

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural como Estrategia para Promover los Procesos de Participación, Asociatividad y Alianzas en el Sector Agropecuario del Municipio de Barrancabermeja, Santander

Código BPIN

2017680810012

Sector

Agricultura y desarrollo rural

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/04/2017 13:22:16

Identificador: 23280

Formulador: Marco Antonio Trillos Zappa

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2014-2018) Todos por un nuevo país

Estrategia Transversal

1056 - Transformación del campo

Objetivo

10564 - Ordenar el territorio rural buscando un mayor acceso a la tierra por parte de los pobladores rurales sin tierras o con tierra insuficiente, el uso eficiente del suelo y la seguridad jurídica sobre los derechos de propiedad bajo un enfoque de crecimiento verde

Programa

1704 - Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan Departamental de Desarrollo 2016 - 2019 "Santander Nos Une"

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Tema de Desarrollo Agropecuario y Rural

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

La Ruralidad Santandereana Unida

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Municipal 2016-2019 "Barrancabermeja Incluyente, Humana y Productiva"

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Línea Estratégica de Desarrollo Rural

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Rural

Identificación y descripción del problema

Problema central

La descripción del problema es enfocado en la Baja capacidad institucional para el desarrollo rural (tanto de los productores, gremios, organizaciones, entidades entre otras) del municipio de Barrancabermeja y su articulación institucional y gremial para el desarrollo de acciones conjuntas a las potencialidades y problemáticas que afectan al sector rural de nuestro municipio.

Uno de los principales limitantes del desarrollo de las comunidades es la poca efectividad y complementariedad de las acciones que desarrollan tanto las comunidades, organizaciones y las entidades en el cumplimiento de sus funciones misionales que conllevan en muchas oportunidades a la realización de duplicidad de inversiones y acciones, inversiones aisladas, desarticuladas, no priorizadas y en general con poca o nula generación de algún tipo de valor agregado.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El municipio de Barrancabermeja a través de la UMATA y con el apoyo de la Asesoría de Política Rural adelanto un proceso integral de participación ciudadana con los diferentes sectores productivos y gremiales, con las diferentes organizaciones y entidades tanto públicas como privadas que permitió la conformación del Consejo Municipal de Desarrollo Rural C.M.D.R. y la realización de tres asambleas generales del C.M.D.R en las cuales se analiza la problemática y potencialidades del sector rural de nuestro municipio buscando un desarrollo rural integral.

En la actualidad el marco normativo obliga al municipio a continuar con la promoción y fortalecimiento de las diferentes acciones y comités de trabajo del Consejo Municipal de Desarrollo Rural.

En el municipio de Barrancabermeja los problemas de orden social y económico han llevado a la baja participación de las comunidades, gremios, organizaciones e instituciones del sector rural a encontrar verdaderos puntos de integración y encuentro en el proceso de participación ciudadana.

En el municipio de Barrancabermeja existen aproximadamente más de 25.000 habitantes en la zona rural de los cuales se estima en más de 6.000 productores agropecuarios y pescadores artesanales con bajos niveles de participación en los procesos de desarrollo rural integral conllevando a un bajo aprovechamiento de las potencialidades del sector.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

En este orden de ideas la participación ciudadana e institucional juega un papel importante en el logro de estas acciones y el Consejo Municipal de Desarrollo Rural - C.M.D.R, jugara un papel importante para el cumplimiento de estos objetivos para el cumplimiento de estos objetivos, en los cuales la sinergia y la complementariedad entre estado y comunidad será la punta de la partida para el cumplimiento de objetivos.

Entre mayor sea la sinergia y complementariedad, menor los conflictos de desarrollo y menor le costo de las iniciativas a desarrollar.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Poca articulación y sinergia institucional de los gremios, organizaciones, entidades y comunidad en general en el desarrollo de proyectos e iniciativas de desarrollo rural en el municipio de Barrancabermeja	1.1 • Baja cobertura de las políticas de desarrollo rural a los proyectos iniciativas de desarrollo rural del municipio de Barrancabermeja. 1.2 • Alta dispersión de las acciones de desarrollo rural que ejecutan los diferentes entes territoriales, gremiales y comunidad en general

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. • Aumento de las brechas urbanas rurales en el municipio de Barrancabermeja.	1.1 • Baja productividad y competitividad del sector agropecuario y rural.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal Entidad: Barrancabermeja - Santander Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecimiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural, como estrategia para promover los procesos de participación, asociatividad y alianzas en el sector agropecuario de Barrancabermeja	Se contribuye mediante el financiamiento y participación activa de las diferentes oficinas del municipio, para el fortalecimiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural, como estrategia para promover los procesos de participación, asociatividad y alianzas en el sector agropecuario de Barrancabermeja
Actor: Otro Entidad: Junta de Acción Comunal, Gremios, entre otros Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Trabajar en comunidad por Barrancabermeja, afianzando el bienestar, los principios, igualdad, eficacia y participación en el municipio	La comunidad de Barrancabermeja, se desarrolla conforme a los principios de buena fe, igualdad, moralidad, imparcialidad, eficacia, eficiencia, participación, responsabilidad y transparencia, con el fin de atender las competencias del municipio.

