a situaciones de violencia

(Barrancabermeja, 2020). Todo esto reafirma el hecho de que, a pesar de la guerra, la violencia, y los actos de intolerancia que han dejado una profunda huella de dolor entre la población barranqueña, la ciudad es resiliente y está dispuesta a caminar en un proceso de reconciliación que involucre a todo el actor, tanto a “victimas como a victimarios”

#### **4.3 Información estadística**

POT que se encuentra vigente mediante el Acuerdo 018 el 24 de agosto de 2002, donde se adopta el Documento Técnico de soporte y los planes generales, al igual, lo relativo a componentes urbano y rural del P.O.T en los cuales se definen los objetivos, las estrategias y las políticas territoriales del distrito. Consta de tres documentos; el técnico de soporte, el diagnóstico y el de formulación.

Memoria Justificativa. El Decreto 1077 de 2015 define los contenidos de la Memoria Justificativa como: 1. “Memoria justificativa indicando con precisión la necesidad, la conveniencia y el propósito de las modificaciones que se pretenden efectuar. Adicionalmente, se anexará la descripción técnica y la evaluación de sus impactos sobre el Plan de Ordenamiento vigente”

La necesidad se traduce en el vencimiento del componente estructural de largo plazo del POT vigente-Acuerdo 018 de 2002, por lo que se indica con precisión la fecha de adopción, el tiempo transcurrido y la ocurrencia del plazo, tema: Vigencias de los contenidos del POT. La conveniencia identifica los hechos nuevos que tienen incidencia en el ordenamiento territorial del distrito y que deben incorporarse, con el fin de garantizar que la Formulación del POT de segunda generación en ajuste al nuevo contexto. El propósito se traduce en identificar y precisar políticas de largo plazo que deben guiar el modelo de ordenamiento Territorial de segunda generación y regular los usos del suelo. Se sugiere entonces que estos propósitos sean coherentes con las razones de conveniencia y continuidad que se han identificado en el Plan de Ordenamiento Territorial de primera generación (Alcaldía de Barrancabermeja., 2019).

Los temas de actualización básicamente fueron:

Regulación de Usos del Suelo, Estructura Ecológica principal (Decreto 3600 de 2007): Suelo de protección, Cambios en la estructura poblacional, Cambios en la estructura física y de prestación de servicios, Clasificación del Suelo: Urbano - Rural y de expansión urbana, Necesidad de Vivienda cualificada, Fortalecimiento de la gobernanza e instituciones e Implementación de Proyectos estratégicos. Actualmente el nuevo POT se encuentra en la fase de formulación.

De tal forma en el Periodo comprendido entre el 2016-2019 se llevó acabo la formulación para la actualización del POT Barrancabermeja 2019-2050 con las diferentes etapas que implica la actualización del plan de ordenamiento territorial de la ciudad de Barrancabermeja, el proceso en encuentra en fase de concertación con

la autoridad ambiental del departamento de Santander la CAS para su posterior presentación ante el consejo distrital.

Por otra parte el sector de información estadística que en sus actividades misionales las cumple la secretaria distrital de planeación de acuerdo a la normatividad vigente y en especial en lo contemplado en el documento CONPES 3877 del 5 de diciembre de 2016 donde se solicita al departamento nacional de planeación DNP la actualización del Sisbén en ese sentido la entidad territorial muestra la aplicación de la metodología Sisbén IV de acuerdo a los lineamientos dados por el DNP para esto se realizó un barrido con el fin de actualizar la base de datos con la nueva metodología.

Cabe resaltar que el sector maneja el seguimiento y cumplimiento del plan de desarrollo los cuales se ven reflejados en las rendiciones de cuentas que la entidad territorial realiza de acuerdo a la normatividad vigente y en cumplimiento de la implementación de MIPG para el buen funcionamiento y mejoramiento del desempeño de la entidad territorial. De acuerdo a la información revisada se evidencia la publicación de la última edición de la revista Barrancabermeja en cifras de la administración en el año 2016.

## **PARTE III Plan estratégico**

### **5 Línea estratégica 1. Barrancabermeja generadora de bienestar y protectora de la vida**

Desde esta línea, se busca desarrollar programas y acciones en los sectores educación, salud, inclusión social, cultura, vivienda, deporte y recreación y trabajo. Todas encaminadas a mejorar las condiciones sociales, económicas y de hábitat de todas las personas que residen en el distrito de Barrancabermeja.

Para lograrlo, el accionar estará orientado bajo los enfoques de género, diferencial e interseccional, enmarcados naturalmente en los principios, propósitos y el concepto del “buen vivir” construido por este gobierno, teniendo como norte las siguientes metas:

- Garantizar el derecho a la educación
- Generar condiciones que favorezcan el control de los factores de riesgo a la salud mental y corporal de la población
- Garantizar la prestación de los servicios médicos y hospitalarios ordinarios y progresivamente de especialistas en condiciones de equidad y protección financiera de la población afiliada
- Brindar cobertura universal de aseguramiento en salud a toda la población
- Fortalecer las capacidades y la infraestructura del sector salud para enfrentar las crisis generadas por las pandemias como la Covid-19
- Brinda atención social integral a través de intervenciones económicas y sociales
- Fortalecer la oferta artística y cultural del Distrito
- Mejorar la oferta de bienes de interés cultural
- Dar acceso soluciones integrales de viviendas
- Mejorar y ampliar el espacio público urbano y rural con el fin de propiciar actividades culturales, recreativas, deportivas y de libre esparcimiento de las familias barranqueñas.
- Promover acciones que permitan soluciones integrales y sostenibles en materia de acceso, continuidad y calidad de los servicios públicos
- Generar nuevos hábitos de vida saludable
- Intervenir la infraestructura deportiva y recreativa
- Promover trayectorias de empleo y emprendimiento para eliminar las barreras de acceso al mercado laboral formal.

#### **5.1 Sector Educación**

Según la Organización de Naciones Unidas-ONU, en referencia a los Objetivos de Desarrollo Sostenible; el cuarto objetivo hace alusión a la “Calidad de la Educación”, siendo esta la base fundamental para mejorar la calidad de vida, lograr el tan anhelado desarrollo sostenible y permitir la movilidad social de las personas. Por ello en la Constitución Política de Colombia la educación es un derecho y un servicio

público que tiene una función social (art 67); con ella se busca el acceso al conocimiento, a la ciencia, a la técnica, y a los demás bienes y valores de la cultura.

Por su parte, la Ley 115 del 1994, “Ley General de Educación” establece en su artículo 1° que la educación es un proceso de formación permanente, personal, cultural y social que se fundamenta en una concepción integral de la persona humana, de su dignidad, de sus derechos y de sus deberes. De igual forma, el Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, dirige los esfuerzos hacia una política social y moderna que cree las condiciones para el desarrollo integral de los niños y niñas desde la primera infancia hasta la adolescencia y oriente la acción del Estado hacia la garantía de sus derechos.

Es por ello, que el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 se articula con el gobierno nacional en su apuesta por lograr una educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos, mediante de la articulación en las siguientes acciones, que se recogen en la línea C, pacto III:

- Brindar una educación con calidad y fomentar la permanencia en la educación inicial, preescolar, básica y media
- Apuesta por una educación media con calidad y pertinencia para los jóvenes colombianos
- Más y mejor educación rural
- Apuesta para impulsar una educación superior incluyente y de calidad
- Eficiencia y desarrollo de capacidades para una gestión moderna del sector educativo
- Alianza por la calidad y pertinencia de la educación y formación del talento humano

Desde la mirada regional, el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023, se logra articular con la apuesta departamental expresada en el Plan de Desarrollo Departamental "Santander para el mundo" 2020-2023 a través de su línea estratégica Educación preescolar, básica y media y con los programas de calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media; programa de fortalecimiento de la gestión y dirección del sector y programa de calidad y fomento de la educación superior.

Así mismo, las acciones incluidas dentro de las matrices programáticas de este sector, velan por el cumplimiento de la política para el desarrollo integral de la primera infancia y la política nacional de infancia y adolescencia, garantizando a niños, niñas y adolescentes un proceso de formación continua, compleja y sistémica a partir de sus capacidades, habilidades, potencialidades y experiencias que contribuyen a la construcción de su identidad, a la configuración progresiva de la autonomía para construir la propia vida y el afianzamiento del sentido y la responsabilidad colectiva y social a la que están llamados los sujetos (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b)

Para lograr este gran reto, la administración resalta la importancia, seguir apoyando a los jóvenes en educación superior, a través de “**Becas educativas, que cambian vidas**”, las cuales permiten ofrecer mejores y mayores oportunidades para el acceso, ampliación de cobertura en la educación terciaria y disminución de la deserción, brinda oportunidades de cualificación del talento humano joven de la ciudad; así mismo, se tiene una apuesta regional para articular acciones que permita a Barrancabermeja servir de puente para los municipios vecinos, en la prestación de servicios educativos, siendo entonces el Distrito la Ciudadela universitaria de la región del Magdalena Medio.

De la misma manera se resalta la apuesta en materia de fortalecimiento al cuerpo docente, docentes de talla mundial y de espacios generadores de conocimiento y competencias que les permita a los y las estudiantes contar con una educación integral y de calidad, esto con estrategias innovadoras como el centro de emprendimiento BIT, y el parque de las letras y las ciencias.

De igual forma, es importante destacar que las estrategias de acceso y permanencia como lo son el *transporte escolar* y la *alimentación* a través del programa PAE, han logrado disminuir la deserción escolar al 2,47%, por debajo de la tasa nacional de deserción oficial que es el 3,08%. Así mismo, sumado a estas estrategias, se encuentran los modelos flexibles de educación entre otros, que permiten atender a la población caracterizada dentro del sistema de responsabilidad para adolescentes-SRPA-.

El Distrito Especial de Barrancabermeja requiere tener y apropiarse de Políticas Educativas propias que contribuyan al desarrollo del distrito y de la misma forma, mejorar la calidad de la educación; por lo tanto, en este cuatrienio se plantea lograr una Política Pública Educativa que permitirá ser punto de partida para ir construyendo con toda la comunidad educativa, los sectores empresariales, sociales, eclesiásticos, comunitarios y políticos, las bases fundamentales para una educación hacia la excelencia.

Otro de los indicadores que permiten medir la calidad de la educación entre otros, se encuentran las pruebas saber, y aun con los esfuerzos que viene haciendo el distrito en materia de lograr un apoyo y acompañamiento a los estudiantes de media vocacional en la preparación de las pruebas Saber (11 grado), todavía no se logran puntajes satisfactorios para el sector oficial; sin embargo, en los últimos años se observó que cuatro (4) Instituciones educativas lograron calificación A y A+, en este cuatrienio, se hará una evaluación al programa, con el propósito de lograr el mejoramiento continuo que permita que más planteles educativos puedan ubicarse en esta categoría.

Por lo anterior, con los indicadores de resultado se pretende mantener los estándares de calidad, dado el reciente reconocimiento que hizo el Ministerio de Educación Nacional, donde destacó a cinco (5) municipios, entre los cuales, Barrancabermeja; a través de la Secretaría de Educación Distrital, le otorgaron el premio al mejor manejo a la gestión educativa. Sin embargo, para llegar a la

excelencia educativa, falta un largo recorrido, aun así, se debe destacar que históricamente han ido mejorando las coberturas y disminuyendo la deserción. En términos generales, maneja unas cifras en cobertura bruta y neta relativamente altas, con respecto a muchos de los municipios capitales de departamento.

### Marco normativo del sector educación

La secretaria distrital de educación está direccionada por 4 macro procesos, que permiten el cumplimiento misional de la dependencia. La ley general de educación 115 de 1994, decreto 1075 del año 2015, Constitución Política de Colombia, ley 170 del año 1993, y decreto 1122 del año 1998, ley 1295 del año 2009 y demás normas concordantes, señalan que los programas deben estar orientados en cuatro aspectos: disponibilidad, acceso a la educación, educación de calidad y permanencia.

### Componente programático del sector educación

El Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 enfatiza en el cumplimiento de la normatividad vigente y en la búsqueda de la excelencia en la educación desde el desarrollo de tres programas que serán medidos por 5 indicadores de resultado.

### Indicadores de resultado del sector

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 1.</b> Tasa de cobertura bruta (TCB)	Corresponde a la relación porcentual entre los alumnos matriculados en un nivel de enseñanza específico (independiente de la edad que tengan) y la población escolar que tiene la edad apropiada para cursar dicho nivel	149,2%	Secretaría de Educación 2019	149,2%
<b>Meta de Resultado:</b> Mantener en 149,2% la tasa de cobertura bruta del Distrito de Barrancabermeja.				



Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 2.</b> Tasa de cobertura neta (TCN)	Corresponde a la relación porcentual entre los estudiantes matriculados en el nivel educativo que tienen edad adecuada para cursar y el total de estudiantes en el rango de edad apropiado para dicho nivel	105,2%	Secretaría de Educación 2019	105,2%
<b>Meta de Resultado:</b> Mantener en 105,2% la tasa de cobertura neta del Distrito de Barrancabermeja.				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 3.</b> Tasa de deserción anual	Proporción de alumnos matriculados que durante el año lectivo por diferentes motivos abandonan sus estudios sin haber culminado, sobre el total de alumnos matriculados y que terminan durante ese periodo	2.47%	Secretaria Distrital de Educación 2019	2.17%
<b>Meta de Resultado:</b> Bajar en un 0,30% la tasa de deserción en el Distrito de Barrancabermeja.				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 4.</b> Porcentaje de colegios oficiales en las categorías A+ y A según Pruebas Saber 11	Proporción de colegios oficiales en las categorías A+ y A según Pruebas Saber 11 sobre total de colegios oficiales	20%	Ministerio de Educación 2020	40%
<b>Meta de Resultado:</b> Incrementar en un 20% los colegios educativos oficiales en la clasificación A o A+ según Pruebas Saber 11 en el Distrito de Barrancabermeja				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 5.</b> Porcentaje de becas asignadas	Proporción de becas asignadas a personas beneficiarias por el programa “becas que cambian vidas” sobre el total de becas existentes	90,02%	Secretaría de Educación 2019	100%
<b>Meta de Resultado:</b> Entregar el 100% de las becas creadas por el Distrito de Barrancabermeja				

### Programas, producto e indicadores y metas de producto

Programa 1: Cobertura educativa					
<b>Objetivo de programa:</b> Garantizar el derecho a la educación inicial, preescolar, básica y media de niños, niñas, adolescentes, personas jóvenes y adultas, a través de la implementación de las diferentes estrategias de cobertura, permanencia y gestión territorial que permitan construir una sociedad en paz, con equidad e igualdad de oportunidades.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR1, IR2, IR3					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 1.</b> Adecuación y/o construcción de infraestructura educativa	Secretaría de Infraestructura	26	2019	<b>IP 1.</b> Número de establecimientos educativos oficiales, centros de desarrollo infantil (CDI) o espacios educativos adecuados	27
		1	2019	<b>IP 2.</b> Número de estrategias establecidas para la construcción de nueva infraestructura educativa	3
<b>Producto 2.</b> Acceso y permanencia en educación inicial, preescolar, básica y media	Secretaría de Educación	4	2019	<b>IP 3.</b> Número de estrategias implementadas para garantizar el funcionamiento de instituciones educativas oficiales	4

		4	2019	<b>IP 4.</b> Número de estrategias de acceso y permanencia realizadas	5
--	--	---	------	---	---

<b>Programa 2: Calidad Educativa</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Garantizar el derecho a la educación inicial, preescolar, básica y media de niños, niñas, adolescentes y personas jóvenes por medio de la implementación de diferentes estrategias de calidad, permanencia y gestión territorial, así como del mejoramiento de las competencias y el bienestar de los y las estudiantes, docentes, directivos docentes y administrativos que permitan construir una sociedad en paz, con equidad e igualdad de oportunidades.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR4					
<b>Producto</b>	<b>Responsable</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Año</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta de Cuatrienio</b>
<b>Producto 3.</b> Fortalecimiento institucional del sector público educativo	Secretaría de Educación	2	2019	<b>IP 5.</b> Número de planes y/o políticas públicas en educación implementadas	3
		0	2019	<b>IP 6.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4
		4	2019	<b>IP 7.</b> Número de macroprocesos certificados.	4
<b>Producto 4.</b> Implementación de la inclusión y equidad en la educación con enfoque diferencial	Secretaría de Educación	8	2019	<b>IP 8.</b> Número de establecimientos educativos que implementan y/o fortalecen la inclusión y la equidad.	22
<b>Producto 5.</b> Mejoramiento de la calidad educativa	Secretaría de Educación	16	2019	<b>IP 9.</b> Número de estrategias de mejoramiento de la calidad educativa implementadas	20

<b>Producto 6.</b> Formación, capacitación e incentivos para docentes y directivos docentes	Secretaría de Educación	100%	2019	<b>IP 10.</b> Porcentaje de docentes y directivos docentes beneficiados	100%
<b>Producto 7.</b> Fortalecimiento a la educación inicial	Secretaría de Educación	4	2019	<b>IP 11.</b> Número de acciones de fortalecimiento a la educación inicial implementadas	8

<b>Programa 3: Fomento para el acceso a la educación superior y becas que cambian vidas</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Fomentar el acceso a la Educación Superior o Terciaria, por medio de estrategias de articulación y gestión compartida para la financiación, enfocadas al acceso, cobertura, permanencia, pertinencia, investigación e innovación					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR5					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 8.</b> Acceso a la educación superior con inclusión.	Secretaría de Educación	3.781	2019	<b>IP 12.</b> Número de becas que cambian vidas entregadas	4.200
		0	2.019	<b>IP 13.</b> Número de becas meritorias entregadas	100
<b>Producto 9.</b> Servicio de articulación entre Instituciones de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano (ETDH), las Instituciones de Educación Superior (IES) y el sector productivo.	Secretaría de Educación	1	2019	<b>IP 14.</b> Número de alianzas entre IES y el sector productivo implementadas	4
		1	2019	<b>IP 15.</b> Número de alianzas entre instituciones de ETDH y el sector productivo implementadas	4

## 5.2 Sector salud y protección social

El concepto de salud según la definición de la Organización Mundial de la Salud - OMS, es un estado completo de bienestar físico, mental y social, no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades (Marmato, 2020). Así mismo, la ONU en el Objetivo de Desarrollo Sostenible número 3, fundamentalmente busca garantizar una vida saludable y promover el bienestar universal.

La Constitución Política de Colombia por su parte, establece el marco normativo de la salud a través del Artículo 49, y en el cual se definen las responsabilidades del Estado en la *“Provisión de servicios inherentes al cuidado y la atención”*, este se complementa con la Ley Estatutaria 1751 de 2015, que *“regula el derecho fundamental de la salud”* y la Ley 152 de 1994, orientada a la planeación según el Artículo 342 de la constitución. Igualmente se cuenta con normatividad orientada al alcance, responsabilidades y garantías de la salud como la Ley 100 de 1993 y la 715 de 2001, que organiza las competencias, los recursos y la prestación de servicios de salud en el marco de la descentralización.

El Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 desarrolla el accionar propuesto desde este sector, buscando avanzar en el logro del objetivo 3 a nivel internación, a nivel nacional se circunscribe con el Plan Nacional de Desarrollo *“Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”*, en la apuesta de una Salud para todos con calidad y eficiencia, a partir de:

- El fortalecimiento de la rectoría y la gobernanza dentro del sistema de salud, tanto a nivel central, como en el territorio.
- La definición de prioridades e implementación de las intervenciones en salud pública, para la transformación de la calidad de vida con deberes y derechos.
- Articulación de todos los agentes del sector salud en torno a la calidad.
- El logro de más infraestructura y dotación en salud, como soporte al acceso efectivo y la calidad.
- Formulación de acuerdos para el reconocimiento, formación y empleo de calidad para los trabajadores de la salud.
- La sostenibilidad financiera, lograr la eficiencia en el gasto optimizando los recursos financieros disponibles y generando nuevos con el aporte de todos.

A nivel Departamental, alinea sus alcances y contribuye a los programas de salud pública y prestación de servicios, programa de aseguramiento y administración del Sistema General de la Seguridad Social en Salud – SGSSS, programa de inspección, Vigilancia y Control. Programa de fortalecimiento de la gestión y dirección del sector salud y protección social. Y con la Ordenanza número 43 de 2019 *“Presupuesto Secretaria de Salud”* estrategias que tienen como objetivo mejorar la calidad de vida de la población.

El distrito de Barrancabermeja busca entre todas sus apuestas en el sector garantizar la promoción y prevención, la prestación, vigilancia; y el aseguramiento en Salud; que son estrategias encaminadas a fortalecer los procesos y programas

misionales en gerencia por la Secretaria Distrital de Salud. Así mismo se destaca la apuesta de trabajo entre el sector de Salud y la academia a partir de una articulación que permita la implementación de la política de atención integral en salud con una visión regional, fortaleciendo la red pre-hospitalaria, la constitución del consejo municipal de salud y mejoramiento de centros de salud; con el objeto de brindar a la ciudadanía una atención integral, de calidad y oportuna.

### Marco normativo del sector salud y protección social

La Secretaria distrital de salud enmarca su accionar en las leyes de carácter general como la Ley 1122 de 2007 referida a Salud pública; Ley 1438 de 2011 sobre la prestación de los servicios de salud y Ley 100 de 1993 la cual establece el aseguramiento al SGSSS, y demás decretos reglamentarios orientadores al acceso eficiente y eficaz del derecho a la salud contemplado en la Constitución Nacional de 1991

### Componente programático del sector salud

Este componente planea tres programas que serán medidos a través de dos indicadores de bienestar o resultado como se verá a continuación.

### Indicadores de resultado del sector

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 6.</b> Tasa de mortalidad general	La tasa de mortalidad es la proporción de defunciones en un territorio sobre el número total de habitantes, por cada (1.000) mil habitantes (DNP, 2019)	5,56	DNP- Ministerio de Salud y Protección Social 2017	5,06
<b>Meta de Resultado:</b> Bajar en 0.5 puntos la tasa de mortalidad en el Distrito.				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 7.</b> Porcentaje de población afiliada al régimen contributivo dentro del sistema de salud	Es la proporción de personas afiliadas al Sistema General de Seguridad Social en Salud – SGSSS sobre el total de personas de un	58,72%	DNP- Ministerio de Salud y Protección Social 2017	60%

	territorio por cada 100 habitantes			
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en un 1,28% la población afiliada al régimen contributivo				

### Programas, productos e indicadores y metas de producto

Programa 4: Salud pública					
<b>Objetivo del programa:</b> Generar condiciones que favorezcan el control de los factores de riesgo a la salud de la población, mediante acciones a nivel de personas, comunidades y organizaciones para la promoción de la salud y gestión del riesgo.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR6					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 10.</b> Promoción de la salud y prevención de riesgos	Secretaría Local de Salud	100%	2019	<b>IP 16.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a seguridad alimentaria y nutricional	100%
		100%	2019	<b>IP 17.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a convivencia social y salud mental	100%
		100%	2019	<b>IP 18.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a sexualidad y derechos sexuales y reproductivos	100%

		100%	2019	<b>IP 19.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a vida saludable y condiciones transmisibles y no transmisibles	100%
		100%	2019	<b>IP 20.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas salud ambiental	100%
		100%	2019	<b>IP 21.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a la atención diferencial de poblaciones vulnerables realizadas	100%
		100%	2019	<b>IP 22.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a salud ambiental realizadas	100%
		100%	2019	<b>IP 23.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a seguridad alimentaria y nutricional realizadas	100%
		100%	2019	<b>IP 24.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a convivencia social y salud mental realizadas	100%
		100%	2019	<b>IP 25.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública	100%



				asociadas a sexualidad y derechos sexuales y reproductivos realizadas	
		100%	2019	<b>IP 26.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a salud y ámbito laboral realizadas	100%
		100%	2019	<b>IP 27.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a vida saludable y condiciones transmisibles y no transmisibles realizadas	100%
<b>Producto 11.</b> Políticas del sector salud	Secretaría Local de Salud	0	2019	<b>IP 28.</b> Número de rutas integrales en salud implementadas	2

<b>Programa 5: Prestación de los servicios de salud</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Garantizar la prestación de los servicios médicos en condiciones de equidad y protección financiera de la población afiliada, para dar cumplimiento de la política de universalización.					
<b>Indicadores de resultado asociados: IR6</b>					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 12.</b> Atención integral en salud a todas las personas	Secretaría Local de Salud	0	2019	<b>IP 29.</b> Estrategia implementada de regionalización de los servicios de atención integral en salud	1
		100%	2019	<b>IP 30.</b> Porcentaje de población pobre no asegurada atendida	100%
		1	2019	<b>IP 31.</b> Centro regulador de urgencias y emergencias en funcionamiento	1

		1	2019	<b>IP 32.</b> Sistema de emergencia médica en funcionamiento	1
<b>Producto 13.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de salud	Secretaría Local de Salud	0	2019	<b>IP 33.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4
<b>Producto 14.</b> Infraestructura de salud mejorada	Secretaría de Infraestructura	1	2019	<b>IP 34.</b> Número de entidades prestadoras de servicios de salud pública mejoradas	4
		1	2019	<b>IP 35.</b> Número de equipos biomédicos adquiridos	3
<b>Producto 15.</b> Formalización para la afiliación al SGSS	Secretaría de Infraestructura	100%	2019	<b>IP 36.</b> Número de estrategias de formalización para la afiliación al SGSSS	100%

#### Programa 6: Aseguramiento en Salud

**Objetivo del programa:** Brindar cobertura universal de aseguramiento en salud a toda la población, priorizando aquella clasificada en los niveles 1 y 2 del SISBEN, a través de acciones que garanticen su acceso a servicios de salud.

**Indicadores de resultado asociados:** IR7

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 16</b> Cobertura y afiliación al SGSS	Secretaría Local de Salud	3	2019	<b>IP 37.</b> Número de acciones para garantizar cobertura y afiliación implementadas	3

### 5.3 Sector inclusión social

La inclusión social es un concepto multidimensional y dinámico, aborda diferentes aspectos del desarrollo humano y tiene tres grandes dimensiones, la económica, la

social y la política (Azüero Rodríguez, 2009). En ese sentido, la intervención integral propuesta para abordar las poblaciones vulnerables presentes en nuestro territorio, se realizan de manera diferencial, con enfoque de género, enfoque interseccional y bajo los lineamientos departamentales, nacionales e internacionales.

El Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023, a partir de sus apuestas locales y regionales contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la siguiente manera: número 1. Fin de la pobreza, el 2. Hambre cero, el 4. Educación y calidad, 5. Igualdad de género, 8. Trabajo decente y crecimiento económico, 10. Reducción de las desigualdades y 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.

A nivel nacional con el Plan Nacional de Desarrollo "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022", considera la inclusión social como un tema transversal, dándole relevancia en la inversión a los grupos vulnerables en diferentes sectores como salud, educación, recreación y deporte, cultura, turismo entre otros. El Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 se circunscribe a la apuesta nacional en cuanto a:

- El pacto de equidad para las mujeres el cual, a través del fortalecimiento de la institucionalidad de género, de la coordinación interinstitucional e intersectorial en temas de género, de educación y empoderamiento económico se logrará la eliminación de brechas de género y una participación igualitaria para las mujeres en el mercado laboral
- El pacto por la equidad de oportunidades para grupos étnicos: indígenas, negros, afrocolombianos, raizales, palenqueros y Rrom,
- La superación de las barreras para la igualdad de oportunidades de población mujeres, personas con discapacidad, diferentes grupos religiosos, adulto mayor, población migrante, población LGBTI y otros grupos poblacionales discriminados. Dignidad para los adultos mayores; familias, primera infancia, infancia y adolescencia, habitante de calle y población en situación de pobreza extrema

En el ámbito departamental, el Plan de Desarrollo Departamental "Santander para el mundo" 2020-2023 y el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 armonizan sus apuestas entorno a programas dirigidos a: la Inclusión social y productiva para población vulnerable, jóvenes, etnias, población con discapacidad y comunidad LGTBI, adulto mayor, Comunidades Negra, Afrocolombiana Raizal y Palenqueros – Narp, Infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar, habitantes de calle, programas de calidad educativa y cobertura; programa de promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos y programas de prestación de servicios.

Y en el ámbito distrital, en Barrancabermeja se puede mencionar la necesidad de actualizar, formular, pero más importante que todo, implementar de manera articulada, sostenible e inmediata las políticas públicas para grupos poblacionales vulnerables. Esta implementación dada la situación actual por cuenta de la

emergencia sanitaria, se concentra en acciones afirmativas que promueven empleo, emprendimiento y protección social para todas las personas.

### **Marco normativo del sector inclusión social**

El Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, ley 1955 del año 2019, tiene como objetivo sentar las bases de legalidad, emprendimiento y equidad que permita lograr la oportunidad de desarrollo para todas las personas del territorio nacional. En ese sentido, el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 enmarca su accionar teniendo como dicha ley con sus alcances normativos como referente, así como las leyes mencionadas a continuación: ley 1448 de 2011 atención integralmente a la víctimas, en su restablecimiento de derechos; ley 1098 del año 2006, Protección a la niñez, infancia y adolescencia- articulado con el sistema de responsabilidad penal para adolescentes (SRPA); ley 1622 del año 2013, encaminada a la inclusión de las política pública de juventud (estatuto de ciudadanía juvenil), ley 1257 del año 2018 para la eliminación de todo tipo de violencias contra las mujeres, además de la protección a su integridad.

La Política pública de envejecimiento humano (centros de bienestar, centros vidas) ley 1955 del año 2019, la garantía y disfrute de los derechos de las personas en situación de discapacidad, ley 1618 del año 2013, medidas de inclusión efectivas y eliminación de todas las formas de marginalidad, Política pública de prevención del reclutamiento de menores de edad, política pública de superación de pobreza extrema - ley 1785 del año 2016; acciones afirmativas y estrategias para la población NARP- Indígena, Reincorporados, Habitantes de Calle, LBGTBIQ+.

### **Componente programático del sector inclusión social**

Este sector se desarrolló mediante un gran programa que da atención integral a los grupos poblacionales más vulnerables. Tiene dos indicadores de resultado como se verá a continuación.

### **Indicadores de resultado del sector**

<b>Indicador de resultado</b>	<b>Descripción</b>	<b>Línea base</b>	<b>Fuente</b>	<b>Meta del cuatrienio</b>
<b>IR 8.</b> Tasa general de violencias contra las mujeres	Número de casos reportados de los 7 tipos de violencias que mide el Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses durante 2019 sobre el total de mujeres según proyecciones del DANE para 2019	895,0	Secretaría de Planeación 2019	850,2

	por cada 100.000 mujeres			
<b>Meta de Resultado:</b> Reducir en un 5% la tasa de violencias general contra las mujeres				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 9.</b> Índice de desempeño municipal - Componente de resultados	Evaluación de los elementos constitutivos de bienestar social, que se encuentran enmarcados en la Constitución de 1991 y políticas como ODM-ODS y OECD, como el fin último de la administración local	71.45	DNP 2018	74,28
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 2.79 puntos el componente de resultados del índice de desempeño municipal				

### Programas, producto e indicadores y metas de producto

<b>Programa 7: Atención integral para las poblaciones vulnerables con enfoque diferencial</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Brindar atención social integral a través de intervenciones económicas y sociales a poblaciones que, de acuerdo con sus características requieren acciones que permitan restablecer y mantener unas condiciones de vida digna.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR8					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 17.</b> Mecanismos para beneficiar poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	Secretaría de Desarrollo económico y social o quien haga sus veces	2	2019	<b>IP 38.</b> Número de acciones para la eliminación de todo tipo de violencias contra las mujeres implementadas	6
		8	2019	<b>IP 39.</b> Número de acciones de atención integral para mujeres realizadas	8
		8	2019	<b>IP 40.</b> Número de acciones de	8

				atención integral para juventudes realizadas	
		8	2019	<b>IP 41.</b> Número de acciones de atención integral para poblaciones étnicas realizadas	8
		8	2019	<b>IP 42.</b> Número de acciones de atención integral para población LGBTIQ+ realizadas	8
		8	2019	<b>IP 43.</b> Número de acciones de atención integral para personas con discapacidad realizadas	8
		5	2019	<b>IP 44.</b> Número de acciones de atención integral para personas adultas mayores realizadas	5
		1	2019	<b>IP 45.</b> Número de acciones de la política pública de familia implementadas	5
		1	2019	<b>IP 46.</b> Número de acciones de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia implementadas	5
		3	2019	<b>IP 47.</b> Número de acciones de atención integral a población habitante de la calle realizadas	4
		0	2019	<b>IP 48.</b> Número de acciones de	3

				atención integral a población en situación de pobreza extrema realizadas	
<b>Producto 18.</b> Seguimiento de las políticas aprobadas	Secretaría de Desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 49.</b> Mecanismo de seguimiento implementado	1
<b>Producto 19.</b> Eventos conmemorativos	Secretaría de Desarrollo económico y social o quien haga sus veces	52	2019	<b>IP 50.</b> Número de eventos conmemorativos realizados	58
<b>Producto 20.</b> Creación o actualización de políticas públicas para la atención integral de poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	Secretaría de Desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 51.</b> Política pública de habitación de calle presentada	1
		5	2019	<b>IP 52.</b> Número de políticas públicas actualizadas	5
<b>Producto 21.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de inclusión social	Secretaría de Desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 53.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4
<b>Producto 22.</b> Promoción y ampliación de las estrategias para la garantía de derechos en poblaciones vulnerables	Secretaría de Desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 54.</b> Número anualidades vitalicias entregadas a través de del programa "Hoy y mañana Beps"	200
		0	2019	<b>IP 55.</b> Proyectos de inversión dirigidos a	2

				comunidad NARP con enfoque diferencial realizados	
<b>Producto 23.</b> Transversalización de los derechos de la población vulnerable con enfoque diferencial	Secretaría de Desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 56.</b> Estrategia de transversalización de derechos implementada	1

#### 5.4 Sector Cultura

La cultura incluye aquellos elementos materiales o inmateriales (creencias, valores, comportamientos y objetos concretos), que identifica a una determinada región y a sus habitantes, y surgen de sus vivencias en una determinada realidad. Se aborda desde la promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos, así como a través de la gestión, protección y salvaguardia del patrimonio cultural. Los elementos constitutivos de este sector, se refieren a las prácticas artísticas y culturales, formación, estímulos a los procesos, proyectos y actividades culturales, de la misma forma al fortalecimiento de la infraestructura cultural, modernización de archivos públicos y el patrimonio material.

Desde el gobierno distrital en su plan de desarrollo se le apuesta a contribuir en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) Educación de calidad (4); Trabajo decente y crecimiento económico (8); Industria, innovación e infraestructura (9); Ciudades y comunidades sostenibles (11), y Alianzas para lograr los objetivos (17).

El sector cultural y sus programas se articulan al Plan Nacional de Cultura y al Plan de Emprendimiento cultural del Ministerio de cultura, como también al Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, (Ley 1955 de 2019), en especial el pacto por la promoción y protección de nuestra cultura y desarrollo de la economía naranja en sus líneas:

- Todos somos cultura: la esencia de un país que transforma desde los territorios, a través de la generación de condiciones para la creación, circulación y acceso a la cultura en los territorios; la protección y salvaguarda de la memoria y el patrimonio cultural de la nación.
- Desarrollo del emprendimiento de base artística, creativa y tecnológica para la creación de nuevas industrias, a través del aprovechamiento de la oferta estatal para el desarrollo de industrias creativas.

Con el apoyo integral a las escuelas culturales y artísticas de Barrancabermeja, con los programas de promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos;



con la implementación del sistema departamental de cultura; y el programa de gestión, protección y salvaguardia del patrimonio cultural colombiano, logra el gobierno distrital alinear sus apuestas con el Plan de Desarrollo Departamental "Santander para el mundo" 2020-2023 a través del programa de formación para la implementación del modelo de entornos protectores institucionalizado por la ARN.

El distrito de Barrancabermeja se destaca por la multiculturalidad, ligada por el proceso histórico de crecimiento de la ciudad, lo cual, a lo largo de estos 98 años se han fortalecido no solo por el apoyo a la inversión que el gobierno local da a través de la estampilla pro cultura para el desarrollo de programas, proyectos y eventos, sino por el trabajo y la dedicación de muchos gestores culturales. Es por ello que la apuesta del gobierno distrital se enmarca en la promoción, creación y fortalecimiento del sector mediante Centros Pilotos de Formación Cultural, la gestión de un gran pacto cultural y social, la creación de la Secretaría de cultura, turismo y patrimonio y atención, habilitación y recuperación de espacios puestos al servicio del arte y la cultura.

### **Marco normativo del sector cultura**

La Secretaría de Desarrollo Económico y Social, desde su responsabilidad y jurisdicción administrativa, enrutará su acciones en la conservación y fortalecimiento orientadas a la garantía de derechos culturales y a la consolidación de la Economía Naranja con enfoque territorial y poblacional, que permita promover el reconocimiento de la diversidad cultural y la salvaguardia del Patrimonio y la memoria; así mismo mejorar continuamente acatando las directrices que demanda la ley 397 del año 2017 regulada por el decreto único 1080 del año 2015; por la cual se crea el Ministerio de cultura, siendo la cabeza máxima de todas las orientaciones en materia de cultura.

La estampilla procultura fue creada por el acuerdo municipal No 016 de 2005, con el fin de fomentar y estimular la cultura en cumplimiento del Plan Municipal de Cultura. Luego el acuerdo 058 de 2006 modifica el artículo tercero del acuerdo No 016 de 2005; sobre la generación de ingresos suficientes para financiar el plan municipal de cultura (Concejo Municipal de Barrancabermeja, 2006). El acuerdo municipal a su vez modificado por el artículo 12° del acuerdo municipal No. 016 de 2012. En esencia, lo modificado tiene que ver con un recaudo destinado, en este gravamen, para la construcción de un Teatro Municipal en Barrancabermeja y que a partir de ahora se destinará al fomento de actividades culturales (Alcaldía de Barrancabermeja, 2019b).

### **Componente programático del sector cultura**

Durante este cuatrienio los programas y productos que a continuación se describen le apuestan entre otros a promover como Distrito el fortalecimiento de la identidad cultural como factor de competitividad, que genera espacios donde se propicia el desarrollo de las industrias culturales y creativas, así como la restauración y recuperación de sitios y monumentos que son patrimonio histórico y cultural.

## Indicadores de resultado del sector

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 10.</b> Porcentaje de eventos que fomentan la identidad artística y cultural del territorio	Proporción de eventos que fomentan y permiten consolidar la identidad artística y cultural del territorio, sobre el total de eventos desarrollados y apoyados durante el cuatrienio	36,8%	Secretaría de Desarrollo económico y Social 2020	50%
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 13.2% los eventos y ofertas artísticas y culturales que apunten a consolidar la identidad artística y cultural de Barrancabermeja				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 11.</b> Bienes de interés cultural en condiciones de calidad para el desarrollo de programas	El indicador cuantifica el número bienes de interés cultural que se encuentran en condiciones adecuadas para el goce y disfrute de las personas, conservando su originalidad y autenticidad	0	Secretaría de Desarrollo económico y Social 2020	2
<b>Meta de Resultado:</b> Realizar acciones para mantener en condiciones de calidad dos (2) bienes de interés cultural				

## Programas, productos e indicadores y metas de producto

<b>Programa 8: Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Fortalecer la oferta artística y cultural del Distrito a través de la ampliación de ofertas y el fortalecimiento de artistas, creadores y gestores culturales, para atraer a más personas a expresar y sentir el arte y la cultura.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR10					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 24.</b> Fomento de las ofertas	Secretaría de desarrollo económico y	3	2019	<b>IP 57.</b> Número de ofertas artísticas y	6

artísticas y culturales	social o quien haga sus veces			culturales implementadas	
		2	2019	<b>IP 58.</b> Número de estrategias implementadas de apoyo para artistas, creadores y gestores culturales	5
<b>Producto 25.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de cultura	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 59.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4
		0	2019	<b>IP 60.</b> Número de políticas públicas o planes presentados	2

**Programa 9: Gestión y protección de los bienes de interés cultural**

**Objetivo de programa:** Mejorar la oferta de bienes de interés cultural a través de acciones que permitan identificar, proteger, mantener y ampliar la infraestructura que se encuentra al servicio del arte y la cultura, para el goce y disfrute de la ciudad.

**Indicadores de resultado asociados:** IR11

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 26.</b> Bienes de interés cultural identificados y protegidos	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	2	2019	<b>IP 61.</b> Número de acciones para proteger bienes de interés cultural público realizadas	2
		1	2020	<b>IP 62.</b> Inventario distrital de bienes materiales muebles e inmuebles y patrimonio cultural inmaterial actualizado	1

<b>Producto 27.</b> Infraestructura distrital puesta al servicio del arte y la cultura	Secretaría de Infraestructura o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 63.</b> Número de bienes al servicio del arte y la cultura habilitados	4
---	--	---	------	--	---

## 5.5 Sector vivienda, ciudad y territorio

Este sector aborda la vivienda, ciudad y territorio en que las personas habitan. Sus elementos constitutivos incluyen variables de la inversión y el crecimiento, como un eje fundamental en los procesos de desarrollo. Además, está enmarcado en la contribución de los ODS y las políticas nacionales orientadas a la consecución de un techo digno, un espacio con bienestar y un territorio resiliente que brinde todas las garantías para los ciudadanos.

La visión del espacio público como un espacio de construcción de ciudadanía y encuentro social, está anclada a la reflexión política acerca de lo público-privado; accesibilidad, transparencia y libertad. El análisis del espacio público es una cuestión que involucra un aspecto discursivo y filosófico en Barrancabermeja el espacio público se convierte en la oportunidad para el aprovechamiento y compartir de todos sus ciudadanos mediante un espacio público productivo diverso e inclusivo que garantice la generación de bienestar.

El Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 contribuye desde el sector vivienda, ciudad y territorio a la consecución de los ODS principalmente al objetivo de *ciudades y comunidades sostenibles (11)*, el cual busca que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros resilientes y sostenibles; de igual manera y no menos importante al de *agua limpia y saneamiento (6)*, *trabajo decente y crecimiento económico (8)* y *la reducción de las desigualdades (10)*.

A nivel nacional el sector vivienda, ciudad y territorio se alinea con el Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, desde la apuesta Política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados desde el acceso a soluciones de vivienda digna y el financiamiento formal a los hogares de menores ingresos, en el mejoramiento de las condiciones físicas y sociales de viviendas, entornos y asentamientos precarios y al desarrollo productivo, adopción tecnológica e innovación empresarial del sector de la construcción, enmarcados los anteriores, en su línea de vivienda y entornos dignos e incluyentes. Y, por otro lado, en las apuestas por la calidad y eficiencia de los servicios públicos, y gestión pública eficiente.

De igual forma en pactos regionales, pacto por los Santanderes; el cual busca Impulsar el desarrollo de los Santanderes como eje logístico, competitivo y sostenible de Colombia, a partir de las ventajas de su ubicación geográfica y sus conexiones con los mercados nacionales e internacionales.

La apuesta departamental se circunscribe a los programas de acceso a soluciones de vivienda, mejoramiento de la habitabilidad rural, equipamientos, infraestructura productiva y comercialización, agua potable y saneamiento básico, consolidación productiva del sector de energía eléctrica y fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial.

Barrancabermeja como ciudad región y de cara al río tiene la apuesta de fortalecer el sector de la construcción como eje articulador del desarrollo y por el cual es uno de los sectores que más genera oportunidades de empleo de la mano con las diferentes empresas de la construcción que por años nos han ayudado a desarrollar la Barrancabermeja que se quiere. Por eso le apostaremos a estrategias que nos permitan fomentar la construcción de vivienda de interés social además de los diferentes espacios públicos para el servicio de las familias de Barrancabermeja. (Alfonso Eljach Manrique, 2019). Así como proponer alternativas que permitan atender de manera integral situaciones de legalización de asentamientos humanos, la titulación de predios, el mejoramiento integral de barrios, y el mejoramiento de vivienda.

### **Marco normativo del sector vivienda, ciudad y territorio**

La empresa de desarrollo urbano y vivienda de interés social del distrito de Barrancabermeja, basa su accionar garantizando como derecho fundamental al acceso a una vivienda digna, contemplado en el artículo 51 de la constitución nacional; es un derecho de carácter asistencial que requiere de un desarrollo legal previo y que debe ser prestado directamente por la administración o por las entidades asociativas que sean creadas para tal fin; por ello, fundamentado inicialmente por la Ley 1537 de 2012, la cual tiene como objeto señalar las competencias, responsabilidades y funciones de las entidades del orden nacional y territorial y la confluencia del sector privado en el desarrollo de los proyectos de vivienda de interés social y proyectos de vivienda de interés prioritario destinados a las familias de menores recursos, la promoción del desarrollo territorial, así como incentivar el sistema especializado de financiación de vivienda, que nos permitirá avanzar en una política distrital para el acceso a una vivienda digna.

### **5.6 Componente programático sector Vivienda, Ciudad y Territorio**

Este sector desarrolla sus apuestas a partir de cuatro grandes programas cada uno con un indicador de resultado.

#### **Indicadores de resultado del sector**

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
IR 12. Déficit cuantitativo de vivienda	“Estima la cantidad de viviendas que la sociedad debe construir o adicionar al stock para que exista una relación uno a uno entre las viviendas adecuadas y los hogares que necesitan alojamiento” (2009)	5.85%	DANE 2005 <sup>1</sup>	5.14%
<b>Meta de Resultado:</b> Disminuir en 0.71 puntos porcentuales el índice cuantitativo de vivienda en el Distrito de Barrancabermeja				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
IR 13. Déficit cualitativo de vivienda	Es el porcentaje de viviendas que hacen parte del stock, pero que la sociedad debe mejorar para que ofrezcan las condiciones mínimas de habitabilidad a sus moradores. Se calcula como resultado del análisis de cuatro dimensiones de las viviendas <sup>2</sup> y sus respectivas combinatorias (DANE, 2009).	20.69%	DANE 2005 <sup>3</sup>	14.97%
<b>Meta de Resultado:</b> Disminuir en 5.72 puntos porcentuales el índice cualitativo de vivienda en el Distrito de Barrancabermeja				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
IR 14. Espacio Público efectivo	Comprende la contabilización de los metros cuadrados de	3,23	Estudios del POT 2019	3,60

<sup>1</sup> Se usa el dato 2005 dado que el Departamento Nacional de Estadísticas (DANE) no ha publicado todas las variables recogidas en el Censo Nacional de Población y Vivienda de 2018 que permitan actualizar la cifra.

<sup>2</sup> Las cuatro dimensiones son: 1. Estructura de los pisos; 2. Estimación de hacinamiento mitigable; 3. Hogares con carencia de cocina adecuada y 4. Acceso a servicios públicos.

<sup>3</sup> Se usa el dato 2005 dado que el Departamento Nacional de Estadísticas (DANE) no ha publicado todas las variables recogidas en el Censo Nacional de Población y Vivienda de 2018 que permitan actualizar la cifra.

	espacio público con que cuentan los habitantes (m <sup>2</sup> /hab) de un municipio dentro del perímetro urbano del mismo.			
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar 0,37m <sup>2</sup> /hab el espacio público efectivo por habitante.				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 15.</b> Acceso a servicios públicos	Cobertura total de servicios públicos, agua potable, alcantarillado y gas natural	78%.	Alcaldía Barranca bermeja 2019.	82%.
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 4% el porcentaje de usuarios a la red de servicios públicos de calidad del Distrito de Barrancabermeja.				

### Programas, productos e indicadores y metas de producto

<b>Programa 10: Más familias con techo.</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Mejorar la calidad de vida de las personas, mediante la entrega de viviendas de interés social para disminuir el déficit habitacional de Barrancabermeja.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR12					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 28.</b> Vivienda de Interés social	Empresa de desarrollo urbano y vivienda de interés social de Barrancabermeja – EDUBA.	1.958	2019	<b>IP 64.</b> Número de viviendas de interés social promovidas	800

<b>Programa 11: Acceso a soluciones de vivienda</b>					
<b>Objetivo de programa</b> Mejorar las condiciones habitacionales de hogares en condiciones de pobreza, pobreza extrema o que hayan sido desplazados por la violencia, entre otros, interviniendo las viviendas y barrios urbanos y rurales del Distrito.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR13					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 29.</b> Soluciones integrales de	Empresa de desarrollo urbano y	1	2019	<b>IP 65.</b> Número de políticas públicas	2

vivienda	vivienda de interés social de Barrancabermeja – EDUBA.			formuladas y presentadas	
	Empresa de desarrollo urbano y vivienda de interés social de Barrancabermeja – EDUBA.	7.922	2019	<b>IP 66.</b> Número de viviendas urbanas y rurales intervenidas	2.800
<b>Producto 30.</b> Mejoramiento integral de barrios.	Empresa de desarrollo urbano y vivienda de interés social de Barrancabermeja – EDUBA.	1	2019	<b>IP 67.</b> Número de barrios mejorados	2

**Programa 12: Pequeñas obras**

**Objetivo de programa:** Intervenir el espacio público urbano y rural por medio del mantenimiento y/o generación de nuevos espacios, a través de la dirección de **pequeñas obras**, adscrita a la secretaría de infraestructura con el fin de mejorar la calidad de vida y propiciar actividades culturales, recreativas, deportivas y de libre esparcimiento de las familias barranqueñas.

**Indicadores de resultado asociados:** IR 14

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 31.</b> Espacio público para todas las personas.	Secretaría de Infraestructura	17.000	2019	<b>IP 68.</b> Metros cuadrados de espacio público construidos y/o mantenidos	20.000

**Programa 13: Servicios públicos como fuente de progreso**

**Objetivo de programa:** Promover acciones que permitan soluciones integrales y sostenibles en materia de acceso, continuidad y calidad de los servicios públicos, para dignificar la calidad de vida de la ciudadanía.

**Indicadores de resultado asociados:** IR15

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 32.</b> Mejoramiento	Secretaría de Infraestructura y Aguas de	2	2019	<b>IP 69.</b> Número de acciones realizadas para el	5



de servicios públicos.	Barrancabermeja S.A E.S. P			acceso a servicios públicos domiciliarios	
		26	2019	<b>IP 70.</b> Número de plantas PTAR y PTAP mantenidas y en operación	26
		2.500	2019	<b>IP 71.</b> Número de pozos sépticos construidos y en operación	50
		0	2019	<b>IP 72.</b> Estrategia anual de mantenimiento de pozos sépticos implementada	4
		0	2019	<b>IP 73.</b> Número de acciones realizadas para optimizar el sistema de captación y tratamiento de agua potable en el acueducto urbano	5
		3	2019	<b>IP 74.</b> Número de estrategias realizadas para la construcción y/o mantenimiento de la red de alumbrado público	3
		14.054	2019	<b>IP 75.</b> Metros construidos y/o rehabilitados de redes de acueducto	2.000
				<b>IP 76.</b> Metros construidos y/o	

		25.516	2019	rehabilitados de alcantarillado sanitario, pluvial y canalizaciones	2.000
<b>Producto 33.</b> Agua a una tarifa justa y de calidad	Aguas de Barrancabermeja S.A E.S. P	2	2019	<b>IP 77.</b> Número de estrategias realizadas para reducir el agua no contabilizada	5
<b>Producto 34.</b> Fortalecimiento Institucional del sector público de vivienda, ciudad y territorio	Secretaria de Infraestructura y la Empresa de desarrollo urbano y vivienda de interés social de Barrancabermeja – EDUBA.	1	2019	<b>IP 78.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4

## 5.7 Sector deporte y recreación

El componente deportivo y recreativo en la planeación territorial garantiza y permite la construcción y recuperación del tejido social a través de apuestas concretas en recreación, deporte y aprovechamiento del tiempo libre en el marco de construcción de un territorio de paz; permitiendo abordar otros aspectos de política social como la reducción del delito, uso de drogas, inclusión social y promoción en salud.

En concordancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) el sector Deporte y Recreación se alinean con el objetivo de *Salud y Bienestar* (3) el cual busca garantizar una vida sana y promover el bienestar para las personas en cada uno de sus ciclos vitales.

En lo que respecta al ámbito nacional; la alineación del Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 se genera entorno a la política social, moderna centrada en la familia, eficiente de calidad y conectadas a mercados (Pacto III) en su línea deporte y recreación para el desarrollo integral de los individuos, para la convivencia y la cohesión social (línea I) y esto a su vez, a través de la cualificación de talentos deportivos, consolidación de la institucionalidad y la ampliación de oportunidades para la recreación, el deporte social comunitario y el aprovechamiento del tiempo libre.

El plan de desarrollo distrital se articula con el departamento con la ORDENANZA 18 – 2004; por la cual se establece una contribución con destino al deporte, la Recreación y el aprovechamiento del tiempo libre; manual de contratación INDER Santander 2015. Así mismo, con el Plan de Desarrollo Departamental "Santander para el mundo" 2020-2023 desde el sector deportivo y de recreación con las

apuestas de los programas asociados al mismo, como; programas de alto rendimiento, deporte social, comunitario, recreación y actividad física y desde el fortalecimiento del nuevo instituto deportivo del departamento.

En el distrito el fortalecimiento del sector se enmarca en las distintas intervenciones que buscan generar en la comunidad una cultura de vida saludable y potencializar la oferta del sector; se proponen el desarrollo de actividades físicas, recreativas y deportivas con inclusión, la reestructuración de escuelas deportivas de formación deportiva, involucrar en la oferta las zonas recreativas y barrios, fortalecimiento institucional, entre otras.

### **Marco normativo del sector deporte y recreación**

El Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre (Coldeportes), fue la entidad gubernamental que reguló el deporte en Colombia. A partir de 2020 la entidad pasa a ser el Ministerio del Deporte de la República de Colombia. El Instituto para el Fomento del Deporte y la Recreación de Barrancabermeja (INDERBA) creado por medio del Acuerdo Municipal No.016 de 1996 (Acuerdo municipal No.085 de 1997, Acuerdo que modifica en algunos aspectos el Acuerdo Municipal No.016 de 1996) hace parte de las entidades descentralizadas del sistema nacional del deporte, regulada por la ley marco 1967 del año 2019, por ello por disposición ministerial en los planes de desarrollo debe ir orientado por lo indicado en ella, en aras de brindar de manera oportuna y con criterio social un buen servicio en materia deportiva y recreativa.

### **Componente programático del sector deporte y recreación**

Este sector tiene dos programas, uno asociado a aumentar la oferta, mejorar el quehacer de los formadores y otro a mejorar y mantener es uso la infraestructura deportiva, buscando transformar un indicador de bienestar o resultado.

### **Indicadores de resultado del sector**

<b>Indicador de resultado</b>	<b>Descripción</b>	<b>Línea base</b>	<b>Fuente</b>	<b>Meta del cuatrienio</b>
<b>IR 16.</b> Número de personas que participan en actividades físicas, recreativas y deportivas	Sumatoria de personas que realizan actividades físicas, recreativas y deportivas en el marco de la oferta institucional del distrito	43.000	Instituto para el Fomento del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física de Barrancabermeja – INDERBA - 2019	45.000

**Meta de Resultado:** Aumentar en 2.000 el número de personas que realizan actividades físicas, recreativas y deportivas en el distrito de Barrancabermeja

### Programas, productos e indicadores y metas de producto

<b>Programa 14: Estilo de vida saludable</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Generar nuevos hábitos de vida saludable a través del mejoramiento y ampliación de la oferta recreativa, deportiva y de actividad física, que permitan el bienestar integral de las personas que habitan Barrancabermeja.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR16					
<b>Producto</b>	<b>Responsable</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Año</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta de Cuatrienio</b>
<b>Producto 35.</b> Actividades físicas, recreativas y deportivas con inclusión	Instituto para el Fomento del Deporte y la Recreación en Barrancabermeja INDERBA	4	2019	<b>IP 79.</b> Número de actividades físicas, recreativas y deportivas ofertadas	5
<b>Producto 36.</b> Disciplinas de formación deportiva, para el desarrollo físico, intelectual, afectivo y social.	Instituto para el Fomento del Deporte y la Recreación en Barrancabermeja INDERBA	28	2019	<b>IP 80.</b> Número de disciplinas ofertadas	30
		0	2019	<b>IP 81.</b> Número de acciones realizadas de formación a formadores para atender a población vulnerable con enfoque diferencial	4
<b>Producto 37.</b> Eventos y apoyos a clubes, ligas, JAC, federaciones y deportistas destacados	Instituto para el Fomento del Deporte y la Recreación en Barrancabermeja INDERBA	128	2019	<b>IP 82.</b> Número de apoyos entregados	150
		25	2019	<b>IP 83.</b> Número de eventos realizados	47
		25	2019	<b>IP 84.</b> Número de apoyos a deportistas destacados entregados	40
<b>Producto 38.</b> Fortalecimiento Institucional del sector público de deporte y recreación	Instituto para el Fomento del Deporte y la Recreación en Barrancabermeja INDERBA	0	2019	<b>IP 85.</b> Número de acciones de fortalecimiento ejecutadas	4
		1	2019	<b>IP 86.</b> Plan distrital de recreación y deporte incluyente	1

				construido e implementado	
--	--	--	--	---------------------------	--

<b>Programa 15: Infraestructura deportiva y recreativa de calidad</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Intervenir la infraestructura deportiva y recreativa mediante obras de mejoramiento, adecuación y operación para incrementar la participación de las familias barranqueñas en el deporte, la recreación y la actividad física.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR16					
<b>Producto</b>	<b>Responsable</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Año</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta de Cuatrienio</b>
<b>Producto 39.</b> Adecuación, operación y mantenimiento a infraestructura deportiva y recreativa	Secretaría de Infraestructura	63	2019	<b>IP 87.</b> Número de escenarios deportivos y recreativos intervenidos y en operación	73

## 5.8 Sector Trabajo

El trabajo está asociado a la promoción del desarrollo en tres (3) grandes dimensiones, la social, la económica y la institucional. Además, se relaciona con el enfoque de derechos humanos y poblacionales, y si este se circunscribe al trabajo decente, contempla cuatro (4) grandes componentes, “Generación de empleo”; “Extensión de la protección social”; “Protección de los derechos fundamentales del trabajo”; y “Dialogo social”.

Adicionalmente, se relaciona con los ODS relacionados con Terminar con la pobreza en todas sus formas en todas partes (1), Asegurar una educación inclusiva, de calidad y equitativa y promover oportunidades (4), Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas (5), Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo (8) y, Reducir de desigualdad dentro y entre los países (10).

Con esto en mente, el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 se enmarca dentro del Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, específicamente en el capítulo III donde existen pactos encaminados a dinamizar este sector. El “Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados” que, en su literal F, habla del trabajo decente, acceso a mercados e ingresos dignos que incentiven la inclusión productiva, identifica objetivos y estrategias para los cuatro (4) años del período presidencial, enfocados en las cuatro (4) dimensiones identificadas del trabajo decente, señaladas anteriormente.

A nivel departamental, el plan de desarrollo propone la implementación de estrategias referentes a la generación y formalización del empleo, formación para el trabajo, siempre jóvenes, productividad y competitividad de las empresas colombianas, fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos y fortalecimiento de la gestión y dirección de la administración pública territorial, acciones que están contenidas dentro del Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023.

Desde el componente estratégico de nuestro plan se busca generar y fortalecer de los sectores empresariales mediante alivios tributarios, créditos rotativos y fortalecimiento administrativo; el sector cultural por su parte será sujeto de fortalecimiento, al igual la inclusión laboral de mujeres, jóvenes y adultos mayores.

Para lograr esto, se proponen acciones como la articulación entre la Red ORMET del Ministerio de trabajo para generar estudios que permitan identificar las barreras de acceso de población vulnerable, que, además, sirva de diagnóstico para actualizar la política pública de empleo de Barrancabermeja, esta actualización debe garantizar la inclusión del enfoque de trabajo decente, así como el marco conceptual del empleo inclusivo. Además, tener un sistema de información distrital, en este caso, recogiendo información de las personas y empresas que se articulen con las acciones de este sector.

Ahora, con el fin de avanzar en las propuestas de generación de empleo, autoempleo y emprendimiento consignadas en el programa de gobierno para varias poblaciones y sectores, se planean tres (3) acciones más. Mejorar las trayectorias educativas, de formación, intermediación formal y empleo de todas las personas del distrito, enfatizando en la población vulnerable. Generar encadenamientos productivos y asociatividad con sector educativo, empresarios y emprendedores y potenciales personas emprendedoras, especialmente en sectores emergentes que permitan la creación de nuevos nichos de empleo que puedan ser cubiertos con población vulnerable y creación de un marco regulatorio estable y a largo plazo, que genere condiciones jurídicas al sector empresarial siempre que se articule con las acciones descritas anteriormente.

### **Marco normativo del sector trabajo**

Social, le asiste la responsabilidad constitucional de proteger el Derecho al Trabajo (artículo 25. El trabajo es un derecho y una obligación social y goza, en todas sus modalidades, de la especial protección del Estado. Toda persona tiene derecho a un trabajo en condiciones dignas y justas); por lo tanto y respaldados en la ley 1780 de 2016; el distrito desde su accionar promoverá en el sector productivo y empresarial la Ley del primer empleo y la apuesta por la vinculación laboral de las mujeres cabeza de familia mayores de 40 años (LEY 1429 de 2010) demás normas y decretos reglamentarios que regulan este gran tema.

### **Componente programático del sector trabajo**

Una de las tasas de desempleo más alta del país para 2018 representa el primer gran reto a superar para este cuatrienio, sin embargo, dado el impacto previsto con

la emergencia de salud que vive actualmente el planeta, los esfuerzos estarán encaminados en evitar que este indicador aumente y que se logre bajar al menos en 1% dicho indicador. Para ello se plantean dos programas que le tributan a un indicador de resultado asociado con este flagelo.

### Indicadores de resultado del sector

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 17.</b> Tasa de desempleo	Mide el porcentaje de personas desocupadas en relación con la población económicamente activa en un período determinado.	23,1%	DANE 2018	22,1%
<b>Meta de Resultado:</b> Disminuir en 1 punto porcentual la tasa de desempleo de Barrancabermeja				

### Programas, productos e indicadores y metas de producto

<b>Programa 16: Generación y formalización del empleo</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Promover trayectorias de empleo y emprendimiento exitosas dentro de la población vulnerable en materia laboral, a través del desarrollo de acciones que redunden en la mejora de la calidad de vida de las personas en el Distrito.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR17					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 40.</b> Servicios de gestión para la generación y formalización del empleo	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	1	2019	<b>IP 88.</b> Número de estrategias para la generación y formalización de empleo realizadas	4
<b>Producto 41.</b> Fomento a iniciativas productivas	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	100	2019	<b>IP 89.</b> Número de iniciativas productivas fortalecidas	300
<b>Producto 42.</b> Trabajo formal inclusivo con enfoque	Secretaría de desarrollo económico y	0	2019	<b>IP 90.</b> Estrategia implementada de generación y formalización de empleo que involucre	1

diferencial	social o quien haga sus veces			poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	
		0	2019	IP 91. Número de acciones realizadas de colocación en empleo formal de poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	12
<b>Producto 43.</b> Alianzas estratégicas entre los sectores educativo, productivo y público	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	IP 92. Numero de alianzas estratégicas para la generación y monitoreo del empleo ejecutadas	4
		3	2019	IP 93. Número de investigaciones sobre mercado laboral realizadas	4
<b>Producto 44.</b> Empleo Ambiental	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	3.742	2019	IP 94. Número de empleos ambientales generados	4.000
<b>Producto 45.</b> Fortalecimiento institucional del sector público trabajo	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	IP 95. Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4

**Programa 17: Jóvenes experiencia cero**

**Objetivo del programa:** Vincular a personas jóvenes sin experiencia laboral mediante la creación de una estrategia de generación de oportunidades laborales y de autoempleo, para eliminar las barreras de acceso de esta población al mercado laboral formal.

**Indicadores de resultado asociados:** IR17

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
----------	-------------	------------	-----	-----------------------	--------------------



<b>Producto 46.</b> Empleo para jóvenes sin experiencia	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 96.</b> Número de personas jóvenes sin experiencia colocadas en trabajo formal	2.000
		0	2019	<b>IP 97.</b> Número de emprendimientos de personas jóvenes sin experiencia apoyados	400
		0	2019	<b>IP 98.</b> Número de eventos de promoción realizados	10

## 6 Línea estratégica 2. Barrancabermeja territorialmente sostenible

El aprovechamiento y uso sostenible de los recursos naturales en la ciudad es el pilar fundamental en la conservación de nuestro entorno; partiendo de que el territorio es visto como un sistema complejo el cual responde a problemáticas complejas donde están involucrados el medio físico-biológico, la producción, la tecnología, la organización social, y la economía, factores que se caracterizan por la confluencia de múltiples procesos cuyas interrelaciones constituyen la estructura de un sistema que funciona como un total organizado (García, 2016).

La línea territorialmente sostenible se construye por medio de la búsqueda de soluciones integrales que permitan fomentar y fortalecer la conectividad con el territorio, a través de los procesos participativos y el fomento de programas que apunten a la apuesta de territorios sostenibles y resilientes al cambio, adaptándose a las dinámicas locales, regionales y nacionales.

A partir de ella su busca lograr en el Distrito de Barrancabermeja:

- Brindar condiciones seguras, ágiles y eficientes para el desplazamiento de la ciudadanía
- Reducir la accidentalidad en las vías
- Intervenir la infraestructura vial urbana y rural del distrito
- Mejorar la movilidad vial de la ciudadanía barranqueña incluyendo opciones de movilidad sostenible y movilidad activa
- Garantizar la conectividad a internet, el acceso a la información oportuna y la interconectividad entre la ciudadanía y el gobierno
- Fomentar la confianza, el aprendizaje digital de las familias barranqueñas, el empleo masivo de la educación virtual a nivel de secundaria y universidad y la modernización tecnológica del distrito.
- Implementar el Sistema de Gestión Ambiental Municipal (SIGAM)

## 6.1 Sector Transporte

El transporte es un sector estratégico para alcanzar desarrollo económico de una región, a través del adecuado avance de sus diferentes modos es posible garantizar una efectiva movilidad de las mercancías, incrementando así la competitividad. De igual forma, resulta fundamental para el desarrollo. Algunos elementos constitutivos del sector son la infraestructura del desarrollo social, ya que se debe garantizar una movilidad urbano-regional segura acorde a satisfacer las necesidades de los territorios y de las ciudadanas y ciudadanos, resultando esencial para la generación de bienestar, calidad de vida y equidad.

Los elementos constitutivos son la red vial primaria, secundaria y terciaria, así como la infraestructura de la red vial regional. De igual forma la prestación del servicio público de pasajeros, y la seguridad vial en los diferentes modos de transporte. Con relación a los ODS desde este sector se le apunta a *Ciudades y comunidades sostenibles (11)*, el cual busca lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Así mismo, se enmarca en los compromisos realizados como país en el Acuerdo de París de la Convención Marco de las Naciones Unidas COP 21, sobre el Cambio Climático (DNP, 2020, pág. 14)

A su vez el Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, a través de sus pactos territoriales, trabaja con los entes territoriales, departamentos, municipios y distritos desarrollando estrategias como: Fomentar la diversificación, internacionalización y formalidad de la economía, consolidar la vocación turística y cultural de la región, consolidar la red fluvial, y mejorar el transporte aéreo, ampliar y adecuar las vías de la región.

A nivel departamental el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 se relaciona bajo la apuesta del gobierno en cuanto a los programas de Infraestructura, conectividad y red vial primaria, municipal y regional.

Barrancabermeja, cuenta con una ventaja comparativa con relación a su posición geoestratégica en el país y en la región del magdalena medio, lo cual se convierte en un polo de desarrollo para fortalecer las relaciones nacionales y regionales, tanto su infraestructura vial como el transporte permiten el desplazamiento de vehículos y la movilización de personas y bienes, utilizando los diferentes modos y medios de transporte, lo cual se convierte en una ciudad atractiva para la inversión, dado que cuenta con transporte aéreo, fluvial, férreo y carretable, infraestructura indispensable para el desarrollo y la competitividad.

Así mismo se subraya el fortalecimiento del sector alrededor del involucramiento de los actores viales mediante un sistema de seguridad vial, el mejoramiento de la movilidad en el territorio, el uso de medios de transporte sostenible y el mejoramiento integral del servicio.

### Marco normativo del sector transporte

La Inspección de Tránsito y Transporte del Distrito Especial de Barrancabermeja, enmarca sus acciones en cumplimiento de la Ley 769 de 2002; Las normas del presente código rigen en todo el territorio nacional y regulan la circulación de los peatones, usuarios, pasajeros, conductores, motociclistas, ciclistas, agentes de tránsito, y vehículos por las vías públicas o privadas que están abiertas al público, o en las vías privadas, que internamente circulen vehículos; así como la actuación y procedimientos de las autoridades de tránsito. Concomitantemente en desarrollo de lo dispuesto por el artículo 24 de la Constitución Política, que reza que las y los colombianos tienen derecho a circular libremente por el territorio nacional, pero está sujeto a la intervención y reglamentación de las autoridades para garantía de la seguridad y comodidad de los habitantes, especialmente de los peatones y de las personas con discapacidad física y mental, para la preservación de un ambiente sano y la protección del uso común del espacio público.

### Componente programático del sector transporte

La accidentalidad vial va en constante crecimiento, y de forma muy acelerada, un factor muy importante en este indicador son las condiciones en que se encuentra la maya vial de la ciudad, que esté preparada para el incremento exagerado y constante del parque automotor, así como la carencia de medios de protección de los conductores.

Durante este cuatrienio los programas y productos que a continuación se describen le apuestan a la promoción de la movilidad sostenible, a un moderno sistema integrado de transporte y a la gestión para la ubicación y construcción de una Terminal de Transporte Terrestre.

### Indicadores de resultado del sector transporte

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 18.</b> Tasa de mortalidad vial	Número total de defunciones por accidentes de tránsito sobre total de habitantes	22,10	Agencia Nacional de Seguridad Vial 2018 Cifras definitivas	19,89
<b>Meta de Resultado:</b> Reducir anualmente en 2.5% la tasa de mortalidad por accidentes de tránsito en Barrancabermeja.				

### Programas, producto e indicadores y metas de productos

<b>Programa 18:</b>	<b>Movilidad sostenible, activa y segura</b>
<b>Objetivo de programa:</b> Garantizar condiciones seguras, ágiles y eficientes para el desplazamiento de la ciudadanía, implementando un sistema de movilidad que	

disminuya los efectos nocivos en la salud provocada por la contaminación ambiental y reduzcan la accidentalidad en las vías.

**Indicadores de resultado asociados: IR18**

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 47.</b> Sistema de seguridad vial del Distrito	Inspección de Tránsito y Transporte y secretaria de infraestructura	11	2019	<b>IP 99.</b> Número de estrategias de sensibilización a los actores viales realizadas	11
		4	2019	<b>IP 100.</b> Número de acciones del Plan local de seguridad vial desarrolladas	8
		0	2019	<b>IP 101.</b> Política pública de movilidad y seguridad vial formulada y presentada	1
<b>Producto 48.</b> Sistema estratégico para el mejoramiento de la movilidad	Inspección de Tránsito y Transporte y secretaria de infraestructura	0	2019	<b>IP 102.</b> Número de estrategias de gestión realizadas para construir el terminal de transporte terrestre	2
		2.000	2019	<b>IP 103.</b> Metros lineales de cicloinfraestructura construida	36.200
		1	2019	<b>IP 104.</b> Número de estrategias implementadas para fomentar el uso de modos de transporte sostenible	2
		4%	2019	<b>IP 105.</b> Porcentaje de rutas de transporte público terrestre modificadas	12%
<b>Producto 49.</b> Fortalecimiento institucional del sector	Inspección de Tránsito y Transporte de	0	2019	<b>IP 106.</b> Número de acciones de fortalecimiento	4

público de transporte	Barrancabermeja - ITTB			institucional ejecutadas	
-----------------------	------------------------	--	--	--------------------------	--

<b>Programa 19: Infraestructura para la movilidad vial</b>					
<b>Objetivo del programa.</b> Intervenir la infraestructura vial del distrito, a través de construcción, mantenimiento, rehabilitación y adecuación de la malla vial, los andenes, taludes y placa huellas, para mejorar la movilidad vial de la ciudadanía barranqueña.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR18					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 50.</b> Red vial y peatonal del área urbana y rural con enfoque diferencial	Secretaria Infraestructura	21.74	2019	<b>IP 107.</b> Kilómetros de vías urbanas pavimentadas y/o mejoradas.	25.74
		99,21	2019	<b>IP 108.</b> Kilómetros de vía terciaria mejorada	129,21
		0	2019	<b>IP 109.</b> Kilómetros de placas huellas construida en vías rurales	3
		612	2019	<b>IP 110.</b> Metros lineales de taludes urbanos y rurales estabilizados	812
		500	2019	<b>IP 111.</b> Metros lineales de andenes peatonales construidos	2.500
<b>Producto 51.</b> Intercambiadores para descongestión del Distrito	Secretaria Infraestructura	4	2019	<b>IP 112.</b> Número de estrategias de gestión realizadas para la construcción de intercambiadores viales	2

## 6.2 Sector Tecnologías de la Información y la Comunicación – TIC

Las Tecnologías de la información y la comunicación garantiza en cualquier región, acompañada de la innovación y la investigación, un trampolín hacia la competitividad. Guardan una fuerte relación, puesto que el mundo hoy por hoy digitalizado y globalizado demanda nuevas formas de realizar transacciones y por tanto negocios, de hacer cada vez más pequeñas las distancias y ampliar capacidades de almacenamiento de información. Básicamente, corresponde a facilitar el acceso y uso de la tecnología de la información y comunicación y fomentar el desarrollo de aplicaciones, software y contenido para impulsar la apropiación de TIC.

Así mismo, algunos de los elementos constitutivos de la infraestructura de tecnologías de la información y comunicación, son masificar el acceso a las mismas y análisis, investigación, evaluación y control; de igual forma está Gobierno digital y la industria de Tecnología de la información y comunicación.

Este sector tiene una gran importancia y compromiso con los ODS especialmente los relacionados con *educación de calidad (4)*, *energía asequible y no contaminante (7)*, *trabajo decente y crecimiento económico (8)*, *industria, innovación e infraestructura (9)*. Las TIC tienen un papel clave a la hora de mejorar el desarrollo económico, facilitar la inclusión social y permitir una mejor protección del medio ambiente.

Las TIC están impulsando una revolución en la formación online, que se ha convertido en una de las industrias de crecimiento más rápido del mundo. Los dispositivos móviles permiten a los estudiantes acceder a los recursos de aprendizaje en cualquier lugar y momento. Las cuales pueden ofrecer grandes oportunidades para la igualdad de género permitiendo a todos tener acceso a los mismos recursos y oportunidades online. Las TIC y la eficiencia energética se pueden conectar de dos maneras: "ecologizando las TIC" y "ecologizando a través de TIC".

Las habilidades de las TIC ya se han convertido en un requisito previo para casi todos los puestos de trabajo, por lo tanto, se debe priorizar el desarrollo de capacidades de las TIC en las estrategias de empleo juvenil y de emprendimiento.

Con el nivel nacional, nuestro plan se articula por medio del Pacto por la transformación digital de Colombia: Gobierno, empresas y hogares conectados con la era del conocimiento y su vez se enmarca en su línea B. hacia una sociedad digital e industria 4.0: por una relación más eficiente, efectiva y transparente entre mercados, ciudadanos y Estado que menciona el Plan Nacional de Desarrollo "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022".

Así mismo desde una apuesta departamental, el plan de desarrollo busca fortalecer las competencias y habilidades digitales en los ciudadanos en el uso y

aprovechamiento de las TIC en todos los sectores sociales del Departamento de Santander.

Un punto decisivo entonces para la revolución de las comunicaciones, es la implementación de las TIC en las ciudades. La alta calidad de la infraestructura, la innovación, la inversión, la comunicación, la eficacia en la energía y en los presupuestos, son mencionados a menudo como beneficios para las ciudades gracias a las TIC, por ello, es importante avanzar en su implementación dentro del Distrito.

### **Marco normativo del sector TIC**

La Secretaria de las Tecnologías de Información y Comunicación – Ciencia e Innovación, reviste sus acciones en virtud de la ley 1978 del año 2019, que tiene por objeto alinear los incentivos de los agentes y autoridades del sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), aumentar su certidumbre jurídica, simplificar y modernizar el marco institucional del sector, focalizar las inversiones para el cierre efectivo de la brecha digital y potenciar la vinculación del sector privado en el desarrollo de los proyectos asociados, así como aumentar la eficiencia en el pago de las contraprestaciones y cargas económicas de los agentes del sector para la efectividad de cada uno de sus procesos en aras de fortalecer el tejido social desde la articulación con las TIC.

### **Componente programático del sector TIC**

Durante este cuatrienio los programas y productos que a continuación se describen le apuestan a una transformación de la ciudad; que los procesos y diferentes sistemas del Distrito se programen desde las tecnologías de la información y comunicación, así como aprovechar esta misma para un mejoramiento escalable de condiciones de vida y aumentar la eficiencia en los recursos productivos y así incrementar la competitividad.

### **Indicadores de resultado del sector TIC**

<b>Indicador de resultado</b>	<b>Descripción</b>	<b>Línea base</b>	<b>Fuente</b>	<b>Meta del cuatrienio</b>
<b>IR 19.</b> Componente de ciencia, tecnología e innovación del Índice de ciudades modernas - ICM	El índice de ciudades modernas es un indicador sintético que mide 6 dimensiones, 15 dominios y 36 indicadores estableciendo puntajes entre 0 y 100 siendo este último el de mejor desempeño. Para el componente de Ciencia, tecnología e innovación,	9,5	DNP 2016	10

	mide el número de grupos de investigación equivalentes a A1, la cobertura acceso a internet y velocidad banda ancha (bajada), el número de estudiantes por computador en colegios oficiales y el acceso a universidades acreditadas de alta calidad			
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 0,5 el componente de ciencia, tecnología e innovación				

### Programas, producto e indicadores y metas de productos

<b>Programa 20: Distrito Tec Barrancabermeja una ciudad conectada</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Garantizar la conectividad a internet, el acceso a la información oportuna y la interconectividad entre la ciudadanía y el Estado, por medio de estrategias integrales que fomenten la confianza, la alfabetización digital de las familias barranqueñas y la modernización tecnológica del distrito.					
<b>Indicadores de resultado asociados: IR 19</b>					
<b>Producto</b>	<b>Responsable</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Año</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta de Cuatrienio</b>
<b>Producto 52.</b> Fortalecimiento de la plataforma tecnológica distrital	Secretaría TIC-Cel	0	2019	<b>IP 113.</b> Número de estrategias para fortalecer la plataforma implementadas	4
<b>Producto 53.</b> Salones digitales	Secretaría TIC-Cel	6	2019	<b>IP 114.</b> Número de salones digitales activados	10
<b>Producto 54.</b> Zonas wifi urbana y rural	Secretaría TIC-Cel	3	2019	<b>IP 115.</b> Número de zonas wifi en funcionamiento	5
<b>Producto 55.</b> Formación virtual inclusiva	Secretaría TIC-Cel	0	2019	<b>IP 116.</b> Número de acciones de formación virtual realizadas	10
<b>Producto 56.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de Tecnologías de	Secretaría TIC-Cel	1	2019	<b>IP 117.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4



la Información y Comunicación					
-------------------------------	--	--	--	--	--

### 6.3 Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible.

El Gobierno local es uno de los articuladores y ente transversal en la dinámica del territorio; visto desde un contexto integral donde cada uno de sus actores es fundamental en la transformación y desarrollo del mismo. Comienza a través de los trabajos integrados de las comunidades, la consolidación de los valores que en armonía con la generación del conocimiento, espacios apropiados y estrategias que surjan desde el sentir de las comunidades, se logra reconstruir las bases de la sociedad, apuntando hacia estrategias que la consoliden en el territorio en dinámicas consecuentes con las realidades de la comunidad.

El aprovechamiento y uso sostenible de los recursos naturales del Distrito es el pilar fundamental en la conservación de nuestro entorno; partiendo de que el territorio es visto como un sistema complejo en el cual responde a problemáticas complejas donde están involucrados el medio físico-biológico, la producción, la tecnología, la organización social, y la economía, factores que se caracterizan por la confluencia de múltiples procesos, cuyas interrelaciones constituyen la estructura de un sistema que funciona como un total organizado (García, 2016).

El sector de medio ambiente se constituye en uno de los articuladores principales en el desarrollo de las ciudadanías, fundamentándose en la importancia que tiene para el bienestar de la sociedad, que transversa en la consecución de los objetivos de desarrollo sostenible. Visto desde el contexto fundamental donde lo público une esfuerzos por garantizar un ambiente sano para el pleno goce de sus ciudadanos y donde es de vital importancia el enfoque del reconocimiento de nuestro territorio natural, como parte del ejercicio como seres humanos.

Los elementos constitutivos del sector del medio ambiente están orientados a la búsqueda de alternativas energéticas, limpias y renovables en concordancia con los procesos antrópicos y la relación de la industria con la naturaleza de una manera armónica respetando los recursos naturales y aprovechando eficientemente los servicios eco sistémicos, alineándose así con los ODS, en especial con *Agua limpia y saneamiento* (6), *Energía, asequible y no contaminante* (7) *Industria, innovación e infraestructura* (9), *Ciudades y comunidades sostenibles* (11), *Acción por el clima* (13) y, *Vida de ecosistemas terrestres* (15).

De igual forma, las políticas nacionales propenden por proteger y conservar el medio ambiente (Ley 99 de 1993, ley 388 de 1997, entre otras) y el Plan de desarrollo nacional, pacto por Colombia, pacto por la equidad (2018-2022), pactos transversales, sostenibilidad, tiene como objetivo Implementar estrategias e instrumentos económicos para que los sectores productivos sean más sostenibles,

innovadores y que reduzcan los impactos ambientales, con un enfoque de economía circular.

A nivel departamental se evidencia una fuerte correlación entre las apuestas de gobierno; destacando los programas y alcances concernientes a la conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos, la gestión del cambio climático, manejo adecuado de residuos sólidos, educación ambiental, mitigación del riesgo de desastres, fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos y fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible

En este gobierno, Barrancabermeja se enmarcará en un territorio sostenible que se preocupa por la conservación de los recursos naturales y la adecuada gestión ambiental, que articula al Distrito de cara a los cuerpos de agua, a nuevas alternativas de protección del medio ambiente en el área urbana y rural, la creación del grupo de educación ambiental Municipal GEAM donde se involucre a los actores del territorio, donde se prueba la educación ambiental integral, comunitaria y participativa, monitoreo de la calidad del aire, recuperación y conservación de los ecosistemas de humedales urbanos y rurales y a los retos para la transformación del territorio hacia ciudad sostenible.

### **Marco normativo del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible**

La Carta Constitucional define el carácter social del Estado y en este marco reconoce la protección del medio ambiente como principio fundamental y derecho colectivo. Allí se establecen y sintetizan los elementos claves que hoy orientan el manejo ambiental del país: protección del ambiente; compromiso con la sostenibilidad y la eficiencia económica; control fiscal; participación ciudadana y respeto por la cultura, por ello la Secretaria distrital de medio ambiente, concierta su marco legal en función a la Ley 99 de 1993 –Ley del Medio Ambiente, crea el Ministerio del Medio Ambiente (hoy Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial – MAVDT), reordena el sector público encargado de la gestión y conservación del medio ambiente y los recursos naturales renovables y organiza el Sistema Nacional Ambiental – SINA, de igual forma implementa estrategias e instrumentos económicos para que los sectores productivos sean más sostenibles e innovadores y reduzcan los impactos ambientales, con un enfoque de economía circular.

### **Componente programático del sector ambiente**

Las acciones enmarcadas en este sector, se desarrollan mediante la implementación del SIGAM, desde allí, se desarrolla todo el accionar del distrito en materia ambiental.

### **Indicadores de resultado del sector ambiente**

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 20.</b> Índice de calidad ambiental urbana- ICAU	El índice de calidad ambiental urbana es un indicador sintético que se compone de 14 indicadores en el caso de Barrancabermeja, dichos indicadores se ponderan para establecer puntajes entre 0 y 100 siendo este último el de mejor desempeño. Mide y hace seguimiento a cambios cuantitativos de elementos relevantes de la calidad ambiental urbana, en determinado momento del tiempo o entre periodos de tiempo, en el marco de los objetivos y metas establecidos en la Política de Gestión Ambiental Urbana	32,2%	Secretaria de Medio Ambiente 2019.	35,0%
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 2,8 puntos porcentuales el Índice de calidad ambiental urbana ICAU en el Distrito de Barrancabermeja.				

### Programas, producto e indicadores y metas de productos

<b>Programa 21: Barrancabermeja biodiversa y sostenible</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Orientar la gestión ambiental en el Distrito de Barrancabermeja, a través de la implementación del Sistema de Gestión Ambiental Municipal (SIGAM), para fortalecer la administración, la coordinación y la estructuración de una agenda ambiental, en torno a la sostenibilidad del territorio.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 20					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 57.</b> Gestión del recurso hídrico	Secretaria de Medio Ambiente	4	2019	<b>IP 118.</b> Número de acciones implementadas para la gestión integral del recurso hídrico	4

<b>Producto 58.</b> Calidad del aire y el ruido	Secretaria de Medio Ambiente	2	2019	<b>IP 119.</b> Número de acciones implementadas para la medición de la calidad del aire y el ruido	4
<b>Producto 59.</b> Gestión sostenible del suelo	Secretaria de Medio Ambiente	0	2019	<b>IP 120.</b> Programa para la gestión sostenible del uso del suelo implementado	1
<b>Producto 60.</b> Biodiversidad y servicios ecosistémicos	Secretaria de Medio Ambiente	11	2019	<b>IP 121.</b> Número acciones implementadas para la biodiversidad y servicios ecosistémicos	12
<b>Producto 61.</b> Gestión integral de los residuos sólidos	Secretaria de Medio ambiente	4	2019	<b>IP 122.</b> Número de acciones implementadas para la gestión integral de los residuos sólidos	4
<b>Producto 62.</b> Educación y cultura ambiental	Secretaria de Medio ambiente	1	2019	<b>IP 123.</b> Número de acciones implementadas para la educación y cultura ambiental	4
<b>Producto 63.</b> Gestión del riesgo y cambio climático	Secretaria de Medio Ambiente	3	2019	<b>IP 124.</b> Número de estrategias implementadas para la gestión del riesgo y cambio climático	7
<b>Producto 64.</b> Producción limpia	Secretaria de Medio Ambiente	0	2019	<b>IP 125.</b> Estrategia para la producción limpia implementada	1
<b>Producto 65.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de medio ambiente	Secretaria de Medio Ambiente	1	2019	<b>IP 126.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4

## **7 Línea estratégica 3. Barrancabermeja competitiva para el desarrollo local y regional**

Esta línea estratégica busca fortalecer el tejido empresarial, diseñando e implementando acciones que enfoquen esfuerzos en los sectores con potencial de diversificar la economía del distrito, propendiendo por mejorar su productividad en términos de aprovechamiento de sus factores de producción, recurso humano, capital y/o tierras, logrando una mejor capacidad competitiva, mayor generación de riqueza y mejor posicionamiento a nivel regional.

Acorde con lo anterior, otro gran compromiso de este cuatrienio es el de establecer una institucionalidad cuya función sea la de impactar positivamente en el emprendimiento privado, fortaleciendo los vacíos presentes al inicio, en aspectos como capacitación técnica, acceso a crédito, capacidad de integrarse en las cadenas productivas presentes en el territorio y en la región, entre otras.

Por último, otra gran apuesta en este proceso es la integración regional cuya principal intención es de generar alianzas inter empresariales entre los municipios de la región de Magdalena Medio, proceso que debe consolidar a Barrancabermeja como distrito líder y dinamizador de la región. Traducido en objetivos, esta línea busca:

- Aumentar la productividad y el acceso a activos y mercados de pescadores artesanales y productores rurales
- Fortalecer la institucionalidad del sector pesquero artesanal y agropecuario
- Ofrecer bienes y servicios dando prioridad a los sectores emergentes, el turismo, el comercio e industria de la región
- Promocionar el distrito y los sectores económicos
- Promover la generación de cadenas productivas, dando prioridad a micros y pequeñas empresas
- Mejorar las condiciones de competitividad de la cadena de producción del sector Minas y energía
- Promover el desarrollo y la utilización de las fuentes no convencionales de energía
- Fomentar espacios de co-creación BIT

### **7.1 Sector agricultura y desarrollo rural**

La importancia del desarrollo agropecuario y rural radica en su gran capacidad para contribuir al cierre de brechas socioeconómicas de los territorios, dadas sus características y relación con las necesidades humanas, entendiendo que suple y satisface los requerimientos alimenticios; emplea mano de obra no capacitada y ofrece insumos básicos para la transformación industrial, lo cual lo convierte en un interruptor para disminuir las brechas socioeconómicas de una sociedad.

Las acciones enmarcadas en este segmento buscan contribuir a la transformación productiva, la competitividad agropecuaria y la equidad en el área rural. Se debe agregar que estas contribuyen a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, definidos en común acuerdo por los países miembros de las Naciones Unidas, en especial a los objetivos 1. Fin de la pobreza, 2. Hambre cero, 4. Educación de calidad, 5. Igualdad de género, 8. Trabajo decente y 10. Crecimiento económico, reducción de las desigualdades, 13. Acción por el clima, 15. Vida de ecosistemas terrestres, 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.

Vale la pena mencionar que estas acciones también se realizarán con enfoque diferencial, de género y interseccional, es decir, se generarán acciones encaminadas específicamente para jóvenes, mujeres y minorías. De igual forma las acciones enunciadas se alinean estratégicamente con el Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad, línea campo con progreso: una alianza para dinamizar el desarrollo y la productividad de la Colombia rural, donde la mujer rural, juega un papel trascendental.

Así mismo, el gobierno departamental apuesta de la misma manera al fortalecimiento del sector por medio de una inclusión productiva de pequeños productores rurales, fortalecimiento del sector, involucramiento de componentes de ciencia, tecnología e innovación agropecuaria, y al aprovechamiento de mercados.

El distrito de Barrancabermeja, propenderá por la transformación no solo la institucionalidad, de convertir la UMATA en la Secretaría de Agricultura y desarrollo rural, sino el reto de transformar el sector hacerlo competitivo cuya finalidad sea el fortalecimiento de pequeños productores, la generación de empleo y garantizar la seguridad alimentaria de los pobladores.

### **Marco normativo del sector agricultura y desarrollo rural**

La Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria UMATA, enmarca sus acciones a través del Decreto 1071 del año 2015- El Sector Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural, de conformidad con la normatividad vigente, está integrado por Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y sus entidades adscritas y vinculadas, que le otorgará al distrito las competencias, la asistencia y los instrumentos necesarios para diseñar programas y proyectos agropecuarios, pesqueros y de desarrollo rural que respondan a la dinámica local y permita a Barrancabermeja convertirse en un sector altamente competitivo, moderno y dinamizador de la región.

### **Componente programático del sector agricultura y desarrollo rural**

Se efectuarán apuestas en favor de mejorar las condiciones técnicas de los productores agropecuarios, en primer lugar, a través de la creación de la Secretaría

de Agricultura y desarrollo rural<sup>4</sup>. Además, se buscará capacitar masivamente a los productores agropecuarios en temas que permitan aumentar su productividad; adicionalmente, se fomentará la creación de nuevas unidades productivas en el sector agropecuario y agroindustrial implementando estrategias para el emprendimiento.

#### Indicadores de resultado del sector

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 21.</b> Producción agropecuaria en toneladas	Cuantifica la producción agropecuaria, medida en toneladas	131.951	UMATA 2019	135.909
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar la producción agropecuaria en un 3% en el Distrito de Barrancabermeja.				

#### Programas, productos e indicadores y metas de producto

<b>Programa 22: Inclusión productiva de pescadores artesanales y productores rurales</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Aumentar la productividad y el acceso a activos y mercados de pescadores artesanales y productores rurales, por medio de intervenciones integrales; permitiendo con ello la generación de ingresos sostenibles.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR21					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 66.</b> Promoción, fortalecimiento y asistencia técnica a pescadores artesanales y productores rurales	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria – UMATA o quien haga sus veces	3	2019	<b>IP 127.</b> Número de estrategias implementadas para la promoción, fortalecimiento y asistencia técnica a pescadores artesanales y productores rurales	4
		4	2019	<b>IP 128.</b> Número de estrategias de	4

<sup>4</sup> La ubicación del producto que tiene como fin la creación de la Secretaría de agricultura y desarrollo rural se encuentra dentro del sector gobierno territorial dada la característica de esta acción, no obstante, los objetivos de sus acciones son encaminadas a los temas expuestos en este sector.

				comercialización implementadas	
		0	2019	<b>IP 129.</b> Número de estrategias implementadas para la generación de proyectos productivos de población vulnerable con enfoque diferencial	4
<b>Producto 67.</b> Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria – UMATA o quien haga sus veces	1.250	2019	<b>IP 130.</b> Número de hectáreas intervenidas para la implementación de proyectos productivos	1.300
		175	2019	<b>IP 131.</b> Número de unidades productivas caracterizadas	300

<b>Programa 23: Desarrollo de los sectores pesquero artesanal y agropecuario</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Fortalecer la institucionalidad del sector pesquero artesanal y agropecuario, implementando políticas públicas y estrategias de participación, para fomentar la apropiación y articulación en todos los niveles.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR21					
<b>Producto</b>	<b>Responsable</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Año</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta de Cuatrienio</b>
<b>Producto 68.</b> Mecanismos normativos del sector pesquero artesanal y agropecuario	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria – UMATA o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 132.</b> Política pública de pesca artesanal y agropecuaria presentada	1
		2	2019	<b>IP 133.</b> Instancias de participación ciudadana agropecuarias apoyadas	2
<b>Producto 69.</b> Ciencia, tecnología e	Unidad Municipal de Asistencia	1	2019	<b>IP 134.</b> Número de proyectos de Investigación e	2



innovación en los sectores pesquero artesanal y agropecuario	Técnica Agropecuaria – UMATA o quien haga sus veces			innovación apoyados	
<b>Producto 70.</b> Estrategia de integración regional de los sectores pesquero artesanal y agropecuario	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria – UMATA o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 135.</b> Estrategia de integración productiva regional diseñada	1
		0	2019	<b>IP 136.</b> Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de integración regional	20%
		12	2019	<b>IP 137.</b> Número de eventos realizados	12
<b>Producto 71.</b> Soy rural	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria – UMATA o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 138.</b> Estrategia local “Soy Rural” diseñada.	1
		0%	2019	<b>IP 139.</b> Porcentaje de cumplimiento de la estrategia local “Soy Rural”.	50%
<b>Producto 72.</b> Fortalecimiento o institucional del sector público pesquero artesanal y agropecuario.	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria – UMATA o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 140.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4

## 7.2 Sector comercio, industria y turismo

Este sector está orientado a aumentar la productividad y competitividad de las empresas del distrito a través de la implementación de acciones que apunten a la consolidación de nuevos mercados, aumento de la productividad y competitividad, además de brindar un ambiente propicio para la integración económica regional. Las actividades económicas comprendidas dentro de este segmento se caracterizan por ser grandes demandantes de recurso humano, poseer altos niveles de encadenamiento productivo además de ser la mayor proporción del tejido empresarial.

El Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023, a partir de sus apuestas locales y regionales contribuye a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible: Objetivos de desarrollo Sostenible 1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo; 8. Trabajo decente y crecimiento económico; 9. Industria, innovación e infraestructura. Este sector tiene una gran importancia y compromiso con los ODS especialmente los relacionados con *poner fin a la pobreza en todas en todo el mundo (1), trabajo decente y crecimiento económico (8), industria, innovación e infraestructura (9)*. Las TIC tienen un papel clave a la hora de mejorar el desarrollo económico, facilitar la inclusión social y permitir una mejor protección del medio ambiente.

En el escenario nacional, la apuesta del Distrito se alinea con el Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022” desde los pactos por el emprendimiento la formalización y la productividad, Pacto por la protección y promoción de nuestra cultura y desarrollo de la economía naranja; Pacto por la equidad de oportunidades para grupos étnicos: indígenas, NARP, Rom, y pacto por la descentralización (Departamento Nacional de Planeación, 2020).

De igual manera se genera alineación con el Plan de Desarrollo Departamental “Santander para el mundo” 2020-2023 en su dimensión siempre turismo a través del fortalecimiento de la gestión y dirección del sector comercio, industria y turismo, generación y formalización del empleo, productividad y competitividad de las empresas colombianas y por último el fortalecimiento de los sistemas integrados para la Gestión Pública.

Se prevén grandes aportes durante el periodo 2020 – 2023 para el avance de los aspectos enmarcados dentro de este componente ejemplo de este propósito son: La construcción del malecón del río, el cual pretende aumentar el alcance de los atractivos turísticos, La implementación de los BIT como centro potenciador del distrito en aspectos como el fortalecimiento empresarial, el emprendimiento y la diversificación económica mediante el cambio de chip en la mentalidad de los barranqueños. Vale la pena hacer un especial énfasis en los procesos que se implementarán para consolidar a Barrancabermeja como ciudad líder de la región magdalena medio, empleando estrategias de integración regional que permitan la creación y consolidación de cadenas productivas regionales.

### **Marco normativo del sector comercio, industria y turismo**

El Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018 – 2022 se traduce en un pacto por la equidad, que establece como objetivo máximo el logro de la inclusión social y productiva de los colombianos más vulnerables, a través del emprendimiento y la legalidad. En este contexto, el sector comercio, industria y turismo, se ha propuesto contribuir al cumplimiento del objetivo del PND, promoviendo sinergias entre el emprendimiento y la transformación productiva para apoyar la construcción de una economía dinámica, incluyente y sostenible, que facilite la formalización laboral y empresarial y genere nuevas fuentes de crecimiento económico en espacios de

innovación y formalización, la ley 790 del año 2002 y decreto 210 del año 2003, orienta a la Secretaria de Desarrollo Económico y Social para que diseñe su ruta con el objetivo de reducir los índices de necesidades básicas insatisfechas de la población vulnerable.

### Componente programático sector comercio, industria y turismo

Este sector desarrolla a partir de tres programas que desarrollan lo mencionado anteriormente y tributa a un solo indicador de resultado.

### Indicadores de resultado del sector

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 22.</b> Índice de Ciudades Modernas – componente de Productividad, competitividad y complementariedad económica	Este componente del Índice de Ciudades Modernas, mide el grado de desarrollo del territorio en términos de volumen de generación de valor agregado en ciudades modernas, es decir, evidencia cómo aporta el sector al desarrollo y modernización de las ciudades, buscando una mejor calidad de vida, a través de los diferentes desarrollos generados desde sí	50,53	DNP - 2016	51,53
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 1 punto el desempeño del componente de productividad, competitividad y complementariedad económica del Índice de Ciudades Moderna -ICM.				

### Programas, productos e indicadores y metas de producto

<b>Programa 24: Infraestructura estratégica para el fortalecimiento comercial, industrial y turístico</b>
<b>Objetivo de programa:</b> Ofrecer bienes y servicios de acuerdo con los diversos enfoques turísticos, comerciales y potencialidades industriales de la región, por medio de la recuperación, construcción o mejoramiento de infraestructura distrital, buscando integrar el territorio, fomentar los valores socio-culturales y aprovechar las potenciales naturales de manera sostenible.
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 22

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 73.</b> Infraestructura estratégica para el turismo	Secretaría de Infraestructura	0	2019	<b>IP 141.</b> Número de estrategias realizadas para la construcción o mejoramiento de infraestructura para la conectividad del distrito	3

**Programa 25: Barrancabermeja competitiva**

**Objetivo de programa:** Promocionar el distrito y los sectores económicos mediante el diseño e implementación de estrategias que contribuyan al incremento de la competitividad. Esto se traduce en más oportunidades de empleo para las familias barranqueñas.

**Indicadores de resultado asociados:** IR22

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 74.</b> Promoción y desarrollo de la competitividad	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	1	2019	<b>IP 142.</b> Marca de ciudad para la promoción del distrito actualizada e implementada	1
		0	2019	<b>IP 143.</b> Estrategia de cooperación internacional para el fortalecimiento de los sectores económicos realizada	1
		1	2019	<b>IP 144.</b> Número de iniciativas turísticas, ecológicas, deportivas o biodiversas apoyadas	4
		0	2019	<b>IP 145.</b> Número de estrategias de promoción del comercio y la industria realizadas	3

<b>Programa 26: Integración regional productiva</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Promover la generación de cadenas productivas mediante el diseño e implementación de estrategias de integración regional, que permitan la ampliación de mercados, la complementariedad económica y potencialización del desarrollo desde un componente innovador, dando prioridad a micros y pequeñas empresas.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 22					
<b>Producto</b>	<b>Responsable</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Año</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta de Cuatrienio</b>
<b>Producto 75.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de comercio, industria y turismo	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 146.</b> Número de estrategias de fortalecimiento institucional ejecutadas	4
<b>Producto 76.</b> Alianzas estratégicas para la integración regional	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	1	2019	<b>IP 147.</b> Número alianzas de integración regional realizadas	2
	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 148.</b> Política Pública económica regional formulada y presentada	1

### 7.3 Sector Minas y energía

Este sector tiene como propósito el aprovechamiento sostenible de los recursos mineros y energéticos para contribuir al desarrollo económico y social del distrito; por lo tanto y en concordancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) el sector Minas y energía contribuye al logro de los objetivos 7. *Energía asequible y no contaminante*, 6. *Agua limpia y saneamiento básico*, 9. *Industria, innovación e Infraestructura*. 11. *Ciudades y comunidades sostenibles* 13. *Acción por el clima* y 15. *Vida de ecosistema terrestre*

El gobierno nacional a través del Ministerio de Minas y Energía establece su compromiso con el aprovechamiento sostenible de los recursos mineros y energéticos en el territorio nacional mediante la formulación y adopción de políticas,

regulaciones y reglamentaciones que satisfagan las necesidades de los ciudadanos, partes interesadas y el cumplimiento de los requerimientos constitucionales, legales y normativos (Ecopetrol, 2019).

Es así como el plan de desarrollo nacional, pacto por Colombia, Pacto por la equidad (2018-2022) en los pactos transversales, específicamente en sostenibilidad y recursos mineros-energéticos, tiene como objetivos: aprovechar otros recursos de nuestro país para generar energía, disminuyendo el impacto del calentamiento global, asegurar que el país cuente con los energéticos necesarios para el desarrollo de sus actividades, mejorar la calidad del aire disminuyendo el contenido de azufre de los combustibles, aprovechar los recursos en articulación con los territorios. Y es desde esos componentes de los pactos transversales, en donde se integran las acciones distritales.

Por su parte, el departamento le apuesta a la consolidación productiva del sector minero y de hidrocarburos y la consolidación productiva del sector de energía eléctrica, lo que permite ver una articulación entre los dos planes de desarrollo. En este, el sector comprende una importancia vital para la competitividad del territorio; debido a que históricamente el territorio ha sido un referente de actividades ligada a la extracción de petróleo y gas, condoliéndose así una económica de enclave por alrededor de 100 años. Por ello una de las apuestas en el territorio es fortalecer la extracción de arcilla y arena, actividades propias de población con altos índices de pobreza.

Adicionalmente, se hará énfasis en la gestión administrativa para fomentar la implementación de sistemas de obtención de energías alternativas y sostenibles. Se trazan dos principales contribuciones durante el cuatrienio, en primer lugar, mejorar los procesos de los chircaleros (minería de arcilla) y areneros por medio de estrategias enfocadas a aumentar su productividad. En segundo lugar, fomentar el uso e implementación de energías sostenibles.

Garantizar la generación de energía eléctrica, la ampliación de la cobertura y el mejoramiento de la calidad del servicio es un deber primordial de la administración. Al mismo tiempo lo es el cuidado del medio ambiente y la preservación de los múltiples ecosistemas que se desarrollan en nuestro biodiverso distrito.

### **Marco normativo del sector minas y energía**

La secretaria de desarrollo económico y social, regulará sus acciones en lo dispuesto jurídicamente en el Decreto 1666 del año 2014 y Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, le permitirá implementar políticas de aprovechamiento de otros recursos minerales, estrategias de aseguramiento de energéticos necesarios para el desarrollo de otras actividades, mecanismos de consolidación del sector minero energético de la ciudad como aliados para el desarrollo sostenible, políticas de desarrollo y la competitividad de la industria minero energética, acciones de fortalecimiento de control de las licencias ambientales e implementación de una política minero energética distrital.

## Componente programático del sector minas y energía

Este sector es un componente de gran importancia para la economía en general dado que la producción eléctrica es indispensable para todas las actividades y los insumos extraídos de la minería sirven como materia prima para el sector de la construcción, uno de los mayores generadores de empleo. La apuesta se enmarca en la búsqueda de alternativas limpias, renovables, seguras y eficientes que, orientadas con el principal objetivo, contribuyan también al equilibrio de la vida y la convivencia de todos los seres presentes en nuestro territorio.

### Indicadores de resultado del sector

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 23.</b> Porcentaje de areneros y chircaleros apoyados	Es la proporción de personas que extraen minerales que reciben apoyo estatal, sobre el número total de personas que realizan esta actividad.	0%	Secretaría de Desarrollo Económico y Social 2019	10%
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 10% el apoyo a los chircaleros y areneros del Distrito especial de Barrancabermeja				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 24.</b> Porcentaje de hogares y empresas que usan energías alternativas	Porcentaje de hogares y empresas en Barrancabermeja que usan energías alternativas, sobre el total de hogares y empresas existentes a 2018.	0%	Secretaría de Desarrollo Económico y Social 2019	0.2%
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 0,2% el porcentaje de hogares y empresas que usan energías alternativas				

### Programas, producto e indicadores y metas de producto

<b>Programa 27: Energías alternativas y aprovechamiento del sector minero</b>
<b>Objetivo de programa:</b> Mejorar las condiciones de competitividad de la cadena de producción del sector, ofreciendo nuevas técnicas y tecnologías que beneficien a los actores dentro del proceso productivo, especialmente a quienes extraen y transforman materia prima, impactando así la productividad en todo el sector.
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 23

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 77.</b> Fortalecimiento del sector minero	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 149.</b> Número de planes de fortalecimiento a areneros y chircaleros implementadas	2

<b>Programa 28: Diversificación productiva del sector energético</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Promover el desarrollo y la utilización de las fuentes no convencionales de energía, a través del fomento de su uso en empresas y hogares, como medio necesario para el desarrollo sostenible, la reducción de gases de efecto invernadero y la seguridad de abastecimiento energético.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 24					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 78.</b> Energías alternativas en el Distrito	Secretaría de desarrollo económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 150.</b> Número de empresas que vinculan energía alternativa en su proceso productivo	20
		0	2019	<b>IP 151.</b> Número de hogares que usan energía alternativa	100

#### 7.4 Sector ciencia, tecnología e innovación

Desde el gobierno distrital en su Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 le apuesta a contribuir en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) especialmente con los *objetivos Educación de calidad (4), Industria, innovación e infraestructura (9), Ciudades y comunidades sostenibles (11)*.

Igualmente, el Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, en los pactos transversales especialmente, incluye el pacto por la ciencia y tecnología e innovación el cual tiene como propósito crear un sistema para construir conocimiento para el futuro del país, también generar conocimiento científico y desarrollar tecnología e innovaciones para transformar la sociedad colombiana y su sector productivo.

Con el departamento se genera una articulación con el plan de desarrollo distrital entorno a cultura, apropiación y transferencia de conocimiento y tecnología,



programas de productividad y competitividad de las empresas, apropiación digital, generación de investigación y desarrollo.