02 - Análisis de los participantes

Entre mayor sinergia y complementariedad menor conflictos de desarrollo y menor costo de las iniciativas a desarrollar por esta razón, en este orden de ideas la participación ciudadana e institucional juega un papel importante en el logro de estas acciones y el Consejo Municipal de Desarrollo Rural jugara un papel importante para el cumplimiento de estos objetivo en los cuales la sinergia y complementariedad entre estado-comunidad será la punta de partida para el cumplimiento de estos objetivos.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

26.776

Fuente de la información

SISBEN Barrancabermeja

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Santander Municipio: Barrancabermeja Centro poblado: Rural Resguardo:	Corregimiento el Llanito, el Centro, la Fortuna, Meseta de San Rafael, Ciénega del Opón y San Rafael de Chucuri

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

900

Fuente de la información

Censo Rural

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Santander Municipio: Barrancabermeja Centro poblado: Rural Resguardo:	Corregimiento el Llanito, el Centro, la Fortuna, Meseta de San Rafael, Ciénega del Opón y San Rafael de Chucuri	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etarrea (Edad)	Mayor de 60 años	150	Censo Rural 2005
	20 a 59 años	300	Censo Rural 2005
	15 a 19 años	150	Censo Rural 2005
	0 a 14 años	300	Censo Rural 2005
Género	Femenino	450	Censo Rural 2005
	Masculino	450	Censo Rural 2005

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

La descripción del problema es enfocado en la Baja capacidad institucional para el desarrollo rural (tanto de los productores, gremios, organizaciones, entidades entre otras) del municipio de Barrancabermeja y su articulación institucional y gremial para el desarrollo de acciones conjuntas a las potencialidades y problemáticas que afectan al sector rural de nuestro municipio. Uno de los principales limitantes del desarrollo de las comunidades es la poca efectividad y complementariedad de las acciones que desarrollan tanto las comunidades, organizaciones y las entidades en el cumplimiento de sus funciones misionales que conllevan en muchas oportunidades a la realización de duplicidad de inversiones y acciones, inversiones aisladas, desarticuladas, no priorizadas y en general con poca o nula generación de algún tipo de valor agregado.

Objetivo general – Propósito

Promover líneas especiales de financiación para el Desarrollo Rural, con inclusión a la comunidad afrodescendiente con enfoque diferencial.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Instancia de participación fortalecida	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente: Informe	Informe de gestión elaborado

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Poca articulación y sinergia institucional de los gremios, organizaciones, entidades y comunidad en general en el desarrollo de proyectos e iniciativas de desarrollo rural en el municipio de Barrancabermeja	Fortalecer la capacidad institucional de las entidades del sector rural y su articulación con las organizaciones y comunidad en general para el desarrollo rural del municipio de Barrancabermeja.
Causa indirecta 1.1 • Baja cobertura de las políticas de desarrollo rural a los proyectos iniciativas de desarrollo rural del municipio de Barrancabermeja.	Aumentar la cobertura de la oferta institucional a cinco (5) organizaciones del sector rural del municipio de Barrancabermeja
Causa indirecta 1.2 • Alta dispersión de las acciones de desarrollo rural que ejecutan los diferentes entes territoriales, gremiales y comunidad en general	Reuniones para la concertación de las políticas de Desarrollo Rural en el municipio de Barrancabermeja.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Unir capacidades para articular e implementar un proceso integral de desarrollo rural que permita fomentar la participación de las entidades y comunidades en general en el desarrollo rural dirigido al municipio de Barrancabermeja.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Unir capacidades para articular e implementar un proceso integral de desarrollo rural que permita fomentar la participación de las entidades y comunidades en general en el desarrollo rural dirigido al municipio de Barrancabermeja.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

El proyecto va dirigido principalmente a los servicios de apoyo y fomento de la participación ciudadana establecida en la Ley 101/93 Marco de Desarrollo Agropecuario, en el cual se le da mayor importancia a la operación y funcionamiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural C.M.D.R, como instancia máxima de participación ciudadana para las entidades y organizaciones del sector rural.