En el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 este sector tiene especial énfasis el renglón productivo, orientado a la búsqueda de alternativas más eficientes y más limpias, la optimización de los recursos y disminución de los residuos. También impacta en la creación de nuevos procesos y lograr mantenerlos en el tiempo, con miras a su mejoramiento. En resumen, apunta a generar una cultura de investigación y avidez por el conocimiento a través de centros de emprendimiento BIT (Barrancabermeja Innovación y Tecnología), apoyo a la generación de capacidades de investigación para adoptarlas y adaptarlas a las condiciones locales, empoderamiento de las mujeres en uso y apropiación de TIC, promoviendo emprendimientos y entornos digitales de prevención.

### **Marco normativo del sector ciencia, tecnología e innovación**

La Secretaria de las TICS, por intermedio ley, 1951 del año 2019, que crea el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y de acuerdo a la Constitución y la Ley mencionada, se contará con el ente rector de la política de ciencia, tecnología e innovación que permitirá la generación de capacidades, promueva el conocimiento científico y tecnológico, contribuya al desarrollo y crecimiento del país y del territorio y con ello se anticipe a los retos tecnológicos futuros, siempre buscando el bienestar de los Barranqueños y consolidar una economía más productiva y competitiva y una sociedad más equitativa.

### **Componente programático del sector CTI**

Este sector desarrollará acciones a través de dos programas y buscará aumentar el porcentaje de emprendimiento que incluyen componentes de innovación en sus procesos, siendo esto último, el indicador de bienestar o resultado.

### **Indicadores de resultado del sector CTI**

<b>Indicador de resultado</b>	<b>Descripción</b>	<b>Línea base</b>	<b>Fuente</b>	<b>Meta del cuatrienio</b>
<b>IR 25.</b> Porcentaje de emprendimientos con aplicación de ciencia, tecnología e innovación.	Medición de las iniciativas de emprendimiento con componentes de ciencia, tecnología e innovación aplicada en sus procesos productivos, sobre el número de iniciativas apoyadas	0%	FORCAP 2019	20%

**Meta de Resultado:** Aumentar 20% los emprendimientos que aplican ciencia, tecnología e innovación dentro de sus procesos productivos, de acuerdo con los criterios establecidos por el BIT.

**Programas, productos e indicadores y metas de producto**

<b>Programa 29: Barrancabermeja Innovación y Tecnología (BIT)</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Fomentar espacios de co-creación, a partir de ideas que impulsen la creatividad e innovación, desarrollando modelaciones, reingeniería de procesos, investigación y desarrollo de productos viables probados técnica y comercialmente; con el fin de articular la comunidad, el alumnado y el sector empresarial.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 25					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 79.</b> Centros para la ciencia, tecnología, innovación, y el emprendimiento	Secretaría de Desarrollo Económico y social o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 152.</b> Número de Centros de Emprendimiento y Tecnología creados	7
		0	2019	<b>IP 153.</b> Número de iniciativas de emprendimiento apoyadas.	200
		0	2019	<b>IP 154.</b> Número de personas impactadas con los programas de formación BIT	10.000
		0	2019	<b>IP 155.</b> Número de iniciativas de Ciencia, Tecnología e Innovación apoyadas.	5

<b>Programa 30: Tecnología al servicio del sector productivo</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Apoyar al sector productivo del distrito en la implementación e introducción de tecnologías a través de herramientas y procesos que optimicen los recursos financieros, humanos, materiales, tecnológicos y ambientales, para incrementar la productividad.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 25					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 80.</b> Servicios tecnológicos, de innovación y	Secretaría de Desarrollo Económico y social o quien	0	2019	<b>IP 156.</b> Número de estrategias desarrolladas para fomentar en	4

optimización de los procesos industriales y empresariales	hago sus veces			empresas el uso de tecnologías limpias dentro de sus procesos productivos	
		0	2019	<b>IP 157.</b> Número de alianzas implementadas entre instituciones educativas, Estado y sector empresarial para el desarrollo tecnológico, la innovación y la optimización de procesos industriales y empresariales	3
		0	2019	<b>IP 158.</b> Número de empresas que implementan tecnologías de optimización en sus procesos productivos.	5

#### 8 Línea Estratégica 4. Administración moderna, segura y que convive en paz

Este segmento estratégico está constituido a partir de una serie de apuestas encaminadas con un fin único como es el de convertir el territorio en un escenario moderno, seguro y que convive en paz. La línea estratégica la conforman los sectores gobierno territorial, justicia y del derecho y sector llamado información estadística, que recoge otros como Planeación. Para el logro de este propósito se contempla la integralidad de los sectores como una de las apuestas macro del plan de desarrollo el cual brindará a la ciudadanía un territorio seguro, colaborativo, que respeta la ley y, por ende, los derechos humanos; además promueve la participación de las personas en los escenarios locales y regionales.

Los principales objetivos de esta línea estratégica son:

- Aumentar la eficiencia en los procesos administrativos y en la prestación de los servicios
- Implementar Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG
- Mejorar los procesos financieros del Distrito

- Actualizar el estatuto tributario
- Implementar políticas de control y gestión fiscal
- Reducir los costos de funcionamiento
- Crear incentivos tributarios para la generación de empleos, la recuperación de confianza y el bienestar social
- Brindar defensa, seguridad y estabilidad jurídica
- Fortalecer la seguridad
- Promover la sana convivencia
- Mantener abiertos los canales de comunicación entre el Estado y la ciudadanía
- Empoderar a los actores sociales del ámbito comunitario y comunal Promover el uso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones
- Mejorar la respuesta del Estado en materia de seguridad, justicia y gestión del riesgo
- Superar las barreras que impiden la tutela efectiva de los derechos y el acceso de todas las personas a la justicia, especialmente a las víctimas del conflicto armado y a las mujeres víctimas de violencias de género
- Atender integralmente a la población víctima del conflicto armado y población en permanente desprotección asentada en el territorio distrital
- Fomenten la organización de la información y la generación de conocimiento

## **8.1 Sector gobierno territorial**

Es de señalar que uno de las grandes apuestas del plan de desarrollo distrital se concentra en lograr una gestión pública efectiva que permita contar en el territorio con instituciones modernas y capaces de promover el desarrollo económico social pero también contribuyan al mejoramiento del desempeño de los sectores, instituciones más eficientes y competitivas así como la alineación de políticas nacionales como se enmarca en el Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”,.

Busca también instituciones modernas y capaces de promover el desarrollo económico y social. el tejido empresarial, diseñando e implementando acciones que enfoquen esfuerzos en los sectores con potencial de diversificar la economía del distrito, propendiendo por mejorar su productividad en términos de aprovechamiento de sus factores de producción, recurso humano, capital y/o tierras, logrando una mejor capacidad competitiva, mayor generación de riqueza y mejor posicionamiento a nivel regional.

De acuerdo con la Organización de Naciones Unidas-ONU, en referencia a los ODS; Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja, Distrito muy especial 2020-2023 contribuye principalmente al que hace alusión a la “paz, justicia e instituciones sólidas”, siendo esta la base fundamental para la consolidación de un estado social de derecho garantizar la protección de la vida, así como el cumplimiento de la ley.

De la misma manera contribuye al logro de *ciudades y comunidades sostenibles* (11)

El Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, promueve un pacto transversal como lo es el buen gobierno, que tiene como uno de sus objetivos “implantar prácticas de transparencia por medio de: rendición de cuentas, un trabajo colectivo interinstitucional Estatal, implementando y ejecutando esquemas de medición y seguimiento con resultados cuantificables para poder gobernar en una urna de cristal, con requisitos centrales tales como una buena gestión y pulcritud en el manejo de los recursos públicos, adicionalmente promover la participación privada en la financiación de los proyectos, promoviendo la participación ciudadana en el proceso de control de la ejecución de las políticas públicas (DNP, 2020)”<sup>5</sup>.

De la misma manera encontramos una fuerte alineación con el pacto I referente a la seguridad efectiva y justicia transparente para que todos vivamos con libertad y en democracia en su objetivo de seguridad, autoridad y orden para la libertad: Defensa Nacional, seguridad ciudadana y colaboración ciudadana a través de:

- El fortalecimiento de la convivencia ciudadana y la seguridad como un servicio público indispensable para la legalidad
- Mejoramiento de la convivencia ciudadana a través de la Implementación del Código Nacional de Policía y Convivencia
- Fortalecimiento de la institucionalidad para la seguridad y convivencia ciudadana
- Fortalecimiento de la institucionalidad de Defensa y Seguridad

El imperio de la ley otra apuesta del plan nacional de desarrollo con la que el distrito encuentra sincronía en temas de derechos humanos, justicia accesible, oportuna y en toda Colombia, para todos a través de:

- Una apuesta por el goce efectivo de los derechos de los colombianos
- Acceso a la justicia local y rural, y desarrollo integral de los métodos de resolución de conflictos (MRC)
- Cobertura y calidad de servicios de justicia
- Sistema de justicia pertinente y de fácil acceso con transformación digital
- Defensa jurídica del Estado
- Política criminal integral coherente con la realidad nacional, garante de la libertad y respetuosa de los derechos humanos
- Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente

Y el pacto por una gestión pública efectiva, la cual busca fortalecer las Instituciones modernas y capaces de promover el desarrollo económico y social del territorio, pacto por la descentralización: conectar territorios, gobiernos y poblaciones

En cuanto al nivel regional, los programas de gestión pública moderna, eficiente, transparente y participa, programa de modelo integral de planeación y gestión MIPG, fortalecimiento de la gestión y dirección del sector comunicaciones,

programas de la prevención del delito y promoción de la convivencia, de cultura de paz y derechos humanos libertad religiosa entre otros; logran una alineación en pro de generar acciones promotoras de un territorio moderno, seguro y que convive en paz.

Como gobierno local tenemos un reto histórico, que consiste en preparar el camino para hacer el tránsito de ser municipio para convertirse en un distrito especial, hecho que se cristalizó mediante el acto legislativo No. 01 del 11 de julio de 2019, el cual se otorga la categoría de Distrito especial portuario, biodiverso, industrial y turístico al municipio de Barrancabermeja en el departamento de Santander.

Lo anterior, trae consigo unos cambios al interior de la institucionalidad que implican que transforme su régimen político, fiscal y administrativo de acuerdo con lo que determine la Constitución y las leyes especiales que para el efecto se dicten, eso significa no solo, que la alcaldía deberá someterse a un rediseño institucional donde se adapte la estructura orgánica a las necesidades y retos del territorio, toda vez que para poder reorganizar la administración distrital, se requiere de la implementación políticas públicas, e instrumentos de planeación tan fundamentales como lo es el Plan de Ordenamiento Territorial y el Plan de Desarrollo Distrital, como también, dar continuidad al desarrollo del Método Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) entre otros, que faciliten lograr el fortalecimiento de una administración moderna, eficiente y eficaz, que logre prestar un servicio público transparente, ágil y oportuno a los y las barranqueñas.

De igual manera, es importante resaltar que para este proceso se requiere de promover e incentivar una participación ciudadana efectiva, como se señaló en el programa de gobierno Barrancabermeja competitiva, amigable propone el “cambio de chip”, potencializando todas las oportunidades que tiene nuestro territorio, para generar empleo y bienestar a todos y todas.

Además, se espera que Barrancabermeja se fortalezca como esa ciudad-región, que tenga la capacidad administrativa para gobernar con liderazgo y determinación, con una normatividad acorde los nuevos retos instituciones que ello amerita, cuya decisión trascendental, sin lugar a dudas, será convertirse territorio diversificado, con apuestas en otros renglones de la economía como: la logística multimodal, el turismo y la agroindustria; que guiarán el desarrollo social, económico, político, administrativo y cultural de nuestra ciudadanía.

### **Marco normativo del sector gobierno territorial - justicia y del derecho**

La ley de participación ciudadana ha permitido a los territorios tener las herramientas necesarias para que la relación de la población con el estado se dé bajo la regulación permanente y normativa permitiendo la defensa de lo público, la gestión de los conflictos y la consolidación de la democracia.

Por lo anterior, la Secretaria de Gobierno, orientan los diferentes esfuerzos que desde la Constitución de 1991 se han venido desarrollando con el fin de lograr una democracia más incluyente, efectiva e incidente.

### Componente programático sector gobierno territorial

Este sector se desarrolla en 7 programas con su respectivo indicador y busca dar cumplimiento a la normatividad vigente.

### Indicadores de resultado del sector gobierno territorial

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 26.</b> Índice de desempeño institucional	Mide la capacidad de las entidades públicas colombianas de orientar sus procesos de gestión institucional hacia una mejor producción de bienes y prestación de servicios, a fin de resolver efectivamente las necesidades y problemas de los ciudadanos con criterios de calidad y en el marco de la integridad, la legalidad y la transparencia	64,8	Resultados 2018	69,8
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 5 puntos el índice de desempeño institucional del distrito.				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 27.</b> Índice de desempeño Fiscal (IDF)	Calcula y evalúa la gestión de las entidades territoriales, mediante seis indicadores: 1. Autofinanciación de los gastos de funcionamiento 2. Respaldo del servicio de la deuda 3. Dependencia de las transferencias de la Nación y las Regalías 4. Generación de recursos propios 5. Magnitud de la inversión y 6. Capacidad de ahorro.	85.3%	DNP 2017	85.66%

**Meta de Resultado:** Aumentar en 0.36% el Índice de Desempeño Fiscal del municipio.

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 28.</b> Porcentaje de procesos jurídicos y administrativos atendidos	Corresponde al número de procesos atendidos sobre el número de procesos requeridos o solicitados en la administración distrital	100%	Oficina asesora jurídica	100%

**Meta de Resultado:** Mantener al 100% la atención de los procesos jurídicos y administrativos de la administración distrital

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 29.</b> Índice de ciudades modernas - ICM/componente seguridad	Es el resultado de la suma de las tasas de relacionadas a los hurtos comunes, homicidios, lesiones y agresiones, extorsiones y secuestro por cada 100.000 habitantes	13,76	Observatorio de Ciudades Modernas (2016)	16

**Meta de Resultado:** Aumentar en 2,24 puntos el componente de seguridad en el ICM

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 30.</b> Tasa de hurtos por cada 100.000 habitantes	Se define como el resultado de dividir el número total de casos de los hurtos a personas, residencias y comercio, reportados a la Policía Nacional sobre el total de población por cada 100.000 habitantes de un área geográfica en un periodo determinado	593,75	SIEDCO 2019	534,37

**Meta de Resultado:** Reducir anualmente en 2.5% la tasa de hurtos por cada 100.000 habitantes

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 31.</b> Número de medidas correctivas del	Se define como el número de acciones impuestas por las autoridades de policía a toda	2.953	Reporte Policía	2.402



código nacional de policía	persona que incurra en comportamientos contrarios a la convivencia o que incumpla los deberes específicos de convivencia (Policía Nacional).		Nacional 2019	
<b>Meta de Resultado:</b> Disminuir en un 5% el número de medidas correctivas en Barrancabermeja				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 32.</b> Índice de Gobierno Digital	Mide el nivel de cumplimiento de la política de gobierno digital en el distrito.	64,3	DNP 2018	70
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar 5.75 puntos el desempeño del índice de gobierno digital				

### Programas, productos e indicadores y metas de producto

<b>Programa 31: Administración moderna, eficiente, segura y comprometida con el territorio</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Aumentar la eficiencia en los procesos administrativos y en la prestación de los servicios, a través de la implementación políticas, programas y acciones de planeación y gestión enmarcadas en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, que permitan mejorar el desempeño institucional.					
Indicadores de resultado asociados: IR 26					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de Producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 81.</b> Gestión estratégica del Talento Humano	Secretaria General o quien haga sus veces	3	2019	<b>IP 159.</b> Numero de planes implementados para la gestión estratégica del talento humano	3
<b>Producto 82.</b> Política de gestión documental	Secretaria General o quien haga sus veces	7	2019	<b>IP 160.</b> Número de acciones desarrolladas para fortalecer el sistema de gestión documental	6
<b>Producto 83.</b> Fortalecimiento institucional del	Secretaria General o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 161.</b> Número de acciones de fortalecimiento	4

sector público de gobierno territorial				institucional ejecutadas	
<b>Producto 84.</b> Plan de anticorrupción y atención al ciudadano	Secretaría de Planeación	6	2019	<b>IP 162.</b> Número de acciones anuales implementadas del Plan de anticorrupción y atención al ciudadano	7
<b>Producto 85.</b> Rediseño institucional de la administración distrital	Secretaría General o quien haga sus veces	1	2019	<b>IP 163.</b> Estrategia de rediseño institucional de la administración distrital realizada	1
<b>Producto 86.</b> Centro Administrativo Distrital -CAD	Secretaría de Infraestructura	0	2019	<b>IP 164.</b> Estudio de ubicación y pertinencia del CAD realizado	1
<b>Producto 87.</b> Inventario distrital de bienes inmuebles de la administración	Secretaría General o quien haga sus veces	1.500	2019	<b>IP 165.</b> Número de bienes inmuebles caracterizados	1.488
<b>Producto 88.</b> Política de control interno	Oficina de Control Disciplinario Interno	1	2019	<b>IP 166.</b> Política de control interno implementada	1
<b>Producto 89.</b> Plan estratégico de comunicaciones	Oficina asesora de prensa	1	2019	<b>IP 167.</b> Estrategia anual de comunicaciones implementada	1

<b>Programa 32: Seguridad jurídica e incentivos tributarios para la generación de empleo</b>					
<b>Objetivo de programa:</b> Mejorar los procesos financieros del Distrito, a través de la actualización del estatuto tributario y la implementación de políticas de control y gestión fiscal, que permita recuperar la cartera, mejorar el recaudo, reducir los costos de funcionamiento y crear incentivos tributarios para la generación de empleos, la recuperación de confianza y el bienestar social.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 27					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio

<b>Producto 90.</b> Sistema tributario moderno y eficiente	Secretaría de hacienda	1	2019	<b>IP 168.</b> Estatuto tributario actualizado	1
		1	2019	<b>IP 169.</b> Estrategia de incentivos tributarios al sector empresarial implementada	1
<b>Producto 91.</b> Alternativas de equilibrio en las finanzas públicas	Secretaría de hacienda	1	2019	<b>IP 170.</b> Estrategia de reducción de gastos implementada	1
		1	2019	<b>IP 171.</b> Estrategia de recuperación de recursos y finanzas implementada	1
		1	2019	<b>IP 172.</b> Estudio realizado para la revisión de acuerdos municipales que afecten la situación fiscal	1

<b>Programa 33: Asistencia jurídica y defensa judicial</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Brindar defensa, seguridad y estabilidad jurídica, a través de la adopción, coordinación y ejecución de políticas y conceptos en materia de contratación estatal, gestión judicial, representación judicial y extrajudicial, para la prevención del daño antijurídico, gestión de la información jurídica e inspección, vigilancia y control en Distrito de Barrancabermeja.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 28					
<b>Producto</b>	<b>Responsable</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Año</b>	<b>Indicador de Producto</b>	<b>Meta de Cuatrienio</b>
<b>Producto 92.</b> Defensa judicial distrital	Oficina Asesora Jurídica	100%	2019	<b>IP 173.</b> Porcentaje de cumplimiento de las acciones de Defensa Judicial	100%
<b>Producto 93.</b> Asistencia Jurídica Institucional	Oficina Asesora Jurídica	100%	2019	<b>IP 174.</b> Porcentaje de cumplimiento en	100%

				la asistencia jurídica	
--	--	--	--	------------------------	--

<b>Programa 34: Entornos seguros para la convivencia y seguridad ciudadana</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Fortalecer la seguridad a partir de la realización de acciones que promuevan la sana convivencia, mantengan el orden público, fortalezcan la cultura ciudadana y garanticen el respeto de los derechos humanos, con el fin de mejorar las condiciones de gobernabilidad territorial.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 31					
<b>Producto</b>	<b>Responsable</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Año</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta de Cuatrienio</b>
<b>Producto 94.</b> Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana - PISCC	Secretaria de Gobierno	1	2019	<b>IP 175.</b> Plan anual actualizado e implementado.	1
<b>Producto 95.</b> Promoción de la sana convivencia y cultura ciudadana	Secretaria de Gobierno o quien haga sus veces	1	2019	<b>IP 176.</b> Plan anual de promoción de la sana convivencia y cultura ciudadana mantenida	1
		1	2019	<b>IP 177.</b> Estrategia para fortalecer los espacios promotores de convivencia y atención realizada.	1
<b>Producto 96.</b> Espacios promotores de convivencia y atención ciudadana	Secretaria de Infraestructura	1	2019	<b>IP 178.</b> Ampliación y/o adecuación de los espacios promotores de convivencia y atención realizada.	1

<b>Producto 97.</b> Desarrollo tecnológico para la seguridad	Secretaría de las TIC-Cel y Secretaría de Planeación	0	2019	<b>IP 179.</b> . Sistema de información y desarrollo tecnológico para la seguridad diseñado y en funcionamiento	1
		4	2019	<b>IP 180.</b> Número de acciones tecnológicas para la seguridad implementadas	4
<b>Producto 98.</b> Ambientes seguros que promueven la convivencia ciudadana	Secretaria de Gobierno o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 181.</b> Plan de intervención integral de entornos escolares creado e implementado	1
		8		<b>IP 182.</b> Número de parques y zonas críticas intervenidas desde la seguridad y convivencia	15
		0	2019	<b>IP 183.</b> Número de campañas implementadas para garantizar el goce y disfrute del espacio público	4
		1		<b>IP 184.</b> Proyecto de regulación del espacio público actualizado e implementado	1

<b>Programa 35: 32: Gobierno participativo para la ciudadanía</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Mantener abiertos los canales de comunicación entre el Estado y la ciudadanía, brindando herramientas y espacios de promoción y capacitación, que garanticen la efectiva participación de las y los ciudadanos.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 26					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 99.</b> Promoción de la participación ciudadana	Secretaria de gobierno o quien haga sus veces	3	2019	<b>IP 185.</b> Número de iniciativas de fortalecimiento a veedurías y organismos de control social implementadas	3
		0	2019	<b>IP 186.</b> Estrategia de interacción permanente con la ciudadanía diseñada e implementada	1
<b>Producto 100.</b> Libertad de religiosa	Secretaría de gobierno o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 187.</b> Política pública religiosa creada y presentada	1

<b>Programa 36: Fortalecimiento comunitario y comunal</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Empoderar a los actores sociales de los escenarios comunitario y comunal a través de mecanismos de promoción y fortalecimiento que faciliten el acceso, aprovechamiento y control de la gestión pública.					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 26					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 101.</b> Promoción y fortalecimiento de espacios de participación comunitaria y comunal	Secretaria de Gobierno	3	2019	<b>IP 188.</b> Número de acciones de fortalecimiento a organismos de acción comunal realizadas.	3
	Secretaria de Gobierno	3	2019	<b>IP 189.</b> Número de acciones de fortalecimiento a Juntas	5

				Administradoras Locales del sector rural y urbano realizadas.	
		0	2019	<b>IP 190.</b> Propuesta de actualización del fondo de desarrollo comunitario presentada	1
		0	2019	<b>IP 191.</b> Estrategia implementada para aumentar la participación de mujeres y jóvenes en los procesos de comunitarios y comunales	1
		4	2019	<b>IP 192.</b> Número de eventos de exaltación del sector comunal realizados	4

<b>Programa 37: Distrito Digital</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Promover el uso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones, implementando la política de gobierno digital para consolidar un Estado y ciudadanos competitivos, proactivos, e innovadores, que generen valor público en un entorno de confianza digital					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR 32					
<b>Producto</b>	<b>Responsable</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Año</b>	<b>Indicador de producto</b>	<b>Meta de Cuatrienio</b>
<b>Producto 102.</b> Política de Gobierno Digital	Secretaria TIC-Cel	0	2019	<b>IP 193.</b> Número de acciones de la política de gobierno digital ejecutadas	5
	Secretaria TIC-Cel	0	2019	<b>IP 194.</b> Aplicación digital de acceso a servicios institucionales en funcionamiento	1

## **8.2 Sector justicia y del derecho**

“La justicia es, a grandes rasgos, la virtud de dar a cada cual lo que corresponde. Esto, puede utilizarse teniendo en cuenta las limitaciones de la justicia como poder o bien, estableciendo lo equitativo en base a lo razonable. Es así como el Gobierno nacional, a través del Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, en los pactos transversales menciona, el Pacto por la Justicia y la Convivencia, lo cual tiene como propósito que la dignidad humana y las libertades individuales y colectivas se garantizarán con la prevalencia de la ley y una justicia cercana, moderna, efectiva y oportuna.

En cuanto al nivel departamental, las acciones desarrolladas en ese sector se articulan con los siguientes programas del plan de desarrollo departamental: programas de prevención del delito y promoción de la convivencia, de seguridad y convivencia ciudadana, con el Sistema Responsabilidad Penal Adolescentes SRPA, y programas que garanticen los derechos a la vida, integridad, libertad, seguridad en el marco de la prevención, protección y garantía de no repetición, entre otros.

Ahora bien, las apuestas distritales en este sector, están enfocada al acceso a la justicia de víctimas, mujeres, población víctimas de trata entre otras. Para lograr esto, se apuesta al fortalecimiento de la institucionalidad y la formación de funcionarias y funcionarios para la garantía de no repetición y la no revictimización según sea el caso. Por último, este sector incluye una de las apuestas más importantes de nuestro gobierno, y es la confirmación de que somos un territorio en paz y que, junto con nuestros vecinos, debemos tomar acciones colectivas para garantizar que esto continúe.

### **Marco normativo del sector justicia y del derecho**

La ley de seguridad ciudadana, la Ley 1453 de 2011 la cual reformó el Código Penal, el Código de Procedimiento Penal, el Código de Infancia y Adolescencia, y las reglas sobre extinción de dominio; permitirá a la Secretaria de Gobierno desde su accionar promover espacios de convivencia e interacción entre lo público y la ciudadanía. La ley 1421 de 2010 –FONSET se convierte en un referente clave para brindar apoyo a la fuerza pública nacional de conformidad con el plan integral de seguridad y convivencia ciudadana durante el cuatrienio.

Por otro lado, el derecho de acceso a la justicia se encuentra consagrado en el artículo 229 de la Constitución Política de 1991, el cual establece: “Se garantiza el derecho de toda persona para acceder a la administración de justicia. La ley indicará en qué casos podrá hacerlo sin la representación de abogado

### **Componente programático del sector justicia y del derecho**

Este sector tiene tres programas a través de los cuales se busca avanzar en la garantía de los derechos de las personas del distrito.



## indicadores de resultado del sector justicia y del derecho

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 33.</b> Índice de acceso efectivo a la justicia	El índice está compuesto por las dimensiones que mide el Ministerio de Justicia para la resolución de conflictos como ambiente favorable, empoderamiento legal, asistencia legal, acceso a las instituciones, procedimiento justo y capacidad de cumplimiento en el territorio (Departamento Nacional de Planeación).	5,9%	Ministerio de Justicia 2017	6,2%
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 0,3 puntos porcentuales el índice de acceso efectivo a la justicia				

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 34.</b> Porcentaje de personas víctimas del conflicto asistidas de manera integral	Es la relación entre el número de víctimas del conflicto armado que han recibido atención integral para el goce efectivo de sus derechos bajo criterios de inclusión, equidad y enfoque diferencial sobre el total de víctimas del distrito.	78,18	Oficina de paz y convivencia 2019	88,18
<b>Meta de Resultado:</b> Incrementar en un 10% la atención de las víctimas del conflicto de manera integral				

## Programas, productos e indicadores y metas de producto

<b>Programa 38: Fortalecimiento a las instituciones de seguridad y justicia, fuerza pública y organismos de socorro</b>
<b>Objetivo del programa:</b> Mejorar la respuesta del Estado en materia de seguridad, justicia y gestión del riesgo a través del fortalecimiento de capacidades de las instituciones de seguridad y justicia, fuerza pública y organismos de socorro, con el objetivo de ofrecer a la ciudadanía una integralidad del servicio con estándares de calidad, desarrollo tecnológico e innovación.
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR33

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 103.</b> Espacios garantes del acceso a la justicia	Secretaría de Gobierno	2	2019	<b>IP 195.</b> Número de espacios garantes del acceso a la justicia habilitados	2
		0	2019	<b>IP 196.</b> Mejoramiento del laboratorio de criminalística realizado	1
<b>Producto 104.</b> Instancias judiciales y policivas del Distrito.	Secretaría de Gobierno	0	2019	<b>IP 197.</b> Número de planes de capacitación al cuerpo policivo y judicial realizados	4
		1	2019	<b>IP 198.</b> Estrategia de articulación realizada que garantice la comunicación entre policía, fiscalía e instituciones judiciales.	1
<b>Producto 105.</b> Promoción de los organismos de seguridad y convivencia	Secretaría de Gobierno	8		<b>IP 199.</b> Número de organismos de seguridad y convivencia apoyados	15
<b>Producto 106.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de justicia y del derecho	Secretaría de Gobierno	1	2019	<b>IP 200.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4

**Programa 39: Acceso a la justicia, garantía de derechos y atención integral con enfoque diferencial y de género**

**Objetivo del programa:** Implementar de manera coordinada, políticas públicas dirigidas a superar las distintas barreras que impiden la tutela efectiva de los derechos y el acceso de todas personas a la justicia.

**Indicadores de resultado asociados:** IR 33

Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 107.</b> Fortalecimiento a instituciones garantes del acceso a la justicia	Secretaría de gobierno o quien haga sus veces	100%	2019	<b>IP 201.</b> Porcentaje de comisarías de familia e inspecciones de policía fortalecidas	100%
		0	2019	<b>IP 202.</b> Plan de capacitación diseñado e implementado a comisarías y comisarios sobre el manejo de las mujeres víctimas y su familia en concordancia con la ley 1257 de 2008	1
<b>Producto 108.</b> Restablecimiento y salvaguarda de derechos fundamentales de población vulnerable con enfoque diferencial	Secretaría de gobierno o quien haga sus veces	0	2019	<b>IP 203.</b> Estrategia integral diseñada e implementada de acceso y garantía de derechos con enfoque diferencial para las mujeres víctimas de violencias de género	1
		0	2019	<b>IP 204.</b> Estrategia de apoyo a los espacios de diálogos de paz y convivencia ciudadana diseñada y en funcionamiento	1
		0	2019	<b>IP 205.</b> Plan para la protección de líderes y lideresas diseñado e implementado.	1
<b>Producto 109.</b> Sistema de Responsabilidad Penal para		1	2019	<b>IP 206.</b> Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes -	1

Adolescentes - SRPA				SRPA en funcionamiento.	
---------------------	--	--	--	-------------------------	--

<b>Programa 40: Barrancabermeja territorio constructor de paz</b>					
<b>Objetivo del programa:</b> Desarrollar estrategias para atender integralmente a la población víctima del conflicto armado y población en permanente desprotección asentada en el territorio distrital para garantizar el acceso a la justicia y el goce efectivo de sus derechos					
<b>Indicadores de resultado asociados:</b> IR34					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 110.</b> Atención y reparación integral a víctimas del conflicto	Secretaría de gobierno o quien haga sus veces	3	2019	<b>IP 207.</b> Número de acciones realizadas de atención jurídica, psicosocial e integral a víctimas del conflicto armado con enfoque diferencial y de género	3
		2	2019	<b>IP 208.</b> Número de planes de reparación colectiva y/o retornos y reubicaciones implementados	2
		1	2019	<b>IP 209.</b> Caracterización de la población víctima del conflicto armado actualizada	1
		1	2019	<b>IP 210.</b> Plan de atención territorial actualizado y en funcionamiento	1
		1	2019	<b>IP 211.</b> Estrategia anual de apoyo al funcionamiento del CRAV implementada	1

		12	2019	<b>IP 212.</b> Número de eventos conmemorativos para las víctimas del conflicto armado apoyados	12
		1	2019	<b>IP 213.</b> Política pública de víctimas del conflicto armado presentada	1
<b>Producto 111.</b> Articulación de acciones de atención integral a personas en permanente desprotección en el marco de la corresponsabilidad con las entidades del gobierno nacional, departamental y otras entidades	Secretaría de gobierno o quien haga sus veces	1	2019	<b>IP 214.</b> Estrategia de atención integral a las víctimas del conflicto armado implementada	1
		2	2019	<b>IP 215.</b> Estrategias de familias en acción y jóvenes en acción apoyadas	2
		3	2019	<b>IP 216.</b> Número de acciones de atención integral a personas reincorporadas, reinsertadas y excombatientes realizadas	3
		0	2019	<b>IP 217.</b> Número de acciones de atención integral a población migrante realizadas	4
		3	2019	<b>IP 218.</b> Número de acciones de atención integral a población víctima de trata de personas realizadas	4
<b>Producto 112.</b> Apuesta regional	Secretaría de gobierno o	1	2019	<b>IP 219.</b> Estrategia regional de	1

de promoción de una cultura de paz, reconciliación territorial y garantía de no repetición	quien haga sus veces			promoción de una cultura de paz, reconciliación territorial y garantía de no repetición diseñada y en funcionamiento	
--	----------------------	--	--	--	--

### 8.3 Sector información estadística (Secretaría de planeación)

La importancia que reviste fomentar la cultura estadística, promoviendo el desarrollo de la información estadística, su divulgación y su utilización a nivel nacional, sectorial y territorial, pasa por mejorar la toma de decisiones, por eso, los esfuerzos gubernamentales encaminados a ello, son cada vez más contundentes. Ejemplo de ello, es el Modelo Integral de Planeación y Gestión - MIPG, que le delega a las secretarías de planeación la tarea de velar por la generación, salvaguardia, seguimiento y divulgación de la información.

Por otra parte, Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad 2018-2022”, en los pactos transversales, se articula con pacto de la gestión pública efectiva, descentralización y gobierno digital, cuya finalidad es tener un Estado colombiano ágil, moderno y cercano a los ciudadanos, con uso eficiente de los recursos públicos haciendo más con menos.

A nivel departamental, se articula con los siguientes programas

- Programa Siempre Seguridad y Convivencia Ciudadana
- Programa Modelo Integral de Planeación y Gestión – MIPG
- Programa: Mejoramiento de la planeación territorial y sectorial
- Programa: Siempre sin pobreza.
- Programa: Acceso a soluciones de Vivienda
- Programa: Salud pública y Prestación de servicios
- Programa: Fortalecimiento de los Sistemas Integrados para la Gestión Pública.

A diferencia de todos los planes de desarrollo que se han formulado en Barrancabermeja, se podría mencionar que este sector denominado “Información estadística”, es la primera vez se prioriza en este importante instrumento de planeación desde el Departamento de Planeación a través del Kit Territorial de Planeación.

Es así, que los entes territoriales en especial las Secretarías y/o Oficinas de planeación del país, deberán apropiarse y generar la cultura de la información, que conlleve a organizar y actualizar cada uno de los sistemas de información, como lo es: Sisbén, estratificación socioeconómica, el expediente distrital, la revista

Barrancabermeja en cifras, Banco de programas y proyectos entre otras, cuyo objetivo fundamental es que el gobierno distrital pueda tomar decisiones apropiadas y oportunas, por el bienestar de los barranqueños y barranqueñas.

### Marco normativo del sector información estadística

La Secretaria Distrital de Planeación Distrital, dentro de este sector, orientará sus acciones en concordancia con la ley de ordenamiento territorial, 1454 del año 2011; esta Ley es el marco general del nuevo modelo de desarrollo territorial, que persigue el crecimiento socioeconómico equitativo de las regiones del país para beneficio de todas sus entidades territoriales, en los términos del Buen Gobierno, que implica equidad a la hora de distribuir los recursos, la más absoluta transparencia, concurrencia del nivel nacional con las entidades territoriales, esfuerzo fiscal, más inversión y menos gasto.

### Componente programático del sector información estadística

El distrito de Barrancabermeja mediante este indicador de resultado como lo es el índice de desempeño municipal por gestión (IDM), lograr medir sus acciones en el desempeño de las entidades territoriales, según fuente de DNP (2020), tiene un IDM de 67.7% y como meta de cuatrienio pretende llegar a 69%, toda vez que el distrito quiere fortalecer la gestión pública orientada a resultados.

### Indicadores de resultado del sector

Indicador de resultado	Descripción	Línea base	Fuente	Meta del cuatrienio
<b>IR 35.</b> Índice de desempeño Municipal por Gestión (IDM)	Permite medir el desempeño de las entidades territoriales de manera integral, en temas como la gestión y los resultados que permiten categorizar a los municipios	67.7%	DNP 2017	69 %
<b>Meta de Resultado:</b> Aumentar en 13 % el Índice de Desempeño Municipal.				

### Programas, productos e indicadores y metas de producto

<b>Programa 41: Medición y monitoreo estadístico como apuesta en la generación de información y de conocimiento</b>
<b>Objetivo de programa:</b> Desarrollar estrategias que fomenten la organización de la información y la generación de conocimiento, a través de la construcción de sistemas de información, como herramientas fundamentales para la toma de decisiones y organización del territorio.

Indicador de resultado asociados: IR 35					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 113.</b> Sistema de información georreferenciado del hábitat.	Secretaria de planeación	0	2019	<b>IP 220.</b> Estrategia para la construcción del sistema georreferenciado de hábitat realizada	1
<b>Producto 114.</b> Sistema de medición y monitoreo colaborativo - SIMCB	Secretaria de planeación	0	2019	<b>IP 221.</b> Sistema de medición y monitoreo colaborativo diseñado y en funcionamiento	1
		1	2019	<b>IP 222.</b> Número de versiones de la Cartilla Barrancabermeja en cifras realizadas	3

Programa 42: Barrancabermeja un distrito comprometido con el ordenamiento y planificación territorial					
<b>Objetivo de programa:</b> Desarrollar los procesos misionales a través de la implementación de herramientas y mecanismos encaminados a la organización estratégica en el ordenamiento y la planificación del Distrito de Barrancabermeja.					
Indicador de resultado asociados: IR 35					
Producto	Responsable	Línea Base	Año	Indicador de producto	Meta de Cuatrienio
<b>Producto 115.</b> Plan de Ordenamiento Territorial	Secretaria de planeación	1	2019	<b>IP 223.</b> POT actualizado y presentado	1
		1	2019	<b>IP 224.</b> Estrategia de implementación del POT desarrollada	1
<b>Producto 116.</b> División político administrativa de	Secretaria de planeación	1	2019	<b>IP 225.</b> Actualización de la división	1



las áreas urbana y rural del Distrito de Barrancabermeja				político administrativa realizada	
<b>Producto 117.</b> Catastro multipropósito	Secretaria de planeación	0	2019	<b>IP 226.</b> Estrategia de gestión para la implementación de catastro multipropósito realizada	1
<b>Producto 118.</b> SISBEN	Secretaria de planeación	35.5%	2019	<b>IP 227.</b> Porcentaje de implementación de la metodología del Sisbén IV por barrido	90%
		822	2019	<b>IP 228.</b> Promedio de personas atendidas por año	900
<b>Producto 119.</b> Estratificación Socioeconómica	Secretaria de planeación	72%	2019	<b>IP 229.</b> Porcentaje de actualización de la base de datos de estratificación	20%
<b>Producto 120.</b> Desarrollo territorial	Secretaria de planeación	2.000	2019	<b>IP 230.</b> Conceptos de control urbano emitidos	7.000
		923	2019	<b>IP 231.</b> Resoluciones emitidas de espacio público y publicidad	4.000
<b>Producto 121.</b> Legalización de asentamientos humanos	Secretaria de planeación	96	2019	<b>IP 232.</b> Número de asentamientos humanos legalizados urbanísticamente	8
<b>Producto 122.</b> Plan de seguridad	Secretaria de planeación	1	2019	<b>IP 233.</b> Plan de	1

alimentaria y nutricional				Seguridad Alimentaria y Nutricional en funcionamiento	
<b>Producto 123.</b> Actualización de la nomenclatura de Barrancabermeja	Secretaria de planeación	20%	2019	<b>IP 234.</b> Porcentaje de actualización de la nomenclatura	30%
		1.000	2019	<b>IP 235.</b> Número de certificaciones emitidas de nomenclatura	4.000
<b>Producto 124.</b> Fortalecimiento institucional de la secretaría de planeación	Secretaria de planeación	1	2019	<b>IP 236.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	4
		1	2019	<b>IP 237.</b> Estrategia anual de apoyo al funcionamiento del Consejo Territorial de Planeación implementada	1
<b>Producto 125.</b> Mecanismos de evaluación y seguimiento	Secretaria de planeación	100%	2019	<b>IP 238.</b> Porcentaje de cumplimiento en los mecanismos de evaluación y seguimiento	100 %
<b>Producto 126.</b> Rendición de cuentas	Secretaria de planeación	4	2019	<b>IP 239.</b> Número de rendiciones de cuentas hechas	4

## Parte IV. Plan plurianual de inversiones

### 9 Análisis del comportamiento de los ingresos y gastos de las vigencias 2016, 2017, 2018 y 2019

El siguiente aparte de este documento, evidencia el análisis realizado al distrito, para identificar los recursos con que se cuenta para el desarrollo de los programas y productos priorizados en el plan estratégico. La tabla siguiente muestra ingresos totales y gastos totales en el cuatrienio anterior.

Tabla 19. Ingresos y gastos totales. Barrancabermeja 2016-2019

Concepto/vigencia	2016	2017	2018	2019
<b>Ingresos totales</b>	618.087.136.856,86	604.657.699.044,50	592.455.370.620,84	640.612.218.536,69
<b>Gastos Totales</b>	544.592.726.410,38	552.606.245.684,12	528.432.069.463,46	619.526.188.908,41

Fuente: FUT y ejecución presupuestal 2019.

#### 9.1 Comportamiento financiero de los ingresos corrientes y de capital vigencia 2016-2019.

Los ingresos corrientes lo componen los ingresos tributarios (Predial, industria y comercio, sobretasa a la gasolina, avisos y tableros, entre otros) y los ingresos no tributarios (SGP, ADRES, Coljugos, entre otros).

Durante periodo comprendido entre 2016-2019, el comportamiento de los Ingresos totales tanto corrientes como los recursos de capital tuvieron un crecimiento promedio del 5.70%, el cual se puede observar más detalladamente en la tabla siguiente.

Tabla 20. Comportamiento de los ingresos totales del Municipio 2016-2019

Rentas	VIGENCIAS				VARIACIÓN		
	2016	2017	2018	2019	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Presupuesto de ingresos	618.087.136.856,86	604.657.699.044,50	592.455.370.620,84	651.062.703.647,27	2,17	2,02	9,89
Ingresos corrientes	417.658.203.970,27	441.676.210.180,47	496.588.993.083,16	549.785.020.405,79	5,75	12,43	10,71
Ingresos tributarios	242.288.331.837,01	256.606.537.285,12	291.902.608.516,57	323.721.315.323,55	5,91	13,75	10,90
Directos	25.702.303.978,00	28.194.493.510,00	31.911.727.661,00	39.949.360.548,00	9,70	13,18	25,19
Predial unificada vigencia actual	22.974.789.348,00	24.462.868.544,00	27.196.260.577,00	29.081.900.142,00	6,48	11,17	6,93
Predial unificada vigencia anterior	2.727.514.630,00	3.731.624.966,00	4.715.467.084,00	10.867.460.406,00	36,81	26,36	130,46
Indirectos	216.586.027.859,01	228.412.043.775,12	259.990.880.855,57	283.771.954.775,55	5,46	13,83	9,15
Impuesto de industria y comercio vigencia actual	118.962.010.254,00	134.875.248.380,20	162.156.316.332,00	171.318.030.539,00	13,38	20,23	5,65
Impuesto de industria y comercio vigencia anterior	6.906.230.334,00	4.836.794.306,00	1.164.517.002,00	1.170.110.396,00	29,96	75,92	0,48
Retención de industria y comercio	11.739.476.525,00	11.771.439.736,20	14.169.500.437,04	17.095.972.646,00	0,27	20,37	20,65
Sobretasa industria y comercio	2.323.313.500,00	2.838.464.000,00	3.751.199.000,00	3.812.531.000,00	22,17	32,16	1,63

Rentas	VIGENCIAS				VARIACIÓN		
	2016	2017	2018	2019	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Impuestos patentes nocturnas	1.427.000,00	702.000,00	51.000,00	144.000,00	50,81	92,74	182,35
Impuestos avisos y tableros	15.309.321.000,00	17.252.700.000,00	20.743.470.000,00	22.477.270.569,00	12,69	20,23	8,36
Impuesto de publicidad exterior visual y avisos	9.894.268,35	19.749.464,00	8.072.985,00	11.999.676,00	99,61	59,12	48,64
Delineación y urbanismo	311.402.184,00	247.118.154,00	209.185.644,00	70.199.941,00	20,64	15,35	66,44
Espectáculos públicos	0	147.000,00	500.000,00	548.500,00	0	240,14	9,70
Ocupación de vías	6.080.250,00	8.300.512,00	15.509.142,00	14.843.461,00	36,52	86,85	4,29
Impuestos a las rifas y juegos de azar	4.134.635,00	5.883.225,00	10.411.782,00	15.390.577,00	42,29	76,97	47,82
Sobretasa bomberil	2.519.010.500,00	3.103.574.000,00	3.806.073.000,00	3.890.298.000,00	23,21	22,64	2,21
Sobretasa a la gasolina	10.639.661.000,00	9.839.894.000,00	9.882.938.000,00	10.136.668.000,00	7,52	0,44	2,57
Sobretasa ambiental ley 99 del 1993 (cas)		5.157.858.132,00	5.186.888.026,00	6.866.199.417,00	0	0,56	32,38
Estampilla pro-cultura	4.059.290.033,42	3.536.052.547,25	2.801.200.708,15	3.520.813.080,64	12,89	20,78	25,69
Estampilla proanciano	6.161.902.474,04	5.686.680.457,94	4.503.957.123,12	5.599.237.863,01	7,71	20,80	24,32
Servicio de alumbrado publico	32.082.063.233,90	24.484.566.259,53	27.891.637.859,63	32.869.330.889,44	23,68	13,92	17,85
Marcas y herretes	5.223.745,00	5.648.650,00	5.924.430,00	5.234.980,00	8,13	4,88	11,64
Impuestos de pesas y medidas	25.210.208,00	25.693.873,00	7.532.229,00	5.468.875,00	1,92	70,68	27,39
Fondo de seguridad de las entidades territoriales - FONSET (ley 1421 de 2010)	5.518.540.190,30	4.713.998.637,00	3.681.402.414,63	4.890.825.080,46	14,58	21,90	32,85
Impuestos sobre ejecución publica de fonogramas	49.624,00	100.510,00	331.683,00	683.468,00	102,54	230,00	106,06
Otros impuestos municipales	1.786.900,00	1.429.931,00	-5.737.942,00	153.817,00	19,98	501,27	102,68
Ingresos no tributarios	175.369.872.133,26	185.069.672.895,35	204.686.384.566,59	226.063.705.082,24	5,53	10,60	10,44
Tasas, multas y contribuciones	3.562.957.868,00	6.208.486.661,47	5.100.987.035,84	5.268.703.627,00	74,25	17,84	3,29
Tasas y derechos	475.039.367,00	1.197.410.129,00	664.696.988,00	581.170.607,00	152,07	44,49	12,57
Multas y sanciones	3.087.918.501,00	5.011.076.532,47	4.436.290.047,84	4.687.533.020,00	62,28	11,47	5,66
Transferencias	170.583.262.835,26	176.907.375.438,03	197.784.853.243,14	216.928.928.857,18	3,71	11,80	9,68
Transferencias para funcionamiento	449.973.480,00	613.555.197,30	564.638.281,00	814.629.155,00	36,35	7,97	44,27
Cuotas partes pensionales	174.651.965,00	317.986.424,30	218.628.729,00	337.761.929,00	82,07	31,25	54,49
Coljuegos	275.321.515,00	295.568.773,00	346.009.552,00	476.867.226,00	7,35	17,07	37,82
Transferencias para inversión	170.133.289.355,26	176.293.820.240,73	197.220.214.962,14	216.114.299.702,18	3,62	11,87	9,58
Sistema general de participación	124.991.863.894,63	130.011.640.335,33	141.475.366.323,65	155.854.700.516,00	4,02	8,82	10,16
Asignaciones especiales	5.557.195.627,00	5.643.014.674,00	6.460.061.458,00	6.495.512.031,00	1,54	14,48	0,55
S. G. P. Alimentación escolar	582.860.102,00	729.150.858,00	715.598.276,00	766.128.385,00	25,10	1,86	7,06
S. G. P. Rio grande de la magdalena	475.699.457,00	531.433.711,00	537.589.305,00	602.323.417,00	11,72	1,16	12,04
S. G. P. Agua potable y saneamiento básico	4.097.748.253,00	4.008.331.995,00	5.206.873.877,00	5.127.060.229,00	2,18	29,90	1,53
S.G.P. Primera infancia	400.887.815,00	374.098.110,00	0	0	6,68	100,00	0

Rentas	VIGENCIAS				VARIACIÓN		
	2016	2017	2018	2019	2016-2017	2017-2018	2018-2019
SGP- Educación	89.023.708.753,00	89.477.411.252,00	100.109.159.893,00	109.662.456.193,00	0,51	11,88	9,54
SGP- Salud	25.407.511.365,63	29.071.297.911,33	29.434.775.598,65	33.712.364.491,00	14,42	1,25	14,53
SGP - Propósito general	5.003.448.149,00	5.819.916.498,00	5.471.369.374,00	5.984.367.801,00	16,32	5,99	9,38
S. G. P. Forzosa inversión - cultura	333.563.210,00	387.994.433,00	364.757.958,00	398.957.849,00	16,32	5,99	9,38
S. G. P. Forzosa inversión - deporte	444.750.947,00	517.325.910,00	486.343.945,00	531.943.802,00	16,32	5,99	9,38
S. G. P. Forzosa inversión - libre inversión	4.225.133.992,00	4.914.596.155,00	4.620.267.471,00	5.053.466.150,00	16,32	5,99	9,38
Otras transferencias para fondo local de salud	39.432.437.301,03	42.284.974.182,99	51.960.813.369,07	56.296.638.611,18	7,23	22,88	8,34
Transferencias sector eléctrico	1.889.340.822,46	1.017.928.698,97	1.046.610.812,07	1.112.656.903,46	46,12	2,82	6,31
Otras transferencias	3.819.647.337,14	2.979.277.023,44	2.737.424.457,35	2.850.303.671,54	22,00	8,12	4,12
Fondos especiales	1.223.651.430,00	766.515.254,85	600.659.792,61	801.981.085,06	37,36	21,64	33,52
Fondo municipal de reforestación	1.223.651.430,00	766.515.254,85	600.659.792,61	801.981.085,06	37,36	21,64	33,52
Cofinanciación	0,00	1.187.295.541,00	1.199.884.495,00	3.064.091.513,00	0	1,06	155,37
Recursos de capital	200.428.932.886,59	162.981.488.864,03	95.866.377.537,68	101.277.683.241,48	18,68	41,18	5,64

Fuente: Secretaría de Hacienda y del Tesoro, ejecuciones de ingresos vigencias 2016, 2017, 2018 y 2019

### 9.1.1 Ingresos corrientes vigencias 2016-2019.

La variación de los ingresos corrientes de Barrancabermeja para las vigencias fiscales 2016-2019 estuvo representada de la siguiente manera.

Tabla 21. Variación Ingresos corrientes.

2016-2017	2017-2018	2018-2019
<b>\$ 441.676.210.180,47.</b>	\$ 496.588.993.083,16.	\$ 543.635.905.138,53.
(%) de crecimiento	<b>(%) de crecimiento</b>	<b>(%) de crecimiento</b>
<b>5,75 %</b>	12, 43 %	9,47 %

### 9.1.2 Ingresos tributarios vigencias 2016-2019.

La variación de los ingresos tributarios entre las vigencias 2016- 2019 estuvo representada de la siguiente manera.

Tabla 22. Variación ingresos tributarios

2016-2017	2017-2018	2018-2019
<b>\$ 256.606.537.285,12</b>	\$ 291.902.608.516,57	\$ 321.259.595.226,92.
(%) de crecimiento	<b>(%) de crecimiento</b>	<b>(%) de crecimiento</b>
<b>5,91%</b>	13,75%	10,06%.

### 9.1.3 Ingresos impuesto predial vigencias 2016-2018.

La variación del ingreso predial recaudado en Barrancabermeja entre el periodo fiscal 2018 a 2019 presentó un crecimiento del 25,04 % respectivamente la más alta con relación a las dos últimas vigencias fiscales.

Tabla 23. Variación de impuesto predial.

2016-2017	2017-2018
<b>28.194.493.510,00</b>	31.911.727.661,00
(%) de crecimiento	<b>(%) de crecimiento</b>
<b>9,70 %</b>	13,18 %

### 9.1.4 Variación impuesto industria y comercio.

El comportamiento financiero del impuesto de industria y comercio para las vigencias 2016-2019 tuvo un movimiento variable como se puede observar en la tabla 6.

Es de anotar que la vigencia 2017, comparada con la vigencia 2015 también estuvo por debajo en menos del 5,8%. Solo en la vigencia 2018 el impuesto de industria y comercio mejoró en el recaudo pues generó un ingreso de \$ 163.320.833.334,00, esto, debido a que el principal contribuyente del impuesto de industria y comercio en la ciudad es ECOPETROL con una participación del 70%, y el comportamiento de recaudo de éste, está influenciado por las fluctuaciones en los precios internacionales del petróleo, el cual ha estado por debajo de los US\$50 dólares el barril en las vigencias 2016 y 2017, con una significativa recuperación de los mercados mundiales del hidrocarburo en la vigencia 2018 cuyos precios se ubicaron por encima de los US\$70 dólares el barril ya sea referencia BREN o WTI, este panorama ayudo a que aumentara el recaudo.

En la vigencia 2019 los precios internacionales del crudo han estado por debajo de los US\$70 dólares el barril lo que significó un crecimiento menor que en la vigencia anterior.

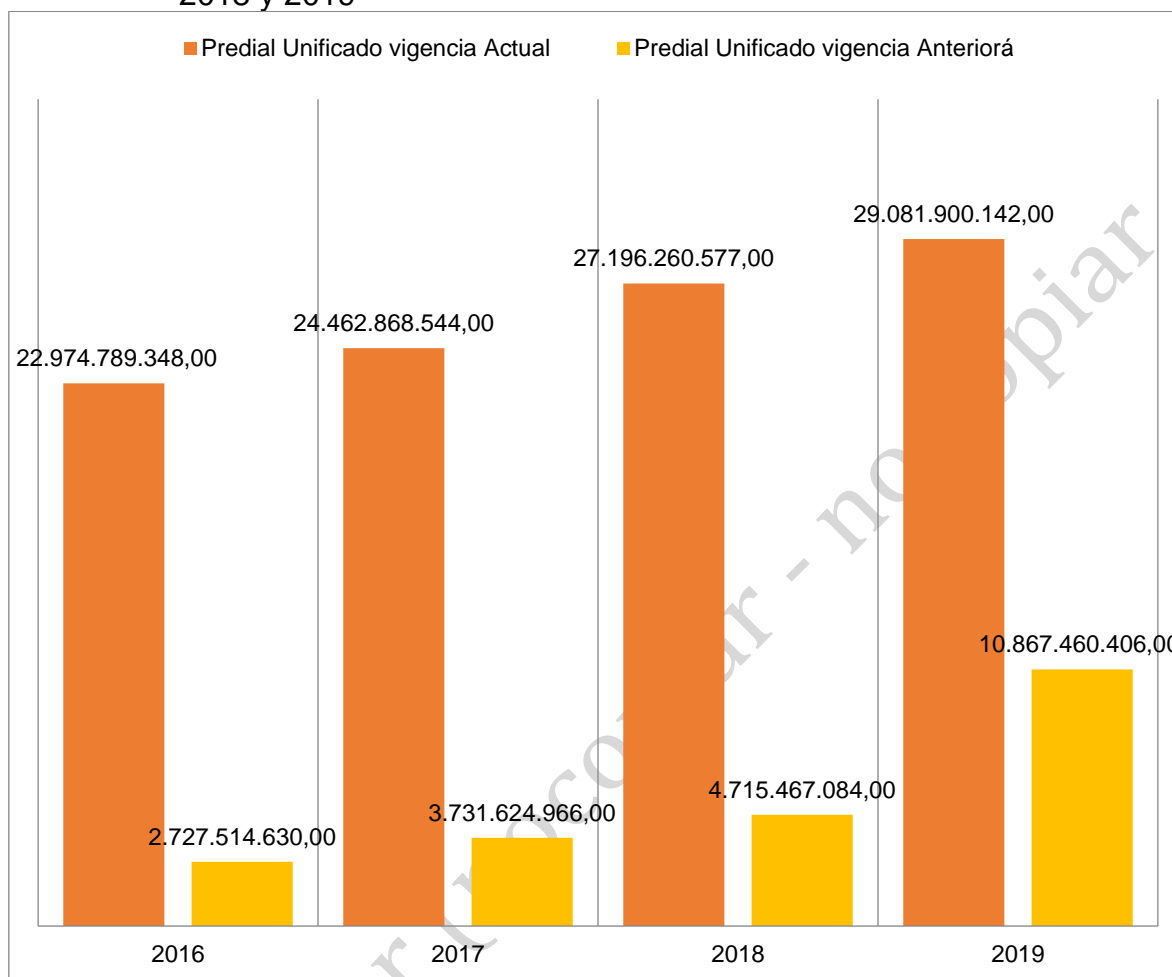
Tabla 24. Variación del impuesto industria y comercio.

2016-2017	2017-2018	2018-2019
<b>139.712.042.686,20</b>	163.320.833.334,00	172.433.406.096,00
(%) de crecimiento	<b>(%) de crecimiento</b>	<b>(%) de crecimiento</b>
<b>11,00%.</b>	16,90%.	5,58%.

### 9.1.5 Comportamiento del impuesto predial unificado

El impuesto predial unificado ha tenido un crecimiento porcentual del 9.7%, 13.1% y 25.2%, en el periodo comprendido entre 2016 – 2019, como se evidencia en el siguiente gráfico.

Gráfica 61. Comportamiento del impuesto predial unificado vigencia 2016, 2017, 2018 y 2019



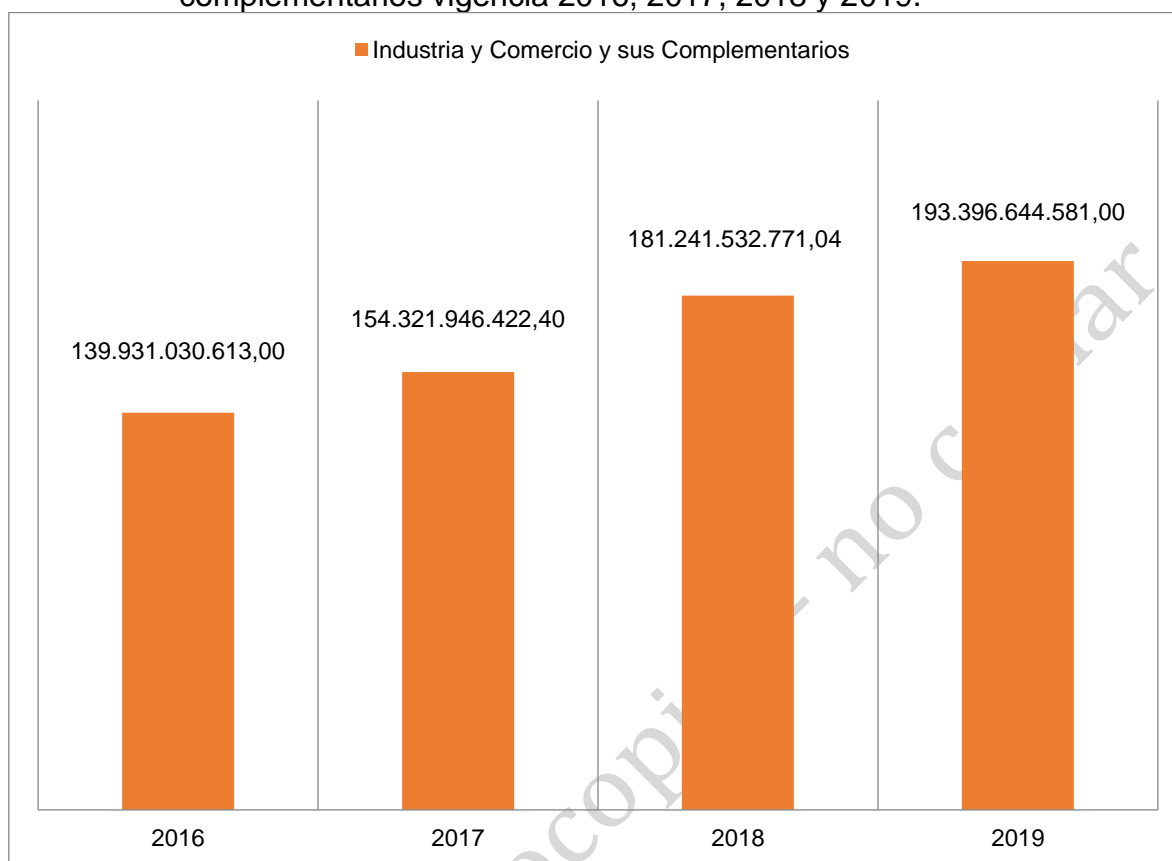
Fuente: Secretaría de Hacienda y del Tesoro, ejecuciones de ingresos vigencias 2016, 2017, 2018 y 2019

Es de anotar que en la vigencia 2019, con la aplicación de la Ley 1943 de 2018, la administración municipal logró recaudar la suma de \$10.867.460.406, lo que benefició por un lado al municipio porque ingresaron recursos a las arcas de cuentas de difícil cobro y por otro lado benefició a la comunidad porque logro ponerse al día en sus obligaciones.

#### 9.1.6 Comportamiento del impuesto de industria y comercio y sus complementarios vigencia 2016, 2017, 2018 y 2019.

El impuesto industria y comercio y sus complementarios ha tenido un crecimiento porcentual del 10.2%, 17.4% y 6.7%, en el periodo comprendido de 2016 a 2019, como se evidencia en la siguiente gráfica:

Gráfica 62. Comportamiento del impuesto de industria y comercio y sus complementarios vigencia 2016, 2017, 2018 y 2019.



Fuente: Secretaría de Hacienda y del Tesoro, ejecuciones de ingresos vigencias 2016, 2017, 2018 y 2019

#### 9.1.7 Comportamiento financiero de los ingresos no tributarios.

La Constitución Política dispone que las entidades territoriales gozan de autonomía para la gestión de sus intereses, dentro de los límites de la Constitución y la ley. En tal virtud, tendrán, entre otros derechos, establecer los tributos necesarios para el cumplimiento de sus funciones. Además, son los competentes para crear exenciones y tratamientos preferenciales sobre los tributos locales. No obstante, lo anterior, en materia tributaria los departamentos y municipios deben aplicar los procedimientos del Estatuto Tributario Nacional en materia de administración, determinación, discusión, cobro, devoluciones y régimen sancionatorio incluida su imposición, a los impuestos que administran, y los procedimientos administrativos de cobro a las multas, derechos y demás recursos territoriales. En ese sentido, precisó que «el monto de las sanciones y el término de la aplicación de tales procedimientos puede disminuirse y simplificarse de acuerdo con la naturaleza de sus tributos, teniendo en cuenta la proporcionalidad de estas respecto del monto de los impuestos (Consejo de Estado, 2019)).



Hacen parte de este grupo los ingresos no tributarios, las tasas, multas, sanciones tributarias, intereses por impuestos, así como las transferencias para inversión del orden nacional y departamental.

#### 9.1.8 Comportamiento financiero de los ingresos del sistema general de participaciones - SGP 2016-2019.

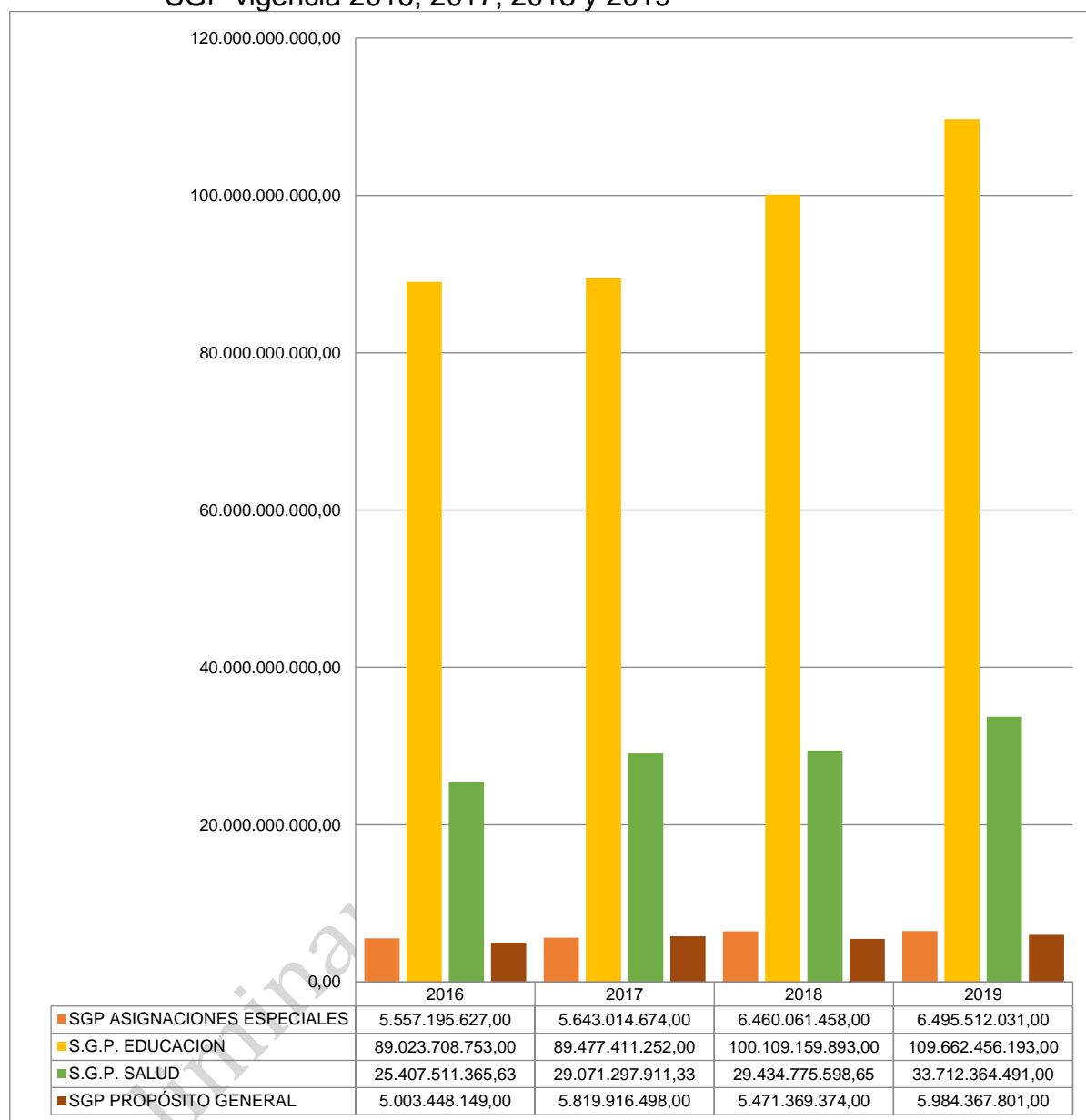
El Sistema General de Participaciones en el periodo comprendido de 2016 - 2019 ha tenido un crecimiento anual del 4%, 8,8% y 10,16% respectivamente, como se muestra en el siguiente cuadro.

Tabla 25. Comportamiento de los ingresos del SGP periodo 2016 - 2019.

Rentas	VIGENCIAS				VARIACIÓN		
	2016	2017	2018	2019	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Total, S.G.P	124.991.863.894	130.011.640.335	141.475.366.323	155.854.700.516	4,02	8,82	10,16
GP asignaciones especiales	5.557.195.627	5.643.014.674	6.460.061.458	6.495.512.031	1,54	14,48	0,55
S. G. P. Alimentación escolar	582.860.102	729.150.858	715.598.276	766.128.385	25,10	-1,86	7,06
S. G. P. Rio grande de la magdalena	475.699.457	531.433.711	537.589.305	602.323.417	-11,72	1,16	12,04
S. G. P. Agua potable y saneamiento básico	4.097.748.253	4.008.331.995	5.206.873.877	5.127.060.229	-2,18	29,90	- 1,53
S. G. P. Primera infancia	400.887.815	374.098.110	0	0	-6,68	100,00	0
S. G. P. Educación	89.023.708.753	89.477.411.252	100.109.159.893	109.662.456.193	0,51	11,88	9,54
S. G. P. Salud	25.407.511.365	29.071.297.911	29.434.775.598	33.712.364.491	14,42	1,25	14,53
S. G. P. Propósito general	5.003.448.149	5.819.916.498	5.471.369.374	5.984.367.801	16,32	- 5,99	9,38
S. G. P. Propósito general forzosa inversión - cultura	333.563.210	387.994.433	364.757.958	398.957.849	16,32	-5,99	9,38
S. G. P. Propósito general forzosa inversión - deporte	444.750.947	517.325.910	486.343.945	531.943.802	16,32	- 5,99	9,38
S. G. P. Propósito general forzosa inversión - libre inversión	4.225.133.992	4.914.596.155	4.620.267.471	5.053.466.150	16,32	- 5,99	9,38

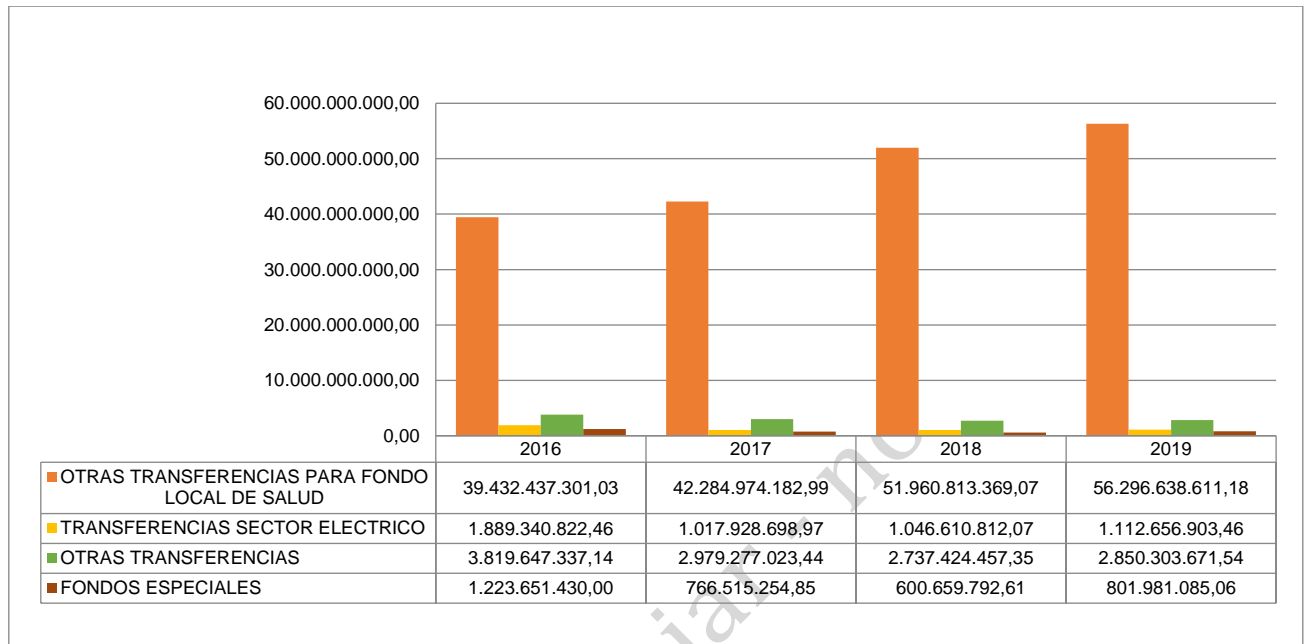
Fuente: Secretaría de Hacienda y del Tesoro, ejecuciones de ingresos vigencias 2016-2019

Gráfica 63. Comportamiento de los ingresos del sistema general de participaciones SGP vigencia 2016, 2017, 2018 y 2019



Fuente: Secretaría de Hacienda y del Tesoro, ejecuciones de ingresos, vigencias 2016, 2017, 2018 y 2019

Gráfica 64. Comportamiento financiero de otras transferencias vigencias 2016-2019



Fuente Secretaría de Hacienda y del Tesoro, ejecuciones de ingresos, vigencias 2016, 2017, 2018 y 2019

#### 9.1.9 Comportamiento de los ingresos del sistema general de regalías bienio 2015-2016, 2017-2018 y 2019

Tabla 26. Variación de los ingresos del Sistema General de Regalías. Barrancabermeja 2015-2019

CONCEPTO	BIANUAL 2015-2016		BIANUAL 2017-2018		BIANUAL 2019-2020	
	Presupuesto Definitivo	Total, Compromisos	Presupuesto Definitivo	Total, Compromisos	Presupuesto Definitivo	Total, Compromisos
Presupuesto de ingresos S.G.R	56.923.496.750,09	56.912.116.464,09	90.888.443.266,40	76.699.931.533,90	86.077.334.988,95	86.077.334.988,95

Fuente Secretaría de Hacienda y del Tesoro, ejecuciones de ingresos, vigencias 2016, 2017, 2018 y 2019

#### 9.2 Comportamientos de los gastos vigencia 2016, 2017, 2018 y 2019

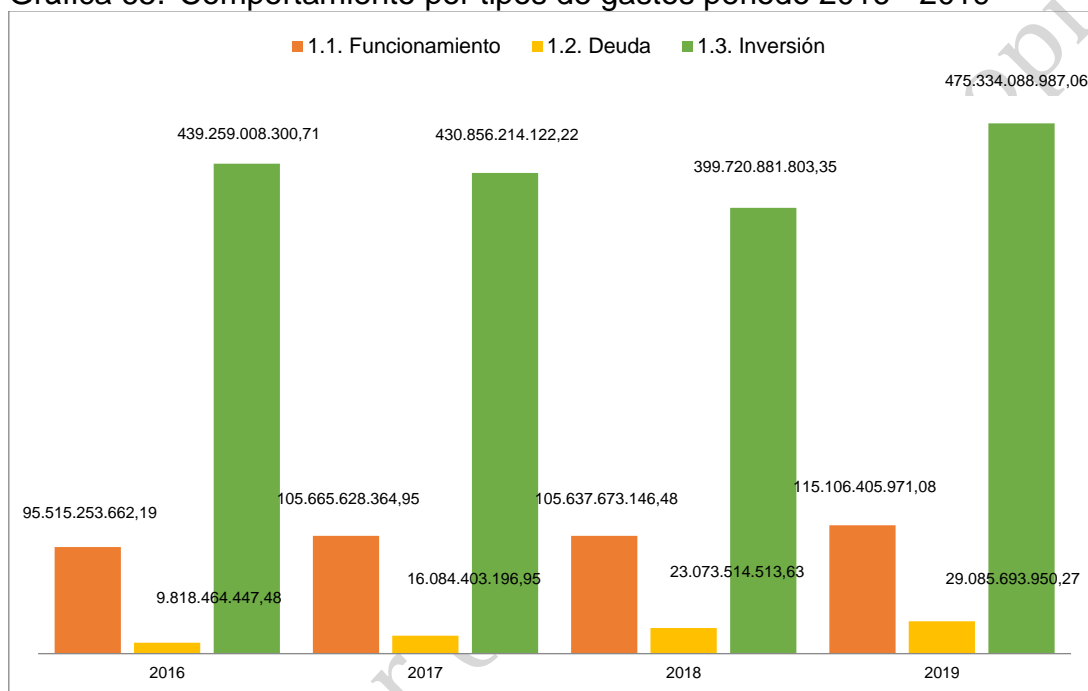
El análisis de los gastos del periodo que se estudia, se realiza por tipo de gastos, los cuales de acuerdo al estatuto orgánico de presupuesto se estructuran en gastos de funcionamiento, deuda pública e inversión. La tabla que se muestra enseguida da un panorama general de la aplicación de los ingresos municipales en los diferentes gastos.

Tabla 27. Comportamiento por tipo de gasto periodo 2016 - 2019

Concepto/Vigencia	2016	2017	2018	2019
<b>1. Gastos totales</b>	<b>544.592.726.410</b>	<b>552.606.245.684</b>	<b>528.432.069.463</b>	<b>619.526.188.908</b>
1.1. Funcionamiento	95.515.253.662	105.665.628.364	105.637.673.146	115.106.405.971
1.2. Deuda	9.818.464.447	16.084.403.196	23.073.514.513	29.085.693.950
1.3. Inversión	439.259.008.300	430.856.214.122	399.720.881.803	475.334.088.987

Fuente Secretaría de Hacienda y del Tesoro, ejecuciones de ingresos, vigencias 2016, 2017, 2018 y 2019

Gráfica 65. Comportamiento por tipos de gastos periodo 2016 - 2019



### 9.2.1 Comportamiento de los gastos de funcionamiento de la administración central periodo 2016 - 2019

Tabla 28. Comportamiento gastos de funcionamiento 2016-2019

Gastos de funcionamiento	2016	2017	2018	2019
Gastos de personal	47.542.793.835,46	49.596.603.510,38	52.982.132.165,00	55.035.053.223,00
Gastos generales	18.347.709.980,43	24.485.881.646,87	21.291.739.516,39	24.133.744.361,19
Transferencias corrientes	17.736.158.984,12	16.174.440.390,28	19.107.067.501,92	23.791.641.950,58

FUENTE: Secretaría de Hacienda y del Tesoro ejecuciones de gastos vigencia 2016, 2017, 2018 y 2019

## 9.2.2 Comportamiento de los gastos de los entes de control periodo 2016 – 2019

Tabla 29. Comportamiento gastos de funcionamiento entes de control 2016-2019

TIPO DE GASTO	2016	2017	2018	2019
Total, entes de control	9.370.944.362,18	9.864.130.282,42	10.870.714.476,17	11.650.982.855,31
FUENTE: Secretaría de Hacienda y del Tesoro ejecuciones de gastos vigencia 2016, 2017, 2018 y 2019				

De conformidad con el Artículo 31 de la Ley 152 de 1994, Los planes de desarrollo de las entidades territoriales estarán conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones a mediano y corto plazo.

## 9.3 Plan financiero

De conformidad con el Artículo 7 del Decreto Ley 111 de 1996, y el Artículo 4 del Acuerdo 101 de 1997 (Estatuto Orgánico del Presupuesto del Municipio), el Plan Financiero es un instrumento de planificación y gestión financiera del sector público, que tiene como base las operaciones efectivas de las entidades cuyo eje cambiario, monetario y fiscal sea de tal magnitud que amerite incluirlas en el plan. Tomen consideración las previsiones de ingresos, gastos, déficit y su financiación compatible con el Programa Anual de Caja y las políticas cambiaria y monetaria (Ley 38/89, artículo 4o. Ley 179/94, artículo 55, inciso 5o.).

El Plan Financiero permite concebir el escenario de mediano plazo de las finanzas del municipio en cumplimiento al Plan de Desarrollo. El Plan Financiero estima los ingresos que la Administración percibirá en el mediano plazo, se establece la distribución del gasto y se fijan los límites de éste, asignando así los montos que garanticen el funcionamiento eficiente de la Administración, el pago de las obligaciones financieras contraídas mediante los empréstitos y el cumplimiento de las metas de resultado y de producto establecidas en las líneas estratégicas y los programas del Plan de Desarrollo respectivamente.

La proyección de los ingresos se hace dando cumplimiento a los principios del sistema presupuestal como coherencia macroeconómica y sostenibilidad y estabilidad fiscal, para lo cual se tienen en cuenta factores económicos como la Inflación, el comportamiento de los precios internacionales del petróleo, la Tasa Representativa del Mercado – TRM, el comportamiento de la economía del País y el Producto Interno Bruto–PIB Nacional y Regional, y el Índice de Precios al Consumidor –IPC.

Por otra parte, la distribución del Gasto se hace priorizando el componente de inversión social dando prioridad al gasto público social como eje del Plan de Desarrollo, el uso eficiente de los recursos sin afectación de las condiciones normales de operación de la Administración, y el cumplimiento oportuno de las obligaciones financieras.

### 9.3.1 Proyección de los ingresos corrientes y de capital periodo 2020- 2023.

Para realizar la proyección de los ingresos del municipio de Barrancabermeja, en el siguiente cuatrienio, ha sido necesario remitirse a las expectativas que tiene el gobierno nacional frente al comportamiento de las diferentes variables de políticas económicas que marcan nuestro entorno macroeconómico. Nos referimos a las consideraciones que han sido expuestas por el DNP para la elaboración del Plan de Desarrollo Nacional 2018 – 2022 - “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”.

En este contexto se considera que la economía colombiana tendrá un periodo de recuperación y reactivación, ha manifestado el DNP que en medio del flojo desempeño de la economía mundial, el Producto Interno Bruto de Colombia (PIB) crecerá 4,5% en 2022, y en promedio, 4,1% en los próximos cuatro años, el desempleo descenderá a 7,9% y la pobreza caerá del 27% al 21%.

El último informe del Banco Mundial situó la proyección de crecimiento de Colombia en el 3,5%, por encima del desempeño de América Latina de 1,75 y del promedio mundial estimado en 2,6%.

La directora del DNP precisó que la inversión será el motor del crecimiento de la economía en los próximos cuatro años con una variación real de 5,7%.

El incremento promedio de 4,1% del PIB entre 2019 y 2022 será impulsado por un aumento de 4,3% en el consumo privado, de 3,5% en importaciones, 3,4% en exportaciones y un consumo del gobierno de 3,3%.

Este halagador panorama expuesto por el gobierno nacional y que fue base para la elaboración de su plan de desarrollo, se debe asumir para realizar las diferentes proyecciones económicas a nivel local y regional. A su turno el Banco de la República ha manifestado que, de acuerdo con los resultados de 2019, los precios al consumidor aumentarían un 3,47 por ciento este año, frente al 3,48 por ciento que proyectó el mercado en la muestra de diciembre, al tiempo que para el cierre del 2020 la estimación se mantuvo en un 3,20 por ciento.

A partir de estos supuestos se ha proyectado el crecimiento de los ingresos fiscales para el Municipio de Barrancabermeja en los siguientes términos:

Tabla 30. Proyección de ingresos para inversión periodo 2020 - 2023

TIPO DE INGRESO	2.020	2.021	2.022	2.023	2020-2023
<b>TOTAL, RECURSOS DESTINADOS A INVERSION</b>	<b>444.252.522.591</b>	<b>427.346.567.576</b>	<b>448.351.772.806</b>	<b>470.178.658.441</b>	<b>1.790.129.521.414</b>
<b>Recursos propios para el plan de inversiones</b>	83.185.323.659	85.086.736.565	88.777.585.704	95.210.623.450	352.260.269.378
Impuestos a las rifas y juegos de azar	1.150.548	15.852.294	16.327.863	16.817.699	50.148.405
Venta de activos	2.704.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	8.704.000
Multas de Control Fiscal	21.051.600	21.683.148	22.333.642	23.003.652	88.072.042
Multas de Control Disciplinario	1.188.171	1.223.816	1.260.531	1.298.347	4.970.864

TIPO DE INGRESO	2.020	2.021	2.022	2.023	2020-2023
Transferencias ley 19, acuerdo 017/92 = 2% recursos propios	5.482.334.268	5.696.265.032	5.930.484.960	6.184.881.824	23.293.966.085
Transferencias funcionamiento INDERBA, acuerdo 022/03 = 0,8% ICLD industria y cio	1.245.715.656	1.282.647.023	1.320.686.330	1.359.866.816	5.208.915.826
Cumplimiento artículo 111 de Ley 99/93	2.741.167.134	2.848.132.516	2.965.242.480	3.092.440.912	11.646.983.042
FONDO DE DESARROLLO COMUNITARIO 0.25% DE LOS ICLD	603.124.981	626.914.122	652.987.463	681.338.414	2.564.364.981
TRANSFERENCIAS FONDO DE SEGURIDAD CIUDADANA 3,13% INDUSTRIA Y COMERCIO, ACUERDO 039/96	5.618.285.309	5.784.848.964	5.956.409.529	6.133.116.910	23.492.660.712
TRANSFERENCIAS EDUBA, 5% RECURSOS PROPIOS Acuerdo 055/93 (derogado)	13.705.835.671	14.240.662.579	14.826.212.401	15.462.204.560	58.234.915.211
TRASFERENCIAS PARA TITULARIZACION, Acuerdo 085/2000 1,5% Impuesto Predial	533.495.784	548.194.054	566.264.571	585.053.623	2.233.008.032
TRANSFERENCIAS FONAMB 1% RECURSOS PROPIOS, Acuerdo 020/94	2.741.167.134	2.848.132.516	2.965.242.480	3.092.440.912	11.646.983.042
SGP Alimentación Escolar	801.353.218	890.168.539	954.558.318	1.024.280.580	3.670.360.654
Aprovechamientos y Reintegros Recursos Propios	545.157.054	561.511.766	578.357.119	595.707.832	2.280.733.771
Cofinanciación régimen subsidiado del departamento	6.247.716.808	6.435.148.312	6.628.202.762	6.827.048.845	26.138.116.727
Coljugos - Sin situación de Fondos	2.496.549.271	2.571.445.749	2.648.589.122	2.728.046.795	10.444.630.938
SGP Salud – Régimen subsidiado Demanda - Sin Situación de Fondos	33.326.379.913	37.039.081.296	39.718.279.831	42.619.357.995	152.703.099.035
SGP Educación - Prestación de Servicios a CSF	91.570.171.335	94.317.276.475	97.146.794.769	100.061.198.612	383.095.441.192
SGP Educación - Prestación de Servicios a SSF	16.457.246.460	16.950.963.854	17.459.492.769	17.983.277.552	68.850.980.636
Estampilla Adulto Mayor.	3.339.378.805	5.179.550.692	5.956.483.295	6.849.955.790	21.325.368.582
Estampilla Pro-cultura	2.193.989.611	3.070.149.006	3.530.671.357	4.060.272.061	12.855.082.036
Fondo de Seguridad de las Entidades Territoriales - FONSET (Ley 1421 de 2010)	2.871.944.965	5.135.366.334	5.392.134.651	5.661.741.384	19.061.187.335
Fondo Municipal de Reforestación	691.974.110	712.733.333	734.115.333	756.138.793	2.894.961.569
Fosya - Adres Sin Situación de Fondos - Decreto 546-2017	51.946.450.536	53.504.844.052	55.109.989.374	56.763.289.055	217.324.573.018
Fosya - Adres Sin Situación de Fondos - Decreto 546-2017 PPNA	1.131.351.409	1.165.291.951	1.200.250.710	1.236.258.231	4.733.152.301
Multa por Comparendo Ambiental	2.704.000	2.785.120	2.868.674	2.954.734	11.312.527
Multas código de Policía	77.682.950	80.013.439	82.413.842	84.886.257	324.996.489
Reintegros de Regalías Directas	650.000	650.000	650.000	650.000	2.600.000
Rendimientos Financieros - Otros Gastos en Salud	2.389.292	3.511.973	3.547.093	3.582.564	13.030.922
Rendimientos financieros Coljugos	3.917.201	4.481.619	4.526.435	4.571.700	17.496.955
Rendimientos financieros Cuenta Maestra Régimen Subsidiado	58.274.205	59.635.948	60.232.307	60.834.630	238.977.090
Rendimientos financieros Fondo Común	1.534.853.542	1.850.132.264	1.868.633.587	1.887.319.923	7.140.939.316
Rendimientos financieros Margen de Comercialización	86.914.662	77.047.092	77.817.563	78.595.739	320.375.057
Rendimientos financieros S.G.P. Educación Calidad	4.915.210	7.330.725	7.404.032	7.478.073	27.128.039
Rendimientos financieros S.G.P. Educación	53.027.509	62.673.444	63.300.178	63.933.180	242.934.311
Rendimientos financieros SGP- Agua Potable y Saneamiento Básico	151.030.740	152.640.364	154.166.768	155.708.436	613.546.308
Rendimientos financieros SGP Oferta	300.025	226.792	229.060	229.061	984.939
Rendimientos financieros SGP Salud Publica	3.500.813	3.463.039	3.497.669	3.497.670	13.959.190
Rendimientos financieros SGP-Alimentación Escolar	18.584.129	35.966.589	36.326.255	36.689.517	127.566.490
Rendimientos financieros SGP-Cultura	20.854.298	5.973.036	6.032.766	6.093.094	38.953.193
Rendimientos financieros SGP-Deporte	350.790	579.848	585.646	591.503	2.107.788
Rendimientos financieros SGP-Otros sectores	157.267.472	166.705.518	168.372.573	170.056.299	662.401.862
Rendimientos financieros SGP-Ribereños	20.729.270	16.093.735	16.254.672	16.417.219	69.494.896
Rendimientos financieros SGR Alimentación Escolar	901.921	5.458.603	5.513.189	5.568.321	17.442.034
SGP Ribereños	632.003.766	702.411.692	753.220.197	808.236.444	2.895.872.099
SGR Alimentación Escolar	1.095.533.600	1.095.533.600	1.095.533.600	1.095.533.600	4.382.134.400

TIPO DE INGRESO	2.020	2.021	2.022	2.023	2020-2023
Servicio de Alumbrado Público	31.823.320.532	33.855.410.816	34.871.073.141	35.917.205.335	136.467.009.824
Reintegros de S.G.P Agua Potable y Saneamiento Básico	650.000	650.000	650.000	650.000	2.600.000
SGP Propósito General Cultura	410.272.121	454.850.241	488.118.222	523.891.808	1.877.132.392
SGP Educación - Calidad Matricula	2.580.253.275	2.840.834.410	3.039.602.540	3.262.412.987	11.723.103.211
SGP Educación - Calidad Gratuidad SSF	3.154.989.031	3.473.613.033	3.716.655.557	3.989.095.679	14.334.353.300
SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	4.484.487.925	4.911.687.285	5.266.971.080	5.651.677.942	20.314.824.232
SGP Propósito General Deporte	547.029.499	606.466.988	650.824.297	698.522.410	2.502.843.194
SGP Propósito General Otros Sectores	5.196.780.152	5.761.436.383	6.182.830.816	6.635.962.897	23.777.010.249
SGP Primera Infancia	374.098.110	385.321.053	396.880.685	408.787.105	1.565.086.954
SGP Salud Aportes Patronales Oferta Nivel 1 * hospitales y centros de salud vinculados*	62.537.143	62.537.143	62.537.143	62.537.143	250.148.572
SGP Salud Publica	1.923.751.577	2.138.949.146	2.293.668.681	2.461.201.418	8.817.570.823
Tasa Contributiva de Estratificación	394.000.000	405.820.000	417.994.600	430.534.438	1.648.349.038
Transferencia del Mincultura de la Contribución Parafiscal de los Espectáculos Públicos de las Artes	1.600.000	1.648.000	1.697.440	1.748.363	6.693.803
Transferencias Cormagdalena Ley 161 de 1994	8.281.160.000	8.695.218.000	9.129.978.900	9.586.477.845	35.692.834.745
Transferencias Estampilla Proanciano Departamental	1.800.000.000	1.854.000.000	1.909.620.000	1.966.908.600	7.530.528.600
Empresas del Orden Nacional - Transferencia eléctrica	1.065.194.750	1.097.150.593	1.130.065.111	1.163.967.064	4.456.377.518
Empresas del Orden Departamental - Transferencia eléctrica	650.000	650.000	650.000	650.000	2.600.000
Otras empresas - Transferencia eléctrica	91.555.947	100.711.541	110.782.695	121.860.965	424.911.148
S.G.R Asignaciones Directas (Ad)	8.300.545.515	9.829.474.512	13.209.088.424	13.789.477.834	45.128.586.285
S.G.R Incentivos a la producción	4.675.854.145				4.675.854.145
<b>RECURSOS DEL BALANCE</b>	<b>35.655.200.061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.655.200.061</b>
SGP educación prestación de servicios - recursos del balance	203.774.813				203.774.813
Rendimiento financieros - SGP educación prestación de servicios - recursos del balance (calidad)	48.092.684				48.092.684
SGP. Educación calidad - recursos del balance - recursos del balance (calidad)	649.902.071				649.902.071
Rendimientos financieros - SGP. Educación calidad - recursos del balance	6.030.724				6.030.724
Recursos propios - recursos del balance	15.216.313.954				15.216.313.954
Estampilla bienestar del adulto mayor (Gobernación de Santander) - recursos de balance	679.570.651				679.570.651
Estampilla bienestar adulto mayor - recursos de balance	1.802.444.090				1.802.444.090
Estampilla de cultura - recursos del balance	6.513.796.553				6.513.796.553
SGP cultura - recursos del balance	255.929.719				255.929.719
Rendimientos financieros SGP cultura - recursos del balance	1.090.106				1.090.106
SGP propósito general - recursos del balance	271.717.252				271.717.252
Rendimientos financieros SGP propósito general - recursos del balance	87.415.903				87.415.903
Fondo Mpal de reforestación fonmur - recursos del balance	739.688.377				739.688.377
SGP. Alimentación escolar - recursos del balance	45.537.371				45.537.371
Rendimientos financieros SGP alimentación escolar - recursos del balance	26.947.330				26.947.330
SGR Alimentación escolar - recursos del balance	18.913.974				18.913.974
Rendimientos financieros SGR alimentación escolar - recursos del balance	5.458.602				5.458.602
Ministerio de educación nacional programa PAE ley 1450 de 2011 - recursos del balance	379.624.760				379.624.760
Cuenta Maestra régimen subsidiado - recursos del balance	2.830.797.447				2.830.797.447



SGP Salud pública- recursos del balance	387.690.280				387.690.280
---	-------------	--	--	--	-------------

TIPO DE INGRESO	2.020	2.021	2.022	2.023	2020-2023
Rendimientos financieros SGP salud pública – recursos del balance	12.052.526				12.052.526
Sobretasa bomberil - recurso del balance (funcionamiento)	393.324.583				393.324.583
Rendimientos financieros - SGP salud oferta - recursos del balance	3.262				3.262
SGP ribereños – recursos del balance	107.820.186				107.820.186
Rendimientos financieros SGP ribereños – recurso del balance	15.952.571				15.952.571
SGP - agua potable y saneamiento básico - recursos del balance	121.831.739				121.831.739
Rendimientos financieros SGP- agua potable y saneamiento básico- recursos del balance	54.991.193				54.991.193
SGP primera infancia - recursos del balance	3.199.859				3.199.859
Rendimientos financieros SGP primera infancia – recursos del balance	2.313				2.313
Tasa contributiva del servicio de estratificación - recursos del balance	295.243.883				295.243.883
Transferencia del mincultura de la contribución parafiscal de los espectáculos públicos de las artes – recursos del balance	24.724.088				24.724.088
Transferencia Cormgdalena ley 161 de 1994 – recursos del balance	285.567.017				285.567.017
Fondo de seguridad ciudadana – fonset – recursos del balance	3.023.523.933				3.023.523.933
Coljuegos – recursos del balance	671.843.253				671.843.253
Rendimientos financieros coljuegos – recursos del balance	124.625.964				124.625.964
Rendimientos financieros - otros gastos en salud - recursos del balance	3.511.972				3.511.972
Transferencias eléctricas Artículo 45 de la ley 99 de 1993 – recursos del balance	106.149.575				106.149.575
Rendimientos financieros- margen de comercialización	100.495.269				100.495.269
Recursos de comercialización	115.676.575				115.676.575
Rendimientos financieros regaláis directas - recursos del balance	23.923.643				23.923.643

El plan financiero presentado en la tabla anterior, no contempla en su valor total los recursos de cofinanciación que se gestionarán en las diferentes instancias del orden municipal, departamental, nacional o con entidades y/o gobiernos de otros países, los cuales apalancarán el desarrollo de los diferentes programas que hacen parte del Plan de Desarrollo.

## 10 Plan Plurianual de Inversiones

Siguiendo los lineamientos del DNP, la formulación del plan plurianual de inversiones se hace teniendo en cuenta los recursos disponibles de financiación para luego ser distribuidos durante las diferentes vicencias presupuestales.

Para el cuatrienio 2020 – 2023 la distribución queda de la siguiente forma:

Tabla 31. Recursos de financiación según vigencia, fuente y sector

Fuente de financiación	2020	2021	2022	2023	Consolidado
<b>SGP</b>	<b>\$ 163.852.799.613</b>	<b>\$ 170.987.900.628</b>	<b>\$ 178.587.254.527</b>	<b>\$ 186.651.784.625</b>	<b>\$ 700.079.739.393</b>
Educación	\$ 115.998.125.441	\$ 118.964.148.122	\$ 122.821.015.104	\$ 126.837.153.286	\$ 484.620.441.954
Salud y protección social	\$ 35.316.469.471	\$ 39.244.257.417	\$ 42.078.212.384	\$ 45.146.823.287	\$ 161.785.762.559
Cultura	\$ 688.148.263	\$ 460.825.298	\$ 494.153.010	\$ 529.986.924	\$ 2.173.113.496
Vivienda, ciudad y territorio	\$ 4.812.991.598	\$ 5.064.977.649	\$ 5.421.787.848	\$ 5.808.036.378	\$ 21.107.793.473
Deporte y Recreación	\$ 547.382.309	\$ 607.048.858	\$ 651.411.965	\$ 699.115.936	\$ 2.504.959.068
Medio ambiente	\$ 5.423.285.945	\$ 5.079.937.767	\$ 5.552.305.686	\$ 6.060.616.560	\$ 22.116.145.958
Agricultura	\$ 1.066.396.586	\$ 1.566.705.518	\$ 1.568.368.529	\$ 1.570.052.253	\$ 5.771.522.887
<b>SGR</b>	<b>\$ 14.121.781.400</b>	<b>\$ 10.931.116.715</b>	<b>\$ 14.310.785.213</b>	<b>\$ 14.891.229.755</b>	<b>\$ 54.254.913.083</b>
Educación	\$ 9.796.662.242	\$ 5.100.992.203	\$ 5.101.046.789	\$ 5.101.101.921	\$ 25.099.803.155
Vivienda, ciudad y territorio	\$ 0	\$ 0	\$ 3.209.738.424	\$ 3.790.127.834	\$ 6.999.866.258
Transporte	\$ 4.325.119.158	\$ 5.830.124.512	\$ 6.000.000.000	\$ 6.000.000.000	\$ 22.155.243.670
<b>ICLD</b>	<b>\$ 100.907.488.596</b>	<b>\$ 85.086.736.565</b>	<b>\$ 88.777.585.704</b>	<b>\$ 95.210.623.450</b>	<b>\$ 369.982.434.316</b>
Educación	\$ 4.980.000.000	\$ 8.039.900.000	\$ 8.197.667.000	\$ 8.350.896.710	\$ 29.568.463.710
Salud y protección social	\$ 5.450.000.000	\$ 6.940.000.000	\$ 6.860.000.000	\$ 7.300.000.000	\$ 26.550.000.000
Inclusión social	\$ 4.890.000.000	\$ 5.590.000.000	\$ 5.600.000.000	\$ 5.810.000.000	\$ 21.890.000.000
Cultura	\$ 0	\$ 350.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 350.000.000
Vivienda, ciudad y territorio	\$ 1.750.000.000	\$ 2.110.000.000	\$ 4.086.553.100	\$ 410.000.000	\$ 8.356.553.100
Trabajo	\$ 20.845.157.054	\$ 22.761.511.766	\$ 22.778.357.119	\$ 22.795.707.832	\$ 89.180.733.771
Transporte	\$ 1.900.000.000	\$ 5.500.000.000	\$ 6.650.000.000	\$ 6.650.000.000	\$ 20.700.000.000
TIC	\$ 850.000.000	\$ 1.850.000.000	\$ 1.850.000.000	\$ 1.850.000.000	\$ 6.400.000.000
Medio ambiente	\$ 550.000.000	\$ 2.500.000.000	\$ 2.500.000.000	\$ 2.500.000.000	\$ 8.050.000.000
Agricultura	\$ 2.900.000.000	\$ 4.950.000.000	\$ 4.800.000.000	\$ 4.800.000.000	\$ 17.450.000.000
Comercio, Industria y Turismo	\$ 1.300.000.000	\$ 1.300.000.000	\$ 1.300.000.000	\$ 1.250.000.000	\$ 5.150.000.000
Minas y Energía	\$ 150.000.000	\$ 150.000.000	\$ 150.000.000	\$ 150.000.000	\$ 600.000.000
Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ 6.425.000.000	\$ 1.925.000.000	\$ 1.925.000.000	\$ 2.925.000.000	\$ 13.200.000.000
Gobierno territorial	\$ 11.480.000.000	\$ 11.180.000.000	\$ 11.180.000.000	\$ 11.180.000.000	\$ 45.020.000.000
Justicia y del derecho	\$ 12.837.331.542	\$ 4.340.324.798	\$ 4.850.008.483	\$ 5.839.018.907	\$ 27.866.683.730
Planeación	\$ 24.600.000.000	\$ 5.600.000.002	\$ 6.050.000.002	\$ 13.400.000.000	\$ 49.650.000.004
<b>ICDE</b>	<b>\$ 33.469.845.939</b>	<b>\$ 34.674.516.807</b>	<b>\$ 35.982.250.216</b>	<b>\$ 37.390.063.975</b>	<b>\$ 141.516.676.937</b>
Vivienda, ciudad y territorio	\$ 14.239.331.455	\$ 14.788.856.634	\$ 15.392.476.972	\$ 16.047.258.183	\$ 60.467.923.243
Deporte y Recreación	\$ 6.728.049.925	\$ 6.978.912.054	\$ 7.251.171.290	\$ 7.544.748.641	\$ 28.502.881.910
Trabajo	\$ 798.720.000	\$ 798.720.001	\$ 798.720.002	\$ 798.720.003	\$ 3.194.880.006
Medio ambiente	\$ 5.482.334.268	\$ 5.696.265.032	\$ 5.930.484.960	\$ 6.184.881.824	\$ 23.293.966.085
Gobierno territorial	\$ 6.221.410.291	\$ 6.411.763.086	\$ 6.609.396.992	\$ 6.814.455.324	\$ 26.057.025.693
<b>Cofinanciación</b>	<b>\$ 1.600.000.000</b>	<b>\$ 2.600.000.000</b>	<b>\$ 2.600.000.000</b>	<b>\$ 1.600.000.000</b>	<b>\$ 8.400.000.000</b>
Comercio, Industria y Turismo	\$ 1.000.000.000	\$ 1.000.000.000	\$ 1.000.000.000	\$ 1.000.000.000	\$ 4.000.000.000
Minas y Energía	\$ 300.000.000	\$ 300.000.000	\$ 300.000.000	\$ 300.000.000	\$ 1.200.000.000
Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ 300.000.000	\$ 1.300.000.000	\$ 1.300.000.000	\$ 300.000.000	\$ 3.200.000.000
<b>Otros</b>	<b>\$ 132.306.002.460</b>	<b>\$ 126.465.016.861</b>	<b>\$ 131.492.617.147</b>	<b>\$ 136.833.676.640</b>	<b>\$ 527.097.313.108</b>
Educación	\$ 379.624.760	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ 679.624.760
Salud y protección social	\$ 65.523.735.872	\$ 63.744.359.605	\$ 65.655.337.803	\$ 67.623.631.820	\$ 262.547.065.101
Inclusión social	\$ 7.621.393.546	\$ 7.033.550.692	\$ 7.866.103.295	\$ 8.816.864.390	\$ 31.337.911.922
Cultura	\$ 8.734.112.272	\$ 2.971.799.027	\$ 3.532.370.819	\$ 4.062.022.447	\$ 19.300.304.565
Vivienda, ciudad y territorio	\$ 32.880.560.270	\$ 35.053.922.950	\$ 36.601.483.688	\$ 37.203.683.364	\$ 141.739.650.273
Transporte	\$ 503.086.505	\$ 529.450.381	\$ 1.077.817.563	\$ 78.595.739	\$ 2.188.950.189
Medio ambiente	\$ 10.001.093.504	\$ 10.410.734.432	\$ 10.766.962.907	\$ 12.771.718.824	\$ 43.950.509.667
Gobierno territorial	\$ 5.973.151.848	\$ 6.215.379.773	\$ 5.474.546.471	\$ 5.746.627.641	\$ 23.409.705.734
Planeación	\$ 689.243.883	\$ 405.820.000	\$ 417.994.600	\$ 430.532.415	\$ 1.943.590.898
<b>TOTAL PLAN PLURIANUAL</b>					<b>\$ 1.801.331.076.837</b>

En este plan de desarrollo, los recursos se han destinado a fortalecer cuatro líneas estratégicas que agrupan los diferentes sectores, visualizando el impacto por área de desarrollo de la siguiente forma.

### 10.1 Línea estratégica 1. Barrancabermeja generadora de bienestar y protectora de la vida

El principal objetivo de todo plan de desarrollo es lograr el bienestar de su población, haciendo uso adecuado de los recursos con los que cuenta. Bajo este principio, la primera línea estratégica demanda mayor porcentaje de asignación de dichos recursos, tratándose esta, de las necesidades básicas, del derecho a la educación, a la salud, a la libre expresión y desarrollo del ser. Impactando en el buen vivir de todos sus habitantes, Barrancabermeja le apuesta al desarrollo de la familia y desde esta línea estratégica, se garantiza la mayor parte de las condiciones que debe contar cada uno de nosotros para gozar del bienestar.

Tabla 32. Plan plurianual línea estratégica 1. Barrancabermeja generadora de bienestar y protectora de la vida.