Medido a través de

Número

Descripción

El servicio incluye acompañamiento técnico, logístico y operativo para la operacional y funcionamiento del CMDR

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2012	1,00	0,00	1,00
2013	1,00	1,00	0,00
2014	1,00	1,00	0,00
2015	1,00	1,00	0,00
2016	1,00	1,00	0,00
2017	1,00	1,00	0,00
2018	1,00	1,00	0,00
2019	1,00	1,00	0,00
2020	1,00	1,00	0,00

Alternativa: Unir capacidades para articular e implementar un proceso integral de desarrollo rural que permita fomentar la participación de las entidades y comunidades en general en el desarrollo agropecuario del municipio de Barrancabermeja.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

En el desarrollo de este proyecto se gestionara la aplicación de los diferentes mecanismos que permitan a las entidades, organizaciones, gremios y comunidad en general las condiciones básicas para la articulación, interacción y sinergia institucional como son:

- Acompañamiento técnico, mediante la vinculación del personal en las diferentes áreas de trabajo como son el área social, empresarial, legal y técnico.
- Apoyo logístico mediante el apoyo en las acciones de transporte, material didáctico, audiovisual, refrigerios, almuerzos, kits de capacitación.
- Entre otros aspectos.
- Este proyecto va dirigido a todas las organizaciones de productores, personas jurídicas, entidades del sector Agropecuario y Desarrollo Rural, con presencia en el Municipio de Barrancabermeja.

Alternativa: Unir capacidades para articular e implementar un proceso integral de desarrollo rural que permita fomentar la participación de las entidades y comunidades en general

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Santander Municipio: Barrancabermeja Centro poblado: Rural Resguardo: Latitud: Longitud:	Corregimientos: el Centro, el Llanito, la Fortuna, la Meseta de San Rafael, Ciénega del Opón y San Rafael de Chucuri.

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género

Alternativa: Unir capacidades para articular e implementar un proceso integral de desarrollo rural que permita fomentar la participación de las entidades y comunidades en general

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 2.381.440.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 2.381.440.000

Fortalecer la capacidad institucional de las entidades del sector rural y su articulación con las organizaciones y comunidad en general para el desarrollo rural del municipio de Barrancabermeja.

Producto	Actividad
1.1 Documentos de planeación Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 2.381.440.000	1.1.1 Apoyo Logístico para el fortalecimiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural C.M.D.R Costo: \$ 541.440.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Acompañamiento Técnico Costo: \$ 1.840.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Alternativa: Unir capacidades para articular e implementar un proceso integral de desarrollo rural que permita fomentar la participación de las entidades y comunidades en general en

Actividad 1.1.1 Apoyo Logístico para el fortalecimiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural C.M.D.R

Periodo	Maquinaria y Equipo	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Servicios domiciliarios	Servicios inmobiliarios	Transporte
0	\$12.120.000,00	\$34.040.000,00	\$15.400.000,00	\$3.000.000,00	\$15.000.000,00	\$55.800.000,00
1	\$7.200.000,00	\$15.960.000,00	\$13.200.000,00	\$5.000.000,00	\$25.000.000,00	\$69.000.000,00
2	\$7.200.000,00	\$15.960.000,00	\$13.200.000,00	\$5.000.000,00	\$25.000.000,00	\$69.000.000,00
3	\$7.200.000,00	\$15.960.000,00	\$13.200.000,00	\$5.000.000,00	\$25.000.000,00	\$69.000.000,00
Total	\$33.720.000,00	\$81.920.000,00	\$55.000.000,00	\$18.000.000,00	\$90.000.000,00	\$262.800.000,00

Periodo	Total
0	\$135.360.000,00
1	\$135.360.000,00
2	\$135.360.000,00
3	\$135.360.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Acompañamiento Técnico

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada
0	\$442.000.000,00	\$18.000.000,00
1	\$430.000.000,00	\$30.000.000,00
2	\$430.000.000,00	\$30.000.000,00
3	\$430.000.000,00	\$30.000.000,00
Total	\$1.732.000.000,00	\$108.000.000,00

Periodo	Total
0	\$460.000.000,00
1	\$460.000.000,00
2	\$460.000.000,00
3	\$460.000.000,00
Total	

Alternativa: Unir capacidades para articular e implementar un proceso integral de desarrollo rural que permita fomentar la participación de las entidades y comunidades en general en