Sector	Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	línea base	Meta del Cuatrienio	Costo Total	
EDUCACION	Programa 1. Cobertura educativa	Producto 1. Adecuación y/o construcción de infraestructura educativa	IP 1. Número de establecimientos educativos oficiales, centros de desarrollo infantil (CDI) o espacios educativos adecuados	26	27	16.000.000.000,00	
			IP 2. Número de estrategias establecidas para la construcción de nueva infraestructura educativa	1	3	13.675.854.145,00	
		Valor Producto 1					29.675.854.145,00
		Producto 2. Acceso y permanencia en educación inicial, preescolar, básica y media	IP 3. Número de estrategias implementadas para garantizar el funcionamiento de instituciones educativas oficiales	4	4	451.946.415.761,36	
			IP4. Número de estrategias de acceso y permanencia realizadas	4	5	8.673.991.681,91	
		Valor Producto 2					460.620.407.443,27
	Valor Programa 1					490.296.261.588,27	
	Programa 2. Calidad educativa	Producto 3. Fortalecimiento institucional del sector público educativo	IP 5. Número de planes y/o políticas públicas en educación implementadas	2	3	80.000.000,00	

			IP 6. Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	4	523.682.813,42	
			IP7. Número de macroprocesos certificados.	4	4	400.000.000,00	
		Valor Producto 3					1.003.682.813,42
		Producto 4. Implementación de la inclusión y equidad en la educación con enfoque diferencial	IP 8. Número de establecimientos educativos que implementan y/o fortalecen la inclusión y la equidad	8	22	1.200.000.000,00	
		Valor Producto 4					1.200.000.000,00
		Producto 5. Mejoramiento de la calidad educativa	IP 9. Número de estrategias de mejoramiento de la calidad educativa implementadas	16	20	25.588.610.029,92	
		Valor Producto 5					25.588.610.029,92
		Producto 6. Formación, capacitación e incentivos para docentes y directivos docentes	IP 10. IP 10. Porcentaje de docentes y directivos docentes beneficiados	100%	100%	242.934.311,22	
		Valor Producto 6					242.934.311,22
		Producto 7 Fortalecimiento a la educación inicial	IP 11. Número de acciones de fortalecimiento a la educación inicial implementadas	4	8	1.568.289.125,64	
		Valor Producto 7					1.568.289.125,64
		Valor Programa 2					29.603.516.280,21
	Programa 3. Fomento para el acceso a la educación superior y Becas que Cambian Vidas	Producto 8. Acceso en educación superior con inclusión.	IP 12. Número de becas que cambian vidas entregadas	3.781	4.200	19.328.356.740,00	
			IP 13. Número de becas meritatorias entregadas	0	100	460.198.970,00	
		Valor Producto 8					19.788.555.710,00
		Producto 9. Servicio de articulación entre Instituciones de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano (ETDH), las Instituciones de Educación Superior (IES) y el sector productivo.	IP 14. Número de alianzas entre IES y el sector productivo implementadas	1	4	140.000.000,00	
			IP 15. Número de alianzas entre instituciones de ETDH y el sector productivo implementadas	1	4	140.000.000,00	
		Valor Producto 9					280.000.000,00
		Valor Programa 3					20.068.555.710,00
	Valor Sector Educación					539.968.333.578,48	
SALUD Y PROTECCION SOCIAL	Programa 4: Salud Pública	Producto 10. Promoción de la salud y	IP 16. Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones	100%	100%	553.876.369,14	

		prevención de riesgos	Colectivas (PIC) asociadas a seguridad alimentaria y nutricional			
			<b>IP17.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a convivencia social y salud mental	100%	100%	1.107.752.738,28
			<b>IP 18.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a sexualidad y derechos sexuales y reproductivos	100%	100%	1.107.752.738,28
			<b>P 19.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a vida saludable y condiciones transmisibles y no transmisibles	100%	100%	1.461.623.041,42
			<b>IP 20.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas salud ambiental	100%	100%	523.876.369,14
			<b>IP 21.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a la atención diferencial de poblaciones vulnerables realizadas	100%	100%	523.876.369,14
			<b>IP 22.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a salud ambiental realizadas	100%	100%	1.734.501.825,52
			<b>IP23.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a seguridad alimentaria y nutricional realizadas	100%	100%	882.250.912,76
			<b>IP 24.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a convivencia social y salud mental realizadas	100%	100%	1.764.501.825,52

Programa 5. Prestación de los servicios de salud		IP 25. Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a sexualidad y derechos sexuales y reproductivos realizadas	100%	100%	1.754.753.737,62	
		IP 26. Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a salud y ámbito laboral realizadas	100%	100%	1.550.000.000,00	
		IP 27. Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a vida saludable y condiciones transmisibles y no transmisibles realizadas	100%	100%	2.546.752.738,28	
	Valor Producto 10				15.511.518.665,10	
	Producto 11. Políticas del sector salud	IP 28. Número de rutas integrales en salud implementadas	0	2	200.000.000,00	
	Valor Producto 11				200.000.000,00	
	Valor Programa 4				15.711.518.665,10	
	Producto 12. Prestación de los servicios de salud	IP 29. Estrategia implementada de regionalización de los servicios de atención integral en salud	0	1	200.000.000,00	
		IP 30. Porcentaje de población pobre no asegurada atendida	100%	100%	831.144.858,91	
		IP 31. Centro regulador de urgencia y emergencias en funcionamiento	1	1	9.200.000.000,00	
		IP 32. Sistema de emergencia médica en funcionamiento	1	1	800.000.000,00	
		Valor Producto 12				11.031.144.858,91
		Producto 13. Fortalecimiento institucional del sector público de salud	IP 33. Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	2	1.550.000.000,00
		Valor Producto 13				1.550.000.000,00
		Producto 14. Mejoramiento en la infraestructura de salud	IP 34. Número de entidades prestadoras de servicios de salud pública mejoradas.	1	4	1.526.308.513,44
	IP 35. Número de equipos biomédicos adquiridos		1,00	3,00	2.830.797.447,00	
	Valor Producto 14				4.357.105.960,44	
	Producto 15. Formalización	IP 36. Número de estrategias de	100%	100%	336.542.893,58	

		para la afiliación al SGSS	formalización para la afiliación al SGSSS				
	Valor Producto 15					336.542.893,58	
	Valor Programa 5					17.274.793.712,93	
	Programa 6. Aseguramiento en Salud	Producto 16. Cobertura y afiliación al SGSS	IP 37. Número de acciones para garantizar cobertura y afiliación implementadas	3	3	417.896.515.281,34	
		Valor Producto 16					417.896.515.281,34
		Valor Programa 6					417.896.515.281,34
Valor Sector Salud					450.882.827.659,37		
INCLUSION SOCIAL	Programa 7. Atención integral para las poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	Producto 17. Mecanismos para beneficiar poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	IP 38. Número de acciones para la eliminación de todo tipo de violencias contra las mujeres implementadas	2	6	240.000.000,00	
			IP 39. Número de acciones de atención integral para mujeres realizadas	8	8	600.000.000,00	
			IP 40. Número de acciones de atención integral para juventudes realizadas	8	8	1.850.000.000,00	
			IP 41. Número de acciones de atención integral para poblaciones étnicas realizadas	8	8	600.000.000,00	
			IP 42. Número de acciones de atención integral para población LGBTIQ+ realizadas	8	8	670.000.000,00	
			IP 43. Número de acciones de atención integral para personas con discapacidad realizadas	8	8	660.000.000,00	
			IP 44. Número de acciones de atención integral para personas adultas mayores realizadas	5	5	31.337.911.922,06	
			IP 45. Número de acciones de la política pública de familia implementadas	1	5	350.000.000,00	
			IP 46. Número de acciones de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia implemantadas	1	5	350.000.000,00	

		IP 47. Número de acciones de atención integral a población habitante de la calle realizadas	3	4	850.000.000,00
		IP 48. Número de acciones de atención integral a población en situación de pobreza extrema realizadas	0	3	850.000.000,00
		Valor Producto 17			38.357.911.922,06
	Producto 18. Seguimiento de las políticas aprobadas	IP 49. Mecanismo de seguimiento implementado	0	1	200.000.000,00
		Valor Producto 18			200.000.000,00
	Producto 19. Eventos conmemorativos	IP 50. Número de eventos conmemorativos realizados	52	58	2.680.000.000,00
		Valor Producto 19			2.680.000.000,00
	Producto 20. Creación o actualización de políticas públicas para la atención integral de poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	IP 51. Política pública de habitancia de calle presentada	0	1	200.000.000,00
		IP 52. Número de políticas públicas actualizadas	5	5	544.000.000,00
		Valor Producto 20			744.000.000,00
	Producto 21. Fortalecimiento institucional del sector público de inclusión social	IP 53. Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	4	6.096.000.000,00
		Valor Producto 21			6.096.000.000,00
	Producto 22. Promoción y ampliación de las estrategias para la garantía de derechos en poblaciones vulnerables	IP 54. Número anualidades vitalicias entregadas a través de programa "Hoy y mañana Beps"	0	200	1.800.000.000,00
		IP 55. Proyectos de inversión dirigidos a comunidad NARP con enfoque diferencial realizados	0	2	3.000.000.000,00
		Valor Producto 22			4.800.000.000,00
	Producto 23. Transversalización de los derechos de la población vulnerable con enfoque diferencial	IP 56. Estrategia de transversalización de derechos implementada	0	1	350.000.000,00
		Valor Producto 23			350.000.000,00
		Valor Programa 7			53.227.911.922,06
		Valor Sector Inclusión Social			53.227.911.922,06



CULTURA	Programa 8. Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Producto 24. Fomento de las ofertas artísticas y culturales	IP 57. Número de ofertas artísticas y culturales implementadas	3	6	8.141.626.206,45	
			IP 58. Número de estrategias implementadas de apoyo para artistas, creadores y gestores culturales	2	4	3.511.123.689,15	
		Valor Producto 24					11.652.749.895,60
		Producto 25. Fortalecimiento institucional del sector público de cultura	IP 59. Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	4	3.873.777.334,88	
			IP 60. Número de políticas públicas o planes presentados	0	2	200.000.000,00	
		Valor Producto 25					4.073.777.334,88
	Valor Programa 8					15.726.527.230,48	
	Programa 9. Gestión y protección de los bienes de interés cultural	Producto 26. Bienes de interés cultural identificados y protegidos	IP 61. Número de acciones para proteger bienes de interés cultural público realizadas	4	2	1.773.775.717,68	
			IP 62. Inventario distrital de bienes materiales muebles e inmuebles y patrimonio cultural inmaterial actualizado	1	1	150.000.000,00	
		Valor Producto 26					1.923.775.717,68
		Producto 27. Infraestructura distrital puesta al servicio del arte y la cultura	IP 63. Número de bienes al servicio del arte y la cultura habilitados	0	4	4.173.115.112,70	
			Valor Producto 27				
		Valor Programa 9					6.096.890.830,38
	Valor Sector Cultura					21.823.418.060,86	
VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO	Programa 10. Más familias con techo.	Producto 28. Vivienda de interés social	IP 64. Número de viviendas de interés social promovidas.	1.958	800	13.440.221.600,00	
			Valor Producto 28				
		Valor Programa 10					13.440.221.600,00
	Programa 11. Acceso a soluciones de vivienda	Producto 29. Soluciones integrales de vivienda	IP 65. Número de políticas públicas formuladas y presentadas	1	2	1.050.000.000,00	
			IP 66. Número de viviendas urbanas y rurales intervenidas	7.922	2.800	2.233.008.032,05	
		Valor Producto 29					3.283.008.032,05
		Producto 30. Mejoramiento integral de barrios	IP 67. Número de barrios mejorados	1	2	15.589.577.904,00	
			Valor Producto 30				
Valor Programa 11					18.872.585.936,05		

<b>Programa 12.</b> Pequeñas obras	<b>Producto 31.</b> Espacio público para todas las personas.	<b>IP 68.</b> Metros cuadrados de espacio público construidos y/o mantenidos	17.000	20.000	13.596.386.904,46
	<b>Valor Producto 31</b>				<b>13.596.386.904,46</b>
	<b>Valor Programa 12</b>				<b>13.596.386.904,46</b>
<b>Programa 13.</b> Servicios públicos como fuente de progreso	<b>Producto 32.</b> Mejoramiento de servicios públicos.	<b>IP 69.</b> Número de acciones realizadas para el acceso a servicios públicos domiciliarios	2	5	22.309.171.983,33
		<b>IP70.</b> Número de plantas PTAR y PTAP mantenidas y en operación	26	26	4.062.964.846,48
		<b>IP 71.</b> Número de pozos sépticos construidos y en operación	2.500	50	782.917.046,51
		<b>IP 72.</b> Estrategia anual de mantenimiento de pozos sépticos implementada	0	4	583.229.261,63
		<b>IP 73.</b> Número de acciones realizadas para optimizar el sistema de captación y tratamiento de agua potable en el acueducto urbano	0	5	4.062.964.846,48
		<b>IP 74.</b> Número de estrategias realizadas para la construcción y/o mantenimiento de la red de alumbrado público.	3	3	136.260.699.290,12
		<b>IP 75.</b> Metros construidos y/o rehabilitados de redes de acueducto	14.054	2.000	4.062.964.846,48
		<b>IP 76.</b> Metros construidos y/o rehabilitados de alcantarillado sanitario, pluvial y canalizaciones	25.516	2.000	5.478.950.982,81
	<b>Valor Producto 32</b>				<b>177.603.863.103,85</b>
	<b>Producto 33.</b> Agua a una tarifa justa y de calidad	<b>IP 77.</b> Número de estrategias realizadas para reducir el agua no contabilizada	2	5	600.000.000,00
	<b>Valor Producto 33</b>				<b>600.000.000,00</b>
	<b>Producto 34.</b> Fortalecimiento Institucional del sector público de vivienda, ciudad y territorio	<b>IP 78.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	4	14.558.728.802,82
	<b>Valor Producto 34</b>				<b>14.558.728.802,82</b>
	<b>Valor Programa 13</b>				<b>192.762.591.906,67</b>

		Valor Sector Vivienda, ciudad y territorio				238.671.786.347,17	
DEPORTE	Programa 14 Estilo de vida saludable	Producto 35. Actividades físicas, recreativas y deportivas con inclusión	IP 79. Número de actividades físicas, recreativas y deportivas ofertadas	4	5	11.470.000.000,00	
		Valor Producto 35					11.470.000.000,00
		Producto 36. Disciplinas de formación deportiva, para el desarrollo físico, intelectual, afectivo y social.	IP 80. Número de disciplinas ofertadas	28	30	4.530.000.000,00	
			IP 81. Número de acciones realizadas de formación a formadores para atender a población vulnerable con enfoque diferencial	0	4	4.000.000.000,00	
		Valor Producto 36					8.530.000.000,00
		Producto 37. Eventos y apoyos a clubes, ligas, JAC, federaciones y deportistas destacados	IP 82. Número de apoyos entregados	128	150	250.000.000,00	
			IP 83. Número de eventos realizados	25	47	430.000.000,00	
			IP84. Número de apoyos a deportistas destacados entregados	25	40	120.000.000,00	
		Valor Producto 37					800.000.000,00
		Producto 38. Fortalecimiento Institucional del sector público de deporte y recreación	IP 85. Número de acciones de fortalecimiento ejecutadas	0	4	5.208.915.825,58	
	IP 86. Plan distrital de recreación y deporte incluyente construido e implementado		1	1	160.000.000,00		
	Valor Producto 38					5.368.915.825,58	
	Valor Programa 14					26.168.915.825,58	
	Programa 15 Infraestructura deportiva y recreativa de calidad	Producto 39. Adecuación, operación y mantenimiento a infraestructura deportiva y recreativa	IP 87. Número de escenarios deportivos y recreativos intervenidos y en operación	63	73	4.838.925.152,28	
		Valor Producto 39					4.838.925.152,28
		Valor Programa 15					4.838.925.152,28
Valor Sector Deporte						31.007.840.977,86	
TRABAJO	Programa 16. Generación y formalización del empleo	Producto 40. Servicios de gestión para generación y formalización del empleo.	IP 88. Número de estrategias para la generación y formalización de empleo realizadas	1	4	2.280.733.771,33	
		Valor Producto 40					2.280.733.771,33
		Producto 41. Fomento a iniciativas productivas	IP 89. Número de iniciativas productivas fortalecidas	100	300	6.694.880.006,00	
		Valor Producto 41					6.694.880.006,00

		Producto 42. Trabajo formal inclusivo con enfoque diferencial	IP 90. Estrategia implementada de generación y formalización de empleo que involucre poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	0	1	400.000.000,00	
			IP 91. Número de acciones realizadas de colocación en empleo formal de poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	0	12	400.000.000,00	
		Valor Producto 42					800.000.000,00
		Producto 43. Alianzas estratégicas entre los sectores educativo, productivo y público	IP 92. Numero de alianzas estratégicas para la generación y monitoreo del empleo ejecutadas	0	4	200.000.000,00	
			IP 93. Número de investigación sobre mercado laboral realizadas	3	4	200.000.000,00	
		Valor Producto 43					400.000.000,00
		Producto 44. Empleo Ambiental	IP 94. Número de empleos ambientales generados	3742	4000	48.000.000.000,00	
		Valor Producto 44					48.000.000.000,00
		Producto 45. Fortalecimiento institucional del sector público trabajo	IP 95. Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	4	400.000.000,00	
		Valor Producto 45					400.000.000,00
	Valor Programa 16					58.575.613.777,33	
	Programa 17: Jóvenes experiencia cero	Producto 46. Empleo para jóvenes sin experiencia	IP 96. Número de personas jóvenes sin experiencia colocadas en trabajo formal	0	2000	24.000.000.000,00	
			IP 97. Número de emprendimientos de personas jóvenes sin experiencia apoyados	0	400	8.400.000.000,00	
			IP 98. Número de eventos de promoción realizados	0	10	1.400.000.000,00	
		Valor Producto 46					33.800.000.000,00
		Valor Programa 17					33.800.000.000,00
Valor Sector Trabajo					92.375.613.777,33		
SUBTOTAL LINEA ESTRATÉGICA 1.427.957.732.323,12							

## 10.2 Línea estratégica 2. Barrancabermeja territorialmente sostenible

El buen vivir es una cualidad que no sólo se da a través del mejoramiento de la calidad de vida de las personas sino de las condiciones en cómo se desarrolla el territorio; un desarrollo sostenible y amigable con el medio ambiente y la optimización de los recursos, es el tipo de desarrollo que debemos buscar en nuestro distrito muy especial. Este plan plurianual de inversiones contempla dentro de su segunda línea estratégica la utilización de recursos financieros con destino a fortalecer temas como el transporte, las tecnologías para la información y la comunicación y el medio ambiente.

Tabla 33. Plan plurianual línea estratégica 2. Barrancabermeja territorialmente sostenible

Sector	Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	línea base	Meta del Cuatrienio	Costo Total
Transporte	Programa 18. Movilidad Sostenible y activa	Producto 47. Sistema de seguridad vial del Distrito	IP 99. Número de estrategias de sensibilización a los actores viales realizadas	11	11	700.000.000,00
			IP 100. Número de acciones del Plan local de seguridad vial desarrolladas	4	8	1.772.778.345,21
			IP 101. Política pública de movilidad y seguridad vial formulada y presentada	0	1	216.171.843,34
		Valor Producto 47				2.688.950.188,55
		Programa 48. Sistema estratégico para el mejoramiento de la movilidad	IP 102. Número de estrategias de gestión realizadas para construir el terminal de transporte terrestre	0	2	400.000.000,00
			IP 103. Metros lineales de cicloinfraestructura construida	2000	36200	1.000.000.000,00
			IP 104. Número de estrategias implementadas para fomentar el uso de modos de transporte sostenible	1	2	200.000.000,00
			IP 105. Porcentaje de rutas de transporte público terrestre modificadas	4%	12%	200.000.000,00
		Valor Producto 48				1.800.000.000,00

		<b>Producto 49.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de transporte	<b>IP 106.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	4	800.000.000,00
		<b>Valor Producto 49</b>				<b>800.000.000,00</b>
		<b>Valor Programa 18</b>				<b>5.288.950.188,55</b>
	<b>Programa 19.</b> Infraestructura para la movilidad vial	<b>Producto 50.</b> Red vial y peatonal del área urbana y rural con enfoque diferencial	<b>IP 107.</b> Kilómetros de vías urbanas pavimentadas y/o mejoradas	21,74	25,74	20.000.000.000,00
			<b>IP 108.</b> Kilómetros de vía terciaria mejorada	99,21	30	5.500.000.000,00
			<b>IP 109.</b> Kilómetros de placas huellas construida en vías rurales	0	3	2.800.000.000,00
			<b>IP 110.</b> Metros lineales de taludes urbanos y rurales estabilizados	612	812	9.155.243.670,01
			<b>IP 111.</b> Metros lineales de andenes peatonales construidos	500	2500	2.000.000.000,00
		<b>Valor Producto 50</b>				<b>39.455.243.670,01</b>
		<b>Producto 51.</b> Intercambiadores para descongestión del Distrito	<b>IP 112.</b> Número de estrategias de gestión realizadas para la construcción de intercambiadores viales	4	2	300.000.000,00
		<b>Valor Producto 51</b>				<b>300.000.000,00</b>
<b>Valor Programa 19</b>				<b>39.755.243.670,01</b>		
<b>Valor Sector Transporte</b>				<b>45.044.193.858,56</b>		
<b>TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIONES</b>	<b>Programa 20:</b> Distrito Tec Barrancabermej a una ciudad conectada	<b>Producto 52.</b> Fortalecimiento de la plataforma tecnológica distrital	<b>IP 113.</b> Número de estrategias para fortalecer las plataformas implementadas	0	4	5.000.000.000,00
		<b>Valor Producto 52</b>				<b>5.000.000.000,00</b>
		<b>Producto 53.</b> Salones digitales	<b>IP 114.</b> Número de salones digitales activados	6	10	400.000.000,00
		<b>Valor Producto 53</b>				<b>400.000.000,00</b>
		<b>Producto 54.</b> Zonas wifi urbana y rural	<b>IP 115.</b> Número de zonas wifi en funcionamiento	3	5	400.000.000,00
		<b>Valor Producto 54</b>				<b>400.000.000,00</b>
		<b>Producto 55.</b> Formación virtual inclusiva	<b>IP 116.</b> Número de acciones de formación virtual realizadas	0	10	200.000.000,00
		<b>Valor Producto 55</b>				<b>200.000.000,00</b>

		<b>Producto 56.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de tecnologías de la información y comunicación	<b>IP 117.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	1	4	400.000.000,00
		<b>Valor Producto 56</b>				<b>400.000.000,00</b>
		<b>Valor Programa 20</b>				<b>6.400.000.000,00</b>
		<b>Valor Sector Tecnología de Información y Comunicaciones</b>				<b>6.400.000.000,00</b>
<b>MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE</b>	<b>Programa 21:</b> Barrancabermeja biodiversa y sostenible	<b>Producto 57.</b> Gestión del recurso hídrico	<b>IP 118.</b> Número de acciones implementadas para la gestión integral del recurso hídrico	4	4	40.067.541.513,65
		<b>Valor Producto 57</b>				<b>40.067.541.513,65</b>
		<b>Producto 58.</b> Calidad del aire y el ruido	<b>IP 119.</b> Número de acciones implementadas para la medición de la calidad del aire y el ruido.	2	4	200.000.000,00
		<b>Valor Producto 58</b>				<b>200.000.000,00</b>
		<b>Producto 59.</b> Gestión sostenible del suelo	<b>IP 120.</b> Programa para la gestión sostenible del uso del suelo implementado	0	1	7.610.795.377,31
		<b>Valor Producto 59</b>				<b>7.610.795.377,31</b>
		<b>Producto 60.</b> Biodiversidad y servicios ecosistémicos	<b>IP 121.</b> Número acciones implementadas para la biodiversidad y servicios ecosistémicos.	11	12	23.293.966.084,51
		<b>Valor Producto 60</b>				<b>23.293.966.084,51</b>
		<b>Producto 61.</b> Gestión integral de los residuos sólidos	<b>IP 122.</b> Número de acciones implementadas para la gestión integral de los residuos sólidos	4	4	19.027.006.206,55
		<b>Valor Producto 61</b>				<b>19.027.006.206,55</b>
		<b>Producto 62.</b> Educación y cultura ambiental	<b>IP 123.</b> Número de acciones implementadas para la educación y cultura ambiental	1	4	211.312.527,41
		<b>Valor Producto 62</b>				<b>211.312.527,41</b>
		<b>Producto 63.</b> Gestión del riesgo y cambio climático	<b>IP 124.</b> Número de estrategias implementadas para la gestión del riesgo y cambio climático	3	7	1.700.000.000,00
		<b>Valor Producto 63</b>				<b>1.700.000.000,00</b>
		<b>Producto 64.</b> Producción limpia.	<b>IP 125.</b> Estrategia para la producción limpia implementada	0	1	700.000.000,00
		<b>Valor Producto 64</b>				<b>700.000.000,00</b>

		<b>Producto 65.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de medio ambiente	<b>IP 126.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	4	4.600.000.000,00
		<b>Valor Producto 65</b>				<b>4.600.000.000,00</b>
		<b>Valor Programa 21</b>				<b>97.410.621.709,42</b>
		<b>Valor Sector Medio ambiente y Desarrollo Sostenible</b>				<b>97.410.621.709,42</b>
<b>SUBTOTAL LINEA ESTRATÉGICA 2</b>						<b>148.854.815.567,98</b>

### 10.3 Línea estratégica 3 Barrancabermeja competitiva para el desarrollo local y regional

El desarrollo de un territorio no solo debe realizarse endógenamente, sino promoviendo un crecimiento contiguo con quienes colinda. Barrancabermeja apuesta a ser líder de desarrollo en el Magdalena medio, realizando encadenamientos productivos y resaltando en la cadena de valor, los aportes que cada municipio realiza a los procesos que se dan y pueden dar en el territorio ribereño, el cual es propicio para diversas actividades turísticas. En esta línea estratégica se destinan los recursos para potenciar los sectores del agro, turismo, el comercio, la industria, los procesos extractivos y de generación de energía, como la utilización de las tecnologías y el desarrollo de investigaciones, para promover el bienestar a nivel local y regional.

Tabla 34. Plan plurianual línea estratégica 1. Barrancabermeja competitiva para el desarrollo local y regional

Sector	Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	línea base	Meta del Cuatrienio	Costo Total
<b>AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL</b>	<b>Programa 22.</b> Inclusión productiva de pescadores artesanales y productores rurales	<b>Producto 66.</b> Promoción, fortalecimiento y asistencia técnica a pescadores artesanales y productores rurales	<b>IP 127.</b> Número de estrategias implementadas para la promoción, fortalecimiento y asistencia técnica a pescadores artesanales y productores rurales	3	4	12.887.411.862,66
			<b>IP 128.</b> Número de estrategias de comercialización implementadas	4	4	700.000.000,00
			<b>IP129.</b> Número de estrategias implementadas para la generación de proyectos productivos de población vulnerable con enfoque diferencial.	0	4	1.571.717.251,70
		<b>Valor Producto 66</b>				<b>15.159.129.114,36</b>
		<b>Producto 67.</b> Ordenamiento social y uso	<b>IP 130.</b> Número de hectáreas intervenidas para la implementación de	1250	1300	662.393.772,37



		productivo del territorio rural.	proyectos productivos.				
			IP 131. Número de unidades productivas caracterizadas	175	300	1.000.000.000,00	
		Valor Producto 67					1.662.393.772,37
		Valor Programa 22					16.821.522.886,73
	Programa 23. Desarrollo de los sectores pesquero artesanal y agropecuario	Producto 68. Mecanismos normativos del sector pesquero artesanal y agropecuario	IP 132. Política pública de pesca artesanal y agropecuaria presentada.	0	1	350.000.000,00	
			IP 133. Número de proyectos de Investigación e innovación apoyados.	2	2	350.000.000,00	
		Valor Producto 68					700.000.000,00
		Producto 69. Ciencia, tecnología e innovación en los sectores pesquero artesanal y agropecuario.	IP 134. Número de proyectos de Investigación e innovación apoyados.	1	2	1.450.000.000,00	
		Valor Producto 69					1.450.000.000,00
		Producto 70. Estrategia de integración regional de los sectores pesquero artesanal y agropecuario.	IP 135. Estrategia de integración regional diseñada	0	1	350.000.000,00	
			IP 136. Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de integración regional.	0	20%	700.000.000,00	
			IP 137. Número de eventos realizados	12	12	700.000.000,00	
		Valor Producto 70					1.750.000.000,00
		Producto 71. Soy rural	IP 138. Estrategia local "Soy Rural" diseñada.	0	1	350.000.000,00	
			IP 139. Porcentaje de cumplimiento de la estrategia local "Soy Rural".	0	50%	650.000.000,00	
Valor Producto 71					1.000.000.000,00		
Producto 72. Fortalecimiento Institucional del sector público pesquero artesanal y agropecuario		IP 140. Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	4	1.500.000.000,00		
Valor Producto 72					1.500.000.000,00		
Valor Programa 23					6.400.000.000,00		
Valor Sector Agricultura y desarrollo rural					23.221.522.886,73		
COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO	Programa 24. Infraestructura estratégica para el fortalecimiento comercial, industrial y turístico	Producto 73. Infraestructura estratégica para el turismo	IP 141. Número de estrategias realizadas para la construcción o mejoramiento de infraestructura para la conectividad del distrito	0	3	6.000.000.000,00	

MINAS Y ENERGIA		Valor Producto 73				6.000.000.000,00	
		Valor Programa 24				6.000.000.000,00	
	Programa 25. Programa 25: Barrancabermeja competitiva	Producto 74. Promoción y desarrollo de la competitividad	IP 142. Marca de ciudad para la promoción del distrito actualizada e implementada	1	1	200.000.000,00	
			IP 143. Estrategia de cooperación internacional para el fortalecimiento de los sectores económicos realizada	0	1	200.000.000,00	
			IP144. Número de iniciativas turísticas, ecológicas, deportivas o biodiversas apoyadas	1	4	200.000.000,00	
			IP 145. Número de estrategias de promoción del comercio y la industria realizadas	0	3	200.000.000,00	
		Valor Producto 74				800.000.000,00	
		Valor Programa 25				800.000.000,00	
	Programa 26. Programa 26: Integración regional productiva	Producto 75. Fortalecimiento institucional del sector público de comercio, industria y turismo	IP 146. Número de estrategias de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	4	2.000.000.000,00	
							Valor Producto 75
		Producto 76. Estrategias, articulaciones y/o acciones interinstitucionales dirigidas a la integración regional	IP 147. Número alianzas de integración regional realizadas	1	2	150.000.000,00	
			IP 148. Política Pública económica regional formulada y presentada.	0	1	200.000.000,00	
		Valor Producto 76				350.000.000,00	
		Valor Programa 26				2.350.000.000,00	
	Valor Sector Comercio, Industria y Turismo					9.150.000.000,00	
	Programa 27: Energías alternativas y aprovechamiento del sector minero	Producto 77. Planes de fortalecimiento para el sector minero	IP 149. Número de planes de fortalecimiento a areneros y chircaleseros implementadas	0	2	600.000.000,00	
							Valor Producto 77
		Valor Programa 27				600.000.000,00	
		Programa 28. Diversificación productiva del sector energético	Producto 78. Energías alternativas en el Distrito	IP 150. Número de empresas que vinculan energía alternativa en su proceso productivo	0	20	600.000.000,00
				IP 151. Número de hogares que usan energía alternativa	0	100	600.000.000,00
Valor Producto 78				1.200.000.000,00			
Valor Programa 28				1.200.000.000,00			

		Valor Sector Minas y Energía				1.800.000.000,00
CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	Programa 29. Barrancabermeja Innovación y Tecnología - BIT	Producto 79. Centros para la ciencia, tecnología, innovación, y el emprendimiento	IP 152. Número de Centros de Emprendimiento y Tecnología creados	0	3	4.700.000.000,00
			IP 153. Número de iniciativas de emprendimiento apoyadas.	0	200	4.000.000.000,00
			IP 154. Número de personas impactadas con los programas de formación BIT	0	10000	4.200.000.000,00
			IP 155. Número de iniciativas de Ciencia, Tecnología e Innovación apoyadas	0	5	1.100.000.000,00
		Valor Producto 79				14.000.000.000,00
		Valor Programa 29				14.000.000.000,00
	Programa 30: Tecnología al servicio del sector productivo	Producto 80. Servicios tecnológicos, de innovación y optimización de los procesos industriales y empresariales	IP 156. Número de estrategias desarrolladas para fomentar en empresas el uso de tecnologías limpias dentro de sus procesos productivos	0	4	2.000.000.000,00
			IP 157. Número de alianzas implementadas entre instituciones educativas, Estado y sector empresarial para el desarrollo tecnológico, la innovación y la optimización de procesos industriales y empresariales	0	3	200.000.000,00
			IP 158. Número de empresas que implementan tecnologías de optimización en su proceso productivo	0	5	200.000.000,00
		Valor Producto 80				2.400.000.000,00
		Valor Programa 30				2.400.000.000,00
		Valor Sector Ciencia, Tecnología e Innovación				16.400.000.000,00
	SUBTOTAL LINEA ESTRATÉGICA 3					

#### 10.4 Línea estratégica 4. Barrancabermeja administración moderna, segura y que convive en paz

Es fundamental contar con un territorio de paz, que habita en armonía; que ofrece seguridad jurídica a los procesos que potencian su desarrollo y generan bienestar. En esta línea estratégica se encuentran los recursos destinados al sector gobierno, justicia, defensa de los derechos y planeación.

Con la eficiente administración financiera se pueden lograr grandes cosas en función del buen vivir y la sana convivencia; es esencial recordar que el distrito avanza si cada uno avanza con él, porque juntos podemos hacer más.

Tabla 35. Plan plurianual línea estratégica 4. Barrancabermeja administración moderna, segura y que convive en paz

Sector	Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	línea base	Meta del Cuatrienio	Costo Total
GOBIERNO TERRITORIAL	Programa 31: Administración moderna, eficiente, segura y comprometida con el territorio	<b>Producto 81,</b> Gestión estratégica del Talento Humano	<b>IP 159.</b> Numero de planes implementados para la gestión estratégica del talento humano	3	3	6.000.000.000,00
		<b>Valor Producto 81</b>				<b>6.000.000.000,00</b>
		<b>Producto 82.</b> Política de gestión documental	<b>IP 160.</b> Número de acciones desarrolladas para fortalecer el sistema de gestión documental	7	6	4.000.000.000,00
		<b>Valor Producto 82</b>				<b>4.000.000.000,00</b>
		<b>Producto 83.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de gobierno territorial	<b>IP 161.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	0	4	20.000.000.000,00
		<b>Valor Producto 83</b>				<b>20.000.000.000,00</b>
		<b>Producto 84.</b> Plan de anticorrupción y atención al ciudadano	<b>IP 162.</b> Número de acciones anuales implementadas del Plan de anticorrupción y atención al ciudadano	6	7	200.000.000,00
		<b>Valor Producto 84</b>				<b>200.000.000,00</b>
		<b>Producto 85.</b> Rediseño institucional de la administración distrital	<b>IP 163.</b> Estrategia de rediseño institucional de la administración distrital realizada	1	1	400.000.000,00
		<b>Valor Producto 85</b>				<b>400.000.000,00</b>
		<b>Producto 86.</b> Centro Administrativo Distrital -CAD	<b>IP 164.</b> Estudio de ubicación y pertinencia del CAD realizado	0	1	400.000.000,00
		<b>Valor Producto 86</b>				<b>400.000.000,00</b>
		<b>Producto 87.</b> Inventario distrital de bienes inmuebles de la administración	<b>IP 165.</b> Número de bienes inmuebles caracterizados	1500	1488	200.000.000,00
		<b>Valor Producto 87</b>				<b>200.000.000,00</b>
		<b>Producto 88.</b> Política de control interno	<b>IP 166.</b> Política de control interno implementada	1	1	320.000.000,00
		<b>Valor Producto 88</b>				<b>320.000.000,00</b>

	<b>Producto 89.</b> Plan estratégico de comunicaciones	<b>IP 167.</b> Estrategia anual de comunicaciones implementada	1	1	2.000.000.000,00
	<b>Valor Producto 89</b>				<b>2.000.000.000,00</b>
	<b>Valor Programa 31</b>				<b>33.520.000.000,00</b>
<b>Programa 32.</b> Seguridad jurídica e incentivos tributarios para la generación de empleo	<b>Producto 90.</b> Sistema tributario moderno y eficiente	<b>IP 168.</b> Estatuto tributario actualizado	1	1	350.000.000,00
		<b>IP 169.</b> Estrategia de incentivos tributarios al sector empresarial implementada	100%	100%	200.000.000,00
	<b>Valor Producto 90</b>				<b>550.000.000,00</b>
	<b>Producto 91.</b> Alternativas de equilibrio en las finanzas públicas	<b>IP 170.</b> Estrategia de reducción de gastos implementada	1	1	200.000.000,00
		<b>IP 171.</b> Estrategia de recuperación de recursos y finanzas implementada	1	1	400.000.000,00
		<b>IP 172.</b> Estudio realizado para la revisión de acuerdos municipales que afecten la situación fiscal	1	1	400.000.000,00
	<b>Valor Producto 91</b>				<b>1.000.000.000,00</b>
	<b>Valor Programa 32</b>				<b>1.550.000.000,00</b>
<b>Programa 33:</b> Asistencia jurídica y defensa judicial	<b>Productos 92.</b> Defensa judicial distrital	<b>IP 173.</b> Porcentaje de cumplimiento de las acciones de Defensa Judicial	100%	100%	2.000.000.000,00
	<b>Valor Producto 92</b>				<b>2.000.000.000,00</b>
	<b>Producto 93.</b> Asistencia Jurídica Institucional	<b>IP 174.</b> Porcentaje de cumplimiento en la asistencia jurídica	100%	100%	2.000.000.000,00
	<b>Valor Producto 93</b>				<b>2.000.000.000,00</b>
	<b>Valor Programa 33</b>				<b>4.000.000.000,00</b>
<b>Programa 34:</b> Entornos seguros para la convivencia y seguridad ciudadana	<b>Producto 94.</b> Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana - PISCC	<b>IP 175.</b> Plan actualizado e implementado.	1	1	324.994.466,77
	<b>Valor Producto 94</b>				<b>324.994.466,77</b>
	<b>Producto 95.</b> Promoción de la sana convivencia y cultura ciudadana	<b>IP 176.</b> Plan anual de promoción de la sana convivencia y cultura ciudadana mantenida	1	1	6.061.187.334,75
		<b>IP 177.</b> Estrategia para fortalecer los espacios promotores de convivencia y atención realizada.	1	1	7.000.000.000,00
	<b>Valor Producto 95</b>				<b>13.061.187.334,75</b>

		<b>Producto 96.</b> Espacios promotores de convivencia y atención ciudadana	<b>IP 178.</b> Ampliación y/o adecuación de los espacios promotores de convivencia y atención realizada.	1	1	7.000.000.000,00
		<b>Valor Producto 96</b>				<b>7.000.000.000,00</b>
		<b>Producto 97.</b> Desarrollo tecnológico para la seguridad	<b>IP 179.</b> Sistema de información y desarrollo tecnológico para la seguridad diseñado y en funcionamiento	0	1	3.915.443.451,99
			<b>IP 180.</b> Número de acciones tecnológicas para la seguridad implementadas	4	4	3.915.443.451,99
		<b>Valor Producto 97</b>				<b>7.830.886.903,98</b>
		<b>Producto 98.</b> Ambientes seguros que promueven la convivencia ciudadana	<b>IP 181.</b> Plan de intervención integral de entornos escolares creado e implementado	0	1	3.915.443.451,99
			<b>IP 182.</b> Número de parques y zonas críticas intervenidas desde la seguridad y convivencia	8	15	6.938.967.384,69
			<b>IP 183.</b> Número de campañas implementadas para garantizar el goce y disfrute del espacio público	0	4	3.915.443.451,99
			<b>IP 184.</b> Proyecto de regulación del espacio público actualizado e implementado	1	1	3.915.443.451,99
		<b>Valor Producto 98</b>				<b>18.685.297.740,65</b>
		<b>Valor Programa 34</b>				<b>46.902.366.446,15</b>
	<b>Programa 35:</b> Gobierno participativo para la ciudadanía	<b>Producto 99.</b> Promoción de la participación ciudadana	<b>IP 185.</b> Número de iniciativas de fortalecimiento a veedurías y organismos de control social implementadas	3	3	550.000.000,00
			<b>IP 186.</b> Estrategia de interacción permanente con la ciudadanía diseñada e implementada	0	1	550.000.000,00
		<b>Valor Producto 99</b>				<b>1.100.000.000,00</b>
		<b>Producto 100.</b> Libertad de religiosa	<b>IP 187.</b> Política pública religiosa creada y presentada	0	1	350.000.000,00
		<b>Valor Producto 100</b>				<b>350.000.000,00</b>

		Valor Programa 35				1.450.000.000,00
Programa 36: Fortalecimiento comunitario y comunal	Producto 101. Promoción y fortalecimiento de espacios de participación comunitaria y comunal	IP 188. Número de acciones de fortalecimiento a organismos de acción comunal realizadas.	3	3	512.872.996,13	
		IP 189. Número de acciones de fortalecimiento a Juntas Administradoras Locales del sector rural y urbano realizadas.	3	5	512.872.996,13	
		IP 190. Propuesta de actualización del fondo de desarrollo comunitario presentada	0	1	512.872.996,13	
		IP 191. Estrategia implementada para aumentar la participación de mujeres y jóvenes en los procesos de comunitarios y comunales	0	1	512.872.996,13	
		IP 192. Número de eventos de exaltación del sector comunal realizados	4	4	512.872.996,13	
		Valor Producto 101				2.564.364.980,67
	Valor Programa 36				2.564.364.980,67	
	Programa 37. Distrito digital	Producto 102. Política de Gobierno Digital	IP 193. Número de acciones de la política gobierno digital ejecutadas	0	5	2.500.000.000,00
IP 194. Aplicación digital de acceso a servicios institucionales en funcionamiento			0	1	2.000.000.000,00	
Valor Producto 102				4.500.000.000,00		
Valor Programa 37				4.500.000.000,00		
Valor Sector Gobierno Territorial					94.486.731.426,83	
JUSTICIA Y DEL DERECHO	Programa 38 Fortalecimiento a las instituciones de seguridad y justicia, fuerza pública y organismos de socorro	Producto 103. Espacios garantes del acceso a la justicia	IP 195. Número de espacios garantes del acceso a la justicia habilitados	2	2	1.100.000.000,00
			IP 196. Mejoramiento del laboratorio de criminalística realizado	0	1	500.000.000,00
		Valor Producto 103				1.600.000.000,00
		Producto 104. Instancias judiciales y policivas del Distrito	IP 197. Número de planes de capacitación al cuerpo policivo y judicial realizados	0	4	500.000.000,00

			IP 198. Estrategia de articulación realizada que garanticen la comunicación entre policía, fiscalía e instituciones judiciales.	1	1	1.100.000.000,00
		Valor Producto 104				1.600.000.000,00
		Producto 105. Promoción de los organismos de seguridad y convivencia	IP 199. Número de organismos de seguridad y convivencia apoyados	8	15	1.800.000.000,00
		Valor Producto 105				1.800.000.000,00
		Producto 106. Fortalecimiento institucional sector público de justicia y del derecho	IP 200. Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	1	4	3.170.081.298,70
		Valor Producto 106				3.170.081.298,70
		Valor Programa 38				8.170.081.298,70
Programa 39. Acceso a la justicia, garantía de derechos y atención integral con enfoque diferencial y de género		Producto 107. Fortalecimiento a instituciones garantes del acceso a la justicia	IP 201. Porcentaje de comisarías de familia e inspecciones de policía fortalecidas.	100%	100%	2.302.513.338,62
			IP 202. Plan de capacitación diseñado e implementado a comisarías y comisarios sobre el manejo de las mujeres víctimas y su familia en concordancia con la ley 1257 de 2008	0	1	1.600.000.000,00
		Valor Producto 107				3.902.513.338,62
		Producto 108. Restablecimiento y salvaguarda de derechos fundamentales de población vulnerable con enfoque diferencial	IP 203. Estrategia integral diseñada e implementada de acceso y garantía de derechos con enfoque diferencial para las mujeres víctimas de violencias de género	0	1	1.499.746.067,90
			IP 204. Estrategia de apoyo a los espacios de diálogos de paz y convivencia ciudadana diseñada y en funcionamiento	0	1	1.100.000.000,00
			IP 205. Plan para la protección de líderes y lideresas diseñado e implementado.	0	1	800.000.000,00
		Valor Producto 108				3.399.746.067,90



Programa 40. Barrancabermeja territorio constructor de paz	Producto 109. Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes - SRPA	IP 206. Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes - SRPA en funcionamiento.	1	1	1.367.567.960,08
		Valor Producto 109			1.367.567.960,08
		Valor Programa 39			8.669.827.366,60
	Producto 110: Atención y reparación integral a víctimas del conflicto	IP 207. Número de acciones realizadas de atención jurídica, psicosocial e integral a víctimas del conflicto armado con enfoque diferencial y de género	3	3	1.600.000.000,00
		IP 208. Número de planes de reparación colectiva y/o retornos y reubicaciones implementados	2	2	800.000.000,00
		IP 209. Caracterización de la población víctima del conflicto armado actualizada	1	1	500.000.000,00
		IP 210. Plan de atención territorial actualizado y en funcionamiento	1	1	500.000.000,00
		IP 211. Estrategia anual de apoyo al funcionamiento del CRAV implementada	1	1	1.100.000.000,00
		IP 212. Número de eventos conmemorativos para las víctimas del conflicto armado apoyados	1	12	500.000.000,00
		IP 213. Política pública de víctimas del conflicto armado presentada	1	1	400.000.000,00
		Valor Producto 110			5.400.000.000,00
	Producto 111. Articulación de acciones de atención integral a personas en permanente desprotección en el marco de la corresponsabilidad con las entidades del gobierno nacional,	IP 214. Estrategia de atención integral a las víctimas del conflicto armado implementada	1	1	2.203.351.118,17
		IP 215. Estrategias de familias en acción y jóvenes en acción apoyadas	2	2	500.000.000,00



		<b>Producto 116.</b> División político administrativa de las áreas urbana y rural del Distrito de Barrancabermeja	<b>IP 225.</b> Actualización de la división político administrativa realizada	1	1	2.400.000.000,00
		<b>Valor Producto 116</b>				<b>2.400.000.000,00</b>
		<b>Producto 117.</b> Catastro multipropósito	<b>IP 226.</b> Estrategia de gestión para la implementación de catastro multipropósito realizada	0	1	1.200.000.000,00
		<b>Valor Producto 117</b>				<b>1.200.000.000,00</b>
		<b>Producto 118.</b> SISBEN	<b>IP 227.</b> Porcentaje de implementación de la metodología del Sisbén IV por barrido	35.5%	90%	1.400.000.002,00
			<b>IP 228.</b> Promedio de personas atendidas por año	822	900	1.400.000.002,00
		<b>Valor Producto 118</b>				<b>2.800.000.004,00</b>
		<b>Producto 119.</b> Estratificación Socioeconómica	<b>IP 229.</b> Porcentaje de actualización de la base de datos de estratificación	72%	20%	1.943.590.898,00
		<b>Valor Producto 119</b>				<b>1.943.590.898,00</b>
		<b>Producto 120.</b> Desarrollo territorial	<b>IP 230.</b> Conceptos de control urbano emitidos	2000	7000	500.000.000,00
			<b>IP 231.</b> Resoluciones emitidas de espacio público y publicidad	923	4000	500.000.000,00
		<b>Valor Producto 120</b>				<b>1.000.000.000,00</b>
		<b>Producto 121.</b> Legalización de asentamientos humanos	<b>IP 232.</b> Número de asentamientos humanos legalizados urbanísticamente	96	8	1.200.000.000,00
		<b>Valor Producto 121</b>				<b>1.200.000.000,00</b>
		<b>Producto 122.</b> Plan de seguridad alimentaria y nutricional	<b>IP 233.</b> Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional en funcionamiento	1	1	21.000.000.000,00
		<b>Valor Producto 122</b>				<b>21.000.000.000,00</b>
		<b>Producto 123.</b> Actualización de la nomenclatura de Barrancabermeja	<b>IP 234.</b> Porcentaje de actualización de la nomenclatura	20%	30%	1.900.000.000,00
			<b>IP 235.</b> Número de certificaciones emitidas de nomenclatura	1000	4000	1.900.000.000,00
		<b>Valor Producto 123</b>				<b>3.800.000.000,00</b>
		<b>Producto 124.</b> Fortalecimiento institucional de la	<b>IP 236.</b> Número de acciones de fortalecimiento	1	4	6.000.000.000,00

	secretaría de planeación	institucional ejecutadas				
		IP 237. Estrategia anual de apoyo al funcionamiento del Consejo Territorial de Planeación implementada	1	1	600.000.000,00	
		Valor Producto 124			6.600.000.000,00	
		Producto 125. Mecanismos de evaluación y seguimiento	IP 238. Porcentaje de cumplimiento en los mecanismos de evaluación y seguimiento	100%	100%	800.000.000,00
		Valor Producto 125			800.000.000,00	
		Producto 126, Rendición de cuentas	IP 239. Número de rendiciones de cuentas hechas	4	4	2.000.000.000,00
		Valor Producto 126			2.000.000.000,00	
		Valor Programa 42			49.443.590.902,00	
		Valor Sector Planeación			51.593.590.902,00	
SUBTOTAL LINEA ESTRATÉGICA 4				173.947.006.059,06		
TOTAL				1.801.331.076.836,90		

## Parte V. Seguimiento y evaluación

Todas las acciones de un gobierno, deben  
reflejarse en resultados  
(DNP - SINERGIA, 2014)

### 11 Estrategia VISOR

La estrategia para el componente de seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, distrito muy especial, se ha denominado **Estrategia VISOR**.

**VISOR** es una ruta estratégica que tiene como objetivo, acercar más a las entidades distritales, organizaciones sociales, gremios y comunidad en general, a través del seguimiento y evaluación en tiempo real y efectiva de los impactos del plan de desarrollo, estableciendo roles y funciones de los actores involucrados; de tal manera que su operativización, responda a los fundamentos generales del DNP, y que están consignados en el KIT 2020-2023 en la unidad 4, y los cuales se expone a continuación:

Las buenas prácticas en gestión pública demuestran que las administraciones locales que reconocen la importancia del seguimiento al PDT como una actividad transversal, estratégica y recurrente, tienen mejores niveles de cumplimiento de sus metas y compromisos de gobierno. En otras palabras, el seguimiento es el mecanismo mediante el cual el nuevo mandatario puede llevar un control de su gestión, evidenciar alertas, tomar decisiones oportunas de ajuste... (DNP, 2020)

Adicionando:

En este orden de ideas, el DNP recomienda que los municipios y departamentos incluyan un capítulo de Seguimiento y Evaluación en la parte final del PDD; Dicho capítulo, permitirá a los gobiernos territoriales fijar las reglas generales, el alcance y la estructura prevista para poder cumplir con esta función de una manera sistemática, continua y de calidad. (DNP, 2020)

Atendiendo las recomendaciones y buscando a la vez proponer un paso más allá, de solo estructurar un capítulo de lineamientos generales de seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, distrito muy especial, VISOR como estrategia marca una ruta efectiva en que los actores estratégicos del territorio<sup>6</sup>, pueden monitorear y aportar ajustes en los siguientes cuatro años de esta nueva administración.

Los principios estratégicos en que fue diseñado VISOR, garantizan un mecanismo apropiado para una efectiva operación de trazabilidad y monitoreo de todo aquello que puede ser factor de éxito en el cumplimiento del plan.

---

<sup>6</sup> Gubernamental – Institucional / Comunitario Organizado – No Organizado / Sector Privado

Un primer principio es partir de ***Aquello que no se puede medir, no se puede controlar y si no se controla, no se puede mejorar.*** Postulado de la administración moderna, que lleva a interpretar lo vital del seguimiento y evaluación en el proceso de aportar a la consolidación de la visión territorial, que el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023 ha marcado en pro del bienestar de las personas que habitan Barrancabermeja y del desarrollo integral del territorio.

El segundo principio es concebir e interpretar el seguimiento y la evaluación como un ***proceso sistémico y sistemático***, para ello es necesario tener en cuenta condiciones básicas en su implementación:

- a. Claridad respecto a lo que se quiere monitorear y/o medir, es decir, metas e indicadores claros
- b. Disponer de un equipo humano con las herramientas y recursos necesarios para hacer la tarea y,
- c. Saber la finalidad que se le dará a la información o resultados, en este caso, para las acciones de mejora al interior de la administración, así como para el proceso de control social vía rendición pública de cuentas a la ciudadanía (DNP, S.F.).

Los lineamientos de VISOR, permiten monitorear las variables claves de éxito, que para este caso son los productos y sus indicadores de producto, cuyo grado de ejecución, es el que permite establecer el nivel de logro de las metas proyectadas para el cuatrienio. La estructura del VISOR está alineada de acuerdo a la estructura general presentada en la figura 5 de este documento.

En la medida en que los indicadores de producto<sup>7</sup> reporten el grado de logro de los diferentes productos, estos aportarán información para saber el estado de los diferentes programas y sus aportes respectivos a los indicadores de bienestar (indicadores de resultado) que se han establecido, los cuales mostrarán la mejora de los sectores que conforman las diferentes líneas estratégicas que el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023 ha marcado para estos cuatro años venideros.

Bajo el marco de la integralidad, el tercer principio estratégico se orienta hacia una actitud y aptitud permanente de ***consolidar los procesos de seguimiento y evaluación como una práctica institucionalizada de gestión estratégica y de calidad orientada al impacto y al aprendizaje.*** (ASOCAM, 2009). Esto es, integrar

---

<sup>7</sup> **Indicador.** es una representación cuantitativa (variable o relación entre variables) que permite verificar objetivamente información acerca de características, cambios o fenómenos de la realidad. (DNP - SINERGIA, 2014). **Indicador de producto.** Mide los bienes y servicios provistos por el Estado que se obtienen de la transformación de los insumos a través de las actividades. **Indicador de resultado.** Mide los efectos derivados de la intervención pública, una vez se han consumido los bienes y servicios proveídos por ésta,

en la conducta colectiva de la administración el seguimiento y evaluación como componente del aprendizaje continuo organizacional y aseguramiento de la calidad de la gestión en todas sus dimensiones.

Como cuarto principio, VISOR apuesta hacia un **sistema autogestionado, no demasiado complejo**, que acompañe la intervención desde el inicio y que sea de provecho. (ASOCAM, 2009) Retroalimentando y guiando la estrategia general de acción con el propósito de conseguir el máximo impacto acerca de la visión de desarrollo del PDD (DNP, 2011)

En ese orden de ideas, los cuatro principios configuran un sistema de entrada y salida de información útil y accesible para que los actores estratégicos, se desenvuelvan en un entorno de aprendizaje y de confianza, estimulando la reflexión crítica y las propuestas de mejora por parte de todos involucrados (ASOCAM, 2009).

En síntesis, desde un proceso de Gestión Territorial bajo un enfoque de desarrollo sostenible integral, VISOR busca tres beneficios para los siguientes cuatro años:

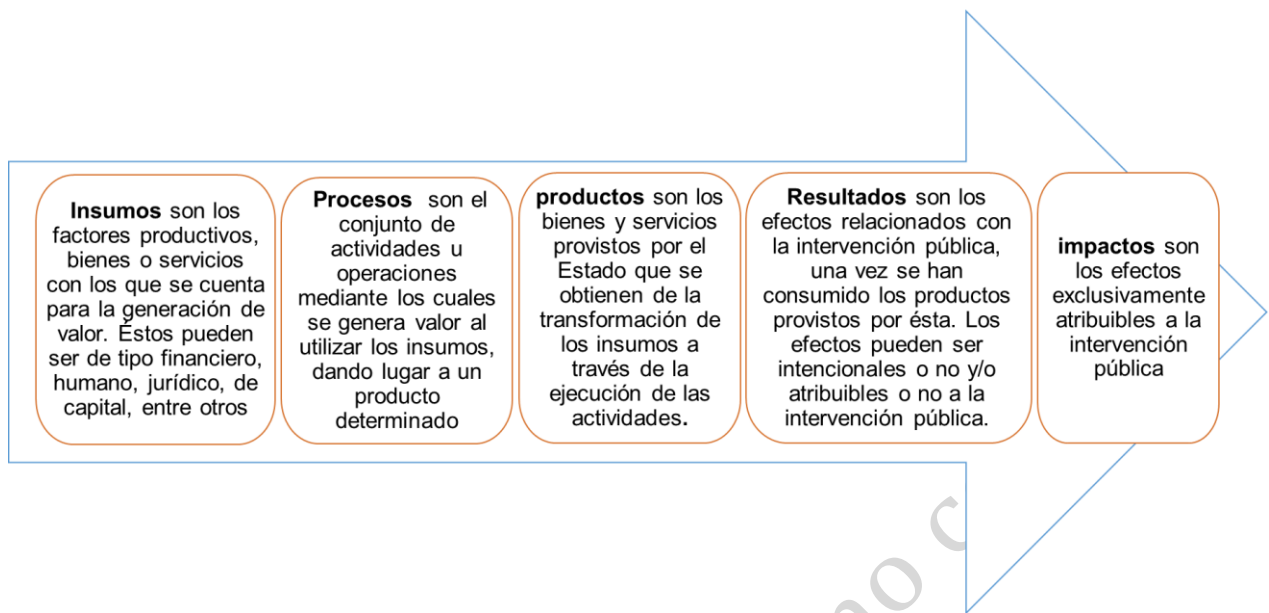
- ❖ Analizar los logros y avances en la ejecución del plan de desarrollo (y en general en la gestión) con el fin de tener un balance técnico de ¿cómo va? la administración
- ❖ Ajustar y reorientar las políticas, programas y proyectos que enmarcan el PDD
- ❖ Brindar insumos fundamentales para comunicar en la rendición de cuentas a la ciudadanía, de los avances y factores de mejora en la gestión del desarrollo territorial.

### 11.1 Niveles de seguimiento y evaluación de VISOR

VISOR tiene dos niveles para realizar el seguimiento y la evaluación, el operativo y el estratégico. El nivel **operativo**, que comprende la implementación de los programas definidos en el Plan de Desarrollo Centenario Barrancabermeja 2020 – 2023, distrito muy especial. Estos programas con sus productos e indicadores se traducen para su implementación en proyectos, que son los instrumentos operativos de transformación de la realidad.

Es necesario entonces, que los responsables de la formulación e implementación de dichos proyectos, lo hagan siguiendo esa cadena de valor desde lo público. La figura siguiente, muestra el esquema secuencial y lógico que sintetiza la manera en que se producen los resultados y se genera valor a lo largo del proceso. La cadena se compone de cinco elementos: **insumos, procesos, productos, resultados e impactos** (DNP - SINERGIA, 2014) como se ve en la figura siguiente.

Figura 12. Cadena de valor de los proyectos



Fuente: Elaboración propia, basado en Cartilla Guía para seguimiento y evaluación DNP

Dentro del nivel operativo, se pueden identificar dos momentos, el primero, cuya finalidad es garantizar que los proyectos se formulen según lo indicado en el párrafo anterior y que, además, garanticen que al realizarlos les aporte a los objetivos de los programas y de forma lineal, a los indicadores de bienestar que necesita el sector según las líneas estratégicas formuladas.

Quienes lideran esta parte del proceso a través de sus colaboradores y colaboradoras, son las y los secretarios de despacho y jefes de entidades descentralizadas, entre ellos están los supervisores de proyectos, contratistas y auditores, cuando esta figura sea necesaria, según el tipo de contrato. El primer momento del nivel operativo reporta a la Secretaría de Planeación la información necesaria para actualizar el tablero de control y otros instrumentos y herramientas usados a lo largo de toda la estrategia.

En este nivel las Veedurías ciudadanas, las JAC y JAL, son entes e instancias vitales para que la comunidad esté al tanto de la implementación de los diferentes proyectos, e informen de sus bondades y coadyuven en los procesos de mejora en la ejecución del plan de desarrollo. De esta manera se convierte en grandes aliados, que junto a las instituciones y demás entidades del distrito, trabajan de manera colaborativa en un propósito común.

En un segundo momento, la operativización, se definen los diferentes métodos para lograr los resultados que se esperan de la estrategia, por lo que, en este caso, los directos responsables son las y los secretarios de despachos y en su mismo nivel, gerentes o directores de entidades descentralizadas. Estos, deben entregar avances trimestrales en su respectivo sector, los cuales deben incluir los aportes del sector privado, gremios, agencias, organizaciones de base y comunidad en



general, siempre teniendo como norte, el cumplimiento de las metas propuesta por nuestra máxima autoridad a través del plan de desarrollo y garantizando la inclusión del concepto del “buen vivir”, los principios, propósitos y enfoques definidos en él.

Paralelamente, la Oficina de Control Interno, se encuentra en permanente gestión con las y los secretarios y demás dependencias de su responsabilidad, para garantizar un buen desempeño de la función pública.

El segundo nivel es el **estratégico**, tiene la visión global de todo el proceso de implementación del plan de desarrollo, el líder y responsable institucional es el alcalde. Como administrador distrital, le corresponde ajustar todo aquello que permita el logro de las metas de cuatrienio, verificando los impactos que su administración en los diferentes actores y sectores del territorio. El alcalde se apoya en las y los secretarios de despachos y responsables de las entidades descentralizadas y si es el, caso de empresas de servicio, industriales y comerciales del municipio.

Desde lo comunitario y sectores específicos de la sociedad, el Consejo Territorial de Planeación, es la instancia que debe verificando la adecuada y efectiva implementación del plan de desarrollo. La Oficina de Control Interno, apoya al alcalde en el proceso de verificación y en general, sigue siendo garante del buen desempeño de la función pública.

La información dada al alcalde, es orientada por el Secretario de Planeación, quién puede verse como el líder táctico de toda la estructura de implementación del plan de desarrollo y cuyo manejo del tablero de control, hará posible el seguimiento pertinente de los indicadores de producto y resultado, en pro de los productos y programas de los diferentes sectores que a su vez garantizan los indicadores de bienestar de las diferentes líneas estratégicas del plan.

De esta forma desde el componente estratégico, se verifica que estén incluidos los temas transversales del plan, como son los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, lineamiento del Plan de Desarrollo Nacional PDN, y departamental, los propósitos, principios, concepto del “buen vivir”, así como cada uno de los componentes dirigidos a las poblaciones y comunidades vulnerables, que permitan disminuir las brechas de inequidad.

## **11.2 Herramientas e Instrumentos contemplados en VISOR**

- **Plan Indicativo (PI)** Es un instrumento que complementa el Plan de Desarrollo; en él, las metas no sólo se desagregan con sus respectivos recursos para cada una de las vigencias, sino que se ponderan de acuerdo con los criterios definidos por la administración, lo que facilita su posterior evaluación. Adicionalmente, contribuye a aclarar y concretar aquellas metas que no quedaron lo suficientemente mesurables. Sin embargo, es importante recordar que por medio de este instrumento no se pueden incluir o eliminar programas, subprogramas o metas del Plan de Desarrollo. Cualquier

modificación que la Administración quiera realizar respecto a este asunto debe hacerse a través de acuerdo, que emita el Concejo (Marmato, 2020).

- **Plan de Acción (PA):** Como lo menciona el DNP en el marco del Kit de Planificación Territorial, es un instrumento de “micro gerencia” en el cual detallan acciones a realizar por vigencia para dar cumplimiento a las metas. Es un instrumento por medio del cual, cada dependencia de la administración territorial organiza y ordena las acciones y los recursos que va a desarrollar y utilizar en la vigencia, para ejecutar los proyectos que darán cumplimiento a las metas previstas en el Plan. Es decir, orienta los procesos instrumentos y recursos disponibles (humanos, financieros, físicos, tecnológicos e institucionales) hacia el logro de los objetivos y metas anuales de la administración.
- **Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP)** Desde el DNP es instrumento de planeación fiscal y gestión financiera del sector que procura garantizar la viabilidad y sostenibilidad de las finanzas públicas de los distintos niveles de gobierno y tiene como base las operaciones efectivas, en consideración a las previsiones de ingresos, gastos, déficit y su financiación, compatibles con el Programa Anual de Caja. Con esta herramienta, las entidades territoriales proyectan las finanzas a diez años y soportan la elaboración de los presupuestos anuales. El Plan Financiero es un capítulo del MFMP (DNP - SINERGIA, 2014).
- **Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI).** Instrumento donde se incluyen los proyectos de inversión (registrados en el Banco de Proyectos de Inversión Territorial), junto con los recursos financieros disponibles, que permite llevar a cabo en cada vigencia fiscal los programas que se diseñaron en la parte estratégica del plan de desarrollo territorial. Así las cosas, el POAI se constituye en el principal vínculo entre el plan de desarrollo y el sistema presupuestal. (DNP - SINERGIA, 2014)
- **Presupuesto Anual.** Es el elemento del sistema presupuestal, el cual se entiende como el estimativo de los ingresos y la autorización máxima de gastos. Es un mecanismo de programación de la actividad de la administración pública local, a través del cual se cumple la planificación del desarrollo y se hace una estimación anticipada de los ingresos y una autorización de los gastos públicos que han de efectuarse dentro del período fiscal respectivo. (DNP, 2011)
- **Programa Anual Mensualizado de Caja (PAC).** Es el instrumento que tiene como finalidad alcanzar las metas del plan financiero y regular los pagos mensuales. Mediante este instrumento, la entidad territorial establece el monto máximo mensual de fondos disponibles, con los cuales se puede ejecutar las actividades programadas en el PA que realiza cada dependencia. (DNP, 2011)
- **Tablero de Control.** Los indicadores de productos y resultados se relacionarán y alimentarán una matriz o tablero de control. Este tablero será establecido por la Secretaría de Planeación, en articulación con las diferentes secretarías y dependencias de la administración distrital, para ello,

se diseñará un software o herramienta en línea que facilite su actualización y adecuada visualización. (DNP - SINERGIA, 2014)

- **Informes de gestión.** Documentos de información primaria de los diferentes proyectos y programas en implementación, reúnen la información recolectada y se estructurarán de acuerdo a los lineamientos de las respectivas secretarías u organismos como el DNP.
- **Sesiones sectoriales.** Desde el CTP y los diferentes sectores privados y de comunidad, habrá una retroalimentación de la implementación de los respectivos proyectos e iniciativas por sector, liderados por la institución responsable de la implementación del plan. Estas sesiones se organizan desde los espacios de las comunas y corregimientos, al igual desde escenarios globales del territorio.

Los anteriores instrumentos o herramientas se validan dentro de los criterios de buen gobierno, que desde la función pública y en su Manual Único de Rendición de cuentas, establece entre otros:

- **Información de desempeño.** Hace referencia a los indicadores, datos y análisis provenientes de la estructura lógica de una intervención pública, es decir, del análisis de las relaciones transversales de la cadena de valor: productividad, eficiencia, eficacia, efectividad, costo-efectividad y calidad.
- **La productividad del gasto.** Mide qué tan bien un proceso de servicio particular logra transformar insumos (cuyos costos son financiados con gasto público) en productos.
- **La eficiencia del gasto.** Mide la máxima cantidad de producto que un nivel dado de insumos puede generar o, alternativamente, el nivel mínimo de insumos que se requiere para generar una cantidad dada de producto.
- **La eficacia.** Entendiéndose como el grado de cumplimiento de las metas y objetivos a nivel de productos y resultados.
- **La efectividad.** Grado en el que los resultados deseados se alcanzan a través de los productos.
- **El costo-efectividad.** Relaciona el costo promedio por cada unidad de resultado final alcanzado.
- **La calidad.** Mide el grado en que el producto suministrado por una intervención pública cumple con las expectativas y necesidades de la población.

Todo lo anterior, permitirá el desarrollo de la estrategia VISOR, que se esquematiza en la figura siguiente

Figura 13. Esquema estrategia visor

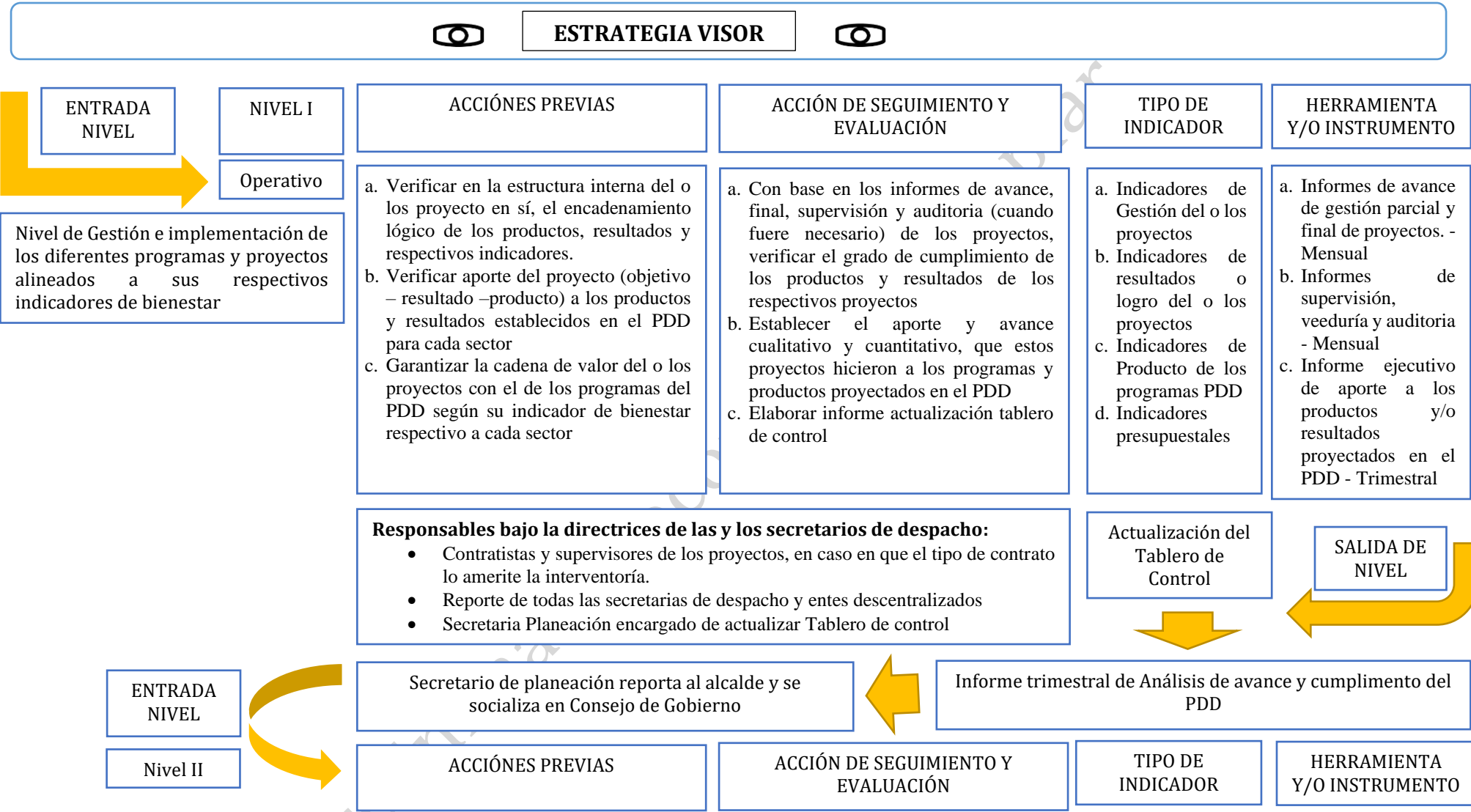


Figura 13. Esquema estrategia visor

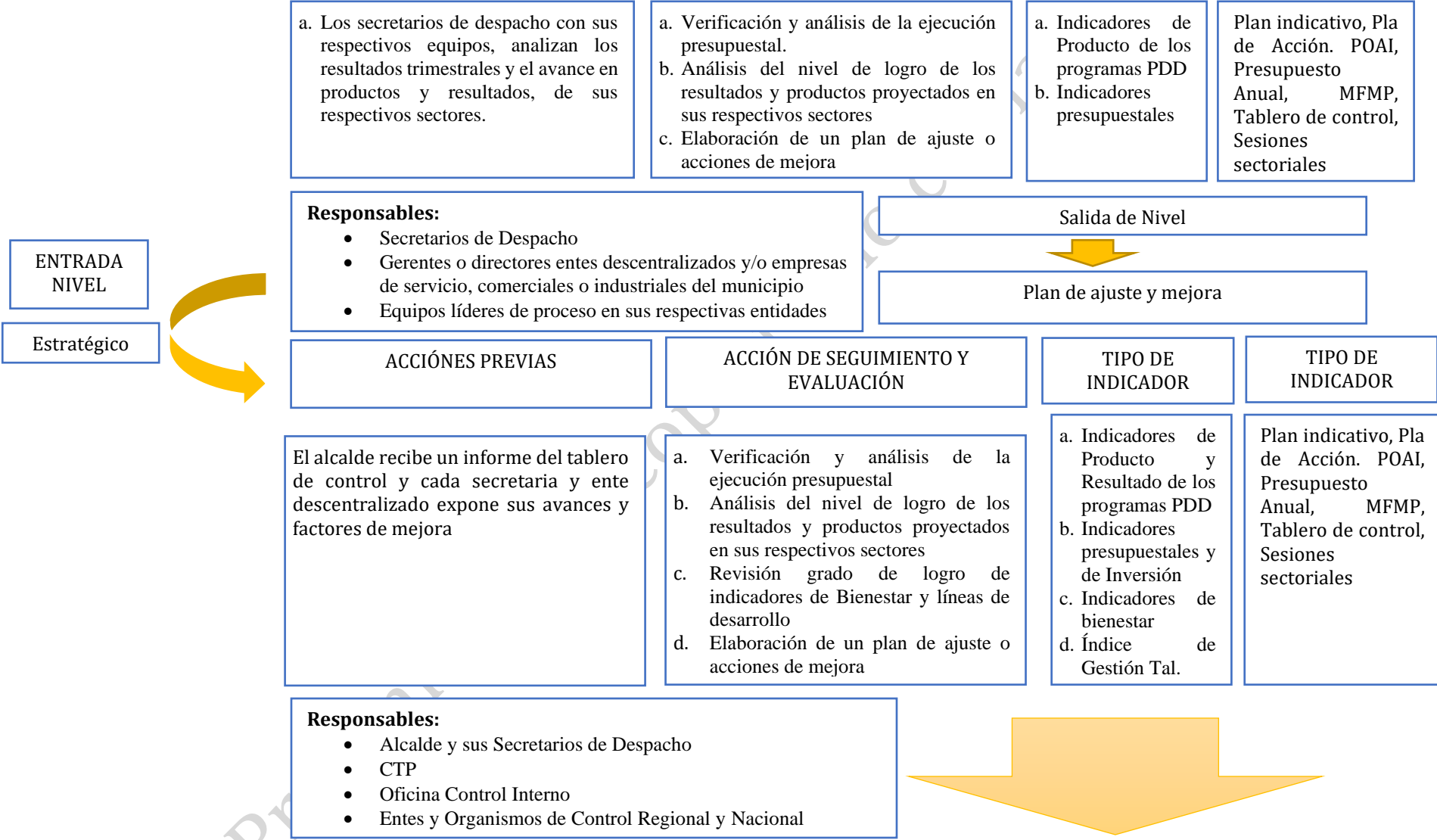
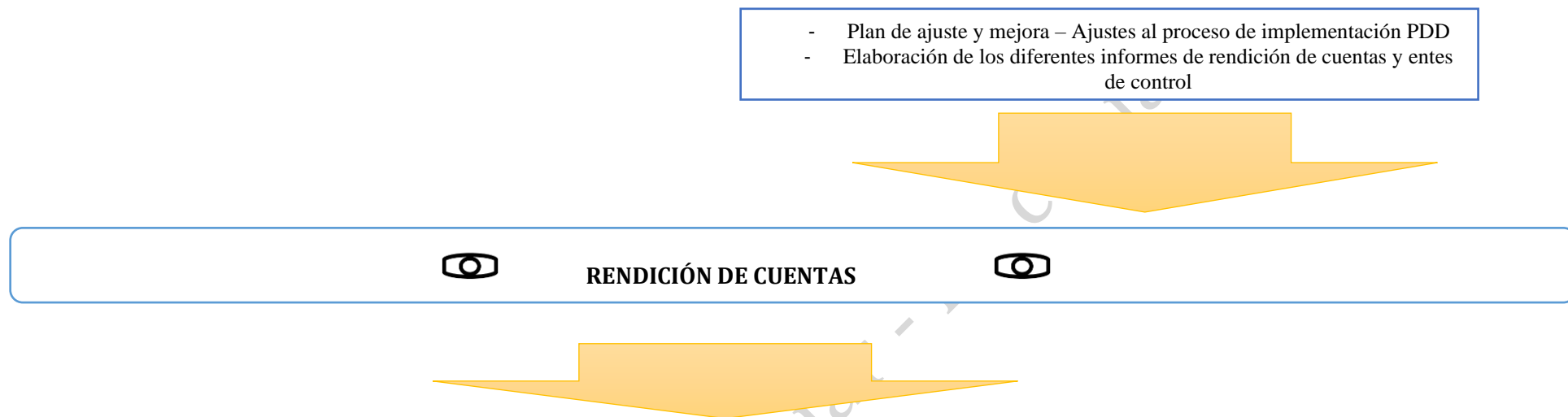


Figura 13. Esquema estrategia visor



Instrumento	Alcance	Periodicidad	Espacio Informativo
<b>Informe General de la Administración</b>	Según Ley 1551 de 2012 es un informe ejecutivo sobre organización y funcionamiento de la administración	Una vez al año	Concejo Distrital
<b>Informe Rendición de Cuentas</b>	Dirigido principalmente a la comunidad, un balance general de la gestión y logros, como también factores de mejora.	Una vez al año obligatoria para las audiencias públicas de rendición de cuentas, los otros espacios a discreción de la administración	En lenguaje sencillo y pedagógico se sugieren entre otros: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Audiencias públicas de rendición de cuentas</li> <li>• Reuniones zonales</li> <li>• Foros sectoriales</li> <li>• Mesas de trabajo por comunas, corregimientos</li> <li>• Espacios virtuales</li> </ul>
<b>Balance de Resultados</b>	De carácter fiscal, informe ejecutivo del desempeño presupuestal	Una vez al año	Publicación en medios de comunicación
<b>Reporte Evaluación Integral de desempeño</b>	Obligatoria al DNP – Avances del PDD y gestión administrativa	Una vez al año	Lineamientos DNP
<b>Reportes de entes de control y entidades nacionales</b>	Según MECI y entidades nacionales solicitan informes o reportes según sector	Por lo menos una vez al año, depende del ente de control o nacional	De acuerdo al ente solicitante

### 11.3 Rendición de Cuentas.

La rendición de cuentas puede entenderse como la obligación o responsabilidad de las organizaciones estatales y de los servidores públicos de informar y explicar sus acciones u omisiones a otras organizaciones o personas, que tienen el derecho de exigir dicha información y explicaciones, así como la responsabilidad de retroalimentar –para mejorar o corregir– la gestión y castigar o reconocer comportamientos o prácticas de la administración pública territorial. (DNP - Guía No.5, 2011)

La rendición de cuentas, fortalece los vínculos de confianza entre el sector comunitario y sector privado con el de gobierno local-institucional. La rendición de cuentas representa una oportunidad de que se manifiesten incentivos –al menos simbólicos– para corregir, sancionar o promover determinados comportamientos. (DNP - Guía No.5, 2011)

Desde esta administración, su principal fundamento es un constante y permanente diálogo abierto y sincero. Generando para ello escenarios participativos, presenciales y virtuales, para que periódicamente se presente los avances, resultados y aprendizajes a la comunidad y sector privado.

Es una responsabilidad permanente durante todo el ciclo de la gestión pública, es decir que se puede dar en cualquiera de sus etapas para informar sobre los avances y retos en la planeación, ejecución o en el seguimiento y evaluación del plan de desarrollo, y de esta forma contribuir al ejercicio de derechos por parte de la ciudadanía. (DNP - Guía No.5, 2011)

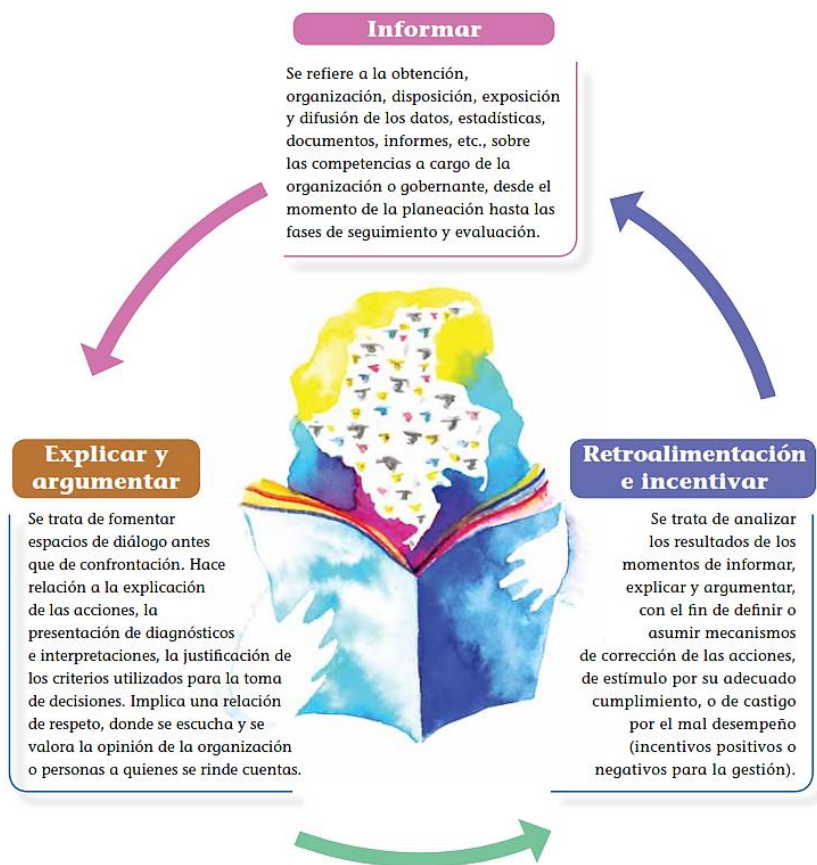
La rendición de cuentas genera como uno de sus principales productos la transparencia, principio que permite hacer que más cosas buenas sucedan para el territorio y por ende consolidar una política de gobierno de comunicación abierta, ya lo dice textualmente el DNP, en su guía No.5 de Gestión Pública Territorial

...Junto con la visibilidad y la integridad, la rendición de cuentas es uno de los principales componentes de la transparencia, concepto que podemos asociar con la claridad y publicidad de la mayoría de las actuaciones públicas por parte de los gobernantes y sus equipos de gobierno.

Todos los actores del distrito pueden acceder fácilmente y sin bloqueos. Los habitantes, usuarios, clientes y la ciudadanía podrán desde plataformas amigables y sencillas acceder al reporte de las inversiones y a los beneficios que éstas han generado para la mejora de su calidad de vida y bienestar en su territorio.

La figura siguiente, evidencia los tres grandes componentes del proceso de rendición de cuentas.

Figura 13. Momentos de la rendición de cuentas



Fuente: Guía No.5 Lineamientos para la Rendición de Cuentas. DNP. 2011

El avance de Barrancabermeja en un marco de desarrollo integral sostenible, podrá ser trazado por cualquier ciudadano, siendo un principio operador de toda la gestión de la función pública del territorio. Teniendo en cuenta los componentes básicos de la rendición de cuentas y dando cumplimiento a la política de rendición de cuentas del Modelo Integral de Gestión Pública – MIPG.



## 12 Anexo explicativo

El propósito de este apartado, es brindar información detallada en términos de las acciones que involucra el cumplimiento de los indicadores y metas de producto. Este se construyó con base en los cuatro tipos de insumos que se usaron para construir las matrices programáticas, a saber: 1. Programa de gobierno, 2. Insumos entregados por secretaría, ofician e instituto de la alcaldía, 3. La información recogida en los talleres sectoriales y territoriales y 4. La normatividad y lineamientos normativos de los distinto niveles de gobierno y entes de control.

### Sector Educación

<b>Programa 1: Cobertura educativa</b>	
<b>Producto 1. Adecuación y/o construcción de infraestructura educativa</b>	
<b>IP 1.</b> Número de establecimientos educativos oficiales, centros de desarrollo infantil (CDI) o espacios educativos, adecuados	Este indicador de producto está alineado con el programa de fortalecimiento de la gestión y dirección del sector educación y programa de infraestructura educativa del plan de desarrollo del departamento, además contempla acciones como: Escuelas rurales con aprovechamiento de energías limpias y autosostenibles, y el uso de energías alternativas en las diferentes instituciones educativas Implementación de las TIC en la construcción y/o adecuación de las instituciones educativas y su dotación Titulación de los predios en los que funcionan las sedes educativas para viabilizar la construcción y/o mantenimiento de estas Fortalecimiento y crecimiento en infraestructura física de la ludoteca municipal Gestiones para que para el Distrito pueda ser una ciudadela universitaria en la región del Magdalena Medio Macroproyecto de la mega ludoteca con la gobernación de Santander
<b>IP 2.</b> Número de estrategias establecidas para la construcción de nueva infraestructura educativa	Este indicador de producto, alineado con el programa departamental de infraestructura educativa, contiene acciones como: Construcción de Centros de Desarrollo Integral – CDI Apoyar la construcción de la sede de la UTS Invertir en infraestructura en instituciones de educación superior públicas para mejorar la calidad de la educación
<b>Producto 2. Acceso y permanencia en educación inicial, preescolar, básica y media</b>	
<b>IP 3.</b> Número de estrategias implementadas para garantizar el funcionamiento de instituciones educativas oficiales	Este indicador de producto se alinea con el programa de fortalecimiento de la gestión y dirección del sector educación del plan de desarrollo departamental y contempla los recursos para el pago de docentes y directivos docentes para el funcionamiento de las instituciones de educación pública en el Distrito.

<b>IP 4.</b> Número de estrategias de acceso y permanencia realizadas	<p>Este indicador de producto conjuga con el programa cierre de brechas para el goce efectivo de derechos fundamentales de la población en condición de discapacidad y el programa calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media del plan de desarrollo departamental. Contiene acciones encaminadas a:</p> <p>Ampliación de cobertura a los 3 grados de preescolar</p> <p>Reactivar el programa de aceleración con los niños extra edad en las Instituciones Educativas</p> <p>Ampliación de la educación media (10 y 11) en los corregimientos y veredas que lo requieren</p> <p>Transporte</p> <p>Alimentación</p> <p>Modelos flexibles (nivelación 100)</p> <p>Uniformes – Kit</p> <p>Educación inicial enfocada a cobertura</p> <p>Ayudar al cierre de brechas en los temas de aprendizajes en matemáticas y español</p>
<b>Programa 2: Calidad educativa</b>	
<b>Producto 3.</b> Fortalecimiento institucional del sector público educativo	
<b>IP 5.</b> Número de planes y/o políticas públicas en educación implementadas	<p>Este indicador de producto está relacionado con el programa de fortalecimiento de la gestión y dirección del sector educación y contempla los siguientes planes y políticas:</p> <p>Plan de territorial docente</p> <p>Plan de Jornada única</p> <p>Actualización de la política pública para la educación</p> <p>“Barrancabermeja educada para educar” y reactivación de la Mesa de excelencia educativa</p> <p>Implementar política pública de educación económica, solidaria y cooperativismo</p>
<b>IP 6.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	<p>Este indicador de producto se enfoca en la realización de estrategias, convenios, apoyos al funcionamiento de la secretaría de educación y fortalecimiento en la cobertura docente mediante terceros</p>
<b>IP 7.</b> Número de macroprocesos certificados	<p>En este indicador de producto encontramos los siguientes macroprocesos educativos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Calidad Educativa</li> <li>2. Cobertura Educativa</li> <li>3. Talento Humano</li> <li>4. Atención al ciudadano</li> </ol>
<b>Producto 4.</b> Implementación de la inclusión y equidad en la educación con enfoque diferencial	

<p><b>IP 8.</b> Número de establecimientos educativos que implementan y/o fortalecen la inclusión y la equidad</p>	<p>Este indicador de producto se alinea con el programa de cierre de brechas para el goce efectivo de derechos fundamentales de la población en condición de discapacidad del plan de desarrollo departamental y contempla acciones como:</p> <p>Implementación de Estrategias de prácticas empresariales para la media e integrar el sector privado con la educación pública del Distrito.</p> <p>Diseño e implementación de un programa de desarrollo integral (cognitivo, emocional y motor) para la primera infancia</p> <p>Servicio de fomento para la prevención de riesgos sociales en entornos escolares</p> <p>Fortalecer el Programa de Educación Inclusiva</p> <p>Reactivación del Programa UAI para niños con dificultades de aprendizaje</p>
<p><b>Producto 5.</b> Mejoramiento de la calidad educativa</p>	
<p><b>IP 9.</b> Número de estrategias de mejoramiento de la calidad educativa implementadas</p>	<p>Este indicador de producto apunta al programa de calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media y fomento de la educación superior del plan de desarrollo departamental y contiene acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contratación de personas idóneo (especialistas en salud ocupacional, psicólogos, trabajadores sociales)</li> <li>- Programa de nivelación 100, ampliando la edad de cobertura</li> <li>- Convenios para el desarrollo de Ciencia Tecnología e Innovación</li> <li>- Implementación de la jornada única</li> <li>- Preparación para las pruebas saber</li> <li>- Programas de investigación e innovación</li> <li>- Programa de bilingüismo</li> <li>- Gestiones para Construir Parques de las Artes y las Ciencias, cuya oferta garantice a los jóvenes la correcta ocupación del tiempo libre</li> <li>- Formación académica para la Paz</li> <li>- Implementar una Escuela de Padres, con el fin de dar pautas de crianza, resolución de conflictos y proyecto de vida</li> <li>- Fortalecer la educación rural, enfocada al sector productivo y su relación con el mundo globalizado</li> <li>- Diversificar la oferta académica en la educación superior, incluyendo pregrado y posgrado</li> <li>- Articular la academia con los sectores productivos</li> <li>- Incrementar el desarrollo en investigación, ciencia, tecnología e innovación y fortalecimiento de los semilleros existentes</li> </ul>
<p><b>Producto 6.</b> Formación, capacitación e incentivos para docentes y directivos docentes</p>	

<b>IP 10.</b> Porcentaje de docentes y directivos docentes beneficiados	Este indicador de producto apunta al mejoramiento de las competencias académicas, pedagógicas y sociales para una educación con calidad de nuestros directivos y docentes, creando y facilitándoles el acceso a becas de estímulo por méritos para especializaciones, maestrías y doctorados
<b>Producto 7.</b> Fortalecimiento a la educación inicial	
<b>IP 11.</b> Número de acciones de fortalecimiento a la educación inicial implementadas	Este indicador de producto está orientado a la formación para los docentes educación inicial, alineado con el programa de calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media del plan de desarrollo departamental
<b>Programa 3: Fomento para el acceso a la educación superior y becas que cambian vidas</b>	
<b>Producto 8.</b> Acceso a la educación superior con inclusión	
<b>IP 12.</b> Número de becas que cambian vidas entregadas	Este indicador de producto contempla la acción de "Becas que cambian vidas", priorizando la asignación de la oferta a estratos 1, 2 y población vulnerable
<b>IP 13.</b> Número de becas meritorias entregadas	Este indicador de producto apunta a la acción "Becas que cambian vidas", entregando las becas meritorias, es decir a población que se destaca por su alto nivel académico, alto desempeño en el deporte, arte y/o la cultura, entre otras.
<b>Producto 9.</b> Servicio de articulación entre Instituciones de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano (ETDH), las Instituciones de Educación Superior (IES) y el sector productivo.	
<b>IP 14.</b> Número de alianzas entre IES y el sector productivo implementadas	Este indicador de producto contempla estrategias de articulación entre Instituciones de Educación Superior para garantizar el acceso de los estudiantes al sector productivo
<b>IP 15.</b> Número de alianzas entre instituciones de ETDH y el sector productivo implementadas	Este indicador de producto contempla estrategias de articulación entre Instituciones de ETDH y educación superior para garantizar el acceso de los estudiantes al sector productivo

## Sector salud y protección social

<b>Programa 4: Salud pública</b>	
<b>Producto 10. Promoción de la salud y prevención de riesgos</b>	
<b>IP 16.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a seguridad alimentaria y nutricional	<p>En este indicador de producto se contemplan acciones que van alineadas con el programa de salud pública y prestación de servicios del plan de desarrollo departamental:</p> <p>Promoción y apoyo a la lactancia materna</p> <p>Fomentar una alimentación saludable (completa, equilibrada, suficiente y adecuada) en la población.</p> <p>Fortalecer el Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Barrancabermeja, y asegurar los lineamientos de la política nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (consumo y aprovechamiento biológicos e inocuidad)</p>
<b>IP 17.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a convivencia social y salud mental	<p>En este indicador de producto se ven contenidas acciones como:</p> <p>Fomentar el programa de salud mental para reducir el alto número de suicidios</p> <p>Activar una ruta que permita fortalecer los Centro de Rehabilitación de manera articulada, viable y sostenible</p> <p>Revisar y ajustar el Plan de Intervenciones Colectivas - PIC</p> <p>Socialización de los deberes en el sistema de salud</p> <p>Mantener los centros de escucha comunitarios área urbana y rural dirigida a padres y/o cuidadores de personas en situación de drogodependencia.</p> <p>Implementar la Estrategia “10 habilidades para la Vida”</p> <p>Implementar la estrategia “Herramientas para la orientación y apoyo para la prevención y atención del consumo de sustancias psicoactivas, desde alcohol y tabaco en niños, niñas, adolescentes y jóvenes en el sistema de responsabilidad penal”</p> <p>Dar continuidad a la Estrategia Familias Fuertes</p> <p>Mantener el “Modelo de sensibilización y formación en masculinidades para la prevención de la violencia hacia las mujeres”</p> <p>Realizar reuniones anuales del Comité Municipal de Prevención y Control de Sustancias Psicoactivas</p> <p>Formular y presentar proyectos de acuerdo con la política pública de Salud Mental en el cuatrienio.</p> <p>Promover en la comunidad el conocimiento de la atención integral de salud mental</p> <p>Fortalecer las Zonas de Orientación Escolar</p>

<p><b>IP 18.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a sexualidad y derechos sexuales y reproductivos</p>	<p>Las acciones de este indicador de producto están orientadas a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer el Programa “Maternidad Segura”</li> <li>Mantener operando en el 100% el Comité de Atención Integral a Víctimas de Violencia Sexual</li> <li>Hacer promoción de los derechos sexuales y reproductivos libre de violencias, en un marco de igualdad, libertad, autonomía y no discriminación</li> <li>Fortalecer la estrategia de servicios amigables para adolescentes y jóvenes en el área urbana y rural</li> <li>Implementar una estrategia Integral para prevención de Embarazo en Adolescentes</li> <li>Realizar una campaña anual promocionando el uso del condón como método de prevención de infecciones de transmisión sexual</li> </ul>
<p><b>IP 19.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas a vida saludable y condiciones transmisibles y no transmisibles</p>	<p>Este indicador de producto contempla acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener el Programa de Salud Bucal, Auditiva y Visual.</li> <li>Realizar acciones e intervenciones en estilos de vida saludable</li> <li>Realizar prevención y control de Enfermedades No Transmisibles (ENT); diferentes tipo de cáncer, Enfermedad renal Crónica, diabetes e Hipertensión.</li> <li>Desarrollar la Estrategia de Gestión Integrada para la vigilancia, promoción de la salud, prevención de las enfermedades de transmisión vectorial (ETV), intersectorialmente.</li> <li>Mantener el plan estratégico “Colombia Libre de tuberculosis” para aliviar la carga y “Búsqueda de sintomáticos respiratorios y piel”</li> </ul>
<p><b>IP 20.</b> Porcentaje de cumplimiento de acciones del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) asociadas salud ambiental</p>	<p>Este indicador de producto contiene acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Concientizar a las personas frente a la tenencia responsable de las mascotas</li> <li>Jornadas de prevención de zoonosis</li> </ul>

<p><b>IP 21.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a la atención diferencial de poblaciones vulnerables realizadas</p>	<p>Las acciones contenidas en este indicador de producto se asocian a:</p> <p>Establecer una alianza estratégica que permita a los Centros de rehabilitación existentes, acoger, tratar y dar estabilidad a los habitantes de calle, con apoyo del municipio.</p> <p>Elaboración, formulación, diseño y puesta en marcha de la Política Pública en salud mental</p> <p>Seguimiento a la Implementación de la estrategia “Primeros mil días de vida”</p> <p>Transversalización del enfoque diferencial en salud a hombres, mujeres, nuevas masculinidades y población LGBTIQ+</p> <p>Seguimiento al cumplimiento de las competencias de salud de las medidas de atención para mujeres víctimas de violencias, sus hijas e hijos</p> <p>Implementación del enfoque diferencial étnica en salud para comunidades NARP e indígenas</p> <p>Hacer gestiones para la construcción e implementación del Sistema Indígena de Salud Propia e Intercultural (SISPI) a nivel territorial.</p> <p>Avanzar en la garantía de acceso a los productos de apoyo en el marco de la rehabilitación funcional de las personas con discapacidad</p> <p>Avanzar en la implementación de la certificación de discapacidad y el registro para la localización y caracterización como sistema oficial de las personas con discapacidad.</p> <p>Avanzar en la apropiación del proceso de rehabilitación funcional, rehabilitación basada en la comunidad y articulación intersectorial en el marco de la rehabilitación integral.</p> <p>Implementación del componente de atención psicosocial del programa PAPSIVI con recursos de la entidad territorial</p> <p>Implementación del protocolo de atención integral en salud con enfoque psicosocial a víctimas del conflicto armado, componente de atención integral en salud del PAPSIVI.</p> <p>Formular y presentar la política pública de habitante de calle en articulación con la Secretaría de Gobierno o quien haga sus veces y la Secretaría de Desarrollo Económico o quien haga sus veces.</p> <p>Mantener la vigilancia en los programas de salud en la primera infancia, infancia y adolescencia</p> <p>Seguimiento a la implementación de las rutas de atención integral en salud establecidas en la normatividad vigente</p>
<p><b>IP 22.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a salud ambiental realizadas</p>	<p>Este indicador de producto contiene acciones como:</p> <p>Vigilar el 100% de los casos de agresión por animal potencialmente transmisor de rabia notificados en el Sistema de vigilancia en salud pública (SIVIGILA), a través de visitas de campo y auditoria al cumplimiento de protocolo.</p> <p>Desarrollar durante el cuatrienio la Estrategia de Gestión Integrada para la vigilancia, promoción de la salud, prevención y control de</p>

	las enfermedades de transmisión vectorial (ETV) y las Zoonosis, intersectorialmente.
<b>IP 23.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a seguridad alimentaria y nutricional realizadas	<p>Este indicador de producto contempla acciones como:</p> <p>Evaluación y seguimiento nutricional a menores de 10 años, maternas, lactantes y adulto mayor</p> <p>Fortalecer y mantener el Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Barrancabermeja</p> <p>Asegurar los lineamientos de la política nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional</p> <p>Mantener el Sistema de Vigilancia Nutricional para la intervención de la malnutrición y la deficiencia de micronutrientes en menores de 5 años y población gestante.</p> <p>Gestionar articulación intersectorial para la promoción de modos, condiciones y estilos de vida saludable en el distrito</p>
<b>IP 24.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a convivencia social y salud mental realizadas	<p>Este indicador de producto tiene acciones enfocadas a:</p> <p>Promover el estudio y vigilancia de las enfermedades tropicales específicas de la región, en articulación con Instituto Nacional de Salud, las IES con presencia en el distrito y la Secretaría Local de Salud</p> <p>Realizar un examen preventivo anual a las personas del distrito a través de la estrategia de Atención Primaria en Salud - APS, articulando entre las EPS, e IPS, y la Secretaría local de Salud.</p> <p>Crear el observatorio distrital de salud pública (Mantener un sistema de información actualizado. ASIS actualizado.)</p> <p>Realizar auditorías en las IPS y EPS en el 100% de los casos reportados al SIVIGILA sobre la aplicación de los protocolos y guías de atención de la violencia de género</p> <p>Realizar auditorías anualmente a IPS y EPS en la atención integral de la drogodependencia.</p> <p>Auditar en todas las instituciones prestadoras de servicios de salud el sistema obligatorio de la garantía de la calidad (SOGC) de los servicios de salud, durante el cuatrienio.</p>
<b>IP 25.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a sexualidad y derechos sexuales y reproductivos realizadas	<p>Este indicador de producto contiene acciones como:</p> <p>Realizar auditoría y seguimiento a las EPS e IPS del distrito en la Implementación de la RIA Materno Perinatal</p> <p>Mantener Operativo el Comité Intersectorial de Salud Sexual y Reproductiva</p> <p>Realizar al 100% auditoría a la EPS de la población notificada en SIVIGILA como confirmada para VIH o SIDA, para asegurar la cobertura antirretroviral de la población que requiere tratamiento y prevenir la mortalidad por SIDA.</p> <p>Realizar auditorías de vigilancia y seguimiento al cumplimiento de la atención integral de los casos de violencia sexual</p> <p>Realizar auditorías en el cumplimiento de las actividades de planificación familiar</p> <p>Implementar una estrategia para prevención del suicidio.</p>



	Mantener y fortalecer el programa “Maternidad Segura”. Mantener operando en el 100% el Comité de Atención Integral a Víctimas de Violencia Sexual.
<b>IP 26.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a salud y ámbito laboral realizadas	Este indicador de producto contempla acciones encaminadas hacia: Desarrollar la estrategia “Los Entornos Saludables Laborales” en los trabajadores del sector informal de la economía. Implementar una estrategia que implique la promoción del autocuidado y la transición de trabajadoras informales Estudio de caracterización demográfica y epidemiológica por actividad económica y territorio de la población trabajadora informal del distrito de Barrancabermeja Desarrollar una estrategia de vigilancia epidemiológica ocupacional Implementar una estrategia intersectorial e integral que promueva la afiliación al sistema general de riesgos laborales Congresos de carácter académico en temas de seguridad y salud en el trabajo de los sectores formales e informales Implementar un sistema de información en salud laboral que permita el registro de eventos laborales y su respectivo seguimiento con resultados epidemiológicos en tiempo real. Calificar la pérdida de capacidad laboral en trabajadores informales en condición de discapacidad que actualmente se encuentran certificados en competencias laborales, durante el cuatrienio. Promover garantías de las exenciones tributarias de renta, para motivar la inclusión laboral de trabajadores en condición de discapacidad
<b>IP 27.</b> Porcentaje de acciones de gestión en salud pública asociadas a vida saludable y condiciones transmisibles y no transmisibles realizadas	Este indicador de producto contiene acciones como: Fortalecer la asistencia técnica en las IPS y EPS del distrito para monitorear la aplicación de las guías y normas técnicas en la detección temprana, protección específica, diagnóstico y tratamiento de las Enfermedades no transmisibles (ENT). Fortalecer programas con las IPS y EPS para orientar el protocolo para la donación de órganos y tejidos, durante el cuatrienio. Mantener la estrategia “vacunación sin barreras”, durante el cuatrienio. Implementar estrategias de alto impacto para las enfermedades crónicas no transmisibles
<b>Producto 11. Políticas del sector salud</b>	
<b>IP 28.</b> Número de rutas integrales en salud implementadas	Las acciones contenidas en este indicador de producto se asocian con: - Implementación de la Política de Atención Integral en Salud País, (Modelo de atención integral TERRITORIAL en salud MAITE) - Ruta de promoción y mantenimiento en salud - Ruta de atención materno-perinatal
<b>Programa 5: Prestación de los servicios de salud</b>	
<b>Producto 12. Atención integral en salud a todas las personas</b>	

<b>IP 29.</b> Estrategia implementada de regionalización de los servicios de atención integral en salud	<p>Este indicador de producto se soporta en acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover la inclusión de la Política de atención integral en Salud a nivel de todo el Magdalena Medio, movilizand la capacidad instalada de la ciudad, para beneficiar a los municipios vecinos e incrementar el uso y la inversión en salud en el distrito</li> <li>- E-medicina</li> <li>- Estudiar la viabilidad técnica, jurídica y de capacidad administrativa para la crear la facultad de medicina en la ciudad</li> <li>- Brindar las garantías de operatividad, oportunidad y calidad en el servicio a los corregimientos</li> </ul>
<b>IP 30.</b> Porcentaje de población pobre no asegurada atendida	<p>Este indicador de producto está alineado con el programa de aseguramiento y administración del Sistema General de la Seguridad Social en Salud – SGSSS del plan de desarrollo del departamento y promueve garantizar en el 100% la atención en salud de población pobre no asegurada y víctimas</p>
<b>IP 31.</b> Centro regulador de urgencias y emergencias en funcionamiento	<p>Las acciones contenidas en este indicador de producto son:</p> <p>Fortalecer la atención Prehospitalaria junto con el sector público y privado, integrando activamente al Centro Regulador de Urgencias y Emergencias - CRUE</p> <p>Mantener una ruta para la atención y prevención de emergencias y desastres dirigida a la comunidad</p> <p>Mantener un sistema de información y comunicación para el funcionamiento de la red de urgencias</p> <p>Realizar formaciones y capacitaciones para la comunidad y la red de urgencias para mejorar la prestación de servicios y el cumplimiento de la normatividad</p> <p>Participar anualmente en un simulacro de los riesgos, peligros y amenazas</p> <p>Garantizar que todas las instituciones dispongan del 100% de los recursos humanos y tecnológicos, para una respuesta inmediata ante la presencia de un evento</p> <p>Mantener en el 100% la prestación del servicio de Referencia y Contra referencia en la red de urgencias.</p> <p>Contar con un equipo de reacción inmediata</p>
<b>IP 32.</b> Sistema de emergencia médica en funcionamiento	<p>Este indicador de producto contiene acciones como:</p> <p>Adaptar, adoptar e implementar conforme a la normatividad vigente el sistema de emergencias médicas del distrito y el plan local de seguridad vial</p>
<b>Producto 13.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de salud	

<b>IP 33.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	<p>En este indicador de producto involucra acciones asociadas con:</p> <p>Formar el Consejo Municipal de Salud, que sirva como Observatorio en prestación de servicio</p> <p>Dimensión transversal fortalecimiento de la autoridad sanitaria para la gestión en salud - salud humana</p> <p>Mantener y aumentar el seguimiento y la asistencia técnica a indicadores del sistema obligatorio de calidad de la atención en salud.</p> <p>Mantener el comité de sanidad portuaria</p> <p>Gestión para el saneamiento fiscal y financiero de la Empresa Social del Estado - ESE Barrancabermeja</p> <p>Ampliación de redes tecnológicas en función del sector público de salud</p> <p>Garantizar anualmente la recolección, consolidación y generación de informes del registro individual de la prestación del servicio (RIPS)</p> <p>Garantizar anualmente la generación de informes de la capacidad instalada de las instituciones prestadoras de servicios de salud del distrito</p>
<b>Producto 14.</b> Infraestructura de salud mejorada	
<b>IP 34.</b> Número de entidades prestadoras de servicios de salud pública mejoradas	<p>En este indicador de producto se contemplan acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoramiento y Modernización de la planta física y dotación de los Centros de Salud de la Empresa Social del Estado</li> <li>- Mejoramiento de la infraestructura de los centros de Salud</li> <li>- Crear la unidad mental integral distrital</li> </ul>
<b>IP 35.</b> Número de equipos biomédicos adquiridos	<p>Este indicador de producto está alineado con el programa de fortalecimiento de la gestión y dirección del sector salud y protección social del plan de desarrollo departamental y contiene acciones encaminadas a realizar dotaciones de equipos biomédicos para la Empresa Social del Estado-ESE Barrancabermeja</p>
<b>Producto 15. Formalización para la afiliación al SGSS</b>	
<b>IP 36.</b> Número de estrategias de formalización para la afiliación al SGSSS	<p>Busca realizar acciones que permitan la formalización de las personas al Sistema General de Seguridad Social en Salud</p>
<b>Programa 6: Aseguramiento en Salud</b>	
<b>Producto 16.</b> Formalización para la afiliación al SGSS	
<b>IP 37.</b> Número de acciones para garantizar cobertura y afiliación implementadas	<p>Este indicador de producto tiene contenidas acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Brindar cobertura en el 100% a la población afiliada, según la Base de datos Única de Afiliados (BDUA)</li> <li>- Mantener en el 100% la base de datos de afiliados al régimen subsidiado depurada para evitar el cobro indebido de Unidad de Pago por Capitación subsidiado (UPC-S)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar una estrategia de formalización para la afiliación al Sistema General de Seguridad social en Salud</li> </ul>
--	--

## Sector inclusión social

<b>Programa 7: Atención integral para las poblaciones vulnerables con enfoque diferencial</b>	
<b>Producto 17. Mecanismos para beneficiar poblaciones vulnerables con enfoque diferencial</b>	
<b>IP 38.</b> Número de acciones para la eliminación de todo tipo de violencias contra las mujeres implementadas	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Campañas masivas sobre la ley 1257 de 2008, derechos de las mujeres</li> <li>- Estudios y análisis sobre la situación de violencias de las mujeres</li> <li>- Promoción del funcionamiento de CASAS DE OPORTUNIDADES para las mujeres</li> <li>- Mentes maestras - Ampliación de los hogares de acogida para las mujeres víctimas de violencias</li> <li>- Implementar procesos que potencien el rol de los hombres en la prevención de las violencias contra las mujeres.</li> <li>- Fortalecimiento al funcionamiento y operatividad efectiva de las mesas de erradicación de las violencias basadas en género</li> </ul>
<b>IP 39.</b> Número de acciones de atención integral para mujeres realizadas	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones asociadas con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Procesos de formación</li> <li>- Campañas de visibilización y sensibilización</li> <li>- Fortalecimiento empresarial a mujeres</li> <li>- Promover la equidad de género en los términos en que se enmarca la política pública de Mujer y Equidad de Género</li> <li>- Incentivar la asociatividad y el empoderamiento de la mujer rural</li> <li>- Implementación de plan de autonomía económica para mujeres</li> <li>- Fomentar pactos entre las empresas y el estado para generar la inclusión laboral y el emprendimiento</li> </ul>
<b>IP 40.</b> Número de acciones de atención integral para juventudes realizadas	<p>Las acciones de este Indicador de Producto se asocian con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Procesos de formación</li> <li>- Campañas de visibilización y sensibilización</li> <li>- Fortalecimiento empresarial a personas jóvenes</li> <li>- Fomentar pactos entre las empresas y el estado para generar la inclusión laboral y el emprendimiento</li> <li>- A la implementación de la Política Pública de Juventudes y que se encuentran recogidos en el Plan Decenal de Juventud.</li> </ul>

<b>IP 41.</b> Número de acciones de atención integral para poblaciones étnicas realizadas	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones asociadas con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Procesos de formación</li> <li>- Campañas de visibilización y sensibilización</li> <li>- Fortalecimiento empresarial a grupos étnicos</li> <li>- A Fomentar pactos entre las empresas y el estado para generar la inclusión laboral y el emprendimiento</li> <li>- Dar cumplimiento al plan de etnodesarrollo</li> <li>- Apoyo a la creación y/o fortalecimiento de unidades productivas de la comunidad indígena</li> <li>- Desarrollar acciones de inclusión de la comunidad indígena en los procesos educativos y de capacitación</li> </ul>
<b>IP 42.</b> Número de acciones de atención integral para población LGBTIQ+ realizadas	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Campañas de visibilización de prácticas culturales de la población LGBTIQ+</li> <li>- Inclusión de población LGBTIQ+ en los diferentes programas ofertados</li> <li>- Procesos de formación en espacios seguros donde puedan reconocerse y conocer sus derechos</li> <li>- Fortalecimiento empresarial a personas de LGBTiQ+</li> <li>- Fomentar pactos entre las empresas y el estado para generar la inclusión laboral y el emprendimiento de población LGBTIQ+ y especialmente de mujeres y hombres trans.</li> </ul>
<b>IP 43.</b> Número de acciones de atención integral para personas con discapacidad realizadas	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones asociadas con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programas de emprendimiento para personas en situación de discapacidad</li> <li>- Realizar caracterización de la población en situación de discapacidad</li> <li>- Incluir programas para personas con discapacidad en los programas ofertados</li> <li>- Promover pactos entre empresas y estados para generar ajustes razonables que permitan la inclusión laboral de personas con discapacidad</li> </ul>
<b>IP 44.</b> Número de acciones de atención integral para personas adultas mayores realizadas	<p>Las acciones contenidas en este indicador de producto se relacionan con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Atención integral de acuerdo a las 1276 de 2009 y el decreto 2012 de 1976.</li> <li>- Alfabetización digital.</li> <li>- Encuentro anual de talentos con adultos mayores integrándolos en actividades artísticas, culturales, saberes, vivencias y costumbres, durante el cuatrienio.</li> <li>- Garantizar el servicio exequial al 100% de los adultos mayores que hacen parte de los Centros Vida y programas de alimentación.</li> <li>- Realizar ocho (8) talleres de capacitación a las asociaciones de adulto mayor en temas de administración, liderazgo y asociatividad, durante el cuatrienio.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vincular a adulto mayor productivo a la vida laboral (Generar oportunidades para este tipo de población)</li> </ul>
<b>IP 45.</b> Número de acciones de la política pública de familia implementadas	Este Indicador de Producto contempla implementar las acciones contenidas en los 5 ejes de la política pública
<b>IP 46.</b> Número de acciones de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia implementadas	<p>Este Indicador de Producto contempla implementar las acciones contenidas en los 5 ejes de la política pública, incluye acción desde la garantía de los derechos para:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prevención y atención de violencias contra niños, niñas y adolescentes</li> <li>- Apoyo y fortalecimiento a las familias con incidencia de violencias, vulneración de derechos</li> <li>- Atención integral de niños, niñas y adolescentes para garantizar acciones de salud mental, desnutrición y acceso a educación.</li> </ul>
<b>IP 47.</b> Número de acciones de atención integral a población habitante de la calle realizadas	<p>Las acciones contenidas en este Indicador de Producto se relacionan con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alimentación y vestido</li> <li>- Asistencia médica</li> <li>- Caracterización de personas en habitancia de calle</li> </ul>
<b>IP 48.</b> Número de acciones de atención integral a población en situación de pobreza extrema realizadas	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar la política pública de pobreza extrema</li> <li>- Implementar el marco de lucha de superación de pobreza extrema 1756 de año 2018</li> <li>- Actualizar el comité municipal de pobreza extrema</li> </ul>
<b>Producto 18.</b> Seguimiento de las políticas aprobadas	
<b>IP 49.</b> Mecanismo de seguimiento implementado	<p>Este Indicador de producto promueve implementar acciones concierdes a:</p> <p>Vivir la paz territorial, la democracia, los derechos humanos y la convivencia, en los espacios de formación tanto formales, así como también promover acciones pedagógicas, el observatorio de paz y la investigación sobre experiencias y procesos de paz</p>
<b>Producto 19.</b> Eventos conmemorativos	
<b>IP 50.</b> Número de eventos conmemorativos realizados	<p>Este Indicador de Producto contempla ejecutar acciones asociadas con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 eventos conmemorativos para mujeres</li> <li>- 2 eventos conmemorativos para LGBTIQ+</li> <li>- 1 evento conmemorativo para personas en condición de discapacidad</li> <li>- 2 eventos conmemorativos para personas jóvenes</li> <li>- 2 eventos conmemorativos para comunidad NARP</li> <li>- 3 eventos conmemorativos para la niñez</li> </ul>

<b>Producto 20.</b> Creación o actualización de políticas públicas para la atención integral de poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	
<b>IP 51.</b> Número de políticas públicas creadas	En este Indicador de Producto se contempla crear la política pública de habitante de calle
<b>IP 52.</b> Número de políticas públicas actualizadas	Este Indicador de producto apunta a actualizar las siguientes políticas públicas: <ul style="list-style-type: none"> <li>- LGBTIQ+</li> <li>- Afrodescendientes</li> <li>- Adulto Mayor</li> <li>- Infancia y adolescencia</li> <li>- Pobreza extrema</li> </ul>
<b>Producto 21.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de inclusión social	
<b>IP 53.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	Este Indicador de Producto contempla las acciones necesarias para el funcionamiento y la viabilidad de los programas de inclusión social desde la secretaría que lidera las acciones de gobierno frente al sector de inclusión social
<b>Producto 22.</b> Promoción y ampliación de las estrategias para la garantía de derechos en poblaciones vulnerables	
<b>IP 54.</b> Número anualidades vitalicias entregadas a través de del programa "Hoy y mañana Beps"	Orientado a la protección de la población adulta mayor mediante programas de subsidios para la vejez, el Programa de Beneficios Económicos Periódicos, Hoy y mañana Beps, busca mejorar el nivel de ingresos mínimos vitales para el adulto mayor.
<b>IP 55.</b> Proyectos de inversión dirigidos a comunidad NARP con enfoque diferencial realizados	Este Indicador de Producto contempla la ejecución de proyectos de inversión (estudios, consultorías, apoyo a la creación y fortalecimiento de soluciones para generación de ingresos económicos, infraestructura, planificación territorial), con recursos de inversión con enfoque diferencial del Sistema General De Regalías
<b>Producto 23.</b> Transversalización de los derechos de la población vulnerable con enfoque diferencial	
<b>IP 56.</b> Estrategia de transversalización de derechos implementada	Este Indicador de Producto contempla acciones garantizar los derechos de las poblaciones vulnerables de manera integral e integradas. Actualmente cada secretaría o instituto garantiza la atención a las poblaciones, pero muchas veces no conversan entre ellas. Esta acción busca aunar esfuerzo y aumentar el impacto de la atención a las personas que se encuentran en situación o condición de vulnerabilidad.