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Baja credibilidad en el estado y sus Políticas y Planes de Desarrollo	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Baja capacidad de pago y aumento de la siniestralidad de los proyectos del sector	Las entidades realizan las respectivas evaluaciones de los proyectos, sus riesgos y capacidades económicas de los mismos, con el respectivo personal que estas entidades desarrollan y establecido en el presente proyecto
2-Componente (Productos)	Asociados a fenómenos de origen humano no intencionales: aglomeración de público	Baja credibilidad del estado y sus Políticas y Planes de Desarrollo	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Impedimento para cumplir cabalmente la totalidad de las obligaciones generadas con las entidades y comunidad vinculada al proyecto.	Tomar las diferentes medidas de participación y articulación interinstitucional y en la solución de conflictos entre los diferentes actores del Desarrollo Rural del Municipio.
3-Actividad	Asociados a fenómenos de origen humano no intencionales: aglomeración de público	Baja capacidad económica de los productores para asumir los respectivos pagos u obligaciones adquiridas para el sector Agropecuario y de Desarrollo Rural	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Baja capacidad de pago y aumento de la siniestralidad de los proyectos del sector.	Las entidades realizan la respectiva evaluación de los proyectos, sus riesgos y capacidades económicas de los mismos, con el respectivo personal que estas entidades desarrollan y están establecidas en el presente proyecto.

Alternativa: Unir capacidades para articular e implementar un proceso integral de desarrollo rural que permita fomentar la participación de las entidades y comunidades en general en

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Numero de empleos directos generados

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	13,00	\$36.153.846,00	\$469.999.998,00
1	13,00	\$36.153.846,00	\$469.999.998,00
2	13,00	\$36.153.846,00	\$469.999.998,00
3	13,00	\$36.153.846,00	\$469.999.998,00

Numero de empleos indirectos generados

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$8.852.604,00	\$8.852.604,00
1	43,00	\$8.852.604,00	\$380.661.972,00
2	43,00	\$8.852.604,00	\$380.661.972,00
3	43,00	\$8.852.604,00	\$380.661.972,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$478.852.602,00	\$478.852.602,00
1	\$850.661.970,00	\$850.661.970,00
2	\$850.661.970,00	\$850.661.970,00
3	\$850.661.970,00	\$850.661.970,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$383.082.081,6	\$0,0	\$0,0	\$562.394.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-179.311.918,4
1	\$680.529.576,0	\$0,0	\$0,0	\$559.262.400,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$121.267.176,0
2	\$680.529.576,0	\$0,0	\$0,0	\$559.262.400,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$121.267.176,0
3	\$680.529.576,0	\$0,0	\$0,0	\$559.262.400,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$121.267.176,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Unir capacidades para articular e implementar un proceso integral de desarrollo rural que permita fomentar la participación de las entidades y comunidades en general en el desarrollo rural dirigido al municipio de Barrancabermeja.					
\$111.951.376,73	45,82 %	\$1,06	\$2.117.386,58	\$1.905.647.919,46	\$36.858.248,41

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación	\$1.905.647.919,46

03 - Decisión

Alternativa

Unir capacidades para articular e implementar un proceso integral de desarrollo rural que permita fomentar la participación de las entidades y comunidades en general en el desarrollo rural dirigido al municipio de Barrancabermeja.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer la capacidad institucional de las entidades del sector rural y su articulación con las organizaciones y comunidad en general para el desarrollo rural del municipio de Barrancabermeja.

Producto

1.1. Documentos de planeación

Indicador

1.1.1 Documentos de planeación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Convenios Firmados Con Entes Publicos Nacionales Y Privados

Medido a través de: Número

Código: 1100G014

Fórmula: Cep = Cep1 - Cepo

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de gestión de avance de ejecución del proyecto.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
2	1	3	1
		Total:	4

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

1704 - Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural

Subprograma presupuestal

1100 INTERSUBSECTORIAL AGROPECUARIO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapas	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	BARRANCABERMEJA	Municipios	Propios	0	\$595.360.000,00
				1	\$595.360.000,00
				2	\$595.360.000,00
				3	\$595.360.000,00
				Total	\$2.381.440.000,00
	Total Inversión				\$2.381.440.000,00
Total					\$2.381.440.000,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Promover líneas especiales de financiación para el Desarrollo Rural, con inclusión a la comunidad afrodescendiente con enfoque diferencial.	Instancia de participación fortalecida	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de gestión elaborado	Fortalecer la capacidad institucional de las entidades del sector rural y su articulación con las organizaciones y comunidad en general para el Desarrollo Rural.
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de planeación	Documentos de planeación elaborados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documento de planeación elaborados.	Aumentar el acompañamiento y asistencia por parte de las entidades para el desarrollo del estado y sus políticas.
Actividades	1.1.1 - Apoyo Logístico para el fortalecimiento del Consejo Municipal de Desarrollo Rural C.M.D.R(*) 1.1.2 - Acompañamiento Técnico(*)	Nombre: Convenios Firmados Con Entes Públicos Nacionales Y Privados Unidad de Medida: Número Meta: 4.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Asignación de recursos apropiados para cumplir las obligaciones generadas en el sector Agropecuario y Rural.

(*) Actividades con ruta crítica