## Sector Cultura

<b>Programa 8: Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos</b>	
<b>Producto 24. Fomento de las ofertas artísticas y culturales</b>	
<b>IP 57.</b> Número de ofertas artísticas y culturales implementadas	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Escuelas de formación artísticas y cultural,</li> <li>- Plan de lectura y bibliotecas,</li> <li>- Muestra itinerante.</li> <li>- Cátedra de la Barranqueñidad</li> <li>- Gran pacto cultural y social</li> <li>- Centros piloto de formación cultural</li> </ul>
<b>IP 58.</b> Número de estrategias implementadas de apoyo para artistas, creadores y gestores culturales	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo financiero a personas emprendedoras</li> <li>- Favorecer las redes de relaciones sociales entre profesionales y empresas</li> <li>- Propiciar la asociatividad de los profesionales</li> <li>- Formar en los valores inherentes a la industria creativa</li> <li>- Asesoramiento técnico a personas emprendedoras culturales</li> </ul>
<b>Producto 25. Fortalecimiento institucional del sector público de cultura</b>	
<b>IP 59.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	<p>Las acciones de este Indicador de Producto están enfocadas a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoramiento de los procesos internos</li> <li>- Aumento de las capacidades de las y los funcionarios para atender integralmente a la ciudadanía</li> <li>- Creación de la secretaría de Cultura, Turismo y Patrimonio</li> </ul>
<b>IP 60.</b> Número de políticas públicas o planes presentados	<p>Este Indicador de Producto contempla las acciones asociadas con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear política pública de arte y cultura</li> <li>- Formular el plan municipal de cultura, durante el cuatrienio (Plan decenal distrital)</li> </ul>
<b>Programa 9: Gestión y protección de los bienes de interés cultural</b>	
<b>Producto 26. Bienes de interés cultural identificados y protegidos</b>	
<b>IP 61.</b> Número de acciones para proteger bienes de interés cultural público realizadas	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones de restauración de sitios y monumentos que son patrimonio histórico y cultural previa elaboración de los planes de manejo y protección del patrimonio – PEMP</p>
<b>IP 62.</b> Inventario distrital de bienes materiales muebles e inmuebles y patrimonio cultural inmaterial actualizado	<p>Las acciones contenidas dentro de este Indicador de Producto se relacionan con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnóstico para cuantificar el archivo histórico, fotográfico, escrito y fílmico del Distrito e inventario de los bienes muebles de interés cultural municipal de propiedad del Distrito</li> <li>- Archivo Municipal, el cual nos permitirá recuperar la memoria histórica, no solo desde el formato escrito, sino fílmico e histórico</li> <li>- Actualizar el inventario y registro del patrimonio cultural según la metodología del Ministerio de Cultura</li> </ul>



<b>Producto 27. Infraestructura distrital puesta al servicio del arte y la cultura</b>	
<b>IP 63.</b> Número de bienes al servicio del arte y la cultura habilitados	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión para la creación de los Parques de las Artes y las Ciencias, aprovechando la infraestructura pública disponible</li> <li>- Habilitación, recuperar y adecuar los espacios para el deporte, la recreación, el entretenimiento, arte y la cultura</li> <li>- Apoyo a emprendedores con el rediseño de instalaciones y equipos de las escuelas artísticas para ponerlos al servicio de las actividades productivas</li> <li>- Promocionar espacios de reflexión y de estímulo a la innovación y el conocimiento de otras realidades</li> <li>- Mantenimiento de bibliotecas públicas</li> </ul>

## Sector Vivienda, ciudad y territorio

<b>Programa 10: Mas familias con techo</b>	
<b>Producto 28. Vivienda de Interés social</b>	
<b>IP 64.</b> Número de viviendas de interés social promovidas	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alianzas público – privadas para la construcción de Viviendas de Interés Social</li> <li>- Gestión de vivienda para las familias victimas con la búsqueda de recursos en el orden nacional, departamental, Distrital.</li> <li>- Construcción de viviendas de interés social sostenibles</li> <li>- Acceso a proyectos de vivienda de interés social de tipo rural</li> </ul>
<b>Programa 11: Acceso a soluciones de vivienda</b>	
<b>Producto 29. Soluciones integrales de vivienda</b>	
<b>IP 65.</b> Número de políticas públicas formuladas y presentadas	<p>Las acciones de este Indicador de Producto están asociadas con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Política de vivienda</li> <li>- Política pública del espacio público</li> </ul>
<b>IP 66.</b> Número de viviendas urbanas y rurales intervenidas	<p>Algunas de las acciones de este Indicador de Producto son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de programas de mejoramiento de vivienda cofinanciados por el gobierno nacional en el marco del programa Casa Digna - Vida Digna y en el Departamental</li> <li>- Otorgar 1600 subsidio de mejoramiento de vivienda urbana y rural durante el cuatrienio.</li> <li>- Titular 1200 predios de acuerdo con la legalización de los barrios existentes durante el cuatrienio.</li> <li>- Promover mejoramiento integral de barrios con la participación activa de la comunidad</li> <li>- Legalización de predios en los corregimientos para poder acceder a beneficios de mejoramiento de vivienda</li> <li>- Legalización de barrios informales</li> </ul>

<b>Producto 30.</b> Mejoramiento integral de barrios.	
<b>IP 67.</b> Número de barrios mejorados	Las acciones de este Indicador de Producto están encaminadas a promover dos (2) Mejoramientos Integral de Barrios con la participación activa de la comunidad
<b>Programa 12: Pequeñas obras</b>	
<b>Producto 31.</b> Espacio público para todas las personas.	
<b>IP 68.</b> Metros cuadrados de espacio público construidos y/o mantenidos	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adecuar y/o 30 espacios públicos como parque y canchán, con apoyo de la comunidad.</li> <li>- 6 parques nuevos para la construcción</li> <li>- 30 parques para mantenimiento</li> <li>- Mantenimiento de polideportivas</li> </ul>
<b>Programa 13: Servicios públicos como fuente de progreso</b>	
<b>Producto 32.</b> Mejoramiento de servicios públicos.	
<b>IP 69.</b> Número de acciones realizadas para el acceso a servicios públicos domiciliarios	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Subsidiar durante el cuatrienio a los usuarios de los estratos 1, 2 y 3, el servicio de acueducto, alcantarillado y aseo, en los términos de lo establecido en la Ley 142 de 1994</li> <li>- Gasificación rural a 150 viviendas del sector rural</li> <li>- Estudio para la identificación de fuentes de abastecimiento y selección de la alternativa más viable para el suministro de agua al perímetro urbano del Municipio de Barrancabermeja</li> <li>- Estudios y diseños para la construcción de alcantarillados sanitarios y pluviales en la zona de expansión</li> </ul>
<b>IP 70.</b> Número de plantas PTAR y PTAP mantenidas y en operación	<p>Las acciones de este Indicador de Producto están alineadas con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Propuesta de mantenimiento y operación PTAP Y PTAR áreas rurales y urbanas.</li> <li>- Realizar mantenimiento a PTAP Rurales (La Fortuna y San Rafael de Chucuri)</li> <li>- Realizar mantenimiento a PTAR Rurales (3 El Llanito, 1 en Los Laureles, 1 en San Rafael de Chucuri.)</li> <li>- Realizar mantenimiento a PTAR Urbanas (14 aerobias y 5 anaerobias)</li> <li>- Implementación de un sistema de saneamiento básico estableciendo nuevas fuentes de captación de agua para corregimientos</li> <li>- Canalización de caños</li> </ul>
<b>IP 71.</b> Número de pozos sépticos construidos y en operación	Este Indicador de Producto contiene acciones a favor de la construcción de 50 pozos sépticos rurales para alcanzar una cifra de 2550 construidos en áreas rurales del Distrito de Barrancabermeja
<b>IP 72.</b> Estrategia anual de mantenimiento de	Este Indicador de Producto hace referencia al mantenimiento de pozos por demanda en las zonas rurales, anualmente

pozos sépticos implementada	
<b>IP 73.</b> Número de acciones realizadas para optimizar el sistema de captación y tratamiento de agua potable en el acueducto urbano	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimización del sistema de captación y tratamiento de agua potable</li> <li>- Construcción Tanque de Contacto de Cloro</li> <li>- Optimización del Sistema de Bombeo de agua cruda y de agua potable</li> <li>- Optimización del Proceso de Pre oxidación del Agua en la PTAP</li> <li>- Adecuación y construcción de los sistemas de sedimentación, retiro y proceso de tratamiento de lodos para la planta de tratamiento de agua potable del acueducto macro proyecto que le apuesta a conseguir recursos en el orden departamental y nacional</li> <li>- Optimización del Sistema Eléctrico y de Respaldo del sistema de acueducto urbano del Municipio de Barrancabermeja proyecto macro que le apuesta a conseguir recursos en el orden departamental y nacional</li> <li>-</li> </ul>
<b>IP 74.</b> Número de estrategias realizadas para la construcción y/o mantenimiento de la red de alumbrado público.	<p>Dentro de las 3 estrategias de este indicador de Producto contemplan acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantizar la prestación del servicio de alumbrado público</li> <li>- Modernizar y expandir el alumbrado público urbano y rural se proyecta hacer 1.000 luminarias</li> <li>- Acciones de modernización (5.000 luminarias de 70 vatios de sodio en lo urbano y rural para vías peatonales, 1.200 proyectores de 400 vatios sector urbano y rural)</li> <li>- Instalación de redes eléctricas en veredas y corregimientos esto se hace por medio de la electrificadora y los recursos salen del ministerio de minas y energías.</li> </ul>
<b>IP 75.</b> Metros construidos y/o rehabilitados de redes de acueducto	Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a la rehabilitación de redes existentes de AC y HF 3", 4", 6", 10" y 12" por PVC de 3", 4", 6", 10" y 12" fase I y II del distrito de Barrancabermeja
<b>IP 76.</b> Metros construidos y/o rehabilitados de alcantarillado sanitario, pluvial y canalizaciones	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones asociadas con:</p> <p>Construcción de redes sanitarias</p> <p>Rehabilitación de redes sanitarias</p> <p>Construcción y rehabilitación de red Pluvial</p> <p>Construcción de 250 metros de Canalización</p> <p>Construcción de colectores y estaciones de Bombeo Plan de saneamiento hídrico megaproyectos para gestión con el orden departamental y nacional</p>
<b>Producto 33.</b> Agua a una tarifa justa y de calidad.	

<b>IP 77.</b> Número de estrategias realizadas para reducir el agua no contabilizada	<p>Este Indicador de Producto puede contemplar acciones como:</p> <p>Construcción del anillo hidráulico (2.3 km barrio Villarelys hasta el retén)</p> <p>Aplicación de Esquemas Diferenciales en términos del decreto 1272 del 2017, vocación urbanizable bajo el estricto cumplimiento del agua como un derecho fundamental</p> <p>Actualización del catastro de redes de acueducto y alcantarillado y optimización del Modelo Hidráulico del Casco Urbano del Municipio de Barrancabermeja</p> <p>Implementación del Programa de Micromedición para los estratos 1, 2 y 3 del Municipio de Barrancabermeja</p> <p>Dotación y acreditación del laboratorio de metrología de un equipo de calibración</p>
<b>Producto 34.</b> Fortalecimiento Institucional del sector público de vivienda, ciudad y territorio	
<b>IP 78.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a:</p> <p>Fortalecimiento institucional a EDUBA, secretaria de Infraestructura y Aguas de Barrancabermeja</p> <p>Sistematización de la norma urbana</p> <p>Gestiones para la construcción del edificio inteligente de la Alcaldía</p>

## Sector deporte y recreación

<b>Programa 14: Estilo de vida saludable</b>	
<b>Producto 35.</b> Actividades físicas, recreativas y deportivas con inclusión	
<b>IP 79.</b> Número de actividades ofertadas	<p>En este Indicador de Producto hay acciones encaminadas a:</p> <p>Fortalecer y ampliar la cobertura de los programas de recreación y deporte, actividades físicas, buscando la inclusión de personas con discapacidad y apoyo a selecciones deportivas distritales</p> <p>Implementación de la Ruta centenario en los barrios y corregimientos</p> <p>Apoyo incluyente a población vulnerable hacia la vinculación en las distintas disciplinas deportivas</p>
<b>Producto 36.</b> Disciplinas de formación deportiva, para el desarrollo físico, intelectual, afectivo y social.	
<b>IP 80.</b> Número de disciplinas ofertadas	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones como:</p> <p>Reestructurar las escuelas de formación deportiva de INDERBA</p> <p>Formular programas para el deporte y la recreación en los barrios y los corregimientos</p> <p>Incrementar la participación de las Instituciones Educativas en los festivales y juegos inter escolares, inter colegiados e inter universitarios.</p> <p>Aumentar el número de disciplinas deportivas en las escuelas de formación ofrecidas a la comunidad.</p> <p>Fortalecer las nuevas disciplinas deportivas que vienen creciendo</p>

	<p>en la ciudad</p> <p>Implementación durante todo el año de las escuelas deportivas</p>
<b>IP 81.</b> Número de acciones realizadas de formación a formadores para atender a población vulnerable con enfoque diferencial	Este Indicador de Producto abarca acciones para lograr la inclusión de poblaciones vulnerables en programas deportivos, recreativos y de actividad física, desde la preparación del personal instructor.
<b>Producto 37.</b> Eventos y apoyos a clubes, ligas, JAC, federaciones y deportistas destacados	
<b>IP 82.</b> Número de apoyos entregados	En este Indicador de Producto se contemplan acciones de apoyo a los deportistas, a las escuelas de formación, a los formadores, a los clubes y a las entidades que promuevan el deporte como factor de reconocimiento de nuestro distrito sano y activo.
<b>IP 83.</b> Número de eventos realizados	<p>Este Indicador de Producto apunta a la realización de festivales deportivos con las escuelas de formación en todas sus disciplinas, de orden Departamental, Nacional e Internacional. Así mismo, la recuperación de los eventos tradicionales en la ciudad (juegos del río, intercomunales, Inter corregimientos). A establecer una alianza internacional regional para promover el intercambio competitivo de deportistas que estén dentro de los catalogados de rendimiento y promover el talento y la imagen positiva de la ciudad.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intercolegiados (4)</li> <li>- Intercomunales (4)</li> <li>- Inter corregimientos (4)</li> <li>- Juegos de nuestro (2)</li> <li>- Festivales (4)</li> <li>- Deportistas del año (4)</li> <li>- Olimpiadas discapacidad (4)</li> <li>- Juego deportivo región Magdalena Medio (1)</li> <li>- Juegos del río (3)</li> <li>- Actividad física (10)</li> <li>- Juegos universitarios (4)</li> <li>- Encuentros recreativos alcaldía para funcionarias y funcionarios (3)</li> </ul>
<b>IP 84.</b> Número de apoyos a deportistas destacados entregados	Las acciones de este Indicador de Producto se enfocan en identificar, consolidar y proyectar el talento deportivo de la ciudad, apoyando a los deportistas de alto rendimiento y realizando un detallado seguimiento a los apoyos brindados.
<b>Producto 38.</b> Fortalecimiento Institucional del sector público de deporte y recreación	

<b>IP 85.</b> Número de acciones de fortalecimiento ejecutadas	Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a: Fortalecer administrativa, técnica, financiera y tecnológicamente al Instituto del Deporte y la Recreación de Barrancabermeja, Reestructurar y potencializar la unidad medico deportiva para el apoyo a clubes y deportistas de la ciudad, durante el cuatrienio Definir la estructura administrativa deportiva Definir la estructura financiera y presupuestal
<b>IP 86.</b> Plan distrital de recreación y deporte incluyente construido e implementado	Este Indicador de Producto abarca acciones como: Creación del Plan distrital de recreación, deporte y actividad física, incluyente y cultural Diseñar e Implementar el Sistema Municipal de Información Deportiva, en el cuatrienio Conformar una instancia de seguimiento y veeduría al sector de recreación y actividad física y deporte Fortalecer la unidad biomédica y ser un referente de salud deportiva a nivel nacional Pasar a nombre del municipio los escenarios deportivos a nombre de la JAC Manejo del Centro Cívico, Deportivo, Recreativo y Cultural como el ubicado en el barrio Galán Gómez, entre otros
<b>Programa 15: Infraestructura deportiva y recreativa de calidad</b>	
<b>Producto 39.</b> Adecuación, operación y mantenimiento a infraestructura deportiva y recreativa	
<b>IP 87.</b> Número de escenarios deportivos y recreativos intervenidos y en operación	Las acciones de este Indicador de Producto están dirigidas a: Gestionar la infraestructura deportiva que permita la implementación del Plan Municipal de Recreación y Deporte, la seguridad, la sana convivencia y vivencia de la ciudad en éstos, con enfoque de atractividad nacional e internacional: Acciones encaminadas a mantener la operatividad de espacios de recreación y escenarios deportivos, como la poda, demarcación y pintura, entre otros

## Sector Trabajo

<b>Programa 16: Generación y formalización del empleo</b>	
<b>Producto 40.</b> Servicios de gestión para la generación y formalización del empleo.	
<b>IP 88.</b> Número de estrategias para la generación y formalización de empleo realizadas	Las acciones contenidas en este Indicador de Producto se asocian con: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estrategia de incentivos tributarios</li> <li>- Actualización de la política pública de empleo</li> <li>- Barrancabermeja Innovadora y tecnológica</li> <li>- Soy rural como estrategia generadora de empleo en el sector rural</li> </ul>
<b>Producto 41.</b> Fomento a iniciativas productivas	

<b>IP 89.</b> Número de iniciativas productivas fortalecidas	Este Indicador de Producto propone realizar una inversión que promueva el fortalecimiento empresarial y comercial (alivios tributarios, créditos rotativos, fortalecimiento administrativo) con la generación de empleo formal; con el que se podrían promover el aumento en los ingresos fiscales, que permitan un accionar con mayor contundencia en acciones de inversión social, que promuevan el disfrute de unas mejores condiciones de vida.
<b>Producto 42. Trabajo formal inclusivo con enfoque diferencial</b>	
<b>IP 90.</b> Estrategia implementada de generación y formalización de empleo que involucre poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	Este Indicador de Producto contiene acciones enfocadas en la generación de alternativas de empleo incluyente como: Vincular al sector productivo a adultos mayores con capacidad laboral Generar estrategias de empleabilidad a personas con discapacidad Estrategias de clima laboral y educación en el trato hacia personas LGBTIQ+ Empleo para comunidades NARP
<b>IP 91.</b> Número de acciones realizadas de colocación en empleo formal de poblaciones vulnerables con enfoque diferencial	Este Indicador de Producto contempla acciones para la colocación en trabajo formal a las siguientes poblaciones vulnerables: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mujeres</li> <li>- Personas jóvenes</li> <li>- Personas adultas mayores</li> <li>- Personas con discapacidad</li> <li>- Población NARP</li> <li>- Indígenas</li> <li>- Personas víctimas del conflicto armado</li> <li>- Personas víctimas de trata</li> <li>- Personas reincorporadas, reinsertadas y excombatientes</li> <li>- Población migrante</li> <li>- Personas LGBTIQ+</li> <li>- Persona en situación de pobreza extrema</li> </ul>
<b>Producto 43. Alianzas estratégicas entre los sectores educativo, productivo y público</b>	
<b>IP 92.</b> Numero de alianzas estratégicas para la generación y monitoreo del empleo ejecutadas	Este Indicador de Producto contempla alianzas como: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1. Asistencia técnica de parte de ORMET y Ministerio de trabajo</li> <li>- Alianza estratégica con ProBarrancabermeja</li> <li>- Asistencia técnica de parte del SENA y universidades</li> <li>- Articulación con Servicio público de empleo</li> </ul>
<b>IP 93.</b> Número de investigaciones sobre mercado laboral realizadas	En este Indicador de Producto se contienen las siguientes investigaciones: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitoreo del empleo formal (Mintrabajo-ORMET)</li> <li>- Estudios de sectores potenciales</li> <li>- Boletines de dinámica laboral (cuatro boletines que den cuenta de el porcentaje de contratación anual generados por la alcaldía municipal)</li> </ul>

<b>Producto 44. Empleo Ambiental</b>	
<b>IP 94.</b> Número de empleos ambientales generados	Este Indicador de Producto corresponde a los empleos generados mediante el Plan de Empleo Ambiental en Barrancabermeja, que busca dar empleo a quienes ha sido más afectados por la pandemia mundial por Coronavirus Covid-19.
<b>Producto 45. Fortalecimiento institucional del sector público trabajo</b>	
<b>IP 95.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	Este Indicador de Producto contiene acciones que buscan el fortalecimiento de la institución pública como los apoyos necesarios para su funcionamiento óptimo
<b>Programa 17: Jóvenes experiencia cero</b>	
<b>Producto 46. Empleo para jóvenes sin experiencia</b>	
<b>IP 96.</b> Número de personas jóvenes sin experiencia colocadas en trabajo formal	Este Indicador de Producto promueve un programa de Primer Empleo Local, que busca premiar a los jóvenes talentosos
<b>IP 97.</b> Número de emprendimientos de personas jóvenes sin experiencia apoyados	Este Indicador de Producto contiene acciones enfocadas a apoyar los emprendimientos de personas jóvenes sin experiencia para fortalecer el autoempleo
<b>IP 98.</b> Número de eventos de promoción realizados	Este Indicador de Producto contempla acciones de promoción desarrolladas a través de eventos de promoción, articulación empresarial entre otros.

## Sector Transporte

<b>Programa 18: Movilidad sostenible, activa y segura</b>	
<b>Producto 47. Sistema de Seguridad vial del Distrito</b>	
<b>IP 99.</b> Número de estrategias de sensibilización a los actores viales realizadas	Este Indicador de Producto contiene acciones que permitan sensibilizar a los diferentes actores viales en normas y hábitos de buen comportamiento vial, impactando positivamente a un gran número de personas, a través de campañas, eventos de capacitación y medios de comunicación incluyendo redes sociales. Promoviendo, de esta forma, una cultura preventiva y pedagógica



<b>IP 100.</b> Número de acciones del Plan Local de Seguridad vial desarrolladas	<p>Este Indicador de Producto contempla ejecutar acciones del Plan Local de Seguridad Vial como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantenimiento de red de semaforización</li> <li>- Demarcación l m lineales para división y bordes de carril</li> <li>- Suministro e instalación de señales verticales</li> <li>- Demarcar metros cuadrados sobre vías urbanas</li> <li>- Realizar mantenimiento a señales verticales durante el cuatrienio</li> <li>- Ubicación de zonas azules sobre el espacio público</li> <li>- Mejoramiento integral del servicio con la ubicación de paraderos de buses con información en tiempo real de ubicación de buses y frecuencia de las respectivas rutas.</li> <li>- Plan estratégico de control operativo de transporte</li> </ul>
<b>IP 101.</b> Política pública de movilidad y seguridad vial formulada y presentada	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones como:</p> <p>Política pública seguridad vial</p> <p>Plan de seguridad vial actualizado</p> <p>Gestionar la actualización y adopción del plan maestro de movilidad del Distrito.</p>
<b>Producto 48.</b> Sistema estratégico para el mejoramiento de la movilidad	
<b>IP 102.</b> Número de estrategias de gestión realizadas para construir el terminal de transporte terrestre	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones encaminadas a:</p> <p>Finalizar el estudio de ubicación que determine el sector en el que se construirá el Terminal de Transportes de Barrancabermeja, así como gestionar los recursos necesarios con las entidades pertinentes para el desarrollo del proyecto.</p>
<b>IP 103.</b> Metros lineales de ciclo infraestructura construida	<p>Este Indicador de Producto contempla ciclo rutas urbanas como:</p> <p>Avenida del Ferrocarril - Calle 52 (4 km)</p> <p>Avenida del Ferrocarril - Trasversal 29 - Circunvalar (5.5 km),</p> <p>Fertilizantes – Trasversal 29 - Calle 52 (5 km)</p> <p>Comuna 7 – Carrera 28 – Puente elevado – pozo 7 (9.5 km)</p> <p>Cicloruta Intercambiador San Silvestre – Llanito (aprox 12.2 km), con gestiones de orden departamental</p>
<b>IP 104.</b> Número de estrategias para fomentar el uso de modos de transporte sostenible	<p>Las acciones de este Indicador de Producto apuntan a la implementación de un moderno sistema de transporte, donde su parque automotor sea más eficiente y menos impactante con el entorno, no obstante que promueva la integración territorial y la gestión e inclusión social. De igual forma, promover el uso de transporte activo como primera opción de movilidad</p>
<b>IP 105.</b> Porcentaje de rutas de transporte público terrestre modificadas	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones encaminadas al mejoramiento integral del servicio de transporte público mediante la actualización del estudio de nuevas rutas y modificación de las mismas</p>

<b>Producto 49.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de transporte	
<b>IP 106.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	Las acciones de este Indicador de Producto fomentan el fortalecimiento de la dirección de tránsito y transporte, así como los recursos necesarios para su funcionamiento
<b>Programa 19: Infraestructura para la movilidad vial</b>	
<b>Producto 50.</b> Red vial y peatonal del área urbana y rural con enfoque diferencial	
<b>IP 107.</b> Kilómetros de vías urbanas pavimentadas y/o mejoradas.	Este Indicador de Producto contiene acciones enfocadas a implementar el programa de auto pavimentación para suplir las necesidades de mejores condiciones para la movilidad de los barrios
<b>IP 108.</b> Kilómetros de vía terciaria mejorada	Este Indicador de Producto contiene acciones alineadas a suplir las necesidades de mejores condiciones para la movilidad de los corregimientos.
<b>IP 109.</b> Kilómetros de placas huellas construida en vías rurales	Este Indicador de Producto promueve una estrategia de accesibilidad a las veredas mediante el sistema de placas huellas
<b>IP 110.</b> Metros lineales de taludes urbanos y rurales estabilizados	Este Indicador de Producto apunta a la estabilización necesaria de los taludes en área urbana o rural, para garantizar una movilidad segura en el distrito
<b>IP 111.</b> Metros lineales de andenes peatonales contruidos	Este Indicador de Producto contiene acciones que alimentan un plan de unificación y recuperación de andenes, que sea incluyente con los peatones y en especial con personas con algún tipo de discapacidad
<b>Producto 51.</b> Intercambiadores para descongestión del Distrito	
<b>IP 112.</b> Número de estrategias de gestión realizadas para la construcción de intercambiadores viales	Este Indicador de Producto cuenta con acciones para la realización de proyectos estratégicos de movilidad como: Glorieta en la comuna 7 Intercambiador vial sector "El Retén"

## Sector Tecnologías de la Información y Comunicación TIC

<b>Programa 20: Distrito Tec Barrancabermeja una ciudad conectada</b>	
<b>Producto 52.</b> Fortalecimiento de la plataforma tecnológica distrital	
<b>IP 113.</b> Número de estrategias para fortalecer la plataforma implementadas	Este Indicador de Producto contiene acciones como: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimización del cableado interno de las sedes</li> <li>- Implementación de una mesa de ayuda centralizada con cuadrillas de soporte técnico</li> <li>- Fortalecimiento de la ciberseguridad de la plataforma</li> <li>- Optimización de los servidores en la nube</li> </ul>

<b>Producto 53. Salones digitales</b>	
<b>IP 114.</b> Número de salones digitales activados	Dentro de las acciones de este Indicador de Producto se propone activar 10 puntos nuevos: 6 en zona urbana y 4 en zona rural. Sumado a los 6 existentes, contaríamos con 16 en todo el territorio
<b>Producto 54. Zonas wifi urbana y rural</b>	
<b>IP 115.</b> Número de zonas wifi en funcionamiento	Las acciones de este Indicador de Producto van en función de crear 3 zonas wifi urbanas más y 2 rurales; adicionado a las 3 existentes, se contaría con 8 zonas wifi activas en el cuatrienio
<b>Producto 55. Formación virtual inclusiva</b>	
<b>IP 116.</b> Número de acciones de formación virtual realizadas	Las acciones de este Indicador de Producto están contenidas en un programa de educación virtual para mejorar las competencias de población que no ha logrado terminar su educación básica y media, y se encuentran en el sector productivo
<b>Producto 56. Fortalecimiento institucional del sector público de tecnologías de la información y comunicación</b>	
<b>IP 117.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	Este Indicador de Producto reúne acciones encaminadas al fortalecimiento del sector público de las tecnologías de la información y la comunicación, la secretaria de las TIC-Cel, así como los elementos necesarios para su funcionamiento

## Sector ambiente y desarrollo sostenible

<b>Programa 21: Barrancabermeja biodiversa y sostenible</b>	
<b>Producto 57. Gestión del recurso hídrico</b>	
<b>IP 118.</b> Número de acciones implementadas para la gestión integral del recurso hídrico	<p>Las acciones contenidas en este Indicador de Producto se asocian con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formular y estructurar un Modelo para el establecimiento de un fondo de agua para la ciénaga san silvestre del municipio de Barrancabermeja.</li> <li>- Desarrollar Un sistema de monitoreo de la calidad de los principales cuerpos hídricos del municipio de Barrancabermeja.</li> <li>- Formular una política pública distrital de gestión integral del recurso hídrico</li> <li>- Construcción de un Modelo de Huella Hídrica y Sostenibilidad del uso de los Recursos Hídricos en las Subcuencas del Distrito de Barrancabermeja</li> </ul>
<b>Producto 58. Calidad del aire y el ruido</b>	

<p><b>IP 119.</b> Número de acciones implementadas para la medición de la calidad del aire y el ruido</p>	<p>Las acciones contenidas en este Indicador de Producto se relacionan con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecimiento de un sistema de vigilancia de la calidad del aire en el distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Formulación, diseño y ejecución de un programa para estudiar las condiciones de la calidad del aire en el Distrito durante el Cuatrienio.</li> <li>- Elaboración de Un estudio sobre las Condiciones Generadas por la Contaminación auditiva en el área urbana y rural del Distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Diagnóstico sobre el impacto generado por los Gases Efecto Invernadero GEI en el Distrito de Barrancabermeja.</li> </ul>
<p><b>Producto 59.</b> Gestión sostenible del suelo</p>	
<p><b>IP 120.</b> Programa para la gestión sostenible del uso del suelo implementado</p>	<p>Este Indicador de Producto promueve el diseño y evaluación de un programa de Pasivos Ambientales generados por las actividades e incluyen acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cuantificar monetariamente los daños e impactos ambientales que han tenido las actividades productivas del territorio sobre los ecosistemas impactando en la calidad de los recursos servicios ecosistémicos y equilibrio del mismo básicamente mediante la cuantificación monetaria de estos daños e impactos</li> </ul>
<p><b>Producto 60.</b> Biodiversidad y servicios ecosistémicos</p>	
<p><b>IP 121.</b> Número acciones implementadas para la biodiversidad y servicios ecosistémicos</p>	<p>Las acciones contenidas en este Indicador de Producto se asocian con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento de un esquema de pagos por servicios ambientales de regulación y calidad hídrica en ecosistemas estratégicos dentro del DRMI humedal San Silvestre.</li> <li>- Elaboración de un Plan de Manejo Ambiental para los principales Humedales del Distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Mantenimiento y restauración de las principales áreas de manejo de los hábitats presentes en el Complejo Cenagoso San Silvestre.</li> <li>- Elaboración de un programa de Recuperación de Coberturas Vegetales de las Áreas Circundantes Urbanas del Distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Asistencia en la Gestión Técnica y Profesional del Sector ambiental del Municipio de Barrancabermeja.</li> <li>- Consolidación de un Sistema Local de áreas protegidas (SILAP) del Distrito Barrancabermeja.</li> <li>- Formulación de un Programa que permita la conservación de especies sombrilla como medio de protección de la biodiversidad en el territorio distrital.</li> <li>- Fortalecimiento y adecuación de las instalaciones del vivero municipal para el desarrollo de un programa de siembra, establecimiento, germinación y producción de plántulas en el distrito de Barrancabermeja.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formulación de un Estudio, diseño y construcción del centro de bienestar animal para el distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Asistencia en la generación de un programa de empleo ambiental para la conservación y recuperación de áreas de manejo ambiental urbano y rural del municipio de Barrancabermeja.</li> <li>- Fortalecimiento del arbolado urbano del distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Identificación, adquisición y mantenimiento de los predios de importancia estratégica para la conservación de recursos hídricos que surten de agua al acueducto municipal de Barrancabermeja</li> </ul>
<b>Producto 61. Gestión integral de los residuos sólidos</b>	
<b>IP 122.</b> Número de acciones implementadas para la gestión integral de los residuos sólidos	<p>Las acciones contenidas en este Indicador de Producto se asocian con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantener el subsidio del servicio de aseo a 52,0000 Usuarios de los Estratos 1,2 y 3, de acuerdo con los términos establecidos por la Ley 142 de 1994 durante los cuatro años.</li> <li>- Actualizar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) del Municipio de Barrancabermeja.</li> <li>- Implementar (13) programas dentro del plan de gestión integral de residuos sólidos en el municipio de Barrancabermeja, durante el cuatrienio.</li> <li>- Implementar una acción para las obras de clausura y post clausura de los rellenos sanitarios que operan en el distrito de Barrancabermeja.</li> </ul>
<b>Producto 62. Educación y cultura ambiental</b>	
<b>IP 123.</b> Número de acciones implementadas para la educación y cultura ambiental	<p>Las acciones contenidas en este Indicador de Producto se asocian con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento del comité técnico interinstitucional local de educación ambiental, SIDEA del distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Diseño de dos programas de fortalecimiento de proyectos Escolares y Universitarios en educación ambiental en el distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Difusión de temáticas ambientales encaminadas al fortalecimiento, de la educación ambiental en el distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Asistencia de un programa para promover procesos Educativos en la Gestión Integral de la Biodiversidad (Preservación y Restauración) de los Ecosistemas y sus recursos naturales asociados, en el distrito de Barrancabermeja.</li> </ul>
<b>Producto 63. Gestión del riesgo y cambio climático</b>	

<b>IP 124.</b> Número de estrategias implementadas para la gestión del riesgo y cambio climático	<p>Las acciones contenidas en este Indicador de Producto implican entre otras:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualización Plan Distrital de Gestión de Riesgos de Desastres conforme a los Planes Sectoriales por parte de empresas públicas y privadas en la jurisdicción territorial dentro del Distrito de Barrancabermeja</li> <li>- Diseño de un Estudio de detalle de riesgo por amenazas en el distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Implementar el fondo distrital para la gestión de riesgos de desastres en el distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Fortalecimiento en la prevención de la gestión del riesgo distrital.</li> <li>- Formulación de un plan Integral de Gestión de Cambio Climático, alertas tempranas y calidad del aire en el distrito de Barrancabermeja.</li> <li>- Diseño de una plataforma distrital de gestión de información en cambio climático y gestión de riesgo de desastres del municipio de Barrancabermeja.</li> <li>- Implementación de Nuevas alternativas de protección del medio ambiente en el área urbana y rural del distrito de Barrancabermeja (Estufas Eco eficientes (Transversal con UMATA).</li> </ul>
<b>Producto 64.</b> Producción limpia	
<b>IP 125.</b> Estrategia para la producción limpia implementada	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones que permitan desarrollar actividades productivas de manera sostenible en el distrito de Barrancabermeja.</p>
<b>Producto 65.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de medio ambiente	
<b>IP 126.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas hacia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la secretaria de medio Ambiente Barrancabermeja</li> <li>Fortalecer los viveros certificados existentes</li> </ul>

## Sector agricultura y desarrollo rural

<b>Programa 22: Inclusión productiva de pescadores artesanales y productores rurales</b>
<b>Producto 66.</b> Promoción, fortalecimiento y asistencia técnica a pescadores artesanales y productores rurales

<p><b>IP 127.</b> Número de estrategias implementadas para la promoción, fortalecimiento y asistencia técnica a pescadores artesanales y productores rurales</p>	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <p>Programa masivo de educación, capacitación y /o formación a los pequeños y medianos productores</p> <p>Fortalecimiento a iniciativas relacionadas al sector piscícola</p> <p>Prestar el servicio de extensión agropecuaria integral directa y transferencia tecnológica a pequeños productores</p> <p>Apoyar la realización de campañas integrales de asistencia técnica dirigidas al bienestar animal</p> <p>Mantener actualizado el Plan General de Asistencia Técnica Directa "PGAT" acorde a las necesidades del sector</p> <p>Implementar un proceso de fortalecimiento de la pesca artesanal</p> <p>Desarrollar un proceso integral de formación y/o capacitación a los trabajadores rurales del municipio de Barrancabermeja.</p> <p>Desarrollar un proceso de capacitación en el área agroindustrial a productores agropecuarios y/o pescadores artesanales cada año.</p> <p>Apoyar a procesos de transformación de productos agropecuarios</p> <p>Apoyar los procesos de producción de alimentos para el autoconsumo, soberanía y sostenibilidad de las familias</p> <p>Promover como mínimo un renglón productivo cada año</p>
<p><b>IP 128.</b> Número de estrategias de comercialización implementadas</p>	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones de comercialización como la realización de los mercados campesinos, eventos de pequeños agricultores y otros eventos para promover el desarrollo agropecuario del distrito</p>
<p><b>IP 129.</b> Número de estrategias implementadas para la generación de proyectos productivos de población vulnerable con enfoque diferencial</p>	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <p>Proyectos productivos en la población más vulnerable (Discapacidad, LGBTIW+, población en extrema pobreza entre otras) con acompañamiento continuo</p> <p>Proyectos productivos con enfoque a la seguridad alimentaria.</p> <p>Apoyo a la creación y/o fortalecimiento a proyectos productivos dirigidos a la comunidad afrodescendiente del distrito</p>
<p><b>Producto 67.</b> Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural.</p>	
<p><b>IP 130.</b> Número de hectáreas intervenidas para la implementación de proyectos productivos</p>	<p>Las acciones de este Indicador de Producto están encaminadas a:</p> <p>Prestar el servicio integral de preparación de tierras para 500 nuevas hectáreas</p> <p>Apoyar la preparación y/o adecuación de 200 hectáreas para actividades agropecuarias cada año</p> <p>Terrenos en comodato para el desarrollo de proyectos productivos</p> <p>Gestionar y apoyar el ordenamiento social y el acceso a la tierra apoyando la clarificación, titulación y formalización de la propiedad de 50 predios rurales</p> <p>Promover proyectos enfocados hacia la agricultura urbana, con siembra de frutos y hortalizas desde los espacios ambientales</p>

<b>IP 131.</b> Número de unidades productivas caracterizadas	Este Indicador de Producto contiene acciones enfocadas a la caracterización zonal de áreas con capital para provisión de alimentos
<b>Programa 23: Desarrollo de los sectores pesquero artesanal y agropecuario</b>	
<b>Producto 68.</b> Mecanismos normativos del sector pesquero artesanal y agropecuario	
<b>IP 132.</b> Política pública de pesca artesanal y agropecuaria presentada	Este Indicador de Producto contiene acciones como: Crear una política pública de pesca artesanal. Veda concertada para especies nativas. Implementar políticas públicas de bienestar animal. programa silvopastoril - Asistencia técnica oportuna
<b>IP 133.</b> Instancias de participación ciudadana agropecuarias en funcionamiento	Este Indicador de Producto contiene acciones enfocadas a mantener el consejo municipal de pesca y el consejo municipal agropecuario
<b>Producto 69.</b> Ciencia, tecnología e innovación en los sectores pesquero artesanal y agropecuario	
<b>IP 134.</b> Número de proyectos de Investigación e innovación apoyados	Los apoyos en este Indicador de Producto son acciones encaminadas a apoyar: Crear centro de investigación y competitividad para el sector agropecuario para promoción de iniciativas de ciencia, tecnología, innovación e investigación aplicada a la producción de alimentos Los apoyos se materializan desde los acompañamientos técnicos a proyectos de investigación, como la función de comodato a las instituciones para el desarrollo de nuevas técnicas, entre otro tipo de apoyos
<b>Producto 70.</b> Estrategias de integración regional de los sectores pesquero artesanal y agropecuario	
<b>IP 135.</b> Estrategia de integración regional diseñada	Este indicador de producto contiene acciones tales como: Implementar una estrategia de asociación regional como hoja de ruta para comercialización y precios justos en la provisión de alimentos. Implementación de centro de acopio para la producción agrícola y pecuaria de la región Implementar proyectos de industrialización y transformación de la producción agropecuaria del distrito y la región
<b>IP 136.</b> Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de integración regional	Este Indicador de Producto hace referencia al avance de implementación de la estrategia de integración regional
<b>IP 137.</b> Número de eventos realizados	Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a la celebración del día del campesino y a la realización de encuentros distritales agropecuarios



<b>Producto 71. Soy Rural</b>	
<b>IP 138.</b> Estrategia local “Soy Rural” diseñada	Este Indicador de Producto contempla acciones encaminadas a diseñar una estrategia de desarrollo rural local, contando con la participación de todos los representantes del sector
<b>IP 139.</b> Porcentaje de cumplimiento de la estrategia local “Soy Rural”	Este Indicador de Producto hace referencia al avance de implementación de la estrategia local “Soy Rural”
<b>Producto 72. Fortalecimiento institucional del sector público pesquero artesanal y agropecuario.</b>	
<b>IP 140.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	Este Indicador de Producto contiene acciones como: Fortalecimiento técnico y tecnológico a los diferentes sectores agropecuarios y piscícolas Dotación y apoyos a los diferentes sectores agropecuarios y piscícolas Construcción de oficina SOY RURAL en los corregimientos

### **Sector comercio, industria y turismo**

<b>Programa 24: Infraestructura estratégica para el fortalecimiento comercial, industrial y turístico</b>	
<b>Producto 73. Infraestructura estratégica para el turismo</b>	
<b>IP 141.</b> Número de estrategias realizadas para la construcción o mejoramiento de infraestructura para la conectividad del distrito	Este Indicador de Producto contiene estrategias para gestionar la contracción del Centro Comercial de comidas, Parque empresarial de industria y servicios, Malecón del río (mercado gastronómico, centro comercial de comidas típicas), además el mejoramiento de la Plaza Luis Pinilla y del muelle el Llanito
<b>Programa 25: Barrancabermeja competitiva</b>	
<b>Producto 74. Promoción y desarrollo de la competitividad</b>	
<b>IP 142.</b> Marca de ciudad para la promoción del distrito actualizada e implementada	Este Indicador de Producto contempla acciones como: Estrategia de marca de ciudad teniendo en cuenta lo construido Institucionalizar la marca de ciudad mediante acuerdo Desarrollar una apuesta de marketing a nivel nacional e internacional que permita dar a conocer a la ciudad como un nodo logístico multimodal
<b>IP 143.</b> Estrategia de cooperación internacional para el fortalecimiento de los sectores económicos realizada	Este Indicador de Producto contempla acciones de cooperación internacional para desarrollar ejes estratégicos de promoción y dar a conocer las potencialidades del distrito en diferentes partes del mundo

<b>IP 144.</b> Número de iniciativas turísticas, ecológicas, deportivas o biodiversas apoyadas	Estas iniciativas serán apoyadas a través de estrategias de fomento de la cultura que incluyan la realización de ferias de competitividad para promocionar la marca de ciudad y poder atraer los inversionistas, formación para el turismo, articulación entre gremios y el sector público. También se busca promover estrategias direccionadas a los servicios bienes y servicios, incluye sector hidrocarburos, logístico e industria manufacturera entre otros.
<b>IP 145.</b> Número de <b>estrategias</b> de promoción del comercio y la industria realizadas	Este Indicador de Producto contempla una estrategia de promoción en el área rural para el fomento del sector comercio e industria a través de acciones como: Desarrollar una cultura empresarial que recoja el ADN del territorio, en el que nos conectemos con el río, la tierra, la gastronomía, el arte, la recreación y el deporte, las actividades cotidianas y familiares, de tal manera, que a partir de una idea adelantemos procesos innovadores en espacios donde se desarrollen como parte del apalancamiento de iniciativas que promuevan los emprendimientos, la empresa familiar y comunitaria.
<b>Programa 26: Integración regional productiva</b>	
<b>Producto 75.</b> Fortalecimiento institucional del sector público comercio, industria y turismo	
<b>IP 146.</b> Número de estrategias de fortalecimiento institucional ejecutadas	Este Indicador de Producto cuenta con acciones como: Crear una mesa que integre: gobierno, academia, representantes sectores productivos y entidades financieras Crear Secretaría de Cultura y Turismo
<b>Producto 76.</b> Alianzas estratégicas para la integración regional	
<b>IP 147.</b> Número alianzas de integración regional realizadas	Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a: Realizar Alianzas de Orden Económico, administrativo y de gestión con municipios contiguos o no contiguos de diferentes departamentos, con los cuales se puedan establecer encadenamientos productivos (Ley de Regiones). Implementación del Plan de Desarrollo Turístico Regional (plan decenal de turismo) Alianza de integración con los municipios contiguos y no contiguos Implementación del sistema de información turística Promoción de una Agencia de Desarrollo Local – ADEL
<b>IP 148.</b> Política Pública económica regional formulada y presentada	Las acciones de este Indicador de Producto están alineadas a crear la Política Pública Económica Regional

## Sector Minas y Energía

<b>Programa 27: Energías alternativas y aprovechamiento del sector minero</b>	
<b>Producto 77. Fortalecimiento del sector minero</b>	
<b>IP 149.</b> Número de planes de fortalecimiento a areneros y chircaleros implementadas	Las acciones de este Indicador de Producto apuntan a crear un Plan de Fortalecimiento tecnológico del proceso productivo de los chircaleros (minería de arcilla) y areneros del distrito de Barrancabermeja, para mejorar su competitividad.
<b>Programa 28: Diversificación productiva del sector energético</b>	
<b>Producto 78. Energías alternativas en el Distrito</b>	
<b>IP 150.</b> Número de empresas que vinculan energía alternativa en su proceso productivo	Las acciones de este Indicador de Producto están encaminadas en la utilización de energías alternativas dentro de los procesos productivos de las empresas como: Generación de energía fotovoltaica residencial Generar proyecto de paneles solares para la ciudad Gestión para la construir el parque solar del Magdalena Medio o similares Aprovechamiento de las cubiertas de infraestructura pública para instalar paneles solares
<b>IP 151.</b> Número de hogares que usan energía alternativa	Las acciones de este Indicador de Producto están encaminadas en la utilización de energías alternativas en hogares del distrito como: Generación de energía fotovoltaica hotelera

## **Sector Ciencia, Innovación e Investigación**

<b>Programa 29: Barrancabermeja Innovación y Tecnología (BIT)</b>	
<b>Producto 79. Centros para la ciencia, tecnología, innovación, y el emprendimiento</b>	
<b>IP 152.</b> Número de Centros de Emprendimiento y Tecnología creados	Este Indicador de Producto contempla acciones como: Creación de centros de emprendimiento BIT, al servicio de las comunas y corregimientos del distrito
<b>IP 153.</b> Número de iniciativas de emprendimiento apoyadas	Este Indicador de Producto contempla acciones como: Apoyo a iniciativas de emprendimiento desde los centros BIT Asesoría a emprendedores mediante programas de seguimiento
<b>IP 154.</b> Número de personas impactadas con los programas de formación BIT	Este Indicador de Producto contiene acciones como: Programas de capacitación a la comunidad Asesoría a emprendedores Visitas técnicas a emprendimientos Acompañamiento al emprendedor

<p><b>IP 155.</b> Número de iniciativas de Ciencia, Tecnología e Innovación apoyadas</p>	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a:  Generación de capacidades de investigación para adoptarlas y adaptarlas a las condiciones locales.  Club de robótica para incentivar en esta materia el congreso nacional e internacional  Creemos firmemente en la Economía Colaborativa y el poder que da a las comunidades, el crecer alrededor de compartir conocimiento de valor.  Empoderar a mujeres en uso y apropiación de TIC, promoviendo emprendimientos y entornos digitales de prevención.  Red Ciencia, investigación e innovación  Foros de tecnología ciencia e innovación en Barrancabermeja  Eventos para la apropiación social de la ciencia, la tecnología y la innovación  Programa Estamos ConTICgo  Mujeres en tecnología  Promover un proyecto o iniciativa de ciencia tecnología, innovación e investigación aplicada a la producción de alimentos</p>
<p><b>Programa 30: Tecnología al servicio del sector productivo.</b></p>	
<p><b>Producto 80.</b> Servicios tecnológicos, de innovación y optimización de los procesos industriales y empresariales</p>	
<p><b>IP 156.</b> Número de estrategias desarrolladas para fomentar en empresas el uso de tecnologías limpias dentro de sus procesos productivos</p>	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones tales como:  Programa de tecnologías limpias para el sector empresarial, comercial e industrial  Fomento a la economía circular en procesos productivos</p>
<p><b>IP 157.</b> Número de alianzas implementadas entre instituciones educativas, Estado y sector empresarial para el desarrollo tecnológico, la innovación y la optimización de procesos industriales y empresariales</p>	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones tales como:  Convenios con el Sena para el desarrollo de Ciencia Tecnología e Innovación  Convenios con las Instituciones de Educación Superior – IES e Instituciones de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano – ETDH para el desarrollo de Ciencia Tecnología e Innovación</p>

<b>IP 158.</b> Número de empresas que implementan tecnologías de optimización en sus procesos productivos	Este Indicador de Producto contiene acciones tales como: Industrialización del sector, a través de la investigación real que permita la introducción de tecnología para la optimización de los recursos, y la creación de nuevos productos
---	---

## Sector Gobierno territorial

<b>Programa 31: Administración moderna, eficiente, segura y comprometida con el territorio</b>	
<b>Producto 81. Gestión estratégica del Talento Humano</b>	
<b>IP 159.</b> Numero de planes implementados para la gestión estratégica del talento humano	Las acciones de este Indicador de Producto promueven actualizar e Implementar para las y los servidores públicos del distrito: <ul style="list-style-type: none"> <li>• El plan institucional de capacitaciones</li> <li>• El programa de bienestar social y estímulos e incentivos</li> <li>• El sistema de gestión de seguridad y salud en trabajo</li> </ul>
<b>Producto 82. Política de gestión documental</b>	
<b>IP 160.</b> Número de acciones desarrolladas para fortalecer el sistema de gestión documental	Este Indicador de Producto contiene acciones tales como: Levantar un inventario natural de 8000 metros lineales Identificar la reestructuración en el archivo que ha tenido el municipio Elaborar el cuadro de clasificación documental Elaboración de las tablas de retención documental Organización de los 8000 metros lineales Adecuación del archivo distrital realizado
<b>Producto 83. Fortalecimiento institucional del sector público de gobierno territorial</b>	
<b>IP 161.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	Las acciones de este Indicador de Producto se enfocan en actualizar y desarrollar un programa para el fortalecimiento y apoyo a la gestión administrativa e institucional que permita una mayor capacidad de respuesta, para generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio
<b>Producto 84. Plan de anticorrupción y atención al ciudadano</b>	
<b>IP 162.</b> Número de acciones anuales implementadas del Plan de anticorrupción y atención al ciudadano	Este Indicador de producto contiene acciones como: Actualización del plan anticorrupción Mapa de riesgos de corrupción Estrategia anti trámites Rendición de cuentas Mecanismos para mejorar la atención al ciudadano Mecanismos para la transparencia y el acceso a la información Iniciativas adicionales

<b>Producto 85.</b> Rediseño institucional de la administración distrital	
<b>IP 163.</b> Estrategia de rediseño institucional de la administración distrital realizada	El actual rediseño que se está discutiendo en el concejo contiene 3 Fases: Crear 7 secretarías y 3 subsecretarías Se va a crear una gerencia distrital, unidad de servicios públicos y unidad administrativa de paz y convivencia Ajustes a la estructura para adaptar a los cambios de ser distrito
<b>Producto 86.</b> Centro Administrativo Distrital - CAD	
<b>IP 164.</b> Estudio de ubicación y pertinencia del CAD realizado	Las acciones de este Indicador de Producto rondan hacia la realización de un estudio para la ubicación del Centro Administrativo Distrital
<b>Producto 87.</b> Inventario distrital de bienes inmuebles de la administración	
<b>IP 165.</b> Número de bienes inmuebles caracterizados	Las acciones de este Indicador de Producto están encaminadas a actualizar el inventario de bienes inmuebles de la Alcaldía Distrital de Barrancabermeja
<b>Producto 88.</b> Política de control interno	
<b>IP 166.</b> Política de control interno implementada	Este Indicador de Producto contiene las actividades necesarias para reducir la materialización de los riesgos de corrupción y de gestión, a través de la gestión de los controles. Como ejemplo, la realización de auditorías
<b>Producto 89.</b> Plan estratégico de comunicaciones	
<b>IP 167.</b> Estrategia de comunicaciones implementada	La estrategia de comunicaciones de la Administración Distrital busca garantizar el acceso a la información pública y el derecho que tiene todo ciudadano de permanecer informado sobre la ejecución de recursos públicos haciéndose imperante, la difusión de la información institucional, la interlocución y visibilidad de todas las acciones de la administración distrital para generar credibilidad y confianza en el ciudadano como señala la Ley de Transparencia, anticorrupción e inclusive atender el cumplimiento de la constante divulgación de información como ejercicio de rendición de cuentas.
<b>Programa 32. Seguridad jurídica e incentivos tributarios para la generación de empleo</b>	
<b>Producto 90.</b> Sistema tributario moderno y eficiente	
<b>IP 168.</b> Estatuto tributario actualizado	Este Indicador de Producto contempla acciones como: Generar un marco regulatorio y fiscal a largo plazo Crear un sistema tributario atractivo y consistente en el tiempo
<b>IP 169.</b> Estrategia de incentivos tributarios al sector empresarial implementada	Este Indicador de Producto contiene acciones que apuntan a crear incentivos tributarios para apoyar a organizaciones y gremios que benefician la población vulnerable en el mercado laboral
<b>Producto 91.</b> Alternativas de equilibrio en las finanzas públicas	

<b>IP 170.</b> Estrategia de reducción de gastos implementada	Este Indicador de Producto contiene acciones que permiten desarrollar estrategias para reducir los gastos de funcionamiento y así dar más oportunidad de inversión social con los ingresos de capital afectados negativamente por falta de políticas claras en el gasto
<b>IP 171.</b> Estrategia de recuperación de recursos y finanzas implementada	Este Indicador de Producto cuenta con acciones encaminadas a crear y desarrollar programas de recuperación efectiva de cartera y establecer políticas fiscales y financieras para evitar la evasión de los impuestos en el distrito
<b>IP 172.</b> Estudio realizado para la revisión de acuerdos municipales que afecten la situación fiscal	Las acciones de este Indicador de Producto promueven realizar una revisión de los Acuerdos Municipales, que afectan la situación fiscal del municipio, tales como los fondos y demás destinaciones específicas de los ingresos corrientes
<b>Programa 33: Asistencia jurídica y defensa judicial</b>	
<b>Producto 92.</b> Defensa judicial distrital	
<b>IP 173.</b> Porcentaje de cumplimiento de las acciones de Defensa Judicial	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones tales como:</p> <p>Disponer del personal necesario para apoyar y que coadyuven al fortalecimiento de la defensa judicial y conciliación constitucional del distrito de Barrancabermeja</p> <p>Realizar mesas de trabajo donde se promueva la prevención del daño antijurídico (planillas de asistencia, circulares, fotografías)</p> <p>Expedir circulares de prevención del daño antijurídico</p> <p>Asesorar - apoderar los procesos que se instauran ante el distrito de Barrancabermeja</p>
<b>Producto 93.</b> Asistencia Jurídica Institucional	
<b>IP 174.</b> Porcentaje de cumplimiento en la asistencia jurídica	<p>Este Indicador de producto contiene acciones que permiten desarrollar el objetivo misional de la oficina asesora jurídica del distrito como:</p> <p>Contratar prestadores de servicio profesionales y apoyos de gestión que coadyuven al fortalecimiento de los procesos contractuales, gestión pública, inmobiliario, documental del distrito de Barrancabermeja</p> <p>Atender de manera oportuna las peticiones o actuaciones administrativas que se instauren ante la Oficina Asesora Jurídica.</p> <p>Dar publicidad de manera oportuna de toda la contratación que suscribe el distrito de Barrancabermeja</p> <p>Atender los asuntos inmobiliarios que se radiquen ante el despacho asesor</p>
<b>Programa 34: Entornos seguros para la convivencia y seguridad ciudadana</b>	
<b>Producto 94.</b> Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana - PISCC	

<p><b>IP 175.</b> Plan anual actualizado e implementado</p>	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones tales como:  Seguimiento por comuna, barrio y cuadrante para evaluar la actividad operacional de la policía y de las demás autoridades locales  Planes específicos para atacar cada fenómeno delincriminal, en coordinación con la Policía Nacional  Programa especial de protección para los usuarios de motocicletas en articulación con Policía, que incluye campañas de sensibilización, orientación y cuidado de estos bienes, especialmente al momento de dejarlos ubicados en las zonas públicas (calles)  Programa especial para disminuir el hurto de celulares, que incluye identificar las estructuras criminales y rutas de comercialización  Estrategias que minimicen el hurto a residencias, el atraco a establecimientos comerciales, entre otros, que afectan notoriamente la consolidación de las dinámicas económicas en la ciudad  Programas de cultura ciudadana que fomenten el respeto, el acatamiento voluntario de las normas de convivencia y seguridad, a través de la sanción social, y la aplicación de la ley  Programa masivo de cultura ciudadana para promover la no compra de elementos o partes hurtadas como celulares, bicicletas y Motocicletas  Los consejos municipales de participación ciudadana y los consejos de seguridad ciudadana</p>
<p><b>Producto 95.</b> Promoción de la sana convivencia y cultura ciudadana</p>	
<p><b>IP 176.</b> Plan anual de promoción de la sana convivencia y cultura ciudadana mantenida</p>	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:  Jornadas de descentralización de servicios con espacios novedosos del juego, difusión de los servicios del centro de convivencia ciudadana  Actividades de prevención de violencia intrafamiliar  Jornadas de la biblioteca Ana Joaquina Bermúdez de Castellanos en las diferentes comunas y corregimientos del municipio</p>
<p><b>IP 177.</b> Estrategia para fortalecer los espacios promotores de convivencia y atención realizada</p>	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a fortalecer el diálogo y la sana convivencia entre los habitantes del distrito de Barrancabermeja, mediante la apertura de espacios que promuevan estas iniciativas</p>
<p><b>Producto 96.</b> Espacios promotores de convivencia y atención ciudadana</p>	



<b>IP 178.</b> Ampliación y/o adecuación de los espacios promotores de convivencia y atención realizada	Este Indicador de Producto contiene acciones de intervención del Centro de Convivencia Ciudadana y de otros espacios donde se presta el servicio promotor de la convivencia y atención ciudadana
<b>Producto 97.</b> Desarrollo tecnológico para la seguridad	
<b>IP 179.</b> Sistema de información y desarrollo tecnológico para la seguridad diseñado y en funcionamiento	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones tales como:</p> <p>Implementación de una plataforma multi agencial y multisensorial</p> <p>Identificación de los patrones de comportamiento que permitan sugerir alertas inmediatas y posibles acciones sobre ellos</p> <p>Realizar la observación del delito a través de la recolección y el análisis de información sobre hechos violentos que afectan la seguridad y convivencia ciudadana.</p> <p>Georreferenciación de las acciones delictivas para la creación de políticas públicas, con el fin de optimizar los recursos</p> <p>Se concentrarán los esfuerzos en la intervención de las zonas de alto impacto delictivo</p> <p>Seguimiento del desplazamiento del delito</p> <p>Estas acciones se harán en conjunto con la ciudadanía, como pilar de la estrategia</p>
<b>IP 180.</b> Número de acciones tecnológicas para la seguridad implementadas	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones como:</p> <p>Aumentar el número de cámaras</p> <p>C4 – Centro de comando control, comunicación cómputo</p> <p>Plataforma multi agencial y multisensorial</p> <p>Fortalecimiento de la línea 123</p>
<b>Producto 98.</b> Ambientes seguros que promueven la convivencia ciudadana	
<b>IP 181.</b> Plan de intervención integral de entornos escolares creado e implementado	<p>Este Indicador de producto contiene acciones que priorizan las zonas educativas para proteger a nuestros niños, niñas y adolescentes:</p> <p>Se desarrollará un plan especial de priorización e intervención de establecimientos educativos, que involucren a profesores, alumnos, padres de familia, vecinos y autoridades</p>

<b>IP 182.</b> Número de parques y zonas críticas intervenidas desde la seguridad y convivencia	<p>En este Indicador de Producto se contemplan acciones focalizadas a la intervención de zonas críticas tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Corales</li> <li>- Castillo</li> <li>- Los pinos</li> <li>- Jerusalén</li> <li>- Miraflores</li> <li>- Pueblo nuevo</li> <li>- Ciudad bolívar</li> <li>- Paraíso</li> <li>- Villafauda</li> <li>- Primero de mayo</li> <li>- Parque Olaya Herrera</li> <li>- Cancha de futbol Rafael Rangel</li> <li>- Campo 38</li> <li>- Parque de las iguanas parnaso</li> <li>- Polideportivo de Torcoroma</li> </ul>
<b>IP 183.</b> Número de campañas implementadas para garantizar el goce y disfrute del espacio público	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Campañas persuasivas de uso del espacio público</li> <li>- Acciones de regulación</li> </ul>
<b>IP 184.</b> Proyecto de regulación del espacio público actualizado e implementado	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones alrededor de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Campañas para generar auto regulación en el uso adecuado del espacio público</li> <li>- Concertación con informales la ubicación y reactivación de espacios de la ciudad</li> <li>- Amueblamiento urbano fijo que impida la toma nuevamente de estos espacios de todas las personas</li> </ul>
<b>Programa 35: Gobierno participativo para la ciudadanía</b>	
<b>Producto 99. Promoción de la participación ciudadana</b>	
<b>IP 185.</b> Número de iniciativas de fortalecimiento a veedurías y organismos de control social implementadas	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones tales como:</p> <p>Promover Capacitaciones a la comunidad en la legislación de veeduría ciudadana. Ley de veeduría Ciudadana</p> <p>Crear una casa del defensor de usuarios de servicios públicos, consumidores y de salud</p> <p>Fortalecimiento del comité civil de convivencia</p> <p>Consejo de seguridad para mujeres</p>

<b>IP 186.</b> Estrategia de interacción permanente con la ciudadanía diseñada e implementada	Este Indicador de Producto promueve acciones encaminadas a democratizar la oferta institucional, con la integración de un sistema informativo bilateral focalizado en potenciar el relacionamiento y la comunicación entre el alcalde, la administración municipal y los ciudadanos barranqueños.
<b>Producto 100</b> Libertad de religiosa	
<b>IP 187.</b> Política pública religiosa creada y presentada	Las acciones de este Indicador de Producto defienden la libertad religiosa mediante la aplicación de la Política Pública del sector religioso, contenida en la resolución 0889 del Ministerio del Interior, que garantiza el ejercicio de las prácticas religiosas y de culto, la diversidad de creencias, la equidad de las organizaciones del sector religioso frente a la ley, y la inmunidad de coacción que restringe al Estado de imponer a los ciudadanos acciones contrarias a sus creencias religiosas
<b>Programa 36: Fortalecimiento comunitario y comunal</b>	
<b>Producto 101.</b> Promoción y fortalecimiento de espacios de participación comunitaria y comunal	
<b>IP 188.</b> Número de acciones de fortalecimiento a organismos de acción comunal realizadas	Este Indicador de Producto contempla acciones como: Capacitaciones a dignatarios en ley 1989/2019 y decretos de organismos de acción comunal Participaciones en los congresos nacional y demás eventos de orden departamental y/o nacional de JAC Fortalecimiento logístico para el funcionamiento de los organismos comunales
<b>IP 189.</b> Número de acciones de fortalecimiento a Juntas Administradoras Locales del sector rural y urbano realizadas	Este Indicador de Producto contiene acciones tales como: Capacitaciones a ediles en ley 1551/2012 y acuerdos municipales 024 y 025 de 2013 Participaciones en los congresos nacionales de JAL Fortalecimiento logístico para el funcionamiento de las JAL Realizar ferias sociales de servicios públicos
<b>IP 190.</b> Propuesta de actualización del fondo de desarrollo comunitario presentada	Este Indicador de Producto contiene acciones de revisión al fondo de desarrollo comunitario para su actualización
<b>IP 191.</b> Estrategia implementada para aumentar la participación de mujeres y jóvenes en los procesos comunitarios y comunales	Este Indicador de Producto contempla acciones alineadas con el propósito de aumentar la participación ciudadana de población de personas jóvenes y mujeres en los procesos comunitarios

<b>IP 192.</b> Número de eventos de exaltación del sector comunal realizados	Este Indicador de Producto contiene acciones dedicadas a la celebración de eventos de exaltación del sector comunal en cumplimiento de la normatividad nacional
<b>Programa 37: Distrito Digital</b>	
<b>Producto 102.</b> Política de Gobierno Digital	
<b>IP 193.</b> Número de acciones de la política de gobierno digital ejecutadas	Este Indicador de Producto contempla acciones de la política de gobierno digital como: Implementación nuevo portal web Política de racionalización de trámites Actualización de las políticas de protección de datos, cero papeles, seguridad informática para cumplimiento regulatorio Implementación de la política de datos abiertos: Sistema de información y monitoreo colaborativo Política de seguridad de la información
<b>IP 194.</b> Aplicación digital de acceso a servicios institucionales en funcionamiento	Las acciones de este Indicador de Producto están en función de crear una aplicación tecnológica que permita a la población realizar trámites que se hacen en la oficina de planeación acceso global a todos los servicios del distrito (seguridad y turismo, trámites, datos ambientales, entre otros) usando la tecnología RA, VR u otras

## Sector Justicia y del derecho

<b>Programa 38: Fortalecimiento a las instituciones de seguridad y justicia, fuerza pública y organismos de socorro</b>	
<b>Producto 103.</b> Espacios garantes de acceso a la justicia	
<b>IP 195.</b> Número de espacios garantes de acceso a la justicia habilitados	Las acciones de este Indicador de Producto están representadas entre otras en: Gestiones para la construcción de un centro de traslado por protección a personas Gestiones para la construcción de la subestación de bomberos comuna 6 Gestiones para la adquisición de una unidad móvil
<b>IP 196.</b> Mejoramiento del laboratorio de criminalística realizado	Este Indicador de Producto se concentra en realizar acciones para el mejoramiento de laboratorio de criminalística
<b>Producto 104.</b> Instancias judiciales y policivas del Distrito	

<b>IP 197.</b> Número de planes de capacitación al cuerpo policivo y judicial realizados	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones tales como:</p> <p>Coadyuvar la instancia judicial del municipio para su organización y desarrollo y mejoramiento de la gestión</p> <p>Capacitación a la policía de vigilancia para mejorar su desempeño</p> <p>Capacitar a los investigadores de la policía y de la fiscalía con la participación de jueces o profesionales expertos en técnicas de investigación y criminalística</p> <p>Capacitar a fiscales en programas de investigación de delitos sexuales y violencia intrafamiliar con personal experto en estos temas</p>
<b>IP 198.</b> Número de estrategias de articulación realizadas que garantice la comunicación entre policía, fiscalía e instituciones judiciales	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a optimizar los mecanismos de comunicación permanente entre la policía, la fiscalía y demás instituciones con funciones de policía judicial. Además de la activación de una estrategia móvil de la secretaría que hará presencia permanente por los barrios llevando consigo comisarios de familia e inspectores de policía para atender todos los temas domésticos y de violencia contra la mujer y la niñez impactando de manera directa y en tiempo los elementos generadores de violencia.</p>
<b>Producto 105.</b> Promoción de los organismos de seguridad y convivencia	
<b>IP 199.</b> Número de organismos de seguridad y convivencia apoyados	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones de apoyo hacia:</p> <p>Policía</p> <p>Batallón de artillería y campaña No2</p> <p>Batallón Nueva Granada</p> <p>Armada Nacional</p> <p>CTI</p> <p>UNP</p> <p>Policía nacional</p> <p>Cruz roja</p> <p>Bomberos</p> <p>Defensa civil</p> <p>INPEC</p> <p>Registraduría nacional</p> <p>Defensoría nacional</p> <p>Red de veedurías</p>
<b>Producto 106.</b> Fortalecimiento institucional del sector público de justicia y del derecho	
<b>IP 200.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	<p>Las acciones de este Indicador de Producto están enfocadas en apoyar la gestión de la Secretaría de Gobierno mediante el fortalecimiento técnico, jurídico y administrativo en los procesos de planeación, ejecución seguimiento y control a los programas y proyectos, durante el cuatrienio</p>
<b>Programa 39: Acceso a la justicia, garantía de derechos y atención integral con enfoque diferencial y de género</b>	
<b>Producto 107.</b> Fortalecimiento a instituciones garantes del acceso a la justicia	

<b>IP 201.</b> Porcentaje de Comisarias de familia e inspecciones de policía fortalecidas	Este Indicador de Producto contempla acciones de fortalecimiento de las dos comisarías de familia y las diez inspecciones
<b>IP 202.</b> Plan de capacitación diseñado e implementado a comisarías y comisarios sobre el manejo de las mujeres víctimas y su familia en concordancia con la ley 1257 de 2008	Las acciones de este Indicador de Producto van en función de brindar capacitación a fiscales, comisarios, comisarías y personas que atienden procesos de Investigación de Delitos Sexuales y Violencia Intrafamiliar y violencias de género, con personal experto en estos temas.
<b>Producto 108.</b> Restablecimiento y salvaguarda de derechos fundamentales de población vulnerable con enfoque diferencial	
<b>IP 203.</b> Estrategia integral diseñada e implementada de acceso y garantía de derechos con enfoque diferencial para las mujeres víctimas de violencias de género	Este Indicador de Producto contempla acciones como: Promoción prevención de las dos rutas Acompañamiento permanente a los casos atendidos de violencia sexual e intrafamiliar Ruta de atención a víctimas de Violencia sexual Ruta de Violencia intrafamiliar
<b>IP 204.</b> Estrategia de apoyo a los espacios de diálogos de paz y convivencia ciudadana diseñada y en funcionamiento	Este Indicador de Producto contempla acciones tales como: El fortalecimiento de los escenarios que promueven la paz y la convivencia Fortalecimiento del Consejo Municipal de Paz, Reconciliación y Convivencia de Barrancabermeja Brindar un acompañamiento activo y permanente de: - los comités de convivencia y reconciliación - el comité de justicia transicional - comité de convivencia escolar - comité de participación comunitaria - comité de articulación de la responsabilidad social empresarial - mesa regional de garantías para defensores y líderes sociales Apoyar el funcionamiento a la Mesa Municipal de Participación
<b>IP 205.</b> Plan para la protección de líderes y lideresas diseñado e implementado	Este Indicador de Producto contiene acciones para realizar un plan de protección a líderes y lideresas, y en general cualquier ciudadano que se encuentre en riesgo de ser objeto de actos violentos

<b>Producto 109. Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes - SRPA</b>	
<b>IP 206.</b> Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes - SRPA en funcionamiento	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Internado en restablecimiento en administración de justicia</li> <li>• Intervención de apoyo de restablecimiento en administración de justicia</li> </ul> <p>Medida privativa de la libertad</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Centro de atención especializado - CAE</li> </ul> <p>Sanciones no privativas de la libertad</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Libertad vigilada asistida</li> <li>• Semicerrado externado media jornada</li> </ul> <p>Sanción privativa de libertad</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Centro internamiento preventivo</li> </ul>
<b>Programa 40: Barrancabermeja territorio constructor de paz</b>	
<b>Producto 110. Atención y reparación integral a víctimas del conflicto</b>	
<b>IP 207.</b> Número de acciones realizadas de atención jurídica, psicosocial e integral a víctimas del conflicto armado con enfoque diferencial y de género	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <p>Realizar acciones de atención jurídica y psicosocial en el marco de la reparación integral a las víctimas de la violencia</p> <p>Ejecutar programas de atención integral con enfoque diferencial para la población víctima según los criterios de género, edad, etnia y discapacidad (Ley 1448 de 2011)</p> <p>Atención a la población víctima por la violencia con programas, proyectos y acciones logrando fortalecer su condición</p>
<b>IP 208.</b> Número de planes de reparación colectiva y/o retornos y reubicaciones implementados	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones tales como:</p> <p>Apoyar proceso de reparación colectiva Ciénaga del Opón, CREDHOS, OFP del distrito en el cuatrienio</p> <p>Apoyo a los procesos de retorno y reubicación del distrito en el cuatrienio</p>
<b>IP 209.</b> Caracterización de la población víctima del conflicto armado actualizada	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a actualizar la caracterización de la población víctima con el fin de identificar necesidades y avances en su proceso de reparación integral</p>
<b>IP 210.</b> Plan de atención territorial actualizado y en funcionamiento	<p>Este Indicador de producto contempla acciones para la actualización del Plan de Acción Territorial para la población víctima, durante el cuatrienio</p>
<b>IP 211.</b> Estrategia anual de apoyo al funcionamiento del CRAV implementada	<p>Las acciones de este Indicador de Producto se desarrollan para apoyar la atención integral en el Centro Regional de Atención a Víctimas CRAV, involucra recurso humano, técnico y operativo entre otros.</p>

<b>IP 212.</b> Número de eventos conmemorativos para las víctimas del conflicto armado apoyados	Este Indicador de Producto contiene acciones tales como: Conmemoraciones, fiestas, eventos simbólicos de la población víctima Apoyo al desarrollo de actividades en fechas conmemorativas, reparación simbólica y acciones en el marco de las medidas de satisfacción durante el cuatrienio 28 febrero día de la reivindicación de las víctimas 9 abril día nacional de las víctimas del conflicto armado 16 mayo día municipal de las víctimas del conflicto armado 30 agosto día del detenido y desaparecido
<b>IP 213.</b> Política pública de víctimas del conflicto armado presentada	Este Indicador de Producto contiene acciones alineadas a presentar la política pública para víctimas del conflicto armado en el distrito
<b>Producto 111.</b> Articulación de acciones de atención integral a personas en permanente desprotección en el marco de la corresponsabilidad con las entidades del gobierno nacional, departamental y otras entidades	
<b>IP 214.</b> Estrategia de atención integral a las víctimas del conflicto armado implementada teniendo en cuenta los principios de concurrencia, subsidiariedad y complementariedad con enfoque poblacional, diferencial y de género	Este Indicador de Producto contiene acciones tales como: Apoyar el desarrollo de las estrategias establecidas por el Gobierno nacional relacionadas con los programas de atención a la población en condiciones de pobreza y pobreza extrema (inclusión productiva, familias en pobreza extrema y víctimas) Desarrollar una estrategia para garantizar los derechos y beneficios establecidos Constitucionalmente Implementación de iniciativas de reconciliación en el marco del Consejo Territorial de Paz y Convivencia
<b>IP 215.</b> Estrategias de familias en acción y jóvenes en acción apoyadas	Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a apoyar el desarrollo de las estrategias establecidas por el Gobierno Nacional de familias en Acción y jóvenes en acción en el distrito de Barrancabermeja en cuanto a su operatividad.



<p><b>IP 216.</b> Número de acciones de atención integral a personas reincorporadas, reinsertadas y excombatientes realizadas</p>	<p>Las acciones contenidas en este Indicador de Producto se relacionan con:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. El fortalecimiento de procesos de articulación y planificación entre los actores involucrados en la reincorporación de exintegrantes de las FARCEP y sus familias</li> <li>2. La promoción de la reincorporación comunitaria en el territorio, orientada al fortalecimiento del tejido social, la convivencia y la reconciliación;</li> <li>3. La generación de condiciones para el acceso a mecanismos y recursos necesarios para la estabilización y proyección económica de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias, de acuerdo con sus intereses, necesidades y potencialidades;</li> <li>4. La generación de condiciones para el acceso y la atención de los derechos fundamentales e integrales de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias</li> </ol>
<p><b>IP 217.</b> Número de acciones de atención integral a población migrante realizadas</p>	<p>Este Indicador de Producto contempla acciones como:</p> <p>Asesoría jurídica Asesoría psicosocial Formación y orientación Ayuda humanitaria (transporte y gastos fúnebres)</p>
<p><b>IP 218.</b> Número de acciones de atención integral a población víctima de trata de personas realizadas</p>	<p>Las acciones de este Indicador de Producto hacen referencia a:</p> <p>Jornada socialización prevención del delito de trata de personas en diferentes sitios de la ciudad. Conmemoración día internacional de la lucha contra la trata de personas Promoción y prevención de trata de personas y mendicidad con los niños. Población venezolana y Barranqueña con niños en brazo ejerciendo la mendicidad. Semáforos de la ciudad puntos estratégicos Plan de acción del comité municipal de lucha contra la trata de personas de acuerdo a lo contemplado en el decreto 1036 de 2016.</p>
<p><b>Producto 112.</b> Apuesta regional de promoción de una cultura de paz, reconciliación territorial y garantía de no repetición</p>	
<p><b>IP 219.</b> Estrategia regional de promoción de una cultura de paz, reconciliación territorial y garantía de no repetición diseñada y en funcionamiento</p>	<p>Este Indicador de Producto contiene acciones como:</p> <p>Impulsar la aprobación la política pública municipal de derechos humanos, en el cuatrienio Implementar un programa integral que garantice la promoción, protección y defensa de los DDHH y DIH, durante el cuatrienio Desarrollar Acciones de paz encaminadas a la protección y sana convivencia de las familias de nuestro municipio, durante el cuatrienio Plan distrital paz Observatorio de DDHH Contrato plan paz</p>

	Propuesta de regionalización para la proyección económica y la construcción de paz en el territorio
--	---

## Sector Estadística

<b>Programa 41: Medición y monitoreo estadístico como apuesta en la generación de información y de conocimiento</b>	
<b>Producto 113. Sistema de información georreferenciado del hábitat</b>	
<b>IP 220.</b> Estrategia para la construcción del sistema georreferenciado de hábitat realizada	Este Indicador de Producto contempla acciones como: Implementación de un sistema de información georreferenciado del hábitat, para dinamizar las acciones en cuanto al crecimiento de la ciudad Sistematización de la norma urbanística
<b>Producto 114. Sistema de medición y monitoreo colaborativo SIMCB</b>	
<b>IP 221.</b> Sistema de medición y monitoreo colaborativo diseñada y en funcionamiento	Las acciones de este Indicador de Producto se concentran en diseñar y poner en marcha el Sistema de Medición y Monitoreo colaborativo en Barrancabermeja; como una apuesta que invite a todos los sectores y actores de la ciudad a vincularse con la generación de información y conocimiento de forma permanente. Soportado en el principio de la economía colaborativa, podemos avanzar hacia el fomento de una cultura de la información en Barrancabermeja. Esta apuesta estaría liderada desde la Secretaría de Planeación Municipal, en articulación con los centros de investigación y las Instituciones de Educación de la ciudad
<b>IP 222.</b> Número de versiones de la Cartilla Barrancabermeja en cifras realizadas	Este Indicador de Producto contiene acciones para el funcionamiento de la estrategia Barrancabermeja en Cifras y la emisión periódica de sus versiones físicas (cartillas)
<b>Programa 42: Barrancabermeja un distrito comprometido con el ordenamiento y planificación territorial</b>	
<b>Producto 115. Plan de Ordenamiento Territorial</b>	
<b>IP 223.</b> POT actualizado y presentado	Este Indicador de Producto contiene acciones en función de actualizar y presentar el documento POT al Concejo distrital de Barrancabermeja para su aprobación
<b>IP 224.</b> Estrategia de implementación del POT desarrollada	Este Indicador de Producto contiene acciones encaminadas a la implementación del POT, posterior a su adopción
<b>Producto 116. División político administrativa de las áreas urbana y rural del Distrito de Barrancabermeja</b>	
<b>IP 225.</b> Actualización de la división político administrativa realizada	Este Indicador de Producto contempla acciones en función de la actualización de la división político administrativa del distrito, delimitación de los barrios / veredas

<b>Producto 117. Catastro multipropósito</b>	
<b>IP 226.</b> Estrategias de gestión para la implementación de catastro multipropósito realizada	Este Indicador de Producto contempla acciones hacia la gestión de estrategias de gestión para la implementación del catastro multipropósito
<b>Producto 118. SISBEN</b>	
<b>IP 227.</b> Porcentaje de implementación de la metodología del SISBEN IV por barrido	Este Indicador de Producto contempla acciones para la terminación del barrido para la aplicación del SISBEN IV en el distrito según CONPES 3877 de 2016
<b>IP 228.</b> Promedio de personas atendidas por año	Este Indicador de Producto implica acciones encaminadas a garantizar la atención de la ciudadanía vía fase de demanda desde la oficina del SISBEN
<b>Producto 119. Estratificación Socioeconómica</b>	
<b>IP 229.</b> Porcentaje de actualización de la base de datos de estratificación	Este Indicador de Producto implica acciones para complementar en un 20% la actualización de la base de datos de estratificación en el distrito.
<b>Producto 120. Desarrollo territorial</b>	
<b>IP 230.</b> Conceptos de control urbano emitidos	Este Indicador de Producto contiene acciones tales como: Permisos de publicidad exterior visual Tasas de alineamiento Realizar acciones de control Urbanístico (licencias, usos de suelo, publicidad, enajenación)
<b>IP 231.</b> Resoluciones emitidas de espacio público y publicidad	Este Indicador de Producto contempla acciones para la expedición de resoluciones de espacio público y publicidad
<b>Producto 121. Legalización de asentamientos humanos</b>	
<b>IP 232.</b> Número de asentamientos humanos legalizados urbanísticamente	Las acciones de este Indicador de Producto se encaminan a la legalización de diez asentamientos humanos en condiciones de habitabilidad de acuerdo con aquellos que cumplan con los requerimientos para avanzar en el proceso.
<b>Producto 122. Plan de seguridad alimentaria y nutricional</b>	
<b>IP 233.</b> Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional en funcionamiento	Las acciones de este Indicador de Producto conducen a la implementación del plan de seguridad alimentaria en el distrito de Barrancabermeja, la articulación de los diferentes actores institucionales frente al tema.
<b>Producto 123. Actualización de la nomenclatura de Barrancabermeja</b>	

<b>IP 234.</b> Porcentaje de actualización de la nomenclatura	Este Indicador de Producto contiene acciones para la actualización de la nomenclatura en el distrito de Barrancabermeja
<b>IP 235.</b> Número de certificaciones emitidas de nomenclatura	Este Indicador de Producto contempla acciones para la emisión de certificaciones de nomenclatura en el distrito de Barrancabermeja
<b>Producto 124.</b> Fortalecimiento institucional de la secretaría de Planeación	
<b>IP 236.</b> Número de acciones de fortalecimiento institucional ejecutadas	Este Indicador de Producto contiene las acciones para el fortalecimiento de la secretaría de planeación, así como los recursos necesarios para su gestión y para apoyar el funcionamiento y desarrollo del banco de programas y proyectos de inversión distrital, durante el cuatrienio
<b>IP 237.</b> Estrategia anual de apoyo al funcionamiento del Consejo Territorial de Planeación implementada	Este Indicador de Producto contiene las acciones necesarias para el funcionamiento del Consejo Territorial de Planeación y los apoyos que deban brindarse
<b>Producto 125.</b> Mecanismos de evaluación y seguimiento	
<b>IP 238.</b> Porcentaje de cumplimiento en los mecanismos de evaluación	Las acciones de este Indicador de Producto están encaminadas al cumplimiento de las políticas de evaluación de resultados del MIPG
<b>Producto 126.</b> Rendición de cuentas	
<b>IP 239.</b> Número de rendiciones de cuentas hechas	Este Indicador de Producto contempla las acciones necesarias para desarrollar las rendiciones de cuentas durante el cuatrienio

### 13 Bibliografía

- Agencia nacional de infraestructura . (2013). *Análisis ambiental social y predial informe final* . Barrancabermeja: contrato de consultoría .
- Alcaldía Barrancabermeja. (2019). Memoria justificativa POT.
- Alcaldía Barrancabermeja. (2019c). Plan de desarrollo municipal 2016-2019.
- Alcaldía de Barrancabermeja. (2014). *Diagnostico de prevalencia de discapacidad en Barrancabermeja*. Barrancabermeja.
- Alcaldía de Barrancabermeja. (2014a). Documento política pública comunidad Afrocolombiana de Barrancabermeja.
- Alcaldía de Barrancabermeja. (2015). *CARACTERIZACIÓN FÍSICOQUÍMICA, HIDROBIOLÓGICA Y BIOLÓGICA A LOS SISTEMAS HÍDRICOS MÁS RELEVANTES EN LA CIÉNAGA DE SAN SILVESTRE DEL MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA*. Barrancabermeja: Alcaldía de Barrancabermeja.
- Alcaldía de Barrancabermeja. (2018). *Barrancabermeja en cifras*.
- Alcaldía de Barrancabermeja. (2019a). Política de Primera Infancia, Infancia, Adolescencia y Fortalecimiento Familiar.
- Alcaldía de Barrancabermeja. (2019b). Informe de gestión 2016-2019.
- Alcaldía de Barrancabermeja. (2019c). Plan de Ordenamiento Territorial. *Proyecto de acuerdo*, 63. Obtenido de <https://www.barrancabermeja.gov.co/sites/default/files/opendata/5.%20PROYECTO%20DE%20ACUERDO.pdf>
- Alcaldía de Barrancabermeja. . (2019). *Estudios del POT Barrancabermeja 2019* . Barrancabermeja : Alcaldía de Barrancabermeja .
- Alfonso Eljach Manrique. (Junio de 2019). Programa de Gobierno. Barrancabermeja.
- Arango, G. M. (2004). Recuperado el 23 de marzo de 2020
- ARN, A. p. (2020). *Propuesta Inclusión de las políticas de Reintegración/Reincorporación en los planes de desarrollo territorial*. Propuesta de inclusión en el Plan de Desarrollo, Barrancabermeja.
- ASOCAM. (2009). *Monitoreo y Evaluación de acciones de desarrollo orientadas al impacto*. Quito.
- Asoexport. (11 de 2019). *Asoexport*. Obtenido de <https://asoexport.org/barrancabermeja-podria-convertirse-en-un-puerto-cafetero/>
- Ayuntamiento de Fuenlabrada. (2012). La familia como contexto de desarrollo humano.
- Azuero Rodríguez, A. R. (2009). Capital Social e Inclusión Social: algunos elementos para la política social en Colombia. *Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal -Redalyc*, 157.
- Barrancabermeja, A. d. (2019). Análisis Situacional de los Derechos de los Niños Niñas y Adolescentes en el Municipio de Barrancabermeja. Barrancabermeja.
- Barrancabermeja, A. d. (2020). *Talleres sectoriales* . Barrancabermeja: Autor.
- Becerra, A. (29 de 02 de 2020). Cifra de Venezolanos en Barrancabermeja se duplicó en menos de un año. *Vanguardia Liberal*.

- Cámara de Comercio de Barrancabermeja. (2017). *Síntesis del sector agropecuario*.  
Obtenido de  
<http://www.ccbarranca.org.co/ccbar/images/documentos/competitics/Sector-agropecuario-en-Barrancabermeja.pdf>
- Cámara de Comercio de Barrancabermeja. (febrero de 2020).  
<http://www.ccbarranca.org.co/>. Obtenido de  
<http://www.ccbarranca.org.co/ccbar/index.php/estudios-y-publicaciones>
- CARDONA, A. N. (11 de Abril de 2020). *Bibliotesis UNIPAZ*. Obtenido de Bibliotesis UNIPAZ :  
[https://drive.google.com/file/d/0B\\_GEYrWSVF0bkdDMWdKNXpmaFE/view](https://drive.google.com/file/d/0B_GEYrWSVF0bkdDMWdKNXpmaFE/view)
- CAS Corporación ambiental de Santander. (Resolución DGL 0469 de 2012). *Resolución de veda de especies en peligro de extinción 2012*. San Gil: CAS.
- Castaño Mora, O. V. (2002). *Libro rojo de reptiles de Colombia*. Bogotá: Colombia :. UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA,. 2002. 160 p.
- CCLGBT. (junio de 2019). *Diversidad Empresarial: La Nueva Conquista De La Comunidad LGBT En Colombia*.
- CER. (2013). Boletín de género # 2. Mercado laboral para madres y no madres .  
*Observatorio Regional de Mercado de Trabajo del Magdalena Medio -ORMET*.  
Centro de Estudios Regionales-CER.
- CER. (2016). Estudio Sociodemográfico y Económico Corregimiento El Centro.
- CER, C. d. (2017). *Visión prospectiva Barrancabermeja 2032: Puerto de Paz y Epicentro de Oportunidades*. Barrancabermeja.
- César A. Castellanos-Morales, L. L.-Z.-O. (2011). Peces del departamento de Santander, Colombia . *Revista de la Academia Colombiana de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales*, 1-24.
- Colombia, G. d. (junio de 2018). Recuperado el 27 de marzo de 2020
- Concejo Municipal de Barrancabermeja. (2006). Acuerdo No 058 de 2006. Obtenido de  
[https://www.barrancabermeja.gov.co/sites/default/files/opendata/acuerdo\\_058\\_de\\_2006.pdf](https://www.barrancabermeja.gov.co/sites/default/files/opendata/acuerdo_058_de_2006.pdf)
- Consejo de Estado. (2019). Fallo 00460 de 2019. Obtenido de  
<http://www.consejodeestado.gov.co/documentos/boletines/217/217.pdf>
- Cristian Carmona Sanchez, D. S. (2015). *Tipologías Departamentales y Municipales: una propuesta para comprender las entidades territoriales colombianas*. Obtenido de  
Tipologías Departamentales y Municipales: una propuesta para comprender las entidades territoriales colombianas:  
<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Estudios%20Economicos/2015may28%20Tipologias.pdf>
- DANE. (2009). Metodología Déficit de Vivienda - DANE. 79. Obtenido de  
[https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/fichas/Deficit\\_vivienda.pdf](https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/fichas/Deficit_vivienda.pdf)
- DANE. (2014). *Censo Nacional Agropecuario*. Obtenido de Geovisor:  
<https://geoportal.dane.gov.co/geovisores/economia/censo-nacional-agropecuario/>
- DANE. (2018). Censo general de población.
- DANE. (2018). *Gran encuesta Integrada de Hogares*.

Departamento Nacional de Planeación – Grupo de proyectos especiales. (Octubre de 2016). Recuperado el Febrero de 2020

Departamento Nacional de Planeación. (Diciembre de 2011). Departamento Nacional de Planeación. *Orientaciones para incluir metas de resultado en los planes de desarrollo de las entidades territoriales*. Colombia. Recuperado el Febrero de 2020

Departamento Nacional de Planeación. (Diciembre de 2011). Orientaciones para incluir metas de resultado en los planes de desarrollo de las entidades territoriales. Colombia.

Departamento Nacional de Planeación. (s.f.). *Índice de Acceso Efectivo a la Justicia, Midiendo el acceso a la justicia desde un punto de vista ciudadano*. Recuperado el Febrero de 2020, de <https://www.arcgis.com/apps/Cascade/index.html?appid=b92a7ab2fe6f4a06a6aec88581d6873e>

Diaconía. (2019). Voces Diversas.

DNP - Guía No.5. (2011). *Lineamientos para la Rendición de cuentas a la ciudadanía por las administraciones territoriales - Guía No.5*. Bogotá: Imprenta Nacional.

DNP - SINERGIA. (2014). *Cartilla guía para el seguimiento y evaluación de Políticas*. Bogotá D.C: Imprenta Nacional.

DNP. (2011). *Guías para la Gestión Pública Territorial*. Bogotá D.C: Imprenta Nacional.

DNP. (Junio de 2015). Tipologías Departamentales y Municipales.

DNP. (2019). *Kit de Planeación Territorial*.

DNP. (2020). *Buen Gobierno*. Obtenido de Departamento Nacional de Planeación: <https://www2.dnp.gov.co/DNP/gestion/buen-gobierno/Paginas/Buen-Gobierno.aspx>

DNP. (2020). *Lineamientos Transporte*.

DNP. (2020). *UNIDAD 4 - KIT Territorial de Planeación*. Bogotá D.C.

DNP. (S.F.). Kit de Seguimiento . *Unidad 0. Protocolo* . Bogotá .

Ecommerce. (11 de 05 de 2018). Conexión en Banda Ancha: ¿Cómo estamos Colombia? <https://www.observatorioecommerce.com.co/banda-ancha-colombia/> . .

Ecopetrol. (Octubre de 2019). *Resultados Tercer Trimestre 2019*. Obtenido de <https://www.ecopetrol.com.co/documentos/inversionistas/Reporte%203T19%20-%20FINAL.pdf>

Educación, M. d. (2018). *www.Minsiterio de Educacion Nacional 2018*.

Eljach Manrique, A. (30 de diciembre de 2019). Discurso de posesión.

FAO. (2018). *FAO Desarrollo sostenible* . Obtenido de FAO Desarrollo sostenible : <http://www.fao.org/3/x5600s/x5600s05.htm>

FONTUR. (2019). *Plan de desarrollo turístico de Barrancabermeja*. Barrancabermeja.

García, N. (2007). *Libro rojo de plantas de Colombia Volumen 5*. Obtenido de Libro rojo de plantas de Colombia Volumen 5.

Inspección de tránsito y transporte Barrancabermeja. (2016). Plan local de seguridad vial. .

Mágica, M. T. (2019). <https://magdalenatravesiamagica.com/>.

Marmato, A. d. (2020). *Alcaldía municipal de Marmato Caldas*. Obtenido de <http://www.marmato-caldas.gov.co/>

MINCULTURA. (1997). Lista de bienes declarados bien de interés cultural del ámbito nacional. 17. Obtenido de [mincultura.gov.co/prensa/noticias/Documents/Patrimonio/BIENES%20DE%20INTERÉS%20CULTURAL%20DEL%20ÁMBITO%20NACIONAL\\_%20enero%202017.pdf](http://mincultura.gov.co/prensa/noticias/Documents/Patrimonio/BIENES%20DE%20INTERÉS%20CULTURAL%20DEL%20ÁMBITO%20NACIONAL_%20enero%202017.pdf)

MINEDUCACIÓN. (2018). *Ministerio de Educacion Nacional*.

MINEDUCACIÓN. (20 de julio de 2019). *Ministerio de Educación Nacional*. Obtenido de <https://www.mineducacion.gov.co/1621/article-196476.html>

Ministerio de ambiente y desarrollo territorial. (2006). *Libro rojo de plantas de colombia*. Obtenido de Libro rojo de plantas de colombia: [https://s3.amazonaws.com/academia.edu.documents/31945957/LibroRojoMaderables.pdf?response-content-disposition=inline%3B%20filename%3DLibro\\_Rojo\\_Maderables.pdf&X-Amz-Algorithm=AWS4-HMAC-SHA256&X-Amz-Credential=ASIATUSB6BAJLABQ33K%2F20200414%2Fus-east-1%2F](https://s3.amazonaws.com/academia.edu.documents/31945957/LibroRojoMaderables.pdf?response-content-disposition=inline%3B%20filename%3DLibro_Rojo_Maderables.pdf&X-Amz-Algorithm=AWS4-HMAC-SHA256&X-Amz-Credential=ASIATUSB6BAJLABQ33K%2F20200414%2Fus-east-1%2F)

Ministerio de Cultura, recreación y deporte. (1997). Ley 397 de 1997. *Ley General de Cultura*, 16. Obtenido de [https://www.culturarecreacionydeporte.gov.co/sites/default/files/ley\\_397\\_de\\_1997\\_ley\\_general\\_de\\_cultura.pdf](https://www.culturarecreacionydeporte.gov.co/sites/default/files/ley_397_de_1997_ley_general_de_cultura.pdf)

Ministerio de Salud y Protección Social. (2018). Envejecimiento y Vejez. *Cartilla sobre el buen trato a las personas aultas mayopres*.

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. (2015). Obtenido de [https://estrategia.gobiernoenlinea.gov.co/623/articles-7929\\_recurso\\_1.pdf](https://estrategia.gobiernoenlinea.gov.co/623/articles-7929_recurso_1.pdf)

Mintransporte. (02 de 2020). *Estadísticas*. Obtenido de <https://www.mintransporte.gov.co/documentos/15/estadisticas/>

Monica Morales Betancour, C. L. (2015). *Libro rojo de reptiles de colombia*. Obtenido de Libro rojo de reptiles de colombia: <file:///C:/Users/user/Downloads/Libro%20Rojo%20de%20Reptiles%20de%20Colombia%20Alta.pdf>

Organización Mundial del Turismo, O.-U. (2019). *Panorama del Turismo Internacional*. Recuperado el 05 de 04 de 2020

pnitas. (2020). *pnitas*. Obtenido de <https://www.pnitas.es/lgtbiq-diversidad-sexual-genero/>

PNUD. (2014). Informe regional de desarrollo humano. *Seguridad ciudadana con rostro humano: diagnóstico y propuesta para América Latina*. Obtenido de <https://www.undp.org/content/dam/rblac/img/IDH/IDH-AL%20Informe%20completo.pdf>

Policia Nacional. (s.f.). *Código Nacional de Policía de Colombia*. Recuperado el Febrero de 2020

Presidencia de Colombia. (2016). Política Nacional para la Gestión de Residuos Sólidos del 2016 y el Decreto 1077 de 2017 modificado por el Decreto 596 de 2016.

Rodriguez Mahecha, J. V., Alberico, M., TRUJILLO, F., & JORGENSON, J. (2006). *Libro rojo de los mamíferos de Colombia*. Bogotá: ogotá. Conservación Internacional Colombia. 2006. 430 p.

Rueda-Almonacid, J. V. (Abril de 2004). *Libro Rojo de los anfibios de colombia*. Obtenido de libro Rojo de los anfibios de colombia:



- [https://www.researchgate.net/profile/Andres\\_Acosta-Galvis/publication/310495175\\_Bolitoglossa\\_capitana/links/5b69cdf6a6fdcc87df6d83b6/Bolitoglossa-capitana.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Andres_Acosta-Galvis/publication/310495175_Bolitoglossa_capitana/links/5b69cdf6a6fdcc87df6d83b6/Bolitoglossa-capitana.pdf)
- Secretaría de Desarrollo Económico y Social. (2019). Análisis de la situación de los derechos de los niños y niñas y adolescentes del municipio de Barrancabermeja 2019. *Mesa municipal de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar*.
- Secretaría de Desarrollo Económico y Social. (2019). *Informe de gestión periodo 2016-2019*.
- Secretaría de Educación . (2019). *Estado de Insuficiencia Educativa Municipio de Barrancabermeja para el año 2020*. Estudio, Alcaldía de Barrancabermeja, Santander, Barrancabermeja.
- Secretaría de educación. (2019). *Informe de gestión*. Barrancabermeja.
- Secretaría de Educación. (2019a). *Estudio de Insuficiencia Educativa Municipio de Barrancabermeja para el año 2020*. Santander. Barrancabermeja-Santander: NA.
- Secretaría de infraestructura. (2019). *Diagnóstico sobre movilidad* .
- Secretaría de planeación. (2019). Tasa general de violencias contra la mujer.
- Secretaría Local de Salud. (2019). *Informe de Gestión Secretaría de Salud, Octubre 2018 -Enero 2019*. Institucional, Santander, Barrancabermeja. Recuperado el 21 de Marzo de 2020
- SMAB. Secretaría de Medio Ambiente de Barrancabermeja. (2015). *Contrato de consultoría No. 2077 de 2015. Diagnóstico línea base y propuesta de agenda para la conformación del sistema local de*. Barrancabermeja : Alcaldía de Barrancabermeja .
- Superintendencia Financiera de Colombia. (19 de noviembre de 2019). *Captaciones y Colocaciones por Municipio*. Obtenido de <https://www.superfinanciera.gov.co/>: <https://www.superfinanciera.gov.co/inicio/industrias-supervisadas/entidades-vigiladas-por-la-superintendencia-financiera-de-colombia/lista-general-de-entidades-vigiladas-por-la-superintendencia-financiera-de-colombia-61694>
- Torres, J. A. (2013). *Patrimonio material de Barrancabermeja*.
- WCS Colombia. (11 de Abril de 2020). *WCS Colombia Paisajes Magdalena*. Obtenido de WCS Colombia Paisajes Magdalena: <https://colombia.wcs.org/es-es/Paisajes/Andes/Magdalena.aspx>

inar (nocopiar - no copiar